



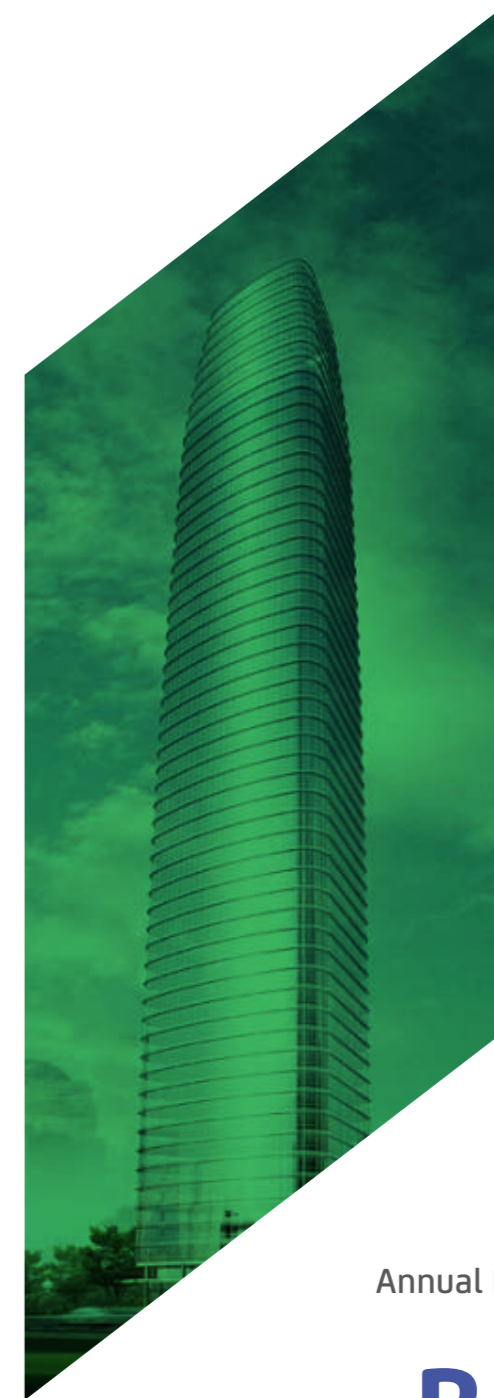
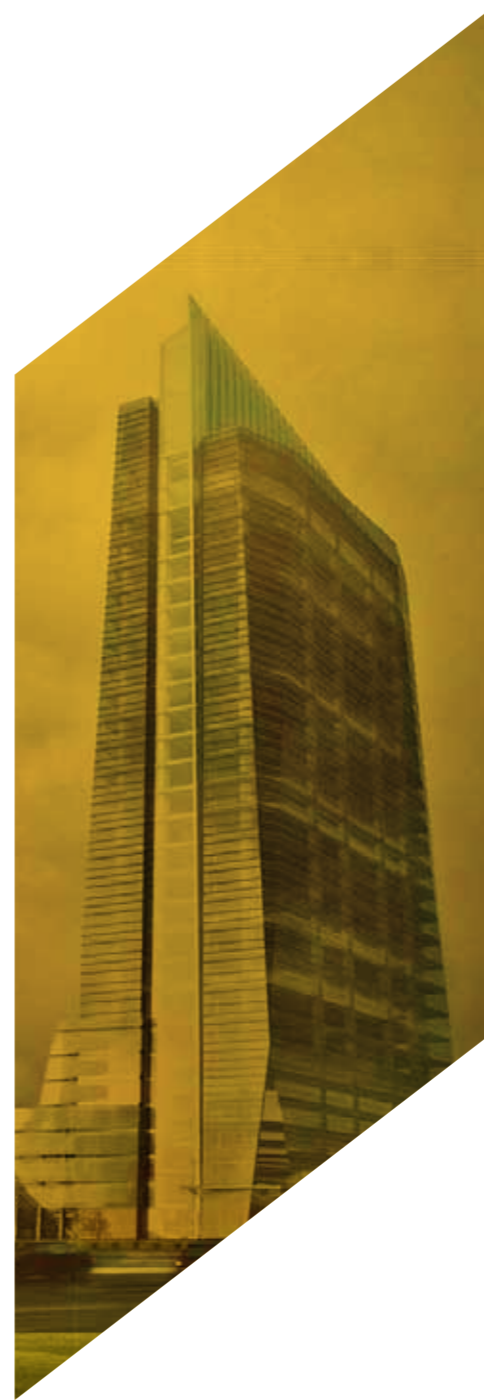
N U S A  
K O N S T R U K S I  
E N J I N I R I N G



N U S A  
K O N S T R U K S I  
E N J I N I R I N G

**BUILDING SOLID GROWTH**  
Membangun Pertumbuhan yang Solid

Annual Report 2014 Laporan Tahunan



Annual Report 2014 Laporan Tahunan

# BUILDING SOLID GROWTH

MEMBANGUN PERTUMBUHAN YANG SOLID

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK**

*HEAD OFFICE*

Jl. Sunan Kalijaga No. 64, Kebayoran Baru  
Jakarta Selatan 12160 - Indonesia

Phone +62 21 722 1003

+62 21 726 7603

Fax +62 21 739 6580

Email [corporate@nusakonstruksi.com](mailto:corporate@nusakonstruksi.com)

[www.nusakonstruksi.com](http://www.nusakonstruksi.com)



# BUILDING SOLID GROWTH

2014 was a remarkable year for PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (“the Company” or “NKE”). It is recorded on the growth of large projects which increased significantly from the previous year. The strong performance as well as the appropriate business diversification strategy successfully deliver NKE to higher long-term growth rate.

NKE continues to reinforce the strength of its growth through many projects which became the landmarks throughout Indonesia. In addition, the clients’ trust is also kept by maintaining the high quality of every projects builded by NKE in order to **Build a Solid Growth**.

---

Tahun 2014 merupakan tahun yang luar biasa bagi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (“Perseroan” atau “NKE”). Hal tersebut terlihat dari pertumbuhan proyek-proyek besar yang meningkat secara signifikan dari tahun sebelumnya. Kinerja yang kuat serta strategi diversifikasi bisnis yang tepat berhasil mengantarkan NKE ke tingkat pertumbuhan jangka panjang yang lebih tinggi lagi.

NKE terus mengukuhkan kekuatan pertumbuhannya melalui proyek-proyek yang menjadi *landmark* di seluruh Indonesia. Selain itu, kepercayaan klien juga tetap terjaga dengan kualitas terbaik dari setiap proyek yang dibangun oleh NKE demi **Membangun Pertumbuhan yang Solid**.

# TABLE OF CONTENTS

## Daftar Isi

### PERFORMANCE RESULTS

Hasil Kinerja

- 6** **Financial Highlights**  
Ikhtisar Keuangan
- 8** **Project Highlights**  
Ikhtisar Proyek
- 9** **Stock Highlights**  
Ikhtisar Saham
- 10** **Awards and Certifications**  
Penghargaan dan Sertifikasi
- 11** **2014 Event Highlights**  
Peristiwa Penting 2014

### REPORT TO SHAREHOLDERS

Laporan kepada Pemegang Saham

- 14** **Report from the Board of Commissioners**  
Laporan Dewan Komisaris
- 18** **Report from the Board of Directors**  
Laporan Direksi

### COMPANY PROFILE

Profil Perusahaan

- 26** **Company Profile**  
Profil Perusahaan
- 27** **Vision and Mission**  
Visi dan Misi
- 28** **Company Values**  
Nilai-nilai Perusahaan
- 28** **Company Strategy**  
Strategi Perusahaan
- 28** **Line of Business**  
Lini Bisnis
- 29** **Products and Services Offered**  
Produk dan Jasa yang Ditawarkan
- 30** **Operating Coverage**  
Wilayah Usaha
- 32** **A Brief History of NKE**  
Sejarah Singkat NKE
- 34** **Organizational Structure**  
Struktur Organisasi
- 36** **Profile of the Board of Commissioners**  
Profil Dewan Komisaris
- 41** **Profile of the Board of Directors**  
Profil Direksi
- 44** **Subsidiaries and Affiliated Companies**  
Anak Perusahaan dan Perusahaan Afiliasi
- 46** **Shareholders Composition**  
Komposisi Pemegang Saham
- 46** **Share Listing Chronology and Other Securities**  
Kronologi Pencatatan Saham dan Efek Lainnya
- 47** **Capital Market Supporting Institutions**  
Lembaga Penunjang Pasar Modal

### 107 STATEMENTS OF RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS REGARDING 2014 ANNUAL REPORT

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2014

### 111 CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT

Laporan Keuangan Konsolidasi

### MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Analisa dan Pembahasan Manajemen

- 50** **Operational Review**  
Analisa Kinerja Operasional
- 52** **Financial Performance**  
Analisa Kinerja Keuangan
- 67** **Conflict of Interest Transactions and/or Transactions with Affiliates**  
Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi
- 69** **Changes in Legislation**  
Perubahan Peraturan Perundang-undangan
- 69** **Changes in Accounting Policies**  
Perubahan Kebijakan Akuntansi
- 71** **Company Prospects in 2015**  
Prospek Usaha Perseroan 2015

### GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan yang Baik

- 74** **Corporate Governance Structure**  
Struktur Tata Kelola Perusahaan
- 75** **Board of Commissioners**  
Dewan Komisaris
- 78** **Board of Directors**  
Direksi
- 81** **Audit Committee**  
Komite Audit
- 84** **Remuneration and Nomination Committee**  
Komite Nominasi dan Remunerasi
- 86** **Corporate Secretary**  
Sekretaris Perusahaan
- 88** **Investor Relations**  
Hubungan Investor
- 89** **General Meeting of Shareholders**  
Rapat Umum Pemegang Saham
- 91** **Risk Management System**  
Sistem Manajemen Risiko
- 92** **Health, Safety and Environment**  
Kesehatan, Keselamatan dan Lingkungan
- 95** **Information Disclosure**  
Pengungkapan Informasi
- 95** **Legal Matters Faced by the Company**  
Perkara Penting yang Dihadapi oleh Perusahaan

### HUMAN CAPITAL

Sumber Daya Manusia

- 98** **Human Resource Structure**  
Struktur Sumber Daya Manusia
- 98** **Training in 2014**  
Pelatihan Tahun 2014
- 99** **Employee Welfare**  
Kesejahteraan Karyawan

### CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

- 102** **Environmental Responsibility**  
Tanggung Jawab terhadap Lingkungan
- 103** **Labor, Health and Occupational Safety**  
Ketenagakerjaan, Keselamatan dan Kesehatan
- 104** **Social and Community Development**  
Pengembangan Komunitas dan Sosial
- 105** **Corporate Social Responsibility to Customers**  
Tanggung Jawab Sosial Perusahaan kepada Pelanggan

The image shows a blurred office or construction site background with a desk in the foreground. On the desk, there are several documents, a clipboard with a pen, and a red and black flashlight. A blue semi-transparent box is overlaid on the right side of the image, containing the title and subtitle. A green and yellow geometric shape is on the left side.

# PERFORMANCE RESULTS

Hasil Kinerja

“ THE COMPANY TOTAL CONTRACTS IN 2014 HAS INCREASED AS MUCH AS 6 CONTRACTS FROM 38 CONTRACTS IN 2013 TO 44 CONTRACTS IN 2014.

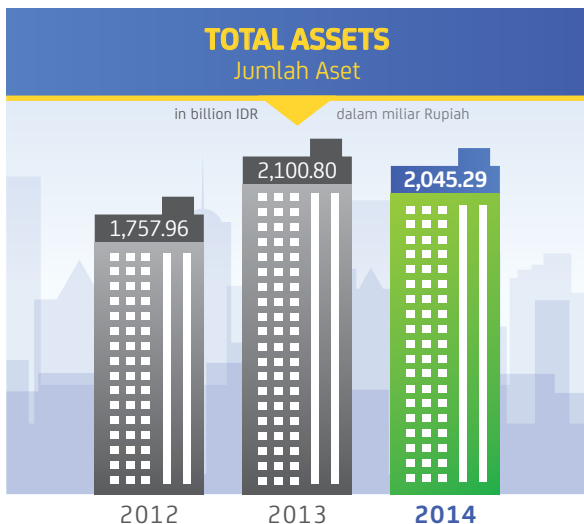
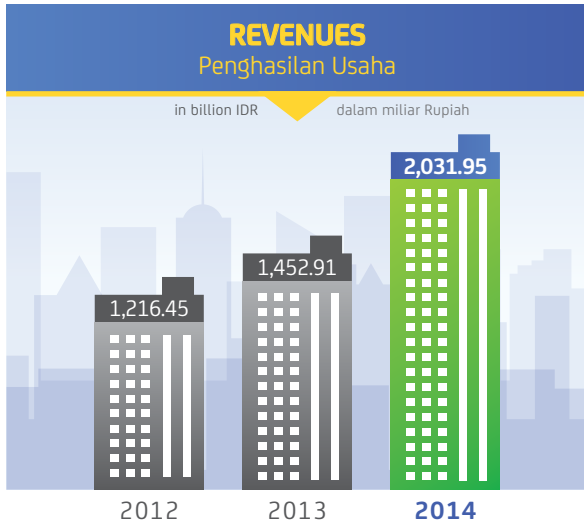
Jumlah kontrak Perseroan selama tahun 2014 telah meningkat sebanyak 6 kontrak, dari 38 kontrak di tahun 2013 menjadi 44 kontrak di tahun 2014.

”



# FINANCIAL HIGHLIGHTS

## Ikhtisar Keuangan



“ IN 2014, THE COMPANY EXPERIENCED A SIGNIFICANT INCREASE IN REVENUES BY 39.85%.

Perseroan mengalami peningkatan penghasilan usaha yang cukup signifikan di tahun 2014 sebesar 39,85%.

”



DESCRIPTION	2014	2013	2012	URAIAN
<b>CONSOLIDATED STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME</b> LAPORAN LABA-RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASI				
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)				
Revenues	2,031.95	1,452.91	1,216.45	Penghasilan Usaha
Gross Profit	243.98	185.60	142.45	Laba Kotor
Income from Operations	145.78	80.58	75.09	Laba Usaha
Income Before Income Tax	122.03	110.34	84.14	Laba Sebelum Pajak Penghasilan
Net Income	61.07	66.11	47.49	Laba Bersih
Outstanding Shares (in billion of shares)	5.52	5.52	5.52	Jumlah Saham Beredar (dalam miliar lembar saham)
Basic Earnings per Share (in Rupiah Full Amount)	11.06	11.97	8.60	Laba Bersih per Saham Dasar (dalam Rupiah Penuh)
<b>CONSOLIDATED STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION</b> LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASI				
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)				
Total Assets	2,045.29	2,100.80	1,757.96	Jumlah Aset
Total Liabilities	940.36	1,040.52	750.63	Jumlah Liabilitas
Total Equity	1,104.94	1,060.29	1,007.33	Jumlah Ekuitas
Net Working Capital	571.73	553.94	528.01	Modal Kerja Bersih
Total Investments	349.77	320.60	347.80	Jumlah Investasi
<b>FINANCIAL RATIOS</b> RASIO-RASIO KEUANGAN				
(in percentage/dalam persentase)				
Return on Assets	2.99	3.15	2.70	Laba Bersih terhadap Aset
Return on Equity	5.53	6.23	4.71	Laba Bersih terhadap Ekuitas
Debt to Equity	85.10	98.14	74.52	Liabilitas terhadap Ekuitas
Debt to Assets	45.98	49.53	42.70	Liabilitas terhadap Aset
Current Ratio	165.39	156.41	177.83	Rasio Lancar

# PROJECT HIGHLIGHTS

## Ikhtisar Proyek

### DKI JAKARTA

1. Allegra Condominium
2. Senopati Penthouse
3. Altira Office Park, Sunter
4. Senopati Suites
5. Botanica Residence
6. Satu8 Residence
7. The Mansion at Dukuh Golf Kemayoran
8. The Prominence Office Tower, Alam Sutera
9. The Dharmawangsa Hotel
10. T Tower Building
11. Satrio Tower
12. World Capital Tower
13. Puri Orchard Apartment
14. Jembatan *Pedestrian* Penghubung & Kios Pertokoan Tanah Abang  
*Pedestrian Connecting Bridge & Kiosk Store of Tanah Abang*
15. Instalasi Sistem Pemadam Kebakaran Blok Bougenville  
*Fire System Installation Bougenville Block*

### JAWA JAVA

1. PLTM Logawa - Sunyalangu  
*Mini Hydro Power Plant Logawa - Sunyalangu*
2. Skyline Tower-Office & Condotel, Surabaya
3. Hotel Aston Paramount, Malang
4. RS Port Health Centre, Surabaya  
*Port Health Centre Hospital, Surabaya*
5. Hotel Sahid Yogyakarta
6. PLTM Caringin, Sukabumi  
*Mini Hydro Power Plant Caringin, Sukabumi*
7. Hotel GAIA, Bandung

### BALI

1. Kempinski Hotel
2. Hotel Mercure, Legian

### SUMATERA SUMATRA

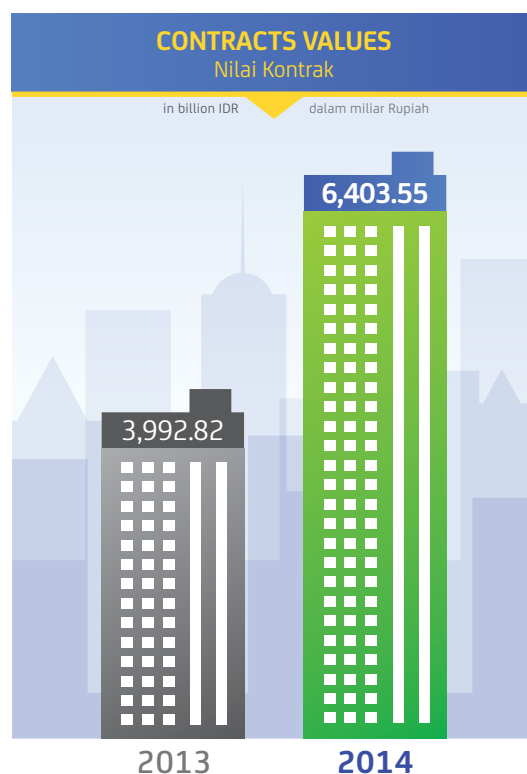
1. PLTM Lahat *Mini Hydro Power Plant Lahat*
2. Jalan Penghubung Martabe  
*Martabe Connecting Roads*
3. Jetty Design and Construction Service
4. Rehab D.1 Batang Surantih Kabupaten Pesisir Selatan
5. Hotel Santika, Palembang
6. SMO Long Term Road Construction
7. Bypass Road - Bandar Lampung
8. PMSS Coal Mine Infrastructure

### SULAWESI

1. Concrete Converter Road - AI PP Concrete

### KALIMANTAN

1. Pentacity Shopping Venue Superblock, Balikpapan
2. Pembangunan Fasilitas Pelabuhan Sangatta  
*Development of Sangatta Port Facilities*
3. Bandara Kabupaten Paser *Paser District Airport*





# STOCK HIGHLIGHTS

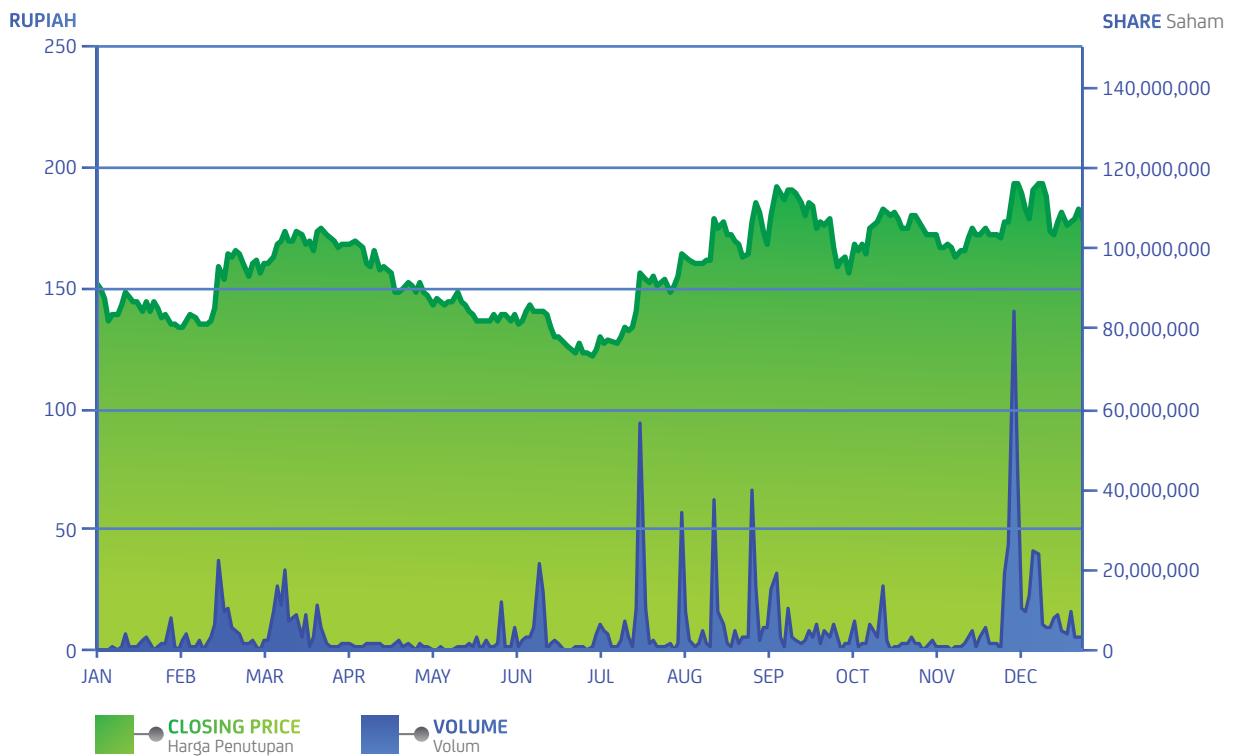
## Ikhtisar Saham

Since its listing on the Indonesian Stock Exchange on December 19, 2007, the Company's shares have been traded under the code DGIK. Throughout 2014, DGIK stock has performed well, as shown by the chart and table below.

Sejak didaftarkan ke Bursa Efek Indonesia pada 19 Desember 2007, saham Perseroan diperdagangkan dengan kode DGIK. Sepanjang 2014 saham DGIK bergerak dengan stabil seperti yang ditunjukkan oleh grafik dan tabel di bawah.

### 2014 SHARE PERFORMANCE

#### Pergerakan Saham 2014



### QUARTERLY SHARE AND PRICE PERFORMANCE 2014

#### Kinerja Saham Triwulan dan Harga 2014

DESCRIPTION	QUARTER I Triwulan I	QUARTER II Triwulan II	QUARTER III Triwulan III	QUARTER IV Triwulan IV	URAIAN
Highest (IDR)	178	173	198	203	Tertinggi (Rp)
Lowest (IDR)	131	122	122	156	Terendah (Rp)
Closing (IDR)	167	127	176	179	Penutupan (Rp)
Average Daily Volume (Share)	4,040,978	2,098,432	6,624,618	6,692,976	Rata-Rata Volume Harian (Saham)
Average Market Cap (IDR)	849,091,183,500	804,689,859,661	890,372,862,750	971,902,750,000	Kapitalisasi Pasar Rata-Rata (Rp)

# AWARDS AND CERTIFICATIONS

## Penghargaan dan Sertifikasi

Third party certifications have been actively sought as independent proof that NKE can meet international standards. Our achievements in worker safety also received recognition.

Sertifikasi dari pihak ketiga telah diraih oleh NKE sebagai bukti independen yang menunjukkan bahwa Perseroan dapat memenuhi standar internasional. Pencapaian kami dalam keselamatan pekerja juga telah diakui.

### ZERO ACCIDENT AWARD PENGHARGAAN KECELAKAAN NIHIL

Awarded by Minister of Manpower and Transmigration for Martabe Gold Mine Project

Diberikan oleh Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi untuk Proyek Tambang Emas Martabe



### SMK3 CERTIFICATE

SISTEM MANAJEMEN KESELAMATAN & KESEHATAN KERJA

Certified on April 23, 2012 by Minister of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia.

Diperoleh pada tanggal 23 April 2012 dari Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia



### CERTIFICATE OF INCIDENT FREE OPERATION SERTIFIKAT BEBAS KECELAKAAN DALAM BEROPERASI

Achievement Award for 2012 Incident Free Operation from Chevron

Penghargaan bebas kecelakaan selama tahun 2012 dari Chevron



### ISO 9001 : 2008 CERTIFICATE FOR QUALITY MANAGEMENT SYSTEMS

SERTIFIKAT ISO 9001 : 2008 UNTUK QUALITY MANAGEMENT SYSTEM

Certified on September 12, 2012 by DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.

Diperoleh pada tanggal 12 September 2012 dari DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.



### OHSAS 18001 : 2007 CERTIFICATE FOR OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

SERTIFIKAT OHSAS 18001 : 2007 UNTUK OCCUPATIONAL HEALTH & SAFETY MANAGEMENT SYSTEM

Certified on September 12, 2012 by IQ Net and DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.

Diperoleh pada tanggal 12 September 2012 dari IQ Net dan DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.



### FREE LTI CERTIFICATE

SERTIFIKAT FREE LTI

Certificate by Martabe Gold Mine Service for 1.000.000 safe manhours

Sertifikat dari Martabe Gold Mine Service terkait 1.000.000 bekerja tanpa kecelakaan.



### CERTIFICATE OF MEMBERSHIP FROM GREEN BUILDING COUNCIL INDONESIA

SERTIFIKAT KEANGGOTAAN DARI GREEN BUILDING COUNCIL INDONESIA

Obtained on March 2011 from Green Building Council Indonesia

Diperoleh pada Maret 2011 dari Green Building Council Indonesia



### ISO 14001 : 2004 + COR 1 : 2009 CERTIFICATE FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM

SERTIFIKAT ISO 14001 : 2004 + COR 1 : 2009 UNTUK ENVIRONMENTAL MANAGEMENT SYSTEM

Certified on September 12, 2012 by DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.

Diperoleh pada tanggal 12 September 2012 dari DQS GmbH Deutsche Gesellschaft zur Zertifizierung von Managementsystemen.



# 2014 EVENT HIGHLIGHTS

## Peristiwa Penting 2014

### IICE 2014

NOVEMBER 5  
5 NOVEMBER



NKE participated in the Indonesia International Infrastructure Conference and Exhibition 2014 at Jakarta Convention Center  
NKE berpartisipasi dalam Indonesia International Infrastructure Conference and Exhibition 2014 di Jakarta Convention Center

### TOPPING OFF SENOPATI SUITE

SEPTEMBER 11  
11 SEPTEMBER

Topping Off Ceremony of Senopati Suite, Jakarta

Acara Topping Off Senopati Suite, Jakarta



### TOPPING OFF SATU8 RESIDENCE

JUNE 27  
27 JUNI

Topping Off Ceremony of Satu8 Residence, Jakarta.

Acara Topping Off Satu8 Residence, Jakarta.



### PUBLIC DISCLOSURE NKE

JUNE 5  
5 JUNI

Disclosure of information to the public.

Pengungkapan informasi kepada publik.



### CSR - SCHOOL CONSTRUCTION BALI CSR - PEMBANGUNAN SEKOLAH DI BALI

AUGUST 29  
29 AGUSTUS



School construction in Bali for the implementation of NKE corporate social responsibility program.  
Pembangunan sekolah di Bali dalam rangka melaksanakan program tanggung jawab sosial NKE.

SEPTEMBER 13  
13 SEPTEMBER

### ITB EXHIBITION 2014 PAMERAN ITB 2014



ITB Education Exhibition held in East Hall of Institute of Technology, Bandung.

Pameran Pendidikan ITB yang dilaksanakan di Aula Timur Institut Teknologi Bandung.

AUGUST 28  
28 AGUSTUS

### ANALYST MEETING RAPAT ANALIS



Disclosure related to the financial report, new contracts, and Company strategy to capital market and prospective investors.

Pengungkapan informasi terkait dengan laporan keuangan, kontrak baru dan strategi Perseroan kepada pasar modal dan calon investor.

JUNE 5  
5 JUNI

### 2014 AGMS RUPST 2014



Disclosure of information about the Company to the Shareholders by conducting the 2014 Annual General Meeting of Shareholders.

Pengungkapan informasi tentang Perseroan kepada para Pemegang Saham dengan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan 2014.

AUGUST 29  
29 AGUSTUS

### CSR - CHARITY FOR FOSTER CHILDREN CSR - SANTUNAN UNTUK ANAK ASUH

Giving compensation for foster children for the implementation of NKE corporate social responsibility program.

Pemberian santunan untuk anak asuh dalam rangka melaksanakan program tanggung jawab sosial NKE.

# REPORT TO SHAREHOLDERS

Laporan kepada  
Pemegang Saham



“ THIS YEAR NKE IS PROUD TO ANNOUNCE THAT THE REVENUE TARGET WAS SUCCESSFULLY ACHIEVED WITH THE REALIZATION OF IDR2,031.95 BILLION. ”

Tahun ini NKE dengan bangga menyampaikan target pendapatan usaha telah berhasil tercapai dengan realisasi sebesar Rp2.031,95 miliar.





# **REPORT FROM THE BOARD OF COMMISSIONERS**

Laporan Dewan Komisaris

## VALUED SHAREHOLDERS, WELCOME TO NKE'S ANNUAL REPORT FOR 2014

Pemegang Saham yang terhormat,  
Selamat Datang pada Laporan Tahunan NKE 2014

Around the globe, the construction market has continued to grow, with spending projected to increase in Indonesia by 5.2% pa through 2014-19 (HS Global Insight, 2013).

Although the construction market in Indonesia faced some uncertainty in 2014 due to the Presidential election, NKE continued its strong performance with plenty of ongoing projects, many new projects in the pipeline, and continued its expansion into international joint ventures.

Another concern for the construction industry has been the falling Rupiah and high inflation driving up costs in Indonesia. But we are pleased to report that NKE is delivering a stronger balance sheet in 2014, with a significant increase in revenue of 39.85%. The Company's gross profit increased by 31.45% in 2014, due largely to this growth in revenue. It is an impressive result that proves our ongoing efforts to improve quality and performance are yielding very real impacts.

Di seluruh dunia, pasar konstruksi terus mengalami perkembangan, di Indonesia sendiri tingkat pembelian diperkirakan akan terus mengalami peningkatan sebesar 5,2% pa untuk tahun 2014-19 (HS Global Insight, 2013).

Meskipun pasar konstruksi di Indonesia mengalami beragam ketidakpastian selama tahun 2014 yang disebabkan oleh pemilihan presiden lalu, namun NKE terus menunjukkan pertumbuhan kinerja yang menguat dengan banyaknya proyek yang sedang berjalan, proyek-proyek baru dalam sektor perpipaan, dan terus melakukan ekspansi internasional dengan melakukan *joint venture*.

Hal lain yang menjadi perhatian dalam industri konstruksi adalah menurunnya nilai mata uang Rupiah dan inflasi yang tinggi yang menyebabkan kenaikan biaya di Indonesia. Namun kami dengan bangga melaporkan bahwa NKE berhasil membukukan neraca yang lebih kuat di tahun 2014, dengan peningkatan yang signifikan pada penghasilan usaha sebesar 39,85%. Laba kotor Perseroan juga mengalami peningkatan sebesar 31,45% di tahun 2014, yang utamanya disebabkan oleh pertumbuhan pada penghasilan usaha. Ini merupakan hasil yang sangat mengesankan yang membuktikan bahwa upaya kami selama ini untuk meningkatkan kualitas dan kinerja telah menghasilkan dampak yang nyata.

### BOARD OF COMMISSIONERS' SUPERVISION

Pengawasan Dewan Komisaris

The Board of Commissioners believes the Board of Directors has met all the key objectives and goals set for 2014. They have continued implementing our diversification strategy whilst embedding the highest possible standards of corporate governance at all levels of the organization, ensuring sustainable growth over the long term.

Throughout the year, the Board of Directors made prudent decisions in response to construction business challenges and continued to monitor and mitigate the risk of legal issues that might arise due to changing licensing requirements and other government regulations, thus protecting the company from risk and securing our good reputation.

Dewan Komisaris percaya bahwa Direksi telah memenuhi seluruh tujuan dan sasaran yang ditetapkan untuk tahun 2014. Mereka secara terus menerus telah menerapkan strategi diversifikasi dan terus menerapkan standar tertinggi dalam penerapan tata kelola perusahaan yang baik di seluruh tingkatan dalam organisasi, dan memastikan pertumbuhan yang berkelanjutan untuk jangka panjang.

Sepanjang tahun, Direksi telah membuat keputusan yang cermat dan bijaksana dalam menanggapi tantangan yang dihadapi dalam bisnis konstruksi dan terus memantau serta memitigasi risiko terkait masalah hukum yang mungkin muncul seiring dengan adanya perubahan pada persyaratan perizinan dan perubahan peraturan pemerintah lainnya, sehingga dapat melindungi Perseroan dari risiko-risiko yang ada dan menjaga reputasi baik Perseroan.

The Audit Committee continued to ensure the integrity and quality of our published financial statements, whilst maintaining full compliance with all relevant laws and regulations. Their advice and internal controls supported the effective financial reporting that permits sound decision making and transparent disclosure to our stakeholders.

The Remuneration and Nomination Committee assisted the Board of Commissioners by preparing clear and transparent criteria for performance assessment and compensation for each member of the Board of Commissioners and Directors.

Komite Audit juga terus memastikan integritas dan kualitas pelaporan laporan keuangan kami, serta memastikan kepatuhan pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. Saran dan pengendalian internal mereka telah mendukung pelaporan keuangan yang efektif sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang baik dan pengungkapan yang transparan kepada para pemangku kepentingan.

Komite Remunerasi dan Nominasi telah membantu Dewan Komisaris dalam membuat kriteria yang jelas dan transparan untuk penilaian kinerja dan kompensasi bagi setiap anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

## BUSINESS PROSPECTS

### Prospek Bisnis

This year the Indonesian government released a five-year infrastructure improvement plan worth over USD400 billion aimed at stimulating economic growth. President Joko Widodo has promised to simplify and centralize the approval process under the Investment Coordinating Board, making it easier for the private sector to invest in priority projects like ports, roads and water treatment facilities.

Because NKE has such a strong record in infrastructure, we are confident that we will be able to win some of these contracts and we will direct resources to securing some of this important new business. In 2014 infrastructure was 20% from total revenue of our ongoing projects but this is likely to increase in coming years, given the favorable conditions.

Tahun ini, Pemerintah Indonesia telah merilis rencana Perbaikan Infrastruktur lima tahun senilai lebih dari USD400 miliar yang bertujuan untuk merangsang pertumbuhan ekonomi. Presiden Joko Widodo telah berjanji untuk menyederhanakan dan mensentralisasi proses persetujuan di bawah Badan Koordinasi Penanaman Modal, sehingga dapat memudahkan sektor swasta untuk berinvestasi pada proyek-proyek prioritas seperti pelabuhan, jalan, dan fasilitas pengolahan air.

Karena NKE memiliki rekam jejak yang kuat dalam sektor infrastruktur, kami sangat yakin bahwa kami dapat memenangkan beberapa kontrak-kontrak tersebut dan kami dapat mengarahkan sumber daya yang ada untuk mengamankan beberapa bisnis-bisnis baru yang penting tersebut. Di tahun 2014, infrastruktur menjadi 20% dari total penghasilan usaha dari proyek-proyek berjalan kami namun hal tersebut cenderung akan naik di tahun-tahun mendatang, mengingat beberapa kondisi yang menguntungkan bagi kami.

“INDONESIA IS THE TOP RATED COUNTRY IN TERMS OF POTENTIAL CONSTRUCTION GROWTH IN THE MEDIUM TERM AND THE RESIDENTIAL SECTOR IS GATHERING MOMENTUM.

Indonesia adalah negara pada peringkat tertinggi dari segi potensi pertumbuhan konstruksi dalam jangka menengah dan sektor perumahan sedang dalam momentumnya.

”



According to Aecom's Asia Construction Outlook 2014, Indonesia is the top rated country in terms of potential construction growth in the medium term and the residential sector is gathering momentum. NKE is already demonstrating this with several landmark projects on our books, including the World Capital Tower and Satrio Tower at Kuningan, Jakarta.

Menurut Asia Construction Outlook Aecom 2014, Indonesia merupakan negara pada peringkat tertinggi dari segi potensi pertumbuhan konstruksi dalam jangka menengah dan sektor perumahan sedang dalam momentumnya. NKE telah menunjukkannya dengan beberapa proyek penting dalam portofolio yang dimiliki, termasuk World Capital Tower dan Satrio Tower di Kuningan, Jakarta.

## APPRECIATION

### Apresiasi

The Board of Commissioners would like to express their appreciation to the Board of Directors for taking the Company forward in accordance with the Strategic Plan and continuing to strengthen and consolidate NKE's governance and performance. Their management has given the Company a very strong foundation for growth by placing it in an excellent position to take advantage of future opportunities.

Dewan Komisaris ingin menyampaikan penghargaannya kepada Direksi yang telah mengantar Perseroan untuk terus maju sesuai dengan Rencana Strategis dan terus menguatkan kinerja serta mengkonsolidasi penerapan tata kelola NKE. Pengelolaan yang telah dilakukan Direksi telah memberikan landasan yang kuat bagi Perseroan untuk pertumbuhan ke depannya dengan menempatkannya pada posisi yang unggul dalam memanfaatkan peluang masa depan.

I would also like to extend a special thanks to our business partners, our contractors and of course, all of NKE's staff. We hope you continue to play a role in our success in the coming years.

Saya juga ingin menyampaikan terima kasih khususnya kepada para mitra bisnis kami, kontraktor dan tentu saja, seluruh karyawan NKE. Kami terus mengharapkan peran Anda dalam keberhasilan kami di tahun-tahun mendatang.

### **ON BEHALF OF THE BOARD OF COMMISSIONERS,**

*Atas nama Dewan Komisaris,*

### **PROF. DR. A. M. HENDROPRIYONO, ST, SH, MH**

President Commissioner and Independent Commissioner  
Komisaris Utama dan Komisaris Independen



# **REPORT FROM THE BOARD OF DIRECTORS**

Laporan Direksi

## VALUED SHAREHOLDERS,

Pemegang Saham yang terhormat,

### 2014 PERFORMANCE

Kinerja 2014

In 2014 NKE delivered another strong year in revenue, with enough new projects to be confident this trend will continue. We have continued to successfully navigate the increasing complexity of the Indonesian construction industry, gaining new landmark projects all over Indonesia, with total 29 major projects in 2014.

Perhaps more importantly, this new business is well diversified by sector, location and structure, reflecting the breadth of our expertise and ability to meet any engineering challenge. We are especially pleased to see that our clients continue to return to NKE, indicative of our reputation for reliably delivering high quality, and a major factor in ensuring the long term growth of the Company.

Tahun 2014 merupakan tahun keberhasilan lainnya bagi NKE dalam hal penghasilan usaha, dengan beberapa proyek-proyek baru yang kami yakin akan terus meningkat. Kami telah berhasil menghadapi beragam kompleksitas yang ada pada industri konstruksi Indonesia, dengan adanya proyek-proyek *landmark* baru di seluruh Indonesia, dengan jumlah keseluruhan sebanyak 29 proyek besar di tahun 2014.

Selain itu, bisnis baru tersebut telah terdiversifikasi secara sektor, lokasi dan struktur, yang menunjukkan perluasan keahlian dan kemampuan kami dalam menjawab dan menghadapi tantangan yang dihadapi dalam enjiniring. Kami dengan senang hati melihat beberapa klien kami yang terus mempercayakan proyek mereka kepada NKE, yang menunjukkan reputasi kami yang handal dalam memberikan kualitas terbaik, dan merupakan faktor utama dalam memastikan pertumbuhan jangka panjang Perseroan.

### NEW PROJECTS IN 2014

Proyek-proyek Baru di Tahun 2014

These are the new projects for NKE in 2014:

Berikut adalah proyek-proyek terbaru NKE di tahun 2014:

NO.	LOCATION Lokasi	PROJECT NAME Nama Proyek
1	Jakarta	Cyber Data Building Gedung Cyber Data
2	Jakarta	Fire System Installation Bougenville Block Pekerjaan Instalasi Sistem Pemadam Kebakaran Blok Bougenville
3	Jakarta	Sunter Office Park
4	Jakarta	Pedestrian Connecting Bridge & Kiosk Store of Tanah Abang Jembatan Pedestrian Penghubung & Kios Pertokoan Tanah Abang
5	Jakarta	The Mansion at Dukuh Golf Kemayoran
6	Jakarta	Aloft Wahid Hasyim
7	Jakarta	The Prominence Tower
8	Jakarta	The Dharmawangsa Hotel
9	Jakarta	T Tower Building
10	Jakarta	Satrio Tower
11	Jakarta	World Capital Tower
12	Jakarta	Puri Orchard Apartment
13	Jakarta	Plaza Mayestik
14	Jakarta	Botanika Residence
15	Jakarta	M&E, Generator Architect & Repair Concrete Work Pekerjaan M&E, Struktur, Arsitek Genset & Repair Concrete
16	Jakarta	Apartment Dharmawangsa

NO.	LOCATION Lokasi	PROJECT NAME Nama Proyek
17	Jakarta	Void Closing/Stone Garden Trad 1 Filling Penutupan Void/Pengisian Batu Garden Trad 1
18	Java Jawa	Port Health Centre Hospital, Surabaya RS Port Health Centre, Surabaya
19	Java Jawa	Hotel GAIA, Bandung
20	Java Jawa	Skyline Tower-Office & Condotel, Surabaya
21	Java Jawa	Mini Hydro Power Plant Caringin, Sukabumi PLTM Caringin, Sukabumi
22	Sumatra	Hotel Santika , Palembang
23	Sumatra	Local Government Building - Tanjung Pinang Hospital Gedung Pemda RS Tanjung Pinang
24	Sumatra	Martabe Connecting Road Jalan Penghubung Martabe
25	Sumatra	PMSS Coal Mine Infrastructure Infrastruktur Tambang Batu Bara PMSS
26	Sumatra	Mini Hydro Power Plant Lahat PLTM Lahat
27	Sumatra	Jetty Design and Construction Service
28	Borneo Kalimantan	Coal and Gas-fired Power Plant Sendawar PLTGB Sendawar
29	Borneo Kalimantan	Pentacity Shopping Venue Superblock, Balikpapan

## BUSINESS PROSPECTS

### Prospek Bisnis

Hydro projects continue to be one of our target sectors for business development, and in 2014 we were very pleased to announce a partnership with Armstrong Asset Management to develop and operate mini-hydro projects in Indonesia. Armstrong have agreed to commit up to USD22.5 million to develop and operate a portfolio of 50 MW mini-hydro plants as part of their Clean Energy Fund and NKE is proud to partner with a fund that integrates strict environmental, social and governance compliance into its investment process.

We share a commitment to the need for rapid growth in the development of clean, efficient and low risk energy solutions. The experience of the Armstrong team in small scale infrastructure investment in Southeast Asia is a powerful complement to our activities in Indonesia.

Currently, the developer has a pipeline of well over 50MW mini-hydro projects at various stages in the permitting process. The first project of 5MW output located in Java is expected to be operational by the second quarter of 2016, followed by additional three projects totaling 21MW output located in Sumatra by the end of 2016.

Proyek-proyek *hydro* terus menjadi salah satu sektor target kami untuk pengembangan usaha, dan di tahun 2014 dengan bangga kami menyampaikan kemitraan dengan Armstrong Asset Management untuk mengembangkan dan mengoperasikan proyek-proyek *mini-hydro* di Indonesia. Armstrong telah menyetujui untuk melakukan pengembangan hingga USD22,5 juta untuk mengembangkan dan mengoperasikan portofolio 50MW *mini-hydro plant* sebagai bagian dari Dana Energi Bersih mereka dan NKE dengan bangga menjadi mitra untuk program tersebut yang mengintegrasikan kepatuhan terhadap lingkungan, sosial dan tata kelola perusahaan dengan proses investasi perusahaan.

Kami berbagi komitmen untuk kebutuhan akan pertumbuhan yang cepat dalam pengembangan solusi energi yang bersih, efisien dan rendah risiko. Pengalaman tim Armstrong dalam skala kecil Investasi Infrastruktur di Asia Tenggara merupakan pelengkap yang kuat terhadap kegiatan kami di Indonesia.

Saat ini, pengembang memiliki proyek pipa lebih dari 50MW proyek *mini-hydro* di beragam tahap yang sedang dalam proses perijinan. Proyek pertama dari 5MW *output* yang berada di Jawa diharapkan akan beroperasi pada kuartal kedua tahun 2016, yang dilanjutkan dengan tambahan tiga proyek lainnya senilai 21MW *output* berlokasi di Sumatra di akhir tahun 2016.

Our structural work on French Embassy with VINCI Construction Grands Projets was successfully completed in October 2014 and we have acquired a new infrastructure project (roads and drainage) with a Japanese investor, Penta Ocean Construction Co. Ltd.

NKE is commencing another international joint venture with Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. for the development of Casa Domaine Apartment in Jakarta.

Struktur kerja kami pada Kedutaan Besar Perancis dengan VINCI Constructon Grands Projects telah selesai pada bulan Oktober 2014 dan kami telah memperoleh proyek infrastruktur baru (jalan dan drainase) dengan investor Jepang, Penta Ocean Construction Co. Ltd.

NKE telah memulai *joint venture* internasional dengan Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. untuk pengembangan Casa Domaine Apartment di Jakarta.

## FINANCIAL PERFORMANCE

### Kinerja Keuangan

As you can see below, we have experienced another strong year of growth, despite some challenges experienced by the construction industry in Indonesia. NKE has delivered a strong balance sheet with all financial ratios comparing well:

Seperti yang dapat Anda lihat di bawah ini, kami telah membukukan tahun pertumbuhan lainnya, meskipun banyak tantangan yang dihadapi oleh industri konstruksi di Indonesia. NKE telah membukukan neraca yang kuat dengan beberapa rasio keuangan yang baik pula:

DESCRIPTION	2014	2013	2012	URAIAN
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)				
Revenues	2,031.95	1,452.91	1,216.45	Penghasilan Usaha
Gross Profit	243.98	185.60	142.45	Laba Kotor
Income from Operations	145.78	80.58	75.09	Laba Usaha
Income Before Income Tax	122.03	110.34	84.14	Laba Sebelum Pajak Penghasilan
Net Income	61.07	66.11	47.49	Laba Bersih
Outstanding Shares (in billion of shares)	5.52	5.52	5.52	Jumlah Saham Beredar (dalam miliar lembar saham)
Basic Earning per Share (in Rupiah Full Amount)	11.06	11.97	8.60	Laba Bersih per Saham Dasar (dalam Rupiah Penuh)

In 2014, the Company still performed well, due to growth in revenues, gross profit, and income from operations. Overall NKE's net margin did drop slightly, but this was due to losses in the foreign exchange rate. The Company's total liabilities were also reduced by 9.63%, leaving NKE in a stronger position to weather any sectoral fluctuations in the short term.

NKE's hard work paid off during 2014 with a marked improvement in performance. This year NKE is proud to announce that the revenue target was successfully achieved with the realization of IDR2,031.95 billion.

Pada tahun 2014, Perseroan masih menunjukkan kinerja yang baik disebabkan oleh pertumbuhan pada penghasilan usaha, laba kotor, dan laba usaha. Secara keseluruhan, margin bersih NKE mengalami penurunan sedikit, yang disebabkan oleh kerugian nilai tukar asing. Jumlah liabilitas Perseroan juga mengalami penurunan sebesar 9,63%, yang menempatkan NKE pada posisi yang lebih kuat dengan beragam fluktuasi sektoral yang terjadi dalam jangka pendek.

Kerja keras NKE terbayar sepanjang tahun 2014 dengan peningkatan kinerja yang ditunjukkan. Tahun ini NKE dengan bangga menyampaikan target penghasilan usaha telah berhasil tercapai dengan realisasi sebesar Rp2.031,95 miliar.

## STRENGTHENING CORPORATE GOVERNANCE Memperkuat Tata Kelola Perusahaan

In recent years NKE has invested a great deal of time and effort in the implementation of internationally recognized quality standards and, because of this we have institutionalized transparent and efficient operations. This is delivering sound results for all our stakeholders as it builds good relationships with regulators and earns the trust of the public.

We believe the increased level of international investment and partnerships are proof of our robust reputation and operating culture.

Dalam beberapa tahun terakhir, NKE telah memberikan waktu dan dedikasinya dalam penerapan standar kualitas yang diakui internasional dan oleh karena itu kami telah mengoperasikan institusi yang transparan dan efisien. Hal tersebut memberikan imbal balik yang baik bagi para pemangku kepentingan dengan menjaga hubungan yang baik dengan regulator dan mendapatkan kepercayaan dari publik.

Kami percaya bahwa meningkatnya investasi internasional dan kemitraan yang kami miliki merupakan bukti nyata reputasi kami dan budaya operasi kami yang kuat.

## OUR PEOPLE Sumber Daya Manusia Kami

NKE's strong growth means we are always seeking good people. Because the market for human capital is very competitive in Indonesia, NKE has invested in building an attractive corporate culture with opportunities for professional development. This is a priority area for me and I am pleased to announce that NKE is actively building training partnerships with several educational institutions, to certify our workers and help them build long term careers with NKE. Investing in our employees is a critical way we will stay competitive.

Pertumbuhan NKE yang kuat memiliki arti bahwa kami terus mencari orang-orang terbaik. Karena pasar Sumber Daya Manusia sangat kompetitif di Indonesia, NKE telah melakukan investasi dengan membangun budaya perusahaan yang menarik dengan beragam peluang untuk pengembangan karir profesional. Hal tersebut menjadi area prioritas bagi saya, dan saya dengan senang hati menyampaikan bahwa NKE secara aktif membangun kemitraan pelatihan dengan beberapa institusi pendidikan untuk mensertifikasi para pekerja kami dan membantu mereka dalam membantu pengembangan karir jangka panjang dengan NKE. Berinvestasi pada karyawan yang kami miliki merupakan hal yang sangat penting untuk tetap kompetitif.

WE HOPE THAT OUR  
COLLEAGUES FEEL THAT IF  
THEY HAVE THE MOTIVATION  
WE WILL OFFER THEM ENDLESS  
OPPORTUNITIES.

“

”

Kami berharap bahwa rekan-rekan kami dapat merasa bahwa, apabila memiliki motivasi maka kami akan menawarkan kesempatan yang tidak terbatas bagi mereka.

We like to say at NKE that our goal is to 'keep the front door open and the back door closed'. We hope that our colleagues feel that if they have the motivation we will offer them endless opportunities.

Kami ingin menyampaikan bahwa NKE memiliki tujuan untuk "menjaga pintu depan terbuka dan pintu belakang tertutup". Kami berharap bahwa rekan-rekan kami dapat merasa bahwa apabila memiliki motivasi, maka kami akan menawarkan kesempatan yang tidak terbatas bagi mereka.

## OUTLOOK 2015

### Pandangan tahun 2015

President Joko Widodo has already increased the national budget for infrastructure spending to a record USD22 million for 2015 - part of a five year plan to upgrade Indonesia's roads, ports and power plants, and given our track record, NKE is in a very strong position to deliver some of these projects.

The national administration is centralizing the authority to green light infrastructure developments and we at NKE look forward to a more streamlined and transparent contracting process.

Over the longer term, Indonesia is projected to be the world's fifth largest construction market in 2025, surpassing Russia. Because of all these positive trends and indicators, the Board of Directors at NKE confident that our long term prospects are secure.

Presiden Joko Widodo telah meningkatkan anggaran negara untuk belanja infrastruktur mencapai USD22 juta untuk tahun 2015 - sebagai bagian dari rencana lima tahun untuk meningkatkan jalanan, pelabuhan dan pembangkit listrik Indonesia, dan dengan rekam jejak yang dimiliki, NKE berada pada posisi yang sangat kuat untuk dapat menyelesaikan proyek-proyek tersebut.

Pemerintahan nasional telah mensentralisasi wewenang untuk memulai pembangunan infrastruktur dan kami di NKE berharap untuk proses kontrak yang lebih efisien dan transparan.

Untuk jangka panjang, Indonesia diperkirakan akan menjadi pasar konstruksi terbesar kelima di dunia pada tahun 2025, melebihi Rusia. Dikarenakan begitu banyaknya tren dan indikator yang positif tersebut, Direksi NKE percaya bahwa kami memiliki prospek jangka panjang yang sangat jelas.

## CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

### Perubahan Komposisi Direksi

During 2014 there were no changes in the composition of the Board of Directors.

Selama tahun 2014, tidak ada perubahan komposisi Direksi.

## APPRECIATION

### Apresiasi

We've seen all the staff at NKE working with passion to point the company in the right direction. I wish to extend my sincere appreciation of all their efforts, we think we can all see they are really delivering results. On behalf of the Board of Directors, we would also like to acknowledge the support of our suppliers, business partners and shareholders, who play an essential role in helping us maintain our reputation for quality. We look forward to working with you into another successful year.

Kami telah melihat bahwa seluruh karyawan NKE telah dengan penuh semangat untuk mengarahkan Perseroan ke arah yang benar. Saya ingin menyampaikan penghargaan yang tulus untuk seluruh usaha yang telah mereka lakukan, kami juga dapat melihat bahwa usaha mereka tersebut telah memberikan hasil. Atas nama Direksi, kami juga ingin menyampaikan terima kasih atas dukungan dari para pemasok, mitra bisnis dan pemegang saham, yang memiliki peran penting dalam membantu kami untuk mempertahankan reputasi kami dalam memberikan kualitas terbaik. Kami terus mengharapkan kerja sama Anda dalam tahun-tahun sukses selanjutnya.

**ON BEHALF OF THE BOARD OF DIRECTORS,**  
*Atas nama Direksi,*

**IR. SUTIONO TEGUH**

President Directors  
Direktur Utama



# COMPANY PROFILE

Profil Perusahaan





**“ TO BECOME THE LEADING  
DIVERSIFIED CONSTRUCTION  
AND ENGINEERING COMPANY  
IN INDONESIA. ”**

Menjadi perusahaan  
konstruksi dan enjiniring  
terkemuka di Indonesia yang  
terdiversifikasi baik.

# COMPANY PROFILE

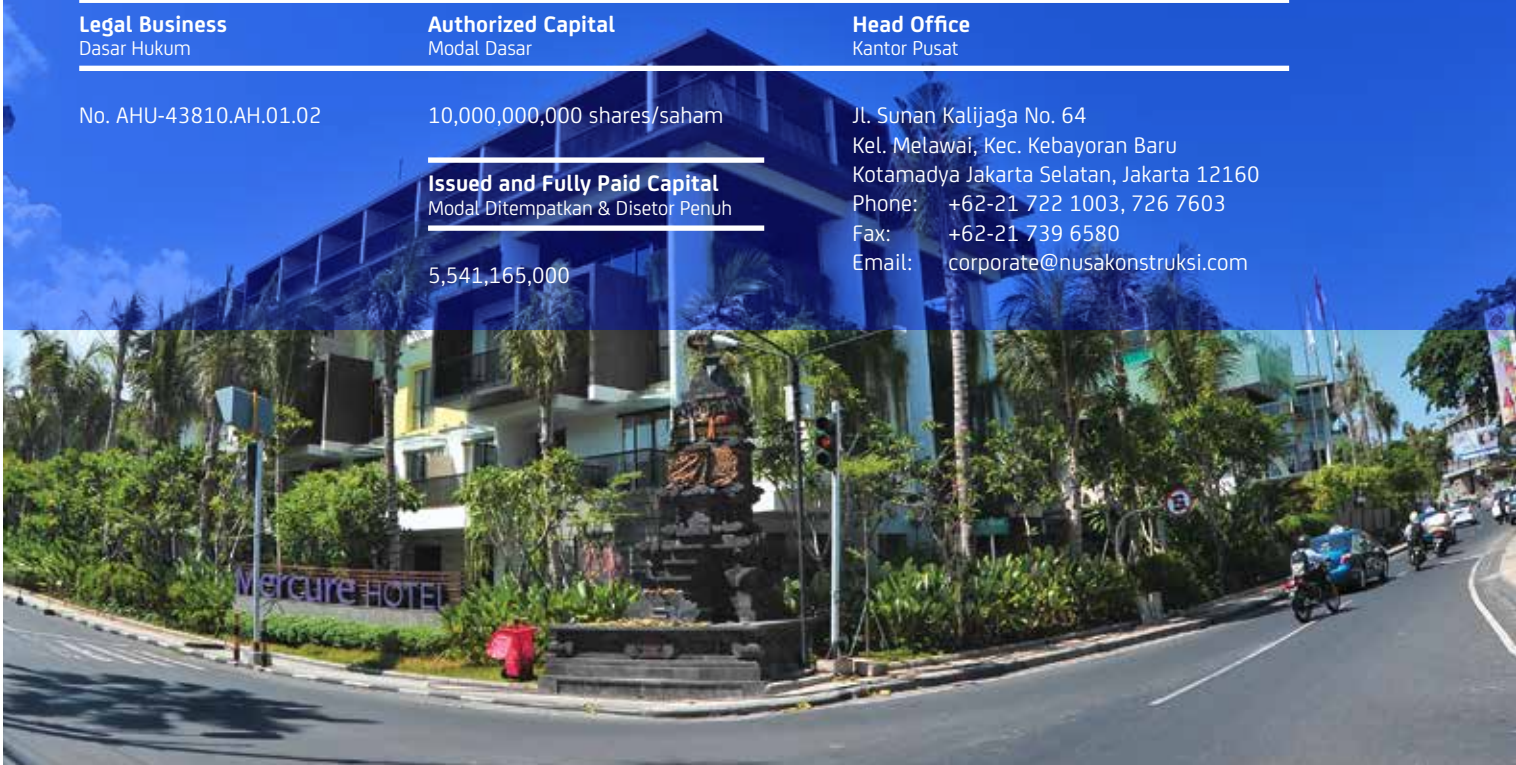
## Profil Perusahaan

NKE was originally known as PT Duta Graha Indah Tbk, established on January 11, 1982. The Company changed its name to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) based on the deed at the General Meeting of Shareholders of PT Duta Graha Indah Tbk No. 8 dated August 9, 2012 drawn in the presence of Notary, Zulkifli Harahap, SH. This was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through letter No. AHU-43810.AH.01.02 dated August 10, 2012.

NKE sebelumnya bernama PT Duta Graha Indah Tbk yang didirikan pada 11 Januari 1982. Perseroan merubah namanya menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) berdasarkan akta risalah Rapat Umum Pemegang Saham PT Duta Graha Indah Tbk No. 8 tanggal 9 Agustus 2012 yang dibuat di hadapan Notaris, Zulkifli Harahap, SH. Hal ini telah mendapat persetujuan dari Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat No. AHU-43810.AH.01.02 tanggal 10 Agustus 2012.

Line of Business Lini Bisnis	Ownership Kepemilikan	Date of Establishment Tanggal Pendirian
Construction, Energy, Mining and Real Estate/Property Konstruksi, Energi, Pertambangan dan Real Estate/Properti	33.03% ▶ PT Lintas Kebayoran Kota	January 11, 1982 11 Januari 1982
	14.58% ▶ Hudson River Group Pte. Ltd.	
	9.02% ▶ PT Rezeki Segitiga Emas	<b>IPO Realization</b> Realisasi IPO  December 19, 2007 19 Desember 2007
	7.35% ▶ PT Lokasindo Aditama	
	0.09% ▶ Ir. Sutiono Teguh (President Director/Direktur Utama)	
	0.01% ▶ Yusuf Tjendera, ST, MM (Independent Director/Direktur Independen)	
	35.57% ▶ Public/Publik	

Legal Business Dasar Hukum	Authorized Capital Modal Dasar	Head Office Kantor Pusat
No. AHU-43810.AH.01.02	10,000,000,000 shares/saham	Jl. Sunan Kalijaga No. 64 Kel. Metawai, Kec. Kebayoran Baru Kotamadya Jakarta Selatan, Jakarta 12160 Phone: +62-21 722 1003, 726 7603 Fax: +62-21 739 6580 Email: corporate@nusakonstruksi.com
	<b>Issued and Fully Paid Capital</b> Modal Ditempatkan & Disetor Penuh  5,541,165,000	



## VISION AND MISSION

Visi dan Misi

TO BECOME THE  
LEADING DIVERSIFIED  
CONSTRUCTION  
AND ENGINEERING  
COMPANY IN  
INDONESIA.

*Menjadi perusahaan  
konstruksi dan enjiniring  
terkemuka di Indonesia yang  
terdiversifikasi baik.*

**VISION**  
Visi

Misi  
**MISSION**

**PROMOTE GOOD CORPORATE GOVERNANCE AND MAXIMIZE  
SHAREHOLDER VALUE.**

*Mengedepankan tata kelola perusahaan yang baik dan penciptaan nilai tambah  
yang maksimal bagi para pemangku kepentingan.*

**ACHIEVE SUSTAINABLE PERFORMANCE AND OPERATIONAL  
EXCELLENCE THROUGHOUT THE VALUE CHAIN.**

*Mencapai kinerja yang berkelanjutan dan mewujudkan keunggulan  
operasional di seluruh rantai nilai tambah yang digeluti.*

**PENETRATE NEW INTERNATIONAL MARKETS WHILE  
SECURING A LEADING POSITION IN INDONESIA.**

*Menembus berbagai pasar baru dengan tetap  
mempertahankan posisi sebagai perusahaan konstruksi  
terkemuka di Indonesia.*

**FOSTER A LEARNING CULTURE THAT  
ADAPTS WELL TO CHANGE.**

*Mengembangkan organisasi yang selalu  
meningkatkan diri dan beradaptasi dengan  
baik terhadap perubahan.*

**ATTRACT AND MAINTAIN  
THE BEST TALENT IN THE  
CONSTRUCTION AND  
ENGINEERING BUSINESS.**

*Menciptakan daya tarik,  
mengembangkan dan  
mempertahankan talenta  
terbaik di bisnis konstruksi  
dan enjiniring.*



## COMPANY VALUES

### Nilai-nilai Perusahaan

#### INTEGRITY Integritas

NKE believes that integrity is fundamental to our business. This means we seek to embed a culture of honesty and good faith as the underlying motivators of all our business activities.

NKE percaya bahwa integritas adalah fundamental bagi usaha kami. Hal tersebut berarti bahwa kami selalu mengutamakan budaya jujur dan kepercayaan yang menjadi motivator mendasar dalam seluruh kegiatan usaha kami.

#### DISCIPLINE Disiplin

For NKE, discipline is our way of life to ensure safety and quality standards are maintained, instructions are carried out, and authority is respected. Discipline fosters both self reliance and teamwork.

Bagi NKE, disiplin adalah cara hidup yang kami tempuh untuk memastikan keamanan dan standar kualitas agar tetap terjaga dimana instruksi dilaksanakan dengan baik dan wewenang dihormati. Disiplin menumbuhkan kemandirian dan juga kerja sama.

#### ACTION ORIENTED Berorientasi kepada Aksi

We value planning, but will take quick and decisive action when an opportunity presents itself. Without action, the greatest plans and strategies will yield no results.

Kami menghargai perencanaan, tetapi akan mengambil tindakan yang cepat dan tegas setiap ada peluang. Perencanaan dan strategi yang matang tanpa aksi akan berakhir tanpa hasil.

## COMPANY STRATEGY

### Strategi Perusahaan

Construction will remain NKE's foundation but over the long term, our strategies are: products and services diversification, asset based growth, and market expansion.

NKE is growing beyond construction and transforming into a conglomerate focused on energy, resources and real estate/property, as these industries have a natural synergy with our core businesses: construction and engineering. In the next five years, the Company will diversify further into energy and natural resources, including hydro electric power facilities, fossilfuel based power facilities, mines and commercial real estate/property. Expansion into these new sectors will provide ongoing income, shielding the business in times of economic downturn and generating investment capital during growth periods.

Konstruksi akan terus menjadi fondasi utama NKE. Diversifikasi produk dan jasa, pertumbuhan berdasarkan aset dan ekspansi pasar merupakan strategi jangka panjang Perseroan.

NKE tumbuh tidak hanya di bidang konstruksi dan bertransformasi menjadi sebuah konglomerat yang fokus di sektor energi, sumber daya alam dan *real estate*/properti, karena industri tersebut memiliki sinergi alami dengan bisnis inti kami yaitu konstruksi dan injiniring. Selama lima tahun ke depan, Perseroan akan melakukan diversifikasi lebih lanjut ke bidang energi dan sumber daya alam, termasuk fasilitas pembangkit listrik tenaga air, pembangkit listrik berbasis energi thermal, pertambangan, dan perumahan komersial. Ekspansi ke sektor-sektor tersebut akan memberikan pendapatan yang berkelanjutan, menjaga bisnis ketika terjadi krisis ekonomi dan menghasilkan modal investasi selama masa pertumbuhan ekonomi.

## LINE OF BUSINESS

### Lini Bisnis

Construction and Engineering have been the core of the Company's operations since it was established. The Company has gradually improved performance via internal consolidation and has built a strong foundation for future growth and diversification into the energy sector, especially Mini Hydro, and a deeper involvement in the coal mining industry.

Konstruksi dan Enjiniring telah menjadi inti bisnis Perseroan sejak didirikan. Perseroan telah secara bertahap meningkatkan kinerjanya melalui konsolidasi internal dan telah membangun fondasi yang kuat untuk pertumbuhan jangka panjang dan diversifikasi ke sektor energi terutama *Mini Hydro* dan industri pertambangan batu bara.

# PRODUCTS AND SERVICES OFFERED

## Produk dan Jasa yang Ditawarkan

### CONSTRUCTION

#### Konstruksi

NKE has a track record for creatively solving complex engineering problems, along with recognized expertise in estimating, scheduling, and executing construction projects. NKE has broad experience in both civil and structural work, and has partnered with both local and international construction companies. NKE offers competitive pricing with the highest standards in terms of quality, timely delivery, flexibility and safety.

NKE memiliki *track record* dalam mensesiasati permasalahan enjiniring yang kompleks, dengan keahlian yang diakui dalam memperkirakan, menjadwalkan, dan mengeksekusi proyek-proyek konstruksi. NKE memiliki pengalaman yang banyak dalam pekerjaan sipil dan bangunan, dan telah bermitra dengan perusahaan-perusahaan konstruksi baik lokal dan internasional. NKE menawarkan harga yang kompetitif dengan standar tertinggi dalam hal kualitas, penyelesaian tepat waktu, fleksibilitas dan keamanan.

### ENERGY

#### Energi

NKE has experience in the construction of both hydro-electric and fossil fuel power facilities. Its signature project is the Asahan 1 Hydro-Electric power facility on the Asahan River, Lake Toba, North Sumatra.

NKE berpengalaman dalam konstruksi pembangkit listrik tenaga air dan energi berbasis thermal. Proyek ternama Perseroan adalah PLTA Asahan 1 di Sungai Asahan, Danau Toba, Sumatra Utara.

### MINING

#### Pertambangan

NKE has more than five years' experience in mining infrastructure including the Martabe Gold Mine in North Sumatra. The mining sector is in perfect synergy with our construction and engineering capabilities. We believe this industry offers opportunities for growth, despite the current low commodity prices.

NKE memiliki pengalaman lebih dari lima tahun dalam infrastruktur pertambangan termasuk Tambang Emas Martabe di Sumatra Utara. Sektor pertambangan adalah sebuah sinergi yang sempurna dengan kapabilitas konstruksi dan enjiniring kami. Kami percaya bahwa industri ini memberikan peluang untuk pertumbuhan, meskipun harga komoditas sedang melemah saat ini.

### REAL ESTATE/PROPERTY

#### Real Estate/Properti

Through its subsidiaries, PT Duta Graha Living and PT Duta Buana Permata, NKE already has experience as a developer of prestigious real estate/property. This sector has substantial growth potential due to the rapid rise of the middle class in Indonesia. The Company will increase operations in commercial and residential real estate/property, focusing on premium apartments and office towers.

Melalui anak perusahaannya, PT Duta Graha Living dan PT Duta Buana Permata, NKE telah memiliki pengalaman sebagai pengembang perumahan prestisius. Sektor ini memiliki potensi pertumbuhan yang besar karena peningkatan yang pesat dari kelas menengah di Indonesia. Perseroan akan meningkatkan operasi untuk perumahan komersial dan residensial, yang fokus pada apartemen premium dan gedung perkantoran.

# OPERATING COVERAGE

Wilayah Usaha

## HEAD OFFICES

Kantor Pusat

### JAKARTA

Jl. Sunan Kalijaga No. 64  
Kel. Melawai, Kebayoran Baru,  
South Jakarta 12160  
P +6221 722 1003, 726 7603  
F +6221 739 6580  
E corporate@nusakonstruksi.com



## BRANCH OFFICES

Kantor Cabang

## SURABAYA

Jl. Dharmahasada Utara IV No. 6  
Surabaya, East Java  
P +6231 592 8211, 594 6704  
F +6231 594 9748

## PADANG

Jl. Cimandiri No. 50, Padang Baru Timur  
Kec. Padang Utara  
Padang, West Sumatra  
P +62751 705 8033  
F +62751 705 8033

## SAMARINDA

Jl. Siradj Salman No. 69 RT 052  
Kel. Air Putih, Kec. Samarinda Ulu  
Samarinda 75124  
P +62541 769 550  
F +62541 769 552



# A BRIEF HISTORY OF NKE

## Sejarah Singkat NKE

1982

Starting out as PT Duta Graha Indah, a construction company established in Jakarta on January 11, 1982, NKE has grown into an enterprise capable of complex structural and infrastructure projects throughout Indonesia and internationally.

*Berawal dengan nama PT Duta Graha Indah, sebuah perusahaan konstruksi yang didirikan di Jakarta, 11 Januari 1982, NKE telah bertumbuh menjadi perusahaan yang mampu membangun proyek struktural dan infrastruktur yang kompleks di seluruh Indonesia dan internasional.*

1986

The Company began in the infrastructure sector in 1986, when it commenced road construction in Sumatra.

*Perseroan memulai di sektor infrastruktur di 1986, ketika memulai konstruksi jalan di Sumatra.*

1990

In the 1990s, the Company expanded into Nusa Tenggara and Sulawesi, working on various infrastructure projects, including dams, irrigation canals, ports, flood mitigation, shore protection and river normalization projects. The Company received recognition for major projects including Antokkan irrigation project (Padang, West Sumatra), the runway at Hasanuddin Airport (Makassar, South Sulawesi), Indonesian Stock Exchange building (Jakarta), Grand Indonesia complex (Jakarta), the Dharmawangsa Hotel (Jakarta) and Amartapura Apartments (Karawaci, Tangerang).

*Di 1990, Perseroan meluas ke Nusa Tenggara dan Sulawesi, mengerjakan berbagai macam proyek infrastruktur, termasuk bendungan, kanal irigasi, pelabuhan, mitigasi banjir, pelindung pesisir dan proyek normalisasi sungai. Perseroan menerima pengakuan untuk proyek yang besar seperti proyek irigasi Antokkan (Padang, Sumatra barat), proyek runway di Bandar Udara Hassanudin (Makassar, Sulawesi Selatan), gedung Bursa Efek Indonesia (Jakarta), Komplek Grand Indonesia (Jakarta), Hotel Dharmawangsa (Jakarta), dan Apartemen Amartapura (Karawaci, Tangerang).*

An important milestone in the Company's history occurred on December 19, 2007, with NKE's initial public offering of 1,662,345,000 shares on the Indonesian Stock Exchange. The release of this 30 percent stake not only generated a more robust equity structure, but provided the catalyst for greater transparency and governance practices.

*Sebuah tonggak sejarah penting Perseroan terjadi di tanggal 19 Desember 2007, dimana NKE melakukan penawaran umum perdana 1.662.345.000 lembar saham di Bursa Efek Indonesia. Pelepasan 30 persen saham tidak hanya menghasilkan struktur permodalan yang lebih kuat, namun juga memberikan katalis untuk transparansi dan praktik tata kelola perusahaan yang lebih baik.*

2007

2008

In the midst of favorable conditions, the Company expanded into the mining infrastructure sector.

*Di tengah kondisi yang menguntungkan, Perseroan melakukan ekspansi ke sektor infrastruktur pertambangan.*



**2009**

NKE expanded its operations overseas and established offices and subsidiaries in several Countries

*NKE memperluas operasinya di luar negeri dan mendirikan kantor dan anak perusahaan di beberapa negara.*

**2010**

The Company established Duta Graha Arabia in Saudi Arabia. NKE also became the first Indonesian construction company to win infrastructure contracts in Timor Leste.

*Perseroan mendirikan Duta Graha Arabia di Arab Saudi. NKE juga menjadi perusahaan konstruksi pertama di Indonesia yang memenangkan kontrak infrastruktur di Timor Leste.*

**2012**

The new name, PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk marked the Company's restructure, including a new corporate strategy focusing on diversification into the energy sector, Public-Private Partnerships, and private sector projects.

*Nama baru, PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk menandai restrukturisasi Perseroan, termasuk strategi baru Perseroan yang berfokus pada diversifikasi ke sektor energi, Kemitraan Pemerintah Swasta serta fokus pada sektor swasta.*

**2013**

Supported by skilled and experienced human resources, NKE is currently operating in major cities throughout Indonesia via four fully operational branches. Given our market expansion strategy, management believes the Company will continue its strong growth, delivering increased shareholder returns.

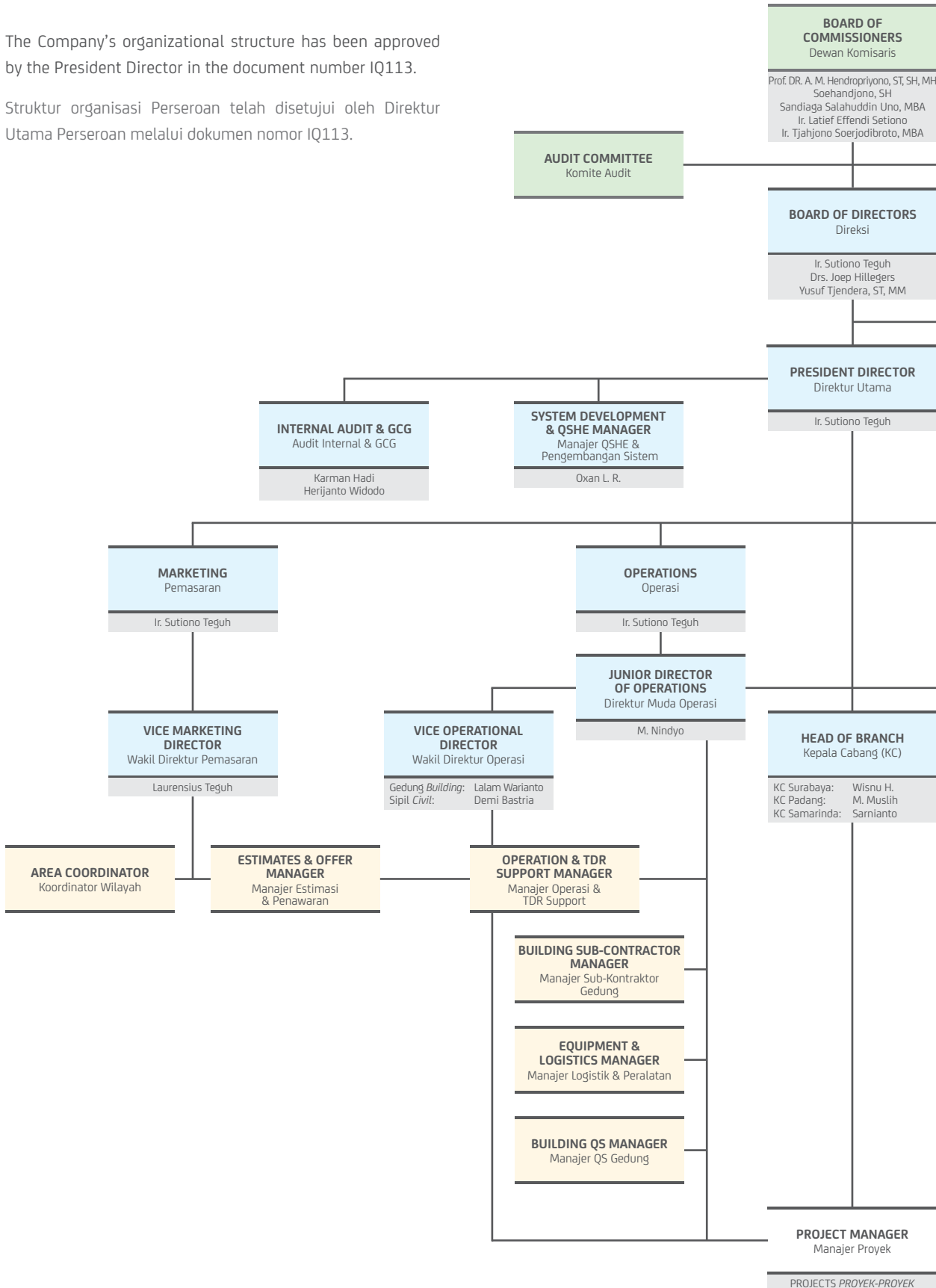
*Didukung oleh sumber daya manusia yang terampil dan berpengalaman, NKE saat ini beroperasi di kota-kota besar di seluruh Indonesia melalui empat cabang yang beroperasi penuh. Mengingat strategi ekspansi pasar kami, manajemen berkeyakinan Perseroan akan melanjutkan pertumbuhan yang kuat, memberikan peningkatan pada imbal hasil pemegang saham.*

# ORGANIZATIONAL STRUCTURE

## Struktur Organisasi

The Company's organizational structure has been approved by the President Director in the document number IQ113.

Struktur organisasi Perseroan telah disetujui oleh Direktur Utama Perseroan melalui dokumen nomor IQ113.



**ADVISORY BOARD**  
Dewan Penasehat

Prof. Dr. Subroto

**REMUNERATION & NOMINATION COMMITTEE**  
Komite Nominasi & Remunerasi**SUBSIDIARIES & ASSOCIATED COMPANY**  
Anak Perusahaan & Asosiasi Perusahaan**CORPORATE SECRETARY**  
Sekretaris Perusahaan

Djohan Halim

**FINANCE**  
Keuangan

Yusuf Tjendera, ST, MM

**COST CONTROL MANAGER**  
Manajer Pengendalian Biaya**CLAIMS & FINANCE MANAGER**  
Manajer Keuangan & Klaim**ACCOUNTING MANAGER**  
Manajer Akuntansi**SUPPORT**  
Pendukung

Yusuf Tjendera, ST, MM

**JUNIOR DIRECTOR OF SUPPORT**  
Direktur Muda Support

Djohan Halim

**GENERAL & ADMINISTRATION MANAGER**  
Manajer Administrasi & Umum**HUMAN RESOURCE MANAGER**  
Manajer Sumber Daya Manusia**INFORMATION TECHNOLOGY**  
Teknologi Informasi**LEGAL**  
Legal**BUSINESS DEVELOPMENT**  
Pengembangan Usaha

Drs. Joep Hillegers

## PROFILE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Profil Dewan Komisaris



### **PROF. DR. A. M. HENDROPRIYONO, ST, SH, MH**

President Commissioner  
and Independent Commissioner

Komisaris Utama dan Komisaris Independen

A. M. Hendropriyono has been President Commissioner since 2011. He holds a doctorate in philosophy from Gadjah Mada University and is a retired Lieutenant General. Mr. Hendropriyono graduated from the National Military Academy of Magelang in 1967 and has held many senior government positions, including Minister of Manpower, Minister for Transmigration & Forest Resettlement during the Development Reform Cabinet & the Development VII Cabinet, as well as military positions including Head of the State Intelligence Body, Director of BAIS Armed Forces and Commander of the Jakarta military.

His private sector roles include as President Commissioner of Blitzmegaplex and PT KIA Mobil Indonesia, and since 2001 he has owned Hendropriyono Law Office and Hendropriyono & Associates. He also serves as President Director of PT Mahagaya (since 2009), Commissioner of PT Carrefour Indonesia (since 2010), and Chairman of Andalusia Group (since 2010).

A. M. Hendropriyono telah menjadi Komisaris Utama sejak tahun 2011. Beliau meraih gelar doktor filsafat dari Universitas Gadjah Mada, dan merupakan pensiunan Letnan Jenderal (Pur). Bapak Hendropriyono lulus dari Akademi Militer Nasional Magelang pada tahun 1967 dan telah menjabat berbagai posisi senior pemerintahan, termasuk Menteri Tenaga Kerja, Menteri Transmigrasi & Kehutanan selama Reformasi, Kabinet Reformasi Pembangunan & Kabinet Pembangunan VII, serta posisi militer termasuk Kepala Badan Intelijen Negara, Direktur BAIS TNI, dan Komandan militer Jakarta.

Perannya dalam sektor swasta meliputi Komisaris Utama Blitzmegaplex dan PT KIA Mobil Indonesia, dan sejak tahun 2001, beliau telah memiliki Kantor Hukum Hendropriyono & Associates. Beliau juga menjabat sebagai Direktur Utama PT Mahagaya (sejak 2009), Komisaris PT Carrefour Indonesia (sejak 2010), dan Ketua Andalusia Group (sejak 2010).

Soehandjono has been Independent Commissioner since 2007, as well as a member of the Audit Committee. Since graduating from the Faculty of Law at Airlangga University, he has served as Associate Attorney General Development (1999), Expert Staff at the Attorney General's Office (1999), Associate Attorney General Civil and State Administration (1998), Secretary for Associate Attorney General Intelligence (1997), Chief Attorney of North Sumatra (1996), Chief Attorney of East Kalimantan (1995), and Inspector at BPN region II (1989-1994). He also served as a Commissioner of PT Danareksa (Persero) in 2004.

Soehandjono telah menjadi Komisaris Independen Perseroan sejak 2007, dan juga menjadi anggota Komite Audit. Setelah lulus dari Fakultas Hukum Universitas Airlangga, beliau telah menjabat sebagai Plh. Jaksa Agung Muda Pembinaan (1999), Staf Ahli Jaksa Agung (1999), Jaksa Agung Muda Perdata dan Tata Usaha Negara (1998), Sekretaris pada Jaksa Agung Muda Intelijen (1997). Sebelumnya beliau pernah menjabat Kepala Kejaksaan Tinggi Sumatra Utara (1996), Kepala Kejaksaan Tinggi Kalimantan Timur (1995), Staf Umum Jaksa Agung (1993-1995), dan Inspektur Bidang Pertanahan Wilayah II pada badan Pertanahan Nasional (1989-1994). Sebelum menjadi Komisaris Perseroan, beliau telah berpengalaman menjadi Komisaris pada PT Danareksa (Persero) tahun 2004.

**SOEHANDJONO, SH**

Independent Commissioner

Komisaris Independen



Sandiaga Uno has been Commissioner of the Company since 2007 and holds an MBA from George Washington University. He began his career in finance after graduating *summa cum laude* from Wichita State University in 1990. He founded Recapital Advisory Group in 1997 and PT Saratoga Capital in 1998, one of the biggest investment companies in Indonesia. He is also CEO of Saratoga Capital (since 1998), President Director of Interra Indo Resources Ltd (since 2006), a member of the National Economic Council (since 2010), and was Chairman of the Young Entrepreneurs Association of Indonesia (HIPMI) from 2005 to 2008.



Sandiaga Uno telah menjadi Komisaris Perseroan sejak 2007 dan meraih MBA dari George Washington University. Beliau memulai karirnya di bidang keuangan setelah lulus *summa cum laude* dari Wichita State University pada tahun 1990. Beliau juga mendirikan Recapital Advisory Group pada tahun 1997 dan PT Saratoga Capital pada tahun 1998, salah satu perusahaan investasi terbesar di Indonesia. Ia juga CEO Saratoga Capital (sejak tahun 1998), Direktur Utama Interra Indo Resources Ltd (sejak 2006), anggota Dewan Ekonomi Nasional (sejak 2010), dan Ketua Himpunan Pengusaha Muda Indonesia (HIPMI) dari 2005 sampai 2008.

**SANDIAGA SALAHUDDIN UNO, MBA**

Commissioner

Komisaris

Latief Effendi Setiono has served as a Commissioner since 2007, and holds a degree in architecture from Bandung Institute of Technology. Previous roles include Expert Advisor for JICA and BKPM (2000-2006), Advisor at the Asian Development Bank (1998-2004), Director of Development Planning Project Kota Baru Ulu Tiram in Johor, Development of Reclamation of Georgetown in West Penang, Development of Education and Research District for the Multimedia Super Corridor (1993-1998) and Project Director for Development of Transmigration Settlement Phase II in North Sumatra.

Latief Effendi Setiono telah menjabat sebagai Komisaris Perseroan sejak tahun 2007 dan meraih gelar Sarjana di bidang arsitektur dari Institut Teknologi Bandung. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Penasehat Ahli pada JICA dan BKPM (2000-2006), Penasehat Proyek Bantuan Bank Pembangunan Asia (1998-2004), Direktur Proyek Perencanaan Pembangunan Kota Baru Ulu Tiram di Johor, Pengembangan Kawasan Reklamasi Fungsi Kota antara Georgetown dan Penang Barat, serta Pengembangan Kawasan Pendidikan dan Kawasan Riset Multimedia Super Koridor (1993-1998), dan Direktur Proyek untuk Pengembangan Pemukiman Transmigrasi Tahap II di Sumatra Utara.



**IR. LATIEF EFFENDI SETIONO**

Commissioner

Komisaris



Tjahjono Soerjodibroto has served as a Commissioner since 2007. He obtained his MBA in International Business from the University of Southern California in 1990 and a degree in Electrical Engineering from Bandung Institute of Technology in 1975.

He started his career at IBM in 1976, eventually joining PT Indosat Tbk in 1981, where he was President Director and CEO from 1991 to 1999. He has also served as Independent Commissioner and member of the Audit Committee at PT Excelcomindo Pratama Tbk in 2005-2008, Executive Director at PPM Management Organization in 2006-2011 and Head of KADIN Corporate Governance Committee. From 2011 he has also been a Director of World Vision Indonesia.



Tjahjono Soerjodibroto telah menjabat sebagai Komisaris sejak tahun 2007. Meraih gelar MBA di bidang Bisnis Internasional dari University of Southern California tahun 1990 dan Sarjana Teknik Elektro dari Institut Teknologi Bandung tahun 1975.

Beliau memulai karirnya di IBM tahun 1976, bergabung dengan PT Indosat Tbk tahun 1981, dimana beliau menjabat sebagai Direktur Utama dan CEO tahun 1991 sampai 1999. Beliau juga pernah menjabat sebagai Komisaris Independen dan anggota Komite Audit PT Excelcomindo Pratama Tbk tahun 2005-2008, Direktur Eksekutif Lembaga PPM Manajemen tahun 2006-2011 dan Kepala Komite Corporate Governance di KADIN. Sejak 2011 hingga saat ini, beliau menjabat sebagai Direktur World Vision Indonesia.

**IR. TJAHJONO SOERJODIBROTO, MBA**

Commissioner

Komisaris



# PROFILE OF THE BOARD OF DIRECTORS

Profil Direksi

Sutiono Teguh was appointed as the Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk in 1997, eventually becoming President Director in August 9, 2012. Teguh holds a degree in Civil Engineering from Bandung Institute of Technology and he joined NKE in 1990 as Director of Marketing, Administration and Human Resources before becoming a Director in 1997. Before joining NKE he was Human Resources Director at PT Budi Agung Wibawa (1987-1989), Civil Engineer at PT Bogasari Flour Mills (1983-1987), and Head of the Geotechnical Department at PT Dacrea Design & Engineering (1979-1982).

Sutiono Teguh ditunjuk sebagai Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk tahun 1997 sebelum dipercaya menjadi Direktur Utama Perseroan sejak 9 Agustus 2012. Meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Institut Teknologi Bandung, pada 1975, beliau mulai bergabung dengan Perseroan pada 1990 sebagai Direktur Pemasaran, Administrasi dan Personalia (sampai 1997). Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Sumber Daya Manusia pada PT Budi Agung Wibawa (1987-1989), Insinyur Sipil pada PT Bogasari Flour Mills (1983-1987), dan Kepala Departemen Geoteknik pada PT Dacrea Design & Engineering (1979-1982).



**IR. SUTIONO TEGUH**

President Director

Direktur Utama



A citizen of the Netherlands. Joep Hillegers became a Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk in October 2011. He previously served as a Director at the Bank of Singapore, responsible for the Indonesian market, and as a Founder and Managing Director of Squatama Capital Pte. Ltd., advising both government and private institutions wanting to invest in Indonesia. He was Senior Vice President at Heritage Asset Management Ltd. responsible for the Southeast Asian market, Director at UBS AG of the Indonesia team, and Deputy Team Head at ABN AMRO International.

He has a Master's degree in Monetary Economics from the University of Groningen, Netherlands.



Warga Negara Belanda. Joep Hillegers dipercaya menjadi Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk sejak Oktober 2011. Sebelumnya, beliau pernah menjabat sebagai Direktur Bank of Singapore, yang bertanggung jawab untuk pasar Indonesia, serta menjadi *Founder* dan *Managing Director* Squatama Capital Pte. Ltd., lembaga penasihat keuangan bagi perusahaan milik pemerintah maupun swasta yang ingin berinvestasi di Indonesia. Beliau sebelumnya juga menjabat sebagai *Senior Vice President* pada Heritage Asset Management Ltd., yang bertanggung jawab pada pasar Asia Tenggara, Direktur di UBS AG tim Indonesia, dan *Deputy Team Head* di ABN AMRO International.

Beliau meraih gelar Master di bidang Ekonomi Moneter dari University of Groningen, Belanda.

## DRS. JOEP HILLEGERS

Director

Direktur

Yusuf Tjendera was appointed as an Independent Director of the Company on April 9, 2012. He began his professional career in the Company as Cost Manager Building Estimation & Contract Administrator Assistant.

He earned a Bachelor's degree in Civil Engineering from Tarumanegara University, Jakarta in 1994, and completed a Master's Degree in Finance from Tarumanegara University in early 2014.

Yusuf Tjendera dipercaya menjabat sebagai Direktur Independen Perseroan sejak 9 April 2012. Beliau memulai karir profesionalnya di Perseroan dimulai dari *Cost Manager Building Estimation & Contract Administrator Assistant*.

Meraih gelar Sarjana Teknik Sipil dari Universitas Tarumanagara, Jakarta, pada 1994, dan menyelesaikan gelar Magister Manajemen di bidang Keuangan dari Universitas Tarumanegara pada awal tahun 2014.



**YUSUF TJENDERA, ST, MM**

Independent Director

Direktur Independen

# SUBSIDIARIES AND AFFILIATED COMPANIES

## Anak Perusahaan dan Perusahaan Afiliasi

### SUBSIDIARIES Anak Perusahaan

#### PT DUTA GRAHA LIVING

Founded in 1995, PT Duta Graha Living (DGL) operates in the property sector, with a focus on interior design. The Company owns 97.5% of this subsidiary, located in Jakarta.

Didirikan tahun 1995, PT Duta Graha Living (DGL) bergerak dibidang konstruksi, khususnya desain interior. Perseroan menguasai mayoritas, 97,5%, saham anak perusahaan yang berkedudukan di Jakarta ini.

#### PT INTI DUTA ENERGI

Founded in 2011 and based in Jakarta, PT Inti Duta Energi (IDE) is active in renewable energy and focuses on Mini Hydroelectric systems. The Company owns 99.9% of IDE.

Didirikan tahun 2011, PT Inti Duta Energi (IDE) bergerak di bidang Mini Hidro. Perseroan menguasai mayoritas, 99,9%, saham anak perusahaan yang berkedudukan di Jakarta ini.

In 2014, IDE incorporation three major investments as follows:

1. May 9, 2014, IDE established PT Inti Duta Solusindo (IDS) holding 99.99% of the issued and paid-up capital in IDS with an acquisition cost of IDR999.9 million.
2. June 6, 2014, IDE established Jade Empire Advisory Pte. Ltd. (JIA) holding 100% of the issued and paid-up capital in JIA with an acquisition cost of SGD1.
3. June 18, 2014, IDE established PT Duta Copyright Energy (DCE) holding 99.80% of the issued and paid-up capital in DCE with an acquisition cost of IDR49.9 million.

Pada tahun 2014, IDE melakukan pendirian dan penyertaan saham sebanyak tiga kali, yaitu:

1. 9 Mei 2014, IDE mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada PT Inti Duta Solusindo (IDS) sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDS dengan biaya perolehan sebesar Rp999,9 juta.
2. 6 Juni 2014, IDE mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada Jade Imperium Advisory Pte. Ltd. (JIA) sebesar 100% dari modal ditempatkan dan disetor JIA dengan biaya perolehan sebesar SGD1.
3. 18 Juni 2014, IDE mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada PT Duta Cipta Energi (DCE) sebesar 99,80% dari modal ditempatkan dan disetor DCE dengan biaya perolehan sebesar Rp49,9 juta.

Below are the share ownership structure of IDE in 2014:

Berikut adalah struktur kepemilikan saham IDE tahun 2014:

NO.	SUBSIDIARIES OF IDE Anak Perusahaan IDE	BUSINESS ACTIVITIES Kegiatan Usaha	OWNERSHIP Kepemilikan
1	PT Inti Duta Solusindo (IDS)	Electricity Procurement Pengadaan Listrik	99.99%
2	PT Duta Cipta Energi (DCE)	Electricity Procurement Pengadaan Listrik	99.80%
3	Jade Imperium Advisory Pte. Ltd, (JIA)	Investment Company Perusahaan Investasi	100.00%

#### PT NUSA SAPTACITRA PERDANA

Founded in 2013, PT Nusa Saptacitra Perdana operates in the mining sector. The company owns 95% of this subsidiary, located in Jakarta.

Didirikan tahun 2013, PT Nusa Saptacitra Perdana bergerak di bidang jasa pertambangan. Perseroan menguasai mayoritas, 95% saham anak perusahaan yang berkedudukan di Jakarta ini.

## AFFILIATED COMPANIES

### Perusahaan Afiliasi

#### PT DUTA GRAHA ARABIA

Founded in 2011, Duta Graha Arabia is a construction company active in Saudi Arabia. NKE owns 49% of this subsidiary, incorporated in Saudi Arabia.

Didirikan tahun 2011, Duta Graha Arabia bergerak di bidang Jasa Konstruksi untuk wilayah Saudi Arabia. Perseroan menguasai 49% saham anak perusahaan yang berkedudukan di Arab Saudi.

#### PT DUTA BUANA PERMATA

Founded on October 15, 2003, PT Duta Buana Permata (DBP) engages in property and hotel development throughout Indonesia. DBP directly or indirectly owns several sites in Jakarta (Dharmawangsa), Bali (Payangan) and Belitung, which are ready to be developed into apartments, resorts or hotels.

Didirikan pada tanggal 15 Oktober 2003, PT Duta Buana Permata (DBP) bergerak di bidang properti dan perhotelan di Indonesia. DBP menguasai secara langsung maupun tak langsung sejumlah bidang lahan yang terletak di Jakarta (Dharmawangsa), Bali (Payangan) dan Belitung yang siap dikembangkan sendiri atau oleh anak perusahaan DBP menjadi apartemen, resor atau hotel.

NKE owns 48.93% of common shares with voting rights, and 116,787 shares without voting rights. Located in Jakarta, this affiliated company has a subsidiary as listed below:

Perseroan memiliki 48,93% saham biasa dengan hak suara dan 116.787 saham tanpa hak suara DBP. Perusahaan afiliasi yang berkedudukan di Jakarta ini mempunyai satu anak perusahaan seperti pada tabel berikut:

NO.	SUBSIDIARIES OF DBP Anak Perusahaan DBP	BUSINESS ACTIVITIES Kegiatan Usaha	OWNERSHIP Kepemilikan
1	PT Etika Karya Usaha, Jakarta	Apartment Developer Pengembang Apartemen	51.00%

On March 15, 2013 DBP sold all its shares in PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina, PT Payangan Puri Lestari and PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama.

Pada tanggal 15 Maret 2013 DBP telah melepas seluruh kepemilikan saham DBP pada PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina, PT Payangan Puri Lestari dan PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama.

#### PT BAJRADAYA SENTRANUSA

Founded on July 21, 1997, PT Bajradaya Sentranusa (BDS) owns and operates the Hydro Power Plant Asahan I, in Asahan, North Sumatra. The Company holds 3.49% of this affiliated company, whose paid-up capital amounts to IDR1,008 billion.

Didirikan tahun 21 Juli 1997, PT Bajradaya Sentranusa (BDS) bergerak di sektor pembangkit listrik, yaitu sebagai pemilik dan pengelola Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) Asahan I, di Asahan, Sumatra Utara. Perseroan menguasai 3,49% saham Perusahaan Afiliasi yang memiliki modal setor Rp1.008 miliar.

#### PT MARGARAYA JAWA TOL

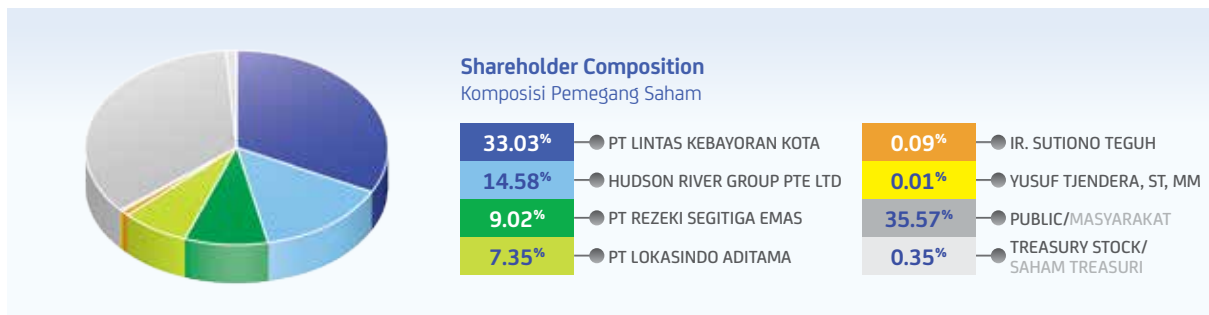
Located in Jakarta, PT Margaraya Jawa Tol (MRJT) is the operator of the Waru (Aloha) - Wonokromo - Tanjung Perak Toll Road in Surabaya, including planning, development, operation and maintenance. The Company owns 2,250,000 of MRJT shares with an acquisition cost of IDR2,250,000,000 or 1.02% of the total subscribed and paid-up capital. MRJT is currently under development.

Berbasis di Jakarta, PT Margaraya Jawa Tol (MRJT) merupakan penyelenggara Jalan Tol Waru (Aloha) - Wonokromo - Tanjung Perak di Surabaya, mulai dari perencanaan, pembangunan, pengoperasian dan pemeliharaan, serta terlibat dalam berbagai bisnis lain yang terkait. Perseroan memiliki 2.250.000 saham MRJT dengan biaya perolehan Rp2.250.000.000 atau 1,02% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor. Saat ini MRJT masih dalam tahap pengembangan.

## SHAREHOLDER COMPOSITION

### Komposisi Pemegang Saham

NO.	SHAREHOLDERS Pemegang Saham	OWNERSHIP Kepemilikan	NUMBER OF SHARES Jumlah Saham
1	PT Lintas Kebayoran Kota	33.03%	1,830,170,000
2	Hudson River Group Pte. Ltd.	14.58%	807,657,400
3	PT Rezeki Segitiga Emas	9.02%	500,000,000
4	PT Lokasindo Aditama	7.35%	407,500,000
5	Ir. Sutiono Teguh (President Director/Direktur Utama)	0.09%	5,000,000
6	Yusuf Tjendera, ST, MM (Independent Director/Direktur Independen)	0.01%	50,000
7	Public/Masyarakat	35.57%	1,971,351,100
8	Treasury Stock/Saham Treasuri	0.35%	19,436,500
<b>Total/Jumlah</b>		<b>100%</b>	<b>5,541,165,000</b>



## SHARE LISTING CHRONOLOGY AND OTHER SECURITIES

### Kronologi Pencatatan Saham dan Efek Lainnya

The Company listed its shares on the Indonesian Stock Exchange in December 19, 2007. PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk shares, trading under the code DGIK, were offered at an initial price of IDR225 per share.

Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 19 Desember 2007. Saham PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk diperdagangkan menggunakan kode saham DGIK, ditawarkan pada harga perdana Rp225 per saham ketika IPO.

# CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS

## Lembaga Penunjang Pasar Modal

### PUBLIC ACCOUNTANT

Akuntan Publik

Based on the decision of the GMS, May 14, 2013. The Company appointed Johan Malonda Mustika & Partners to audit the financial statements for fiscal year 2014. Johan Malonda & Partners have audited the Company from 2010 to the present. The accountant auditing the financial statements of the company for the financial year 2014 was Putu Astika who audited them for the first time. The public accountant was appointed only to audit the financial statements of the Company and provided no other services.

Berdasarkan hasil keputusan RUPS, 14 Mei 2013. Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Mustika & Rekan untuk mengaudit laporan keuangan Perseroan tahun buku 2014. Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Mustika & Rekan telah mengaudit laporan keuangan Perseroan dari tahun 2010 hingga saat ini. Akuntan yang melakukan audit laporan keuangan Perseroan untuk tahun buku 2014 adalah Putu Astika yang mengaudit laporan keuangan Perseroan untuk pertama kalinya. Akuntan publik yang ditunjuk hanya mengaudit laporan keuangan Perseroan dan tidak ada jasa lainnya yang diberikan kepada Perseroan.

### JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN

Jl. Pluit Raya 200 Blok V/1-5  
Jakarta 14450

**P** +6221 661 7155

**F** +6221 663 0455

Letter of Appointment: No. J159-JM/s.774A/10-10  
*Surat Penunjukkan*

STTD: No. 13/BL/STTD-AP/2006

Membership: No. 1327  
*Keanggotaan*

Standards: SPAP (Professional Standard Accountant Public), SFAS (Statement of Financial Accounting), Guidelines Regulation and Preparation Financial Statements issuers or Construction Industry Company.

*Pedoman Kerja: SPAP (Standar Profesional Akuntan Publik), PSAK (Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan), Peraturan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik Industri Konstruksi.*

### NOTARY

Notaris

### ZULKIFLI HARAHAH, SH

Jl. RS Fatmawati 15 L Blok A  
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan  
**P** +6221 72757124

Letter of Appointment: No. J159/s.457A/08-07  
*Surat Penunjukkan*

STTD: No. 320/PM/STTD-N/2001

Member of: Indonesian Notaries Association  
*Anggota dari: Ikatan Notaris Indonesia*

Member No.: 174/Pengda/88  
*No. Anggota*

Work Guidelines: Law No. 30 year 2004, concerning Notaries  
*Pedoman Kerja: UU No.30 tahun 2004 tentang Jabatan Notaris*

### SHARE REGISTRAR

Biro Administrasi Efek

### PT BLUE CHIP MULIA

Bina Mulia Building, 10<sup>th</sup> Floor  
Jl. HR. Rasuna Said Kav. 10  
Jakarta 12950

**P** +6221 520 1928/1983/1989

**F** +6221 520 1924

Letter of Appointment: No. J159-BCM/s.514A/09-07  
*Surat Penunjukkan*

Business License: Decree of the Minister of Finance of the Republic of Indonesia No. 94/KMK.010/1990

*Izin Usaha: Surat Keputusan Menteri Keuangan Republik Indonesia No. 94/KMK.010/1990*

# MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Analisa dan Pembahasan  
Manajemen





“ THE COMPANY’S GROSS PROFIT INCREASED BY 31.45% IN 2014, FROM IDR185.60 BILLION IN 2013 TO IDR243.98 BILLION IN 2014.

”  
Laba kotor Perseroan meningkat di tahun 2014 sebesar 31,45% dari Rp185,60 miliar di tahun 2013 menjadi Rp243,98 miliar di tahun 2014.



# OPERATIONAL REVIEW

## Analisa Kinerja Operasional

NKE provides services in the construction, energy, mining and real estate/property sectors.

As stated in Article Number 3 in the Company Statutes, NKE conducts the following activities:

- a. The construction business is run by NKE and its subsidiary PT Duta Graha Living. The construction business includes:
  - ◆ Commercial properties
  - ◆ Infrastructure
  - ◆ Structure and architecture
- b. The energy business is run by NKE subsidiary, PT Inti Duta Energi which specialises in electricity supply. The energy business is still in development and currently includes:
  - ◆ Mini Hydro systems
  - ◆ Irrigation and flood control systems
  - ◆ Dams
- c. The mining business is run by NKE subsidiary, PT Nusa Saptacitra Perdana, and is still in development, it currently focuses on mining construction but plans to move increasingly into operations:
  - ◆ Mining construction
  - ◆ Material supply
  - ◆ Mining Infrastructure
- d. The real estate/property business is engaged in interior design and fit out of completed structures. It is run by PT Duta Graha Living and PT Duta Graha Buana Permata, currently the real estate/property business is still under development.

NKE memberikan jasa pelayanan terkait dengan pembangunan konstruksi, energi, pertambangan dan *real estate*/properti.

Seperti yang ada di dalam Pasal 3 dalam Anggaran Dasar Perseroan, kegiatan Perseroan meliputi:

- a. Bisnis konstruksi dijalankan oleh NKE dan anak perusahaannya PT Duta Graha Living. Bisnis konstruksi meliputi:
  - ◆ Bangunan
  - ◆ Infrastruktur
  - ◆ Struktur dan arsitektur
- b. Untuk bisnis energi dijalankan oleh entitas anak NKE yakni PT Inti Duta Energi yang bergerak di bidang pengadaan listrik dan sampai saat ini untuk bisnis energi yang dijalankan masih dalam tahap pengembangan, meliputi:
  - ◆ PLTA
  - ◆ Irigasi
  - ◆ Bendungan
- c. Bisnis pertambangan dijalankan oleh entitas anak NKE, PT Nusa Saptacitra Perdana yang bergerak di sektor pertambangan dan sampai saat ini untuk bisnis pertambangan yang dijalankan masih dalam tahap pengembangan, bisnis pertambangan meliputi:
  - ◆ Konstruksi pertambangan
  - ◆ Penyediaan material
  - ◆ Infrastruktur pertambangan
- d. Bisnis *real estate*/properti yang dijalankan oleh NKE berkaitan dengan desain interior. Bisnis *real estate*/properti dijalankan oleh anak perusahaan NKE, PT Duta Graha Living dan PT Duta Buana Permata, dan sampai sekarang segmen *real estate*/properti masih dalam tahap pengembangan.

## CONSTRUCTION BUSINESS PERFORMANCE

### Kinerja Segmen Konstruksi

In 2014, revenues from construction business increased by IDR579,04 billion from IDR1,452.91 billion in 2013 to IDR2,031.95 billion in 2014. This growth was driven by the number of new building projects.

Di tahun 2014, penghasilan usaha dari segmen konstruksi meningkat sebanyak Rp579,04 miliar dari penghasilan usaha tahun 2013 sebesar Rp1.452,91 miliar menjadi Rp2.031,95 miliar di tahun 2014. Peningkatan ini disebabkan oleh meningkatnya proyek-proyek bangunan.

## ENERGY BUSINESS PERFORMANCE

### Kinerja Segmen Energi

Until the end of 2014, the development process in energy sector was still on going. The Company maintain to keep track of the PT Inti Duta Energi's progress. The Company is optimist to get good return from PT Duta Inti Energi in the future.

Sampai dengan akhir tahun 2014, proses pengembangan di sektor energi masih berlangsung. Perusahaan terus mengawasi progres PT Duta Inti Energi. Perusahaan optimis akan mendapatkan hasil pengembalian yang baik dari PT Duta Inti Energi di masa depan.

## MINING BUSINESS PERFORMANCE

### Kinerja segmen Pertambangan

In 2014, our mining businesses are currently under development, The Company is working to ensure PT Nusa Saptacitra Perdana is ready to operate to the highest standards.

Di tahun 2014, segmen pertambangan masih dalam pengembangan Perseroan sedang mengembangkan PT Nusa Saptacitra Perdana siap menghadapi sektor pertambangan dengan kualitas yang baik dan standar yang bagus.

## REAL ESTATE/PROPERTY BUSINESS PERFORMANCE

### Kinerja Segmen Real Estate/Properti

In 2014, NKE's revenues from the real estate/property business were still in the development phase. The Company is consolidating PT Duta Graha Living and PT Duta Buana Permata to ensure consistent high quality operations poised for future growth.

Di tahun 2014, pendapatan segmen *real estate*/properti masih dalam pengembangan. Perseroan sedang mengembangkan PT Duta Graha Living dan PT Duta Buana Permata agar siap menghadapi sektor *real estate*/properti dengan kualitas yang baik dan standar yang bagus.

# FINANCIAL PERFORMANCE

## Analisa Kinerja Keuangan

### REVENUES Penghasilan Usaha

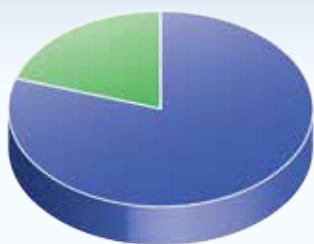
In 2014, the Company experienced a significant increase in revenues by 39.85% from IDR1,452.91 billion in 2013 to IDR2,031.95 billion in 2014. This increase in revenues was due to the sustained improvements in quality and performance in the previous years.

The Company's revenues in 2014 came mainly from building construction amounting to 80.01% of total revenues in 2014. The remaining 19.99% came from civil construction. Based on the projects location, the biggest contribution of 51.56% was from projects in: Jakarta area, followed by projects in Sumatra 19.36%, and Java (other than Jakarta) of 16.35%. Besides those areas, the Company generated revenues from projects in Bali, Kalimantan and Sulawesi.

Perseroan mengalami peningkatan penghasilan usaha yang cukup signifikan di tahun 2014 sebesar 39,85% dibandingkan dengan penghasilan usaha tahun 2013, yaitu dari Rp1.452,91 miliar di tahun 2013 menjadi Rp2.031,95 miliar di tahun 2014. Peningkatan ini dicapai dengan adanya peningkatan mutu dan kinerja kerja Perseroan pada tahun sebelumnya.

Penghasilan usaha Perseroan di tahun 2014, sebagian besar merupakan kontribusi dari usaha konstruksi bangunan yaitu sebesar 80,01% dari total penghasilan usaha tahun 2014. Sisanya berasal dari usaha konstruksi sipil sebesar 19,99%. Jika dilihat dari area proyek, kontribusi terbesar berasal dari proyek-proyek di area Jakarta yaitu sebesar 51,56%, kemudian diikuti oleh proyek-proyek di area Sumatra sebesar 19,36%, dan Jawa (selain Jakarta) sebesar 16,35%. Selain area-area tersebut, Perseroan juga memperoleh penghasilan usaha yang berasal dari proyek-proyek di Bali, Kalimantan dan Sulawesi.

TYPE OF WORK	2014	2013	TIPE PEKERJAAN
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Buildings	1,625.84	926.75	Bangunan
Civil	406.11	526.16	Sipil
<b>Total</b>	<b>2,031.95</b>	<b>1,452.91</b>	<b>Jumlah</b>



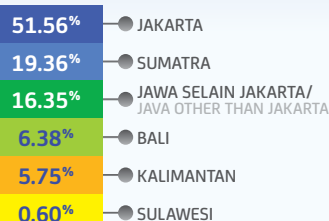
#### Revenues by Type of Construction

Penghasilan Usaha Berdasarkan Tipe Konstruksi



#### Revenues by Geographical Location

Penghasilan Usaha Berdasarkan Letak Geografis





The Company's gross profit increased by 31.45% in 2014, from IDR185.60 billion in 2013 to IDR243.98 billion in 2014. This increase in gross profit is derived mainly from the substantial increase in Company revenues in 2014.

Laba kotor Perseroan meningkat di tahun 2014 sebesar 31,45% dari Rp185,60 miliar di tahun 2013 menjadi Rp243,98 miliar di tahun 2014. Peningkatan laba kotor Perseroan terutama disebabkan oleh kenaikan jumlah penghasilan usaha yang cukup tinggi di tahun 2014.

The Company's gross profit margin decreased slightly; from 12.77% in 2013 to 12.01% in 2014, however the Company constantly maintained a the gross profit margin level to be of 11% minimum.

Marjin laba kotor Perseroan mengalami sedikit penurunan yaitu dari 12,77% di tahun 2013 menjadi 12,01% di tahun 2014, namun Perseroan tetap berusaha menjaga tingkat laba kotor agar tidak berada di bawah 11%.

GROSS PROFIT	2014	2013	LABA KOTOR
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Revenues	2,031.95	1,452.91	Penghasilan Usaha
Cost of Contracts	(1,787.97)	(1,267.31)	Beban Kontrak
<b>Total Gross Profit</b>	<b>243.98</b>	<b>185.60</b>	<b>Jumlah Laba Kotor</b>

## INCOME FROM OPERATIONS

### Laba Usaha

In 2014, the Company's income from operations increased significantly by 80.91% from IDR80.58 billion in 2013 to IDR145,78 billion. The operating margin also increased from 5.55% in 2013 become 7.17% in 2014. The increment of income from operations and operating margin were supported by the increment of operating expenses efficiency in 2014 and the significant increment of income from joint operation.

Pada tahun 2014, laba usaha Perseroan mengalami peningkatan yang cukup signifikan yaitu sebesar 80,91% dari Rp80,58 miliar di tahun 2013 menjadi Rp145,78 miliar. Marjin usaha tahun 2014 juga meningkat dari 5,55% di tahun 2013 menjadi 7,17% di tahun 2014. Peningkatan laba usaha dan marjin usaha ini didukung oleh adanya peningkatan efisiensi biaya usaha selama tahun 2014 serta peningkatan laba proyek ventura bersama (KSO) yang signifikan.

## NET INCOME

Laba Bersih

In 2014 the Company again recorded a net profit in 2014 of IDR61.07 billion with a net margin of 3.01%. This is a slight decrease on 2013's profit of IDR66.11 billion or 4.55%, a reduction of 7.62%. This decrease was due mainly to foreign exchange losses caused by the falling Indonesian Rupiah.

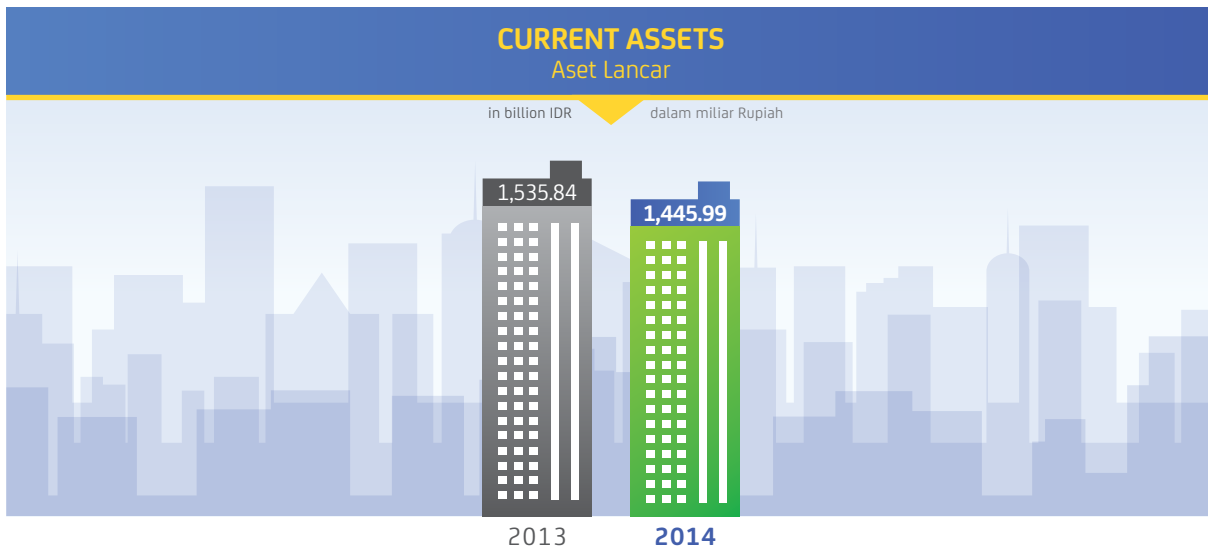
Perseroan kembali berhasil membukukan laba bersih di tahun 2014 sebesar Rp61,07 miliar dengan marjin bersih 3,01%. Terjadi sedikit penurunan dari laba bersih tahun 2013 sebesar Rp66,11 miliar atau 4,55%, yaitu mengalami penurunan sebesar 7,62%. Hal ini terutama disebabkan oleh rugi selisih kurs yang disebabkan oleh jatuhnya nilai tukar mata uang Rupiah.



The Company recorded a decreased basic earnings per share in 2014 of 7.60%, from IDR11.97 in 2013 to IDR11.06 in 2014.

Perseroan mencatat penurunan laba bersih per saham dasar tahun 2014 sebesar 7,60%, dari Rp11,97 di tahun 2013 menjadi Rp11,06 di tahun 2014.

NET INCOME	2014	2013	LABA BERSIH
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
<b>Income from Operations</b>	<b>145.78</b>	<b>80.58</b>	<b>Laba Usaha</b>
<b>Other (Charges) Income:</b>			<b>(Beban) Penghasilan Lain-lain:</b>
Interest on Bank Current Accounts and Time Deposits	5.38	4.92	Bunga Deposito dan Jasa Giro
Gain on Sale of Fixed Assets	3.55	0.01	Laba Penjualan Aset Tetap
Dividend Income	2.55	-	Pendapatan Dividen
Equity in Net Income of Associated Entities	1.45	13.94	Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi
Taxes	(0.01)	(0.51)	Pajak
Bank Charges and Provisions	(0.43)	(0.73)	Provisi dan Administrasi Bank
(Loss) Gain on Foreign Exchange - Net	(3.70)	20.88	Laba (Rugi) Selisih Kurs - Bersih
(Provision) Recovery of Impairment of Trade Receivables	(7.73)	11.58	(Cadangan) Pemulihan Cadangan Penurunan Nilai Piutang Usaha
Interest Expense	(26.28)	(20.33)	Beban Bunga Pinjaman
Others	1.47	-	Lain-lain
<b>Total Other (Charges) Income - Net</b>	<b>(23.75)</b>	<b>29.77</b>	<b>Jumlah (Beban) Penghasilan Lain-lain - Bersih</b>
<b>Income Before Income Tax</b>	<b>122.03</b>	<b>110.34</b>	<b>Laba Sebelum Pajak Penghasilan</b>
<b>Income Tax</b>	<b>(60.96)</b>	<b>(44.24)</b>	<b>Pajak Penghasilan</b>
<b>Net Income</b>	<b>61.07</b>	<b>66.11</b>	<b>Laba Bersih</b>
<b>Other Comprehensive Income:</b>			<b>Pendapatan Komprehensif Lain:</b>
Difference in Foreign Currency Translations	-	-	Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan
<b>Comprehensive Net Income</b>	<b>61.07</b>	<b>66.11</b>	<b>Laba Bersih Komprehensif</b>
<b>Current Year Net Income Attributable to:</b>			<b>Laba Bersih Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada:</b>
Owners of the Parent Company	61.07	66.11	Pemilik Entitas Induk
Non-Controlling Interest	-	-	Kepentingan Non Pengendali
<b>Total</b>	<b>61.07</b>	<b>66.11</b>	<b>Jumlah</b>
<b>Comprehensive Net Income Attributable to:</b>			<b>Laba Bersih Komprehensif yang Dapat Diatribusikan kepada:</b>
Owners of the Parent Company	61.07	66.11	Pemilik Entitas Induk
Non-Controlling Interest	-	-	Kepentingan Non Pengendali
<b>Total</b>	<b>61.07</b>	<b>66.11</b>	<b>Jumlah</b>
<b>Basic Earnings per Share (full amount of Rupiah)</b>	<b>11.06</b>	<b>11.97</b>	<b>Laba Bersih per Saham Dasar (angka penuh Rupiah)</b>



As of December 31, 2014, the total current assets of the Company decreased by 5.85% from IDR1,535.84 billion in 2013 to IDR1,445.99 billion in 2014. The decrease in current assets was mainly due to the decrease in cash and cash equivalents by 47.50% due to the acquisition of fixed assets to support the Company's operation and payment of the Company's bank loans.

Pada tanggal 31 Desember 2014, terjadi penurunan jumlah aset lancar sebanyak 5,85%, dari Rp1.535,84 miliar di tahun 2013 menjadi Rp1.445,99 miliar. Penurunan ini sebagian besar dikarenakan adanya penurunan jumlah kas dan setara kas sebesar 47,50% yang disebabkan oleh pembelian aset tetap untuk menunjang kegiatan operasional Perseroan dan pelunasan sebagian pinjaman bank.

CURRENT ASSETS	2014	2013	ASET LANCAR
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Cash and Cash Equivalents	281.00	535.22	Kas dan Setara Kas
Restricted Funds	22.96	23.33	Dana yang Dibatasi Penggunaannya
Trade Receivables:			Piutang Usaha:
Related Parties - Net	36.01	35.65	Pihak Berelasi - Bersih
Third Parties - Net	287.10	211.95	Pihak Ketiga - Bersih
Other Receivables	8.28	9.72	Piutang Lain-lain
Gross Amount Due from Project Owners	452.50	310.39	Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja
Inventories	202.34	178.80	Persediaan
Advances and Prepayments	85.62	95.49	Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka
Prepaid Taxes	70.18	135.29	Pajak Dibayar di Muka
<b>Total Current Assets</b>	<b>1,445.99</b>	<b>1,535.84</b>	<b>Jumlah Aset Lancar</b>



## NON CURRENT ASSETS

### Aset Tidak Lancar

Total non current assets of the Company as of December 31, 2014 increase slightly by 6.08% from IDR564.97 billion in 2013 to IDR599.30 billion in 2014. The increase was largely due to the increase in total investment in Joint Operations (JO) by 41.63% and investment in properties by 54.25%.

Jumlah aset tidak lancar Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 mengalami sedikit peningkatan sebesar 6,08% dari Rp564,97 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp599,30 miliar pada tahun 2014. Peningkatan ini terutama dipengaruhi oleh kenaikan jumlah investasi dalam ventura bersama (KSO) sebesar 41,63% dan properti investasi sebesar 54,25%.

NON CURRENT ASSETS	2014	2013	ASET TIDAK LANCAR
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Trade Receivables from Third Parties - Net	-	1.54	Piutang Usaha kepada Pihak Ketiga - Bersih
Due from Related Parties	15.12	15.02	Piutang Pihak Berelasi
Other Receivables	3.24	0.74	Piutang Lain-lain
Prepayments - Net of Current Maturities	4.48	1.32	Biaya Dibayar di Muka - Setelah Dikurangi Bagian Lancar
Investment in Associated Entities	226.41	224.96	Investasi pada Entitas Asosiasi
Investment in Equity Instruments	34.63	34.63	Investasi pada Instrumen Ekuitas
Investment in Joint Operations (JO)	60.30	42.58	Investasi dalam Ventura Bersama (KSO)
Investment in Properties	28.43	18.43	Properti Investasi
Fixed Assets - Net of Accumulated Depreciation amounting to IDR227,133,586,351 (2013: IDR195,433,162,050)	112.74	118.99	Aset Tetap - Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan sebesar Rp227.133.586.351 (2013: Rp195.433.162.050)
Deferred Tax Assets	-	-	Aset Pajak Tangguhan
Other Non Current Assets	113.22	106.76	Aset Tidak Lancar Lainnya
Other Assets - Security Deposit	0.73	-	Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan
<b>Total Non Current Assets</b>	<b>599.30</b>	<b>564.97</b>	<b>Jumlah Aset Tidak Lancar</b>

## TOTAL ASSETS

### Jumlah Aset

The Company's total assets per December 31, 2014 slightly decreased by 2.64% compared to total assets in 2013, from IDR2,100.81 billion in 2013 to IDR2,045.29 billion in 2014. The decrease in total assets in 2014 was particularly due to the amount of the Company's total current assets decrement that was higher than the increment of total non current assets, where the decrease in total current assets in 2014 was IDR89.85 billion while the increase in total non current assets in 2014 was IDR34.33 billion.

Jumlah aset Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 secara keseluruhan mengalami sedikit penurunan sebesar 2,64% dibandingkan dengan jumlah aset tahun 2013, dari Rp2.100,81 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp2.045,29 miliar pada tahun 2014. Penurunan tersebut terutama disebabkan oleh penurunan jumlah aset lancar yang lebih besar daripada kenaikan jumlah aset tidak lancar Perseroan, dimana penurunan jumlah aset lancar pada tahun 2014 adalah sebesar Rp89,85 miliar sedangkan kenaikan jumlah aset tidak lancar pada tahun 2014 adalah sebesar Rp34,33 miliar.

TOTAL ASSETS	2014	2013	JUMLAH ASET
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Total Current Assets	1,445.99	1,535.84	Jumlah Aset Lancar
Total Non Current Assets	599.30	564.97	Jumlah Aset Tidak Lancar
<b>Total Assets</b>	<b>2,045.29</b>	<b>2,100.81</b>	<b>Jumlah Aset</b>

## RETURN ON ASSETS

Laba Bersih terhadap Aset

The Company's return on assets ratio (net income to total assets ratio) decreased slightly by 0.16% compared to return on assets ratio in 2013, from 3.15% in 2013 to 2.99% in 2014. The decrease was mainly due to foreign exchange losses caused by the declining Rupiah.

Pada tahun 2014, rasio laba bersih terhadap aset Perseroan mengalami sedikit penurunan sebesar 0,16% jika dibandingkan dengan rasio pada tahun 2013, yaitu dari 3,15% di tahun 2013 menjadi 2,99% di tahun 2014. Hal ini sebagian besar disebabkan oleh pengaruh rugi selisih kurs Rupiah.

FINANCIAL RATIO	2014	2013	RASIO KEUANGAN
	(in percentage/dalam persentase)		
Return on Assets	2.99	3.15	Laba Bersih terhadap Aset

## CURRENT LIABILITIES

Liabilitas Jangka Pendek

As of December 31, 2014, the Company's total current liabilities decreased by 10.96%, from IDR981.90 billion in 2013 to IDR874.26 billion in 2014. The decrease in total current liabilities was mainly due to payments against bank and financial institution loans, reduced by IDR69.32 billion or 32.80%. There was also a reduction of IDR175.49 billion or 66.50%, in the total gross amount owed to project owners, after advances totaling IDR130.76 billion or 74.46% were made.

Per tanggal 31 Desember 2014, jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan mengalami penurunan sebesar 10,96%, dari Rp981,90 miliar di tahun 2013 menjadi Rp874,26 miliar di tahun 2014. Penurunan pada jumlah liabilitas jangka pendek sebagian besar dikarenakan menurunnya jumlah utang bank dan lembaga keuangan sebesar Rp69,32 miliar atau 32,80%. Hal ini disebabkan juga karena menurunnya jumlah utang bruto kepada pemberi kerja sebesar Rp175,49 miliar atau 66,50% yang disertai dengan kenaikan uang muka kontrak sebesar Rp130,76 miliar atau 74,46%.

CURRENT LIABILITIES	2014	2013	LIABILITAS JANGKA PENDEK
	(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)		
Bank and Financial Institution Loans	142.05	211.37	Utang Bank dan Lembaga Keuangan
Trade Payables to Third Parties	113.42	81.89	Utang Usaha kepada Pihak Ketiga
Due to Related Parties	2.32	3.06	Utang Pihak Berelasi
Gross Amount Due to Project Owners	88.41	263.90	Utang Bruto kepada Pemberi Kerja
Other Payables	131.80	181.72	Utang Lain-lain
Taxes Payable	22.24	10.91	Utang Pajak
Advances from Project Owners	306.37	175.61	Uang Muka Kontrak
Retention Payables	36.94	26.15	Utang Retensi
Accrued Expenses	0.61	2.07	Beban Masih Harus Dibayar
Long-term Liabilities - Current Maturities:			Liabilitas Jangka Panjang - Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun:
Bank Loans	24.54	18.78	Utang Bank Jangka Panjang
Loans from Financing Companies and Others	4.59	2.86	Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya
Obligations under Finance Leases	0.97	3.58	Utang Sewa Pembiayaan
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>874.26</b>	<b>981.90</b>	<b>Jumlah Liabilitas Jangka Pendek</b>



As of December 31, 2014, total non current liabilities of the Company increased by 12.74% compared to total non current liabilities in 2013, from IDR58.62 billion in 2013 to IDR66.09 billion in 2014. The increase was due to the increase in long-term employee benefits as of December 31, 2014 compared to the balance as of December 31, 2013 amounting to IDR12.19 billion or 43.63%.

Jumlah liabilitas jangka panjang Perseroan per 31 Desember 2014 sedikit mengalami kenaikan dibandingkan dengan tahun 2013, sebesar 12,74%, dari Rp58,62 miliar pada tahun 2013 menjadi Rp66,09 miliar pada tahun 2014. Kenaikan ini disebabkan oleh peningkatan liabilitas imbalan kerja jangka panjang per 31 Desember 2014 dibandingkan per 31 Desember 2013 sebesar Rp12,19 miliar atau 43,63%.

NON CURRENT LIABILITIES	2014	2013	LIABILITAS JANGKA PANJANG
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Long-term Employee Benefits Liabilities	40.13	27.94	Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang
Deferred Tax Liabilities	-	-	Liabilitas Pajak Tangguhan
Long-term Liabilities - Net of Current Maturities			Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun:
Bank Loans	20.97	25.54	Utang Bank Jangka Panjang
Loans from Financing Companies and Others	4.98	4.16	Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya
Obligations under Finance Leases	0.01	0.98	Utang Sewa Pembiayaan
<b>Total Non Current Liabilities</b>	<b>66.09</b>	<b>58.62</b>	<b>Jumlah Liabilitas Jangka Panjang</b>

**TOTAL LIABILITIES**  
Jumlah Liabilitas

The Company's total liabilities as of December 31, 2014 decreased by IDR100.17 billion or 9.63%, from IDR1,040.52 billion in 2013 to IDR940.35 billion in 2014. The decrease in total liabilities was due to the decrease in total current liabilities which was higher than the increase in total non current liabilities.

Jumlah liabilitas Perseroan per tanggal 31 Desember 2014 menurun sebesar Rp100,17 miliar atau 9,63%, dari Rp1.040,52 miliar di tahun 2013 menjadi Rp940,35 miliar di tahun 2014. Penurunan ini merupakan kontribusi dari penurunan jumlah liabilitas jangka pendek yang lebih tinggi dari kenaikan jumlah liabilitas jangka panjang.

TOTAL LIABILITIES	2014	2013	JUMLAH LIABILITAS
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Total Current Liabilities	874.26	981.90	Jumlah Liabilitas Jangka Pendek
Total Non Current Liabilities	66.09	58.62	Jumlah Liabilitas Jangka Panjang
<b>Total Liabilities</b>	<b>940.35</b>	<b>1,040.52</b>	<b>Jumlah Liabilitas</b>

**EQUITY**  
Ekuitas

As of December 31, 2014, the Company's total equity reached the amount of IDR1,104.94 billion, as increase of 4.21% compared to total equity in 2013 amounting to IDR1,060.29 billion. The Company's total equity increase was purely due to the increase in retained earnings as the Company recorded net income in 2014.

Per 31 Desember 2014, jumlah ekuitas Perseroan mencapai Rp1.104,94 miliar, meningkat sebesar 4,21% dibandingkan dengan ekuitas tahun 2013 yang sebesar Rp1.060,29 miliar. Jumlah ekuitas Perseroan meningkat semata-mata dipengaruhi oleh kenaikan saldo laba Perseroan yang berhasil membukukan laba di tahun 2014.

EQUITY	2014	2013	EKUITAS
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Capital Stock - IDR100 per value per share			Modal Saham - nilai nominal Rp100 per saham
Authorized - 10,000,000,000 shares			Modal Dasar - 10.000.000.000 saham
Subscribed and Fully Paid - 5,541,165,000 shares	554.12	554.12	Ditempatkan dan Disetor - 5.541.165.000 saham
Additional Paid-in Capital	190.85	190.85	Tambahan Modal Disetor
Treasury Stock - 19,436,500 Shares	(0.99)	(0.99)	Saham Treasuri - 19.436.500 saham
Difference Arising from Changes in Equity Transactions of Associated Entities	(0.03)	(0.03)	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi
Retained Earnings:			Saldo Laba:
Appropriated	22.73	19.42	Ditentukan Penggunaannya
Unappropriated	337.51	296.67	Belum Ditentukan Penggunaannya
<b>Equity Attributable to Owners of the Parent Company</b>	<b>1,104.19</b>	<b>1,060.04</b>	<b>Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Langsung kepada Pemilik Entitas Induk</b>
Non-Controlling Interest	0.75	0.25	Kepentingan Non Pengendali
<b>Total Equity</b>	<b>1,104.94</b>	<b>1,060.29</b>	<b>Jumlah Ekuitas</b>

## RETURN ON EQUITY

### Laba Bersih terhadap Ekuitas

The Company's return on equity ratio in 2014 slightly decreased by 0.70%, from 6.23% in 2013 to 5.53% in 2014. As explained previously, the decrease was mainly due to the decrease in net income that was caused by losses on foreign exchange.

Rasio laba bersih terhadap ekuitas Perseroan pada tahun 2014 mengalami sedikit penurunan sebesar 0,70%, yaitu dari 6,23% pada tahun 2013 menjadi 5,53% pada tahun 2014. Seperti penjelasan di atas, penurunan ini terutama disebabkan oleh penurunan laba bersih yang disebabkan oleh rugi selisih kurs.

FINANCIAL RATIO	2014	2013	RASIO KEUANGAN
	(in percentage/dalam persentase)		
Return on Equity	5.53	6.23	Laba Bersih terhadap Ekuitas

## CASH FLOW

### Arus Kas

The followings are several major and substantial cash flows transactions, both cash inflow and cash outflow, that influenced the fluctuation of the Company's cash and cash equivalents balance throughout:

1. From operating activities: Cash received from project owners amounting to IDR1,765.65 billion and payment to suppliers amounting to IDR1,568.81 billion.
2. From investing activities: Purchase of fixed assets amounting to IDR34.52 billion.
3. From financing activities: Receipt from and payment for loan and interest from bank and financing institution loans amounting to IDR132.58 billion and IDR226.99 billion, and payment of cash dividends amounting to IDR13.80 billion.

Those cash outflows incurred during 2014 derived the decrease in cash and cash equivalents in 2014 by 47.50% or IDR254.22 billion.

Berikut adalah beberapa transaksi arus kas, baik berupa arus kas masuk maupun arus kas keluar, yang cukup besar dan penting yang mempengaruhi fluktuasi saldo kas dan setara kas sepanjang tahun 2014:

1. Dari aktivitas operasi: Penerimaan dari pelanggan sebesar Rp1.765,65 miliar dan pembayaran kepada pemasok sebesar Rp1.568,81 miliar.
2. Dari aktivitas investasi: Pembelian aset tetap sebesar Rp34,52 miliar.
3. Dari aktivitas pendanaan: Perolehan dan pelunasan sebagian utang bank dan lembaga keuangan beserta bunga pinjaman sebesar Rp132,58 miliar dan Rp226,99 miliar, serta pembayaran dividen tunai sebesar Rp13,80 miliar.

Pengeluaran-pengeluaran yang terjadi tersebut menyebabkan kas dan setara kas Perseroan menurun pada tahun 2014 sebesar 47,50% atau Rp254,22 miliar.

CASH FLOW	2014	2013	ARUS KAS
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b> ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Received from Project Owners	1,765.65	1,480.36	Penerimaan dari Pelanggan
Cash Paid to:			Pembayaran kepada:
Suppliers and Others	(1,568.81)	(1,122.89)	Pemasok dan Lainnya
Commissioners, Directors and Employees	(203.01)	(188.79)	Komisaris, Direksi dan Karyawan
Cash (Used in) Provided by Operating Activities	(6.17)	168.68	Kas yang (Digunakan untuk) Diperoleh dari Operasi
Payment of Corporate Income Tax	(53.09)	(43.39)	Pembayaran Pajak Penghasilan Badan
<b>Net Cash (Used in) Provided by Operating Activities</b>	<b>(59.26)</b>	<b>125.29</b>	<b>Kas Bersih (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b> ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Decrease in Restricted Funds	0.37	4.88	Penggunaan Dana yang Dibatasi Penggunaannya
Interest Income	5.38	4.92	Penghasilan Bunga
Acquisition of Fixed Assets	(34.52)	(67.93)	Perolehan Aset Tetap
Sale of Fixed Assets from Direct Acquisition	7.49	2.62	Penjualan Aset Tetap Pemilikan Langsung
Participation in Investment in JO	(31.16)	(88.37)	Partisipasi Investasi dalam KSO
Returns on Investment in JO	31.91	130.14	Pengembalian Investasi dalam KSO
Dividend Received from Equity Instrument	2.55	-	Penerimaan Dividen dari Instrumen Ekuitas
Acquisition of Investment in Property	(10.00)	-	Perolehan Properti Investasi
<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>	<b>(27.98)</b>	<b>(13.74)</b>	<b>Kas Bersih Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b> ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Received from Related Parties	1.59	3.06	Penerimaan dari Pihak Berelasi
Payment to Related Parties	(2.43)	(30.11)	Pembayaran kepada Pihak Berelasi
Received from Bank and Financing Institution Loans	132.58	283.89	Perolehan Utang Bank dan Lembaga Keuangan
Payment for Bank and Financing Institution Loans	(200.35)	(191.58)	Pembayaran Utang Bank dan Lembaga Keuangan
(Payment) Received from Other Payables	(49.88)	67.88	(Pembayaran) Penerimaan Utang Lain-lain
Payments for Obligations under Finance Leases, Consumer Financing and Others	(7.21)	(6.26)	Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan, Pembiayaan Konsumen dan Lainnya
Payment for Interest on Bank Loans	(26.64)	(19.00)	Pembayaran Bunga Pinjaman Bank
Payment for Interest on Obligations under Finance Leases, Consumer Financing and Others	(1.34)	(1.47)	Pembayaran Bunga Utang Sewa Pembiayaan, Pembiayaan Konsumen dan Lainnya
Payments of Cash Dividends	(13.80)	(11.04)	Pembayaran Dividen Tunai
Received from Non-Controlling Interest	0.50	-	Setoran dari Kepentingan Non-Pengendali
<b>Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities</b>	<b>(166.98)</b>	<b>95.37</b>	<b>Kas Bersih (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan</b>
<b>Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents</b>	<b>(254.22)</b>	<b>206.92</b>	<b>(Penurunan) Peningkatan Bersih Kas dan Setara Kas</b>
<b>Cash and Cash Equivalents, Beginning</b>	<b>535.22</b>	<b>328.30</b>	<b>Kas dan Setara Kas, Awal Tahun</b>
<b>Cash and Cash Equivalents, Ending</b>	<b>281.00</b>	<b>535.22</b>	<b>Kas dan Setara Kas, Akhir Tahun</b>

## PROJECTION AND REALIZATION FOR 2014

### Proyeksi dan Realisasi 2014

Supported by the Company's hard work, sound management of resources, and ongoing consolidation of quality performance, NKE again is proud to announce that 2014's revenue target of the 20% increase was achieved and surpassed, with the realization of IDR 2,031.95 billion in revenue.

Didukung oleh kerja keras Perseroan yang menghasilkan peningkatan dari performa kerja, NKE tahun ini kembali menyatakan dengan bangga bahwa target penghasilan usaha tahun 2014, yaitu peningkatan sebesar 20%, berhasil dilampaui dengan jumlah realisasi di tahun 2014 adalah sebesar Rp2.031,95 miliar.

## PROJECTION FOR 2015

### Proyeksi Tahun 2015

As part of our commitment to the Company's growth, we have established a projected revenue increase of 20% and an increase of 10% for net income for 2015.

Sebagai komitmen dalam pertumbuhan Perseroan, kami telah menetapkan peningkatan proyeksi pendapatan sebesar 20% dan laba bersih sebesar 10% untuk tahun 2015.

## ABILITY TO PAY DEBT

### Kemampuan Membayar Utang

The Company's liquidity is measured by by calculating the ratio of current assets to current liabilities. In 2014 the Company's liquidity increased by 8.98%, from 156.41% in 2013 to 165.39% in 2014. This increase means that the Company currents assets are more than enough to cover the current liabilities.

Tingkat likuiditas keuangan Perseroan dapat dilihat dengan cara membandingkan aset lancar dengan liabilitas jangka pendek. Pada 2014, tingkat likuiditas Perseroan meningkat sebesar 8,98%, yaitu dari 156,41% pada tahun 2013 menjadi 165,39% pada tahun 2014. Hal ini memperlihatkan bahwa aset lancar Perseroan dapat menutupi seluruh liabilitas jangka pendeknya bahkan masih berlebih.

The Company was also able to meet its long-term liabilities, due to high levels of solvency. Solvency is also measured by comparing Earning before Interest and Taxes (EBIT) with interest on debt. This is called the time interest earned ratio and it has remained over 100% which means that the Company EBIT can cover all interest expenses.

Perseroan memiliki kemampuan yang baik dalam melunasi hutang jangka panjangnya, seperti yang ditunjukkan oleh solvabilitas Perseroan. Solvabilitas dapat pula diukur dengan cara membandingkan Laba sebelum Pajak Penghasilan dan Bunga (EBIT) dengan beban bunga. Rasio penutupan Perseroan di tahun 2014 dan 2013 berada di posisi di atas 100% yang berarti bahwa EBIT Perseroan masih dapat mencukupi pembayaran beban bunga pinjaman.

FINANCIAL RATIO	2014	2013	RASIO KEUANGAN
(in percentage/dalam persentase)			
Current Ratio	165.39	156.41	Rasio Lancar
Time Interest Earned Ratio	564.37	642.73	Rasio Penutupan

## COLLECTABILITY OF RECEIVABLES Kolektabilitas Piutang

In 2014, the Company's performance in account receivables collection improved as seen in the reduction of the collection period from 66.45 days in 2013 to an average collection period of 50.69 days in 2014 - a decrease of 15.76 days.

Pada tahun 2014, kinerja Perseroan dalam penagihan piutang usaha semakin membaik yang ditunjukkan oleh rasio rata-rata penerimaan piutang yang menurun sebanyak 15,76 hari, dari sebelumnya 66,45 hari untuk rata-rata tahun 2013 menjadi 50,69 hari untuk rata-rata tahun 2014.

FINANCIAL RATIO	2014	2013	RASIO KEUANGAN
(in days/dalam satuan hari)			
Average Collection Period	50.69	66.45	Rata-rata Penerimaan Piutang

## CAPITAL STRUCTURE Struktur Modal

In 2014, the Company's capital structure was changed as the debt to equity ratio was decreased by 13.04%, from 98.14% in 2013 to 85.10% in 2014. This was due to payments made to banks and financial institutions against debts during 2014.

Pada tahun 2014, struktur modal Perseroan mengalami perubahan, dimana komposisi utang dalam struktur modal semakin menurun, sehingga rasio liabilitas terhadap ekuitas Perseroan mengalami penurunan sebesar 13,04%, dari 98,14% di tahun 2013 menjadi 85,10% di tahun 2014. Hal ini dipengaruhi oleh transaksi pelunasan utang bank dan institusi keuangan yang cukup besar selama tahun 2014.

FINANCIAL RATIO	2014	2013	RASIO KEUANGAN
(in days/dalam hari)			
Debt to Equity	85.10	98.14	Liabilitas terhadap Ekuitas

At the end of 2014, the capital structure of the Company was as follows:

Per akhir tahun 2014, struktur modal Perseroan adalah sebagai berikut:

CAPITAL STRUCTURE	2014	2013	STRUKTUR MODAL
(in billion IDR/dalam miliar Rupiah)			
Total Liabilities	940.35	1,040.52	Jumlah Liabilitas
Current Liabilities	874.26	981.90	Liabilitas Jangka Pendek
Non Current Liabilities	66.09	58.62	Liabilitas Jangka Panjang
Total Equity	1,104.94	1,060.29	Jumlah Ekuitas
<b>Total Equity and Liabilities</b>	<b>2,045.29</b>	<b>2,100.81</b>	<b>Jumlah Ekuitas dan Liabilitas</b>



## MANAGEMENT POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

### Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

The capital structure is an important aspect of the Company's risk management and sustainability strategy. NKE and its subsidiaries are actively and regularly reviewing and managing the capital structure to ensure the best return to shareholders, taking into consideration future capital requirements, current and future profitability, current cash projections from operations, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities.

The Company continues to monitor net loans to total equity. At December 31, 2014, the cash and cash equivalents and restricted funds remained greater than outstanding debt.

Struktur permodalan merupakan aspek penting dari manajemen risiko Perseroan dan strategi keberlanjutan. NKE dan anak perusahaan secara aktif dan teratur meninjau dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan kembali ke pemegang saham, dengan mempertimbangkan kebutuhan masa depan modal, profitabilitas saat ini dan masa depan, operasi proyek kas saat ini, pengeluaran modal yang diproyeksikan dan proyeksi peluang investasi strategis.

Perseroan terus memantau pinjaman bersih terhadap ekuitas. Pada tanggal 31 Desember 2014, kas dan setara kas serta dana yang dibatasi penggunaannya tetap lebih besar dari utang.

## MATERIAL BOND TOWARDS INVESTMENT CAPITAL GOODS

### Ikatan Material atas Investasi Barang Modal

In 2014, there was no material bond towards investment capital goods recorded by the Company.

Di tahun 2014, tidak ada kegiatan ikatan material atas investasi barang modal yang tercatat oleh Perseroan.

## INFORMATION AND MATERIAL FACTS SUBSEQUENT ACCOUNTING REPORT

### Informasi dan Fakta Material yang Terjadi setelah Tanggal Laporan Akuntan

There were no significant events after the date of the interim financial report that have had a significant effect on the financial statements.

Tidak ada kejadian penting setelah tanggal pelaporan keuangan interim yang berpengaruh signifikan terhadap laporan keuangan.

## DIVIDEND POLICY

### Kebijakan Dividen

Based on General Meeting of Shareholders on June 5, 2014, as reported in Deed No. 4 of Notary Zulfiki Harahap, SH, the shareholders approved the cash dividend of IDR13.80 billion or IDR2.5 per share, the formation of a reserve fund amounting to IDR3.31 billion and a bonus division of IDR3.10 billion on net income of 2013. Based on the decision of the management and Board of Commissioners, which accepted the annual bonus based on the 2013 net income of IDR3.10 billion, with the remaining IDR0.01 billion to be taken from the Company's retained earnings.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2014 yang dinyatakan dalam Akta No. 4 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp13,80 miliar atau Rp2,50 per saham, pembentukan dana cadangan sebesar Rp3,31 miliar dan pembagian tantiem sebesar Rp3,10 miliar atas laba bersih tahun 2013. Berdasarkan keputusan manajemen dan Dewan Komisaris, yang menyatakan bahwa pembayaran tantiem atas laba bersih tahun 2013 adalah sebesar Rp3,10 miliar dan sisa sebesar Rp0,01 miliar diambil dari saldo laba ditahan Perseroan.

## INITIAL PUBLIC OFFERING (IPO) REALIZATION

Realisasi Penawaran Perdana Saham

The Company listed its shares on the Indonesian Stock Exchange on December 19, 2007 under the trading code DGIK with a debut price IDR225 per share.

The IPO of NKE raised as IDR357,083,000, 50% of it used for working capital and the other 50% reserved for investment.

All of the funds from the IPO have been invested by the Company.

Perseroan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 19 Desember 2007 di bawah kode saham DGIK dengan harga perdana Rp225 per saham.

Dana IPO NKE tercatat sebesar Rp357.083.000, 50% dari dana tersebut digunakan untuk modal kerja dan 50% lainnya digunakan untuk investasi.

Seluruh dana yang diperoleh dari penawaran perdana saham tersebut telah digunakan oleh Perseroan.

## MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENTS, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITIONS AND RESTRUCTURING DEBT/CAPITAL

Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi dan Restrukturisasi Hutang/Modal

In 2014, the Company invested in fixed assets including land, project equipment, vehicles, and office equipment amounting to IDR40.70 billion, and invested IDR10.00 billion in property, including apartments.

Di tahun 2014, Perseroan melakukan investasi dengan membeli aset tetap seperti tanah, peralatan proyek, kendaraan, dan inventaris kantor sebesar Rp40,70 miliar, serta investasi sebesar Rp10,00 miliar berupa unit apartemen.



# CONFLICT OF INTEREST TRANSACTIONS AND/OR TRANSACTIONS WITH AFFILIATES

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan  
Kepentingan dan/atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi

During 2014, there are some transaction with related parties, these are the details:

Selama tahun 2014, terdapat transaksi dengan pihak berelasi berikut adalah rinciannya:

NO.	RELATED PARTIES Pihak Berelasi	RELATIONSHIP Sifat Pihak Berelasi	TRANSACTIONS TYPE Jenis Transaksi
1	PT Duta Buana Permata (DBP)	Entitas Asosiasi Associated Company	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Construction services. Jasa konstruksi.</li> <li>2. Loan bearing no interest and repayable on demand. Pinjaman tanpa bunga dan pembayaran kembali sesuai permintaan.</li> </ol>
2	PT Belitung Pantai Intan	Entitas Anak DBP Subsidiary of DBP	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Loan bearing no interest and repayable on demand. Pinjaman tanpa bunga dan pembayaran kembali sesuai permintaan.</li> <li>2. Providing a collateral (land) for the credit facilities obtained by the Company from PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur. Since March 15, 2013, non affiliated. Memberikan jaminan berupa tanah atas fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan dari PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur. Sejak 15 Maret 2013, tidak berelasi.</li> </ol>
3	PT Etika Karya Usaha	Entitas Anak DBP Subsidiary of DBP	Construction services. Jasa konstruksi.



NO.	RELATED PARTIES Pihak Berelasi	RELATIONSHIP Sifat Pihak Berelasi	TRANSACTIONS TYPE Jenis Transaksi
4	Hutama - Duta JO dan Sacna - Duta Graha JO	Joint Operations Ventura Bersama	Construction services. Jasa konstruksi.
5	Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO	Joint Operations Ventura Bersama	1. Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi. 2. Construction Service. Jasa Konstruksi.
6	PT Dharmawangsa Puri Lestari	Affiliated Afiliasi	Providing a corporate guarantee to PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur for the facilities obtained by the Company. Memberikan jaminan kepada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur atas fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan.
7	PT Lintas Kebayoran Kota PT Lokasindo Aditama dan PT Rezeki Segitiga Emas	The Company's stockholders Pemegang Saham Perseroan	Providing a corporate guarantee for the credit facilities obtained by the Company. Memberikan jaminan perusahaan atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan.
8	Ir. Sutiono Teguh	The Company's management Manajemen Perseroan	Providing a corporate guarantee for the credit facilities obtained by the Company. Memberikan jaminan atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan.
10	PP - DGI KSO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and Part of Joint Operating income and short-term interim loan without interest and repayment on demand. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi dan pinjaman sementara jangka pendek tanpa bunga dan pembayaran sesuai permintaan.
11	PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and Part of Joint Operating income and short-term interim loan without interest and repayment on demand. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi dan pinjaman sementara jangka pendek tanpa bunga dan pembayaran sesuai permintaan.
12	Tokyu - Duta Graha JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
13	PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya Karya KSO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
14	Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
15	PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
16	Duta Graha - Itama JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
17	PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
18	Adhi - Duta KSO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
19	Duta Graha - Sacna KSO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
20	Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
21	PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Duta Graha Indah Tbk JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
22	PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT DGI Tbk JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
23	VCGP - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
24	Sacna - Nindya - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.
25	PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk - Penta Ocean JO	Joint Operations Ventura Bersama	Participate and part of Joint Operating income. Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi.

## CHANGES IN LEGISLATION

### Perubahan Peraturan Perundang-undangan

Until the end of 2014, there was no changes in the legislation that had a significant impact on the Company.

Hingga akhir tahun 2014, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang memiliki dampak yang signifikan terhadap Perseroan.

## CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

### Perubahan Kebijakan Akuntansi

In 2014, there were changes Interpretation of Financial Accounting Standards (SFAS) which became effective on January 1, 2014 but did not give a significant impact on the accounting policies of the Company and its Subsidiaries and is not a material effect on the amounts reported in the Consolidated Financial Statements for the year, which is as follows:

1. ISAK 27  
Regulates about the Transfer of Assets from Customers.
2. ISAK 28  
Regulates about Termination of Financial Liabilities with Equity Instruments.
3. ISAK 29  
Regulates about Stripping Costs in the Open Mine Production Phase.

Di tahun 2014, terdapat perubahan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2014 tetapi tidak memberikan sebuah dampak yang signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan Entitas Anak dan tidak memberikan dampak material terhadap jumlah yang dilaporkan di Laporan Keuangan Konsolidasian tahun berjalan, yakni sebagai berikut:

1. ISAK 27  
Mengatur tentang Pengalihan Aset dari Pelanggan.
2. ISAK 28  
Mengatur tentang Pengakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas.
3. ISAK 29  
Mengatur tentang Biaya Pengupasan Lapisan Tanah dalam Tahap Produksi pada Tambang Terbuka.



# COMPANY PROSPECTS IN 2015

## Prospek Usaha Perseroan 2015

### FINANCIAL

#### Keuangan

- ♦ Optimizing the cash flows management by increasing the collectability of receivables.
- ♦ Making use of funds to improve performance.
- ♦ Optimizing the use of facilities funding sources to support the project and the Company's operations.
- ♦ Mengoptimalkan pengelolaan arus kas Perseroan dengan meningkatkan kolektibilitas piutang.
- ♦ Mengefektifkan penggunaan dana untuk meningkatkan kinerja.
- ♦ Mengoptimalkan penggunaan fasilitas sumber-sumber pendanaan untuk mendukung kegiatan operasional proyek dan Perseroan.

### MARKETING

#### Pemasaran

- ♦ Ensure the new contract target with the application of selective strategies to prospective market.
- ♦ Develop the overseas marketing segments such as in Saudi Arabia and others as well as in energy and mining.
- ♦ Develop hydro energy projects through Engineering Procurement Contract (EPC)-based Subsidiary Company.
- ♦ Memastikan target perolehan kontrak baru dengan penerapan strategi selektif terhadap market yang prospektif.
- ♦ Tetap mengembangkan segmen pemasaran di luar negeri seperti di Arab Saudi dan lainnya serta di bidang energi dan pertambangan.
- ♦ Mengembangkan proyek-proyek *hydro energy* melalui Entitas Anak Perseroan berbasis *Engineering Procurement Contract (EPC)*.

### PROJECT OPERATIONS

#### Operasional Proyek

- ♦ Improving the Human Resources competencies that aligned with the Company's development strategy.
- ♦ Ensure the implementation of EPC mining division development in line with our strategy.
- ♦ Consistently implement environmentally sound operating system.
- ♦ Ensure the implementation of the operational system of environmentally sound projects.
- ♦ Meningkatkan kompetensi Sumber Daya Manusia yang selaras dengan strategi pengembangan Perseroan.
- ♦ Memastikan implementasi pengembangan divisi pertambangan EPC selaras dengan strategi Perseroan.
- ♦ Konsisten menerapkan sistem operasional yang berwawasan lingkungan.
- ♦ Memastikan penerapan sistem operasional proyek yang berwawasan lingkungan.

### PROJECT RISK MANAGEMENT

#### Manajemen Risiko Proyek

- ♦ Updates the Company integrated information system.
- ♦ Develop and improve the procedures and internal control system.
- ♦ Ensure the implementation of the investment goes with the targeted, accurate and in line with our strategy both short and long term.
- ♦ Pemutakhiran (*update*) sistem informasi Perseroan secara terintegrasi.
- ♦ Mengembangkan dan meningkatkan prosedur dan sistem pengendalian internal.
- ♦ Memastikan penerapan investasi berjalan tepat sasaran, akurat dan sejalan dengan strategi Perseroan baik jangka pendek maupun jangka panjang.



# GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan  
yang Baik



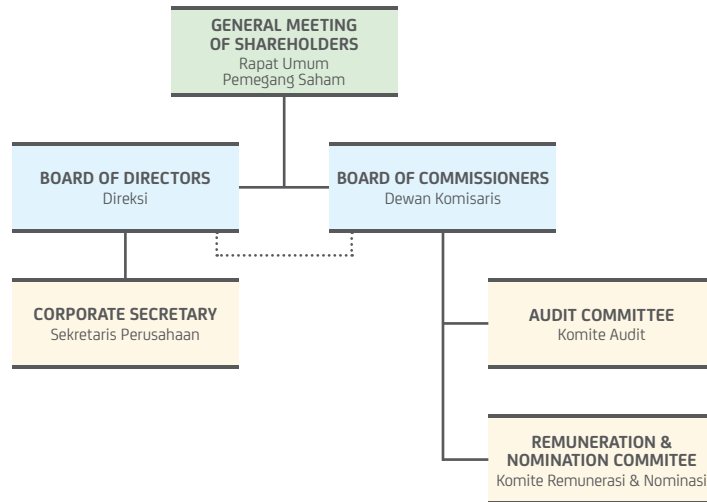
“ NKE IS IMPLEMENTING  
THE BEST PRACTICES  
IN GOOD CORPORATE  
GOVERNANCE. ”

NKE terus berupaya untuk menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik.



# CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

## Struktur Tata Kelola Perusahaan



As a company incorporated under the laws of the Republic of Indonesia, the corporate governance structure of the Company consists of:

- General Meeting of Shareholders
- Board of Commissioners
- Board of Directors
- Audit Committee
- Remuneration and Nomination Committee
- Corporate Secretary

Sebagai perusahaan yang dibentuk berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia, struktur tata kelola perusahaan Perseroan terdiri dari:

- Rapat Umum Pemegang Saham
- Dewan Komisaris
- Direksi
- Komite Audit
- Komite Remunerasi dan Nominasi
- Sekretaris Perusahaan

# BOARD OF COMMISSIONERS

## Dewan Komisaris

The Board of Commissioners is in charge of, and responsible for, supervising and advising the Board of Directors and ensuring that the Company establishes good corporate governance at all organizational levels.

Based on decisions made in the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) held on June 5, 2014, the Board of Commissioners has five members: a President Commissioner (Independent), three Commissioners, and an Independent Commissioner. These members are collectively responsible to the General Meeting of Shareholders (GMS), but the Board of Commissioners in general supervises the performance of the Board of Directors. As a supervisory board, the Board of Commissioners is not allowed to participate in any operational decision making.

Dewan Komisaris bertugas dan bertanggung jawab dalam mengawasi, memberikan nasihat kepada Direksi serta memastikan bahwa Perseroan melaksanakan tata kelola perusahaan yang baik pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi.

Sesuai dengan hasil Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) pada tanggal 5 Juni 2014, Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari lima orang, yaitu seorang Komisaris Utama (Independen), tiga orang Komisaris dan seorang Komisaris Independen. Bertanggung jawab secara kolektif kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris secara umum bertugas mengawasi kinerja Direksi. Sebagai pengawas, Dewan Komisaris tidak diperbolehkan berpartisipasi dalam pengambilan keputusan operasional.

### COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

#### Komposisi Dewan Komisaris

In accordance with decisions made in the AGMS held on June 5, 2014, the Board of Commissioners comprises a President Commissioner (Independent), three Commissioners, and an Independent Commissioner.

#### FROM JANUARY 1 – DECEMBER 31, 2014

President Commissioner & Independent Commissioner:

Prof. DR. A. M. Hendropriyono, ST, SH, MH

Independent Commissioner: Soehandjono, SH

Commissioner: Sandiaga Salahuddin Uno, MBA

Commissioner: Ir. Latief Effendi Setiono

Commissioner: Ir. Tjahjono Soerjodibroto, MBA

Berdasarkan keputusan dalam RUPST yang diadakan pada tanggal 5 Juni 2014, Dewan Komisaris terdiri dari Komisaris Utama (Independen), tiga Komisaris dan Komisaris Independen.

#### SEJAK 1 JANUARI – 31 DESEMBER 2014

Komisaris Utama & Komisaris Independen:

Prof. DR. A. M. Hendropriyono, ST, SH, MH

Komisaris Independen: Soehandjono, SH

Komisaris: Sandiaga Salahuddin Uno, MBA

Komisaris: Ir. Latief Effendi Setiono

Komisaris: Ir. Tjahjono Soerjodibroto, MBA

### INDEPENDENCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

#### Independensi Dewan Komisaris

In performing its duties, the Board of Commissioners must act independently, without any conflict of interest that might compromise their independence in performing their duties or affect their relationships with each other or their working relationship with the Board of Directors.

Dalam menjalankan tugasnya, Dewan komisaris bertindak independen, yakni tidak mempunyai benturan kepentingan yang mempengaruhi kinerja mereka dalam menjalankan tugas maupun mempengaruhi hubungan mereka antara satu sama lain atau pun hubungan kerja mereka dengan Direksi.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

- To monitor the performance of the duties and responsibilities of the Board of Directors and to supervise the performance of the Company.
- To provide advice to the Board of Directors including specific benchmarks.
- To review and supervise the implementation of policies, values, strategies and outline the Company's plans and goals.
- To initiate studies or to take action to ensure consistent application of prudent practices.
- To assess and supervise the implementation of risk management policies
- To monitor and resolve matters related to conflicts of interest at management level, including the Board of Directors and the Board of Commissioners. These conflicts may include misappropriation of Company assets and manipulation of Company transactions.
- To monitor the implementation of good corporate governance and make necessary changes.
- Memantau pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi dan mengawasi kinerja Perseroan.
- Memberikan nasehat kepada Direksi dengan menggunakan tolak ukur tertentu.
- Mengkaji dan mengawasi penerapan kebijakan, nilai-nilai, strategi serta garis besar rencana dan sasaran kerja Perseroan.
- Mencetuskan inisiatif untuk melakukan penelitian atau mengambil tindakan guna menjaga kelangsungan praktek kehati-hatian.
- Menilai dan mengawasi penerapan kebijakan pengendalian risiko.
- Memantau dan mengatasi masalah terkait benturan kepentingan pada tingkat manajemen, Direksi dan Dewan Komisaris, termasuk penyalahgunaan aset Perseroan dan manipulasi transaksi Perseroan.
- Memantau pelaksanaan tata kelola perusahaan yang baik dan mengadakan perubahan bila perlu.

## IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN 2014

### Implementasi Tugas Dewan Komisaris di Tahun 2014

- Provide guidance to the Board of Directors in deciding the proper strategy for corporate action.
- Monitor the performance of the Company and approve the Company Budget Plan (CBP) filed by the Board of Directors.
- Approve the quarterly financial statements and annual reports.
- Develop and approve the agenda for the Annual GMS and the EGMS.
- Acknowledge and approve any action that the Board of Directors proposes for the sustainability of the Company such as selling/buying assets, joint ventures with other parties, etc.
- Provide direction to the Board of Directors about their performance.
- Attend monthly Board of Commissioners with Directors' meetings.
- Support the committees under the Board of Commissioners, such as the Audit Committee, Remuneration and Nomination Committee.
- Encourage the implementation of good corporate governance.
- Memberikan masukan kepada Direksi dalam menentukan strategi dalam melakukan aksi korporasi.
- Melakukan Pengawasan terhadap kinerja Perseroan dan menyetujui Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) yang diajukan oleh Direksi.
- Menyetujui laporan keuangan tiap kuartal dan laporan tahunan.
- Menyusun dan menyetujui agenda RUPS Tahunan atau RUPSLB.
- Mengetahui dan menyetujui aksi yang akan dilakukan Direksi untuk keberlangsungan kinerja Perseroan seperti penjualan/ pembelian aset, melakukan *joint venture* dengan pihak lain, dan sebagainya.
- Memberi masukan dan arahan kepada Direksi mengenai kinerja Direksi.
- Melakukan rapat Komisaris bersama Direksi secara rutin tiap satu bulan sekali.
- Pemberdayaan komite-komite yang dimiliki Dewan Komisaris, antara lain Komite Audit, Komite Remunerasi dan Nominasi.
- Mendorong terlaksananya implementasi *good corporate governance*.

## AUTHORITIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Wewenang Dewan Komisaris

The Board of Commissioners is supported by the Audit Committee to carry out its duties and responsibilities.

The Board of Commissioners may convene a meeting at any time if considered necessary by one or more members of the Board of Commissioners, or by written request from the Board of Directors, or upon the request of one or more shareholders who collectively own 10 percent of the Company's paid-up capital, and have legitimate voting rights. The decisions of the Board of Commissioners are valid and binding if agreed at a meeting of at least half of the members or representatives of the members of the Board of Commissioners.

Untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit.

Dewan Komisaris dapat menyelenggarakan rapat setiap saat bila dipandang perlu oleh satu atau lebih anggota Dewan Komisaris, atau berdasarkan permintaan tertulis dari Direksi, atau atas permintaan dari satu atau lebih pemegang saham yang secara kolektif memiliki 1/10 dari modal disetor Perseroan, serta memiliki hak suara yang sah. Keputusan Dewan Komisaris bersifat sah dan mengikat bila dihadiri oleh setengah dari anggota atau wakil-wakil dari anggota Dewan Komisaris

## REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS IN 2014

### Remunerasi Dewan Komisaris tahun 2014

In 2014, according to the decisions of the General Meeting of Shareholders, remuneration received by the Board of Commissioners and Directors amounted to IDR8,437,030,000.

Tahun 2014, berdasarkan keputusan pada Rapat Umum Pemegang Saham, remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi sejumlah Rp8.437.030.000.

## BOARD OF COMMISSIONERS' ATTENDANCE

### Kehadiran Dewan Komisaris

In 2014, the Board of Commissioners met six times, with the following attendance record:

Sepanjang 2014 Dewan Komisaris telah melakukan rapat rutin bulanan sebanyak enam kali, dengan catatan kehadiran sebagai berikut:

NO.	NAME Nama	POSITION Jabatan	NUMBER OF MEETINGS Jumlah Rapat	ATTENDANCE Kehadiran
1	Prof. DR. A. M. Hendropriyono, ST, SH, MH	President Commissioner and Independent Commissioner Komisaris Utama dan Komisaris Independen	6	2
2	Soehandjono, SH	Independent Commissioner Komisaris Independen	6	4
3	Sandiaga Salahuddin Uno, MBA	Commissioner Komisaris	6	4
4	Ir. Latief Effendi Setiono	Commissioner Komisaris	6	6
5	Ir. Tjahjono Soerjodibroto, MBA	Commissioner Komisaris	6	5

## TRAINING FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Pelatihan untuk Dewan Komisaris

In 2014, there were one training session arranged for the Board of Commissioners.

Selama tahun 2014, terdapat satu kali pelatihan untuk Dewan Komisaris.

NO.	DATE Tanggal	PROGRAM	LOCATION Tempat
1	November 11 11 November	Commissioner Seminar: Optimization of Role and Responsibility of the Company's Board of Commissioners Seminar Komisaris: Mengoptimalkan Peran dan Tanggung Jawab Komisaris Perusahaan	Ritz Carlton, Jakarta

# BOARD OF DIRECTORS

## Direksi

The Board of Directors is responsible for ensuring the Company operates in accordance with its vision and mission, and represents the Company in accordance with its Articles of Association.

The Board of Directors reports to the GMS, where their performance is evaluated by the shareholders. This ensures that the Board of Directors is accountable to all investors and that management decisions are in alignment with shareholders expectations. It also helps makes them accountable to a broader range of stakeholders including employees and the general public, to ensure ethical and responsible decision making.

Direksi merupakan organ Perseroan yang bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan untuk kepentingan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan.

Direksi melapor kepada RUPS, di mana Kinerja mereka akan dievaluasi oleh para pemegang saham. Hal ini untuk memastikan bahwa Direksi bertanggung jawab kepada semua investor dan keputusan manajemen yang sejalan dengan harapan pemegang saham. Hal ini juga membantu membuat mereka menjadi lebih bertanggung jawab kepada pemangku kepentingan termasuk karyawan dan masyarakat umum, untuk memastikan etika dan tanggung jawab dalam pengambilan keputusan.

### COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS

#### Komposisi Direksi

In accordance with the the decisions of the EGSM, the Board of Directors comprises a President Director, a Director, and an Independent Director. This composition and number of Directors was determined to enable the Company to make quick decisions.

#### FROM JANUARY 1 – DECEMBER 31, 2014

President Director: Ir. Sutiono Teguh  
Director: Drs. Joep Hillegers  
Independent Director: Yusuf Tjendera, ST, MM

Berdasarkan hasil RUPSLB Direksi Perseroan terdiri dari seorang Direktur Utama, seorang Direktur, dan seorang Direktur Independen. Komposisi dan banyaknya Direksi ini ditentukan sedemikian rupa sehingga memungkinkan Perseroan melakukan pengambilan keputusan secara tepat dan cepat.

#### SEJAK 1 JANUARI – 31 DESEMBER 2014

Direktur Utama: Ir. Sutiono Teguh  
Direktur: Drs. Joep Hillegers  
Direktur Independen: Yusuf Tjendera, ST, MM

### INDEPENDENCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

#### Independensi Direksi

In performing its duties, the Board of Directors acts independently, and must not have a conflict of interest that affects their ability to perform their duties or affects their relationships with each other or their working relationship with the Board of Commissioners.

Dalam menjalankan tugasnya, Direksi bertindak independen, yakni tidak mempunyai benturan kepentingan yang mempengaruhi kinerja mereka dalam menjalankan tugas maupun mempengaruhi hubungan mereka antara satu sama lain ataupun hubungan kerja mereka dengan Dewan Komisaris.

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

#### Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

The specific duties and responsibilities of the Board of Directors are as follows:

- To manage the day-to-day operation of the Company

Secara rinci tugas dan tanggung jawab Direksi Perseroan adalah sebagai berikut:

- Mengelola operasional sehari-hari Perseroan.

- To implement the policies, principles, values, strategies, goals and targets of the Company, as evaluated and approved by the Board of Commissioners
- To maintain the sustainability of the Company's long-term business.
- To achieve performance targets and implement prudent principles.
- Menerapkan kebijakan, prinsip-prinsip, nilai-nilai, strategi, tujuan dan sasaran kinerja Perseroan, seperti yang telah dievaluasi dan disetujui oleh Dewan Komisaris.
- Menjaga kelangsungan bisnis jangka panjang Perseroan.
- Mencapai sasaran kinerja dan menerapkan prinsip-prinsip kehati-hatian.

## IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2014

### Implementasi Tugas Direksi di Tahun 2014

- Suggesting the yearly agenda of the GMS and EGMS.
- Coordinating Company activities.
- Managing company financial activities such selling/buying assets, etc.
- Creating and taking responsibility for the Company's financial reports.
- Creating and implementing the agreed Company strategy.
- Mengusulkan agenda RUPS tahunan maupun RUPSLB.
- Mengatur kegiatan usaha Perseroan.
- Mengelola keuangan Perseroan seperti pembelian/penjualan aset, dll.
- Menyusun dan bertanggung jawab atas laporan keuangan Perseroan.
- Menyusun dan mengimplementasikan strategi Perseroan yang telah ditetapkan.
- Mengatur kerjasama Perseroan dengan perusahaan lain baik secara sistem *joint venture/joint operation*/lainnya.
- Melakukan rapat Direksi setiap dua minggu sekali.
- Develop cooperation with other companies by joint venture/joint operation/other relationships.
- Conducting the Board of Directors' meetings every two weeks.
- Approval of the Company's programs related to good corporate governance.
- Monitoring the performance of branch offices and subsidiaries.
- Undertake improvements or repairs to systems or procedures when not working optimally.
- Menyetujui program Perseroan yang berhubungan dengan *good corporate governance*.
- Melakukan pantauan terhadap kinerja kantor cabang dan anak Perseroan.
- Melakukan perbaikan terhadap sistem kerja yang masih belum optimal.

## REMUNERATION OF THE BOARD OF DIRECTORS IN 2014

### Remunerasi Direksi Tahun 2014

In 2014, according to the decision of the GMS, remuneration received by the Board of Commissioners and Directors amounted to IDR8,437,030,000.

Tahun 2014, berdasarkan keputusan pada RUPS, remunerasi yang diterima oleh Dewan Komisaris dan Direksi sejumlah Rp8.437.030.000.

## AUTHORITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

### Wewenang Direksi

The Board of Directors may convene a meeting at any time if considered necessary by one or more members of the Board of Directors, or by written request from the Board of Directors, or upon the request of one or more shareholders who collectively own 10 percent of the Company's paid-up capital, and have legitimate right to vote.

Direksi dapat menyelenggarakan rapat setiap saat jika dianggap perlu oleh satu atau lebih anggota Direksi, atau atas berdasarkan permintaan tertulis dari Direksi, atau atas permintaan dari satu atau lebih pemegang saham yang secara kolektif memiliki 1/10 dari modal disetor Perseroan, serta memiliki hak suara yang sah.

The decisions of the Board of Directors are valid and binding if the meeting is attended by half of the members or representatives of the members of the Board of Directors.

Keputusan Direksi bersifat sah dan mengikat bila dihadiri oleh setengah dari anggota atau wakil-wakil dari anggota Direksi.

## BOARD OF DIRECTORS' ATTENDANCE Kehadiran Direksi

To carry out their duties and responsibilities, the Board of Directors shall attend and actively participate in both meetings with the Board of Directors and Board of Commissioners.

Guna menjalankan tugas dan tanggung jawab tersebut, Direksi Perseroan wajib menghadiri dan aktif berpartisipasi, baik dalam Rapat Direksi maupun rapat dengan Dewan Komisaris.

In 2014, the Board of Directors held seven meetings with the following attendance record:

Sepanjang 2014, Direksi telah bertemu dalam tujuh kali rapat dengan catatan kehadiran sebagai berikut:

NO.	NAME Nama	POSITION Jabatan	NUMBER OF MEETINGS Jumlah Rapat	ATTENDANCE Kehadiran
1	Ir. Sutiono Teguh	President Director Direktur Utama	7	7
2	Drs. Joep Hillegers	Director Direktur	7	6
3	Yusuf Tjendera, ST, MM	Independent Director Direktur Independen	7	7

## TRAINING FOR THE BOARD OF DIRECTORS Pelatihan untuk Direksi

In 2014, there was no training for the Board of Directors

Selama tahun 2014, tidak ada pelatihan untuk Direksi.

## HUBUNGAN AFILIASI ANTARA ANGGOTA DIREKSI, DEWAN KOMISARIS DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA/PENGENDALI

Affiliate Relationship Between Members of the Board of Directors, Commissioners and Controlling/Majority Shareholders

### HUBUNGAN AFILIASI DENGAN Affiliated with

NO.	NAME Nama	DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners		DIREKSI Board of Directors		PEMEGANG SAHAM UTAMA/PENGENDALI Controlling/Majority Shareholders	
		YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No	YA Yes	TIDAK No
1	Prof. DR. A. M. Hendropriyono, ST, SH, MH	-	✓	-	✓	-	✓
2	Soehandjono, SH	-	✓	-	✓	-	✓
3	Sandiaga Salahuddin Uno, MBA	-	✓	-	✓	-	✓
4	Ir. Latief Effendi Setiono	-	✓	-	✓	-	✓
5	Ir. Tjahjono Soerjodibroto, MBA	-	✓	-	✓	-	✓
6	Ir. Sutiono Teguh	-	✓	-	✓	-	✓
7	Drs. Joep Hillegers	-	✓	-	✓	-	✓
8	Yusuf Tjendera, ST, MM	-	✓	-	✓	-	✓



## COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

### Komite-komite di Bawah Dewan Komisaris

## AUDIT COMMITTEE

### Komite Audit

The Audit Committee is established by the Board of Commissioners in accordance with the regulations of Bapepam-LK, the Otoritas Jasa Keuangan (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX). The primary function of the Audit Committee is to assist the Board of Commissioners in carrying out its oversight function, especially:

- The integrity and quality of published financial statements
- The effectiveness of the audit by the external and internal auditors
- Implementation of risk management
- Adherence to laws and regulations

Komite Audit adalah sebuah komite yang dibentuk oleh Dewan Komisaris sesuai dengan peraturan Bapepam-LK, Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI). Fungsi utama Komite Audit adalah membantu Dewan Komisaris dalam melaksanakan fungsi pengawasannya terutama terhadap:

- Integritas dan mutu laporan keuangan yang dipublikasikan
- Efektifitas pelaksanaan audit oleh auditor eksternal maupun internal
- Penerapan pengelolaan risiko
- Ketaatan terhadap perundang-undangan dan peraturan yang berlaku

### COMPOSITION OF AUDIT COMMITTEE

#### Komposisi Komite Audit

According to regulations, the Audit Committee consists of at least three independent members and is chaired by an Independent Commissioners.

Menurut ketentuan yang berlaku, Komite Audit paling tidak terdiri dari tiga orang yang independen dan diketuai oleh seorang Komisaris Independen.

NO.	NAME Nama	POSITION Jabatan
1	Soehandjono, SH	Chairman Ketua
2	Drs. Soenarso Soemodiwirjo	Member Anggota
3	J. L. P. Damar	Member Anggota

### PROFILE OF AUDIT COMMITTEE

#### Profil Komite Audit

#### SOEHANDJONO, SH

Chairman  
Ketua

Soehandjono has served as Charirman of the Audit Committee since November 2011.

Soehandjono telah menjabat sebagai Ketua Komite Audit sejak November 2011.



### DRS. SOENARSO SOEMODIWIJRJO

Member  
Anggota

Drs. Soenarso Soemodwirjo has been a member of Audit Committee since November 2011. He has 40 years' experience in accounting, including roles at the State Accountant's Office. In addition to being a member of the Audit Committee of NKE, he also runs a consultancy and advises leading financial institutions.

Drs. Soenarso Soemodwirjo telah menjadi anggota Komite Audit sejak November 2011, memiliki 40 tahun pengalaman berkarir di bidang akuntansi, termasuk menjabat di Kantor Akuntansi Negara. Selain menjadi anggota Komite Audit di NKE, Soenarso juga menjalankan perusahaan konsultan dan penasihat di bidang keuangan yang terkemuka.



### J. L. P. DAMAR

Member  
Anggota

J. L. P. Damar has been a member of Audit Committee since November 2011. During his 38 year career, he has held various financial positions, including Finance Manager of PT Rizkinusa Adiperdana (2001-2002), Audit Manager of Bank Uppindo (1980-1999) and Accounting Department Head of Poleko Group (1973-1977). He is also currently Finance Controller of PT GMS (Mining).

J. L. P. Damar telah menjadi anggota Komite Audit sejak November 2011. Selama 36 tahun berkarir, beliau telah menjabat berbagai jabatan di bidang keuangan, termasuk sebagai Manajer Keuangan PT Rizkinusa Adiperdana (2001-2002), Manajer Audit Bank Uppindo (1980-1999) dan Kepala Departemen Akuntansi dari Grup Poleko (1973-1977) dan sekarang beliau juga menjabat sebagai Pengendali Keuangan PT GMS (Pertambangan).

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF AUDIT COMMITTEE

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Pursuant to the provisions of the Indonesia Stock Exchange, the Audit Committee is in charge of and responsible for facilitating the Board of Commissioners in carrying out its supervisory functions, especially in terms of:

- The integrity and quality of published financial statements
- The effectiveness of the audit by the external and internal auditors.
- The application of risk management.
- The compliance with applicable laws and regulations.

Sejalan dengan ketentuan Bursa Efek Indonesia, Komite Audit bertugas dan bertanggung jawab untuk memfasilitasi Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya terutama dalam hal:

- Integritas dan mutu laporan keuangan yang dipublikasikan.
- Efektivitas pelaksanaan audit oleh auditor eksternal maupun internal.
- Penerapan pengelolaan risiko.
- Ketaatan terhadap perundang-undangan dan peraturan yang berlaku.

## IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF AUDIT COMMITTEE IN 2014

### Implementasi Tugas Komite Audit Tahun 2014

In 2014, the Audit Committee developed the work plan in accordance with its function, attended meetings at Branch Offices of NKE and oversaw the implementation of projects in Jakarta, Yogyakarta, East Java, East Borneo dan Bali.

The Audit Committee attended five meetings with the Board of Commissioners and Directors of NKE to discuss various issues regarding the management of the Company. All members of the Audit Committee attended to:

1. Review and monitor the CBP for 2014.
2. Discuss and review the 2013 audited financial statements and quarterly financial statements in 2014 before submission to Bapepam-LK and the IDX.
3. Organise the audit by external auditors (independent) and ensure that the external auditors submit recommendations for the 2014 fiscal year.
4. Discuss and review the proposed 2015 CBP for endorsement by the Board of Directors and the Board of Commissioners.
5. Attend and monitor the Annual GMS and the EGMS.
6. Monitor the progress of the external audit and 2014 financial statements.
7. Discuss and review the implementation of GCG and risk management practices.
8. Discuss and review the implementation of operational audits and adherence to ISO standards.

Pada tahun kerja 2014, Komite Audit telah membuat rencana kerja sesuai fungsinya tersebut, dengan menambahkan adanya kunjungan ke Kantor Cabang NKE di Jakarta, Yogyakarta, Jawa Timur, Kalimantan Timur dan Bali.

Komite Audit telah menghadiri lima kali rapat dengan Dewan Komisaris dengan Direksi NKE yang membahas berbagai hal mengenai pengelolaan Perseroan. Seluruh anggota Komite Audit menghadiri rapat dengan agenda sebagai berikut:

1. Membahas dan melakukan kajian terhadap pelaksanaan RKAP tahun 2014.
2. Membahas dan melakukan kajian terhadap *draft* laporan keuangan audit tahun 2013 dan laporan keuangan kuartal tahun 2014 sebelum disampaikan kepada Bapepam-LK dan BEI.
3. Melakukan kajian/evaluasi terhadap pelaksanaan audit oleh auditor eksternal (independen) dan menyampaikan rekomendasi penetapan auditor eksternal untuk tahun buku 2014.
4. Membahas dan melakukan kajian terhadap usulan RKAP tahun 2015 yang diajukan Direksi untuk mendapatkan pengesahan oleh Dewan Komisaris.
5. Menghadiri dan mengikuti RUPS Tahunan dan RUPSLB.
6. Membahas perencanaan auditor eksternal dan memonitor perkembangan audit laporan keuangan tahun 2014.
7. Membahas dan mengkaji penerapan GCG dan pelaksanaan manajemen risiko.
8. Membahas dan mengkaji pelaksanaan audit operasional serta ketaatan terhadap implementasi ISO.

## AUDIT COMMITTEE REKOMENDATION TO THE BOARD OF DIRECTORS IN 2014

### Rekomendasi Komite Audit untuk Direksi di Tahun 2014

1. In order for the Board of Directors to prepare and establish a strategy of empowerment and human resources development including freelance/daily Employee to obtain productive and loyal to the company.
2. Ensure that the Company has always made a work contract with the job poster which guarantees legal protection for the Company fully.
3. The Board of Directors should monitor and anticipate the risk of legal issues that may arise relating to the licensing and government regulations.
4. In order to improve the Company's Good Corporate Governance in properly and consistently.
5. Frequently always do refreshment towards the understanding of policies, system and the Company work procedure to maintainig the work quality and punctuality in completing work.
1. Agar Direksi menyusun dan menetapkan strategi pemberdayaan dan pengembangan SDM termasuk Karyawan lepas/harian untuk memperoleh Tenaga Kerja yang produktif dan loyal bagi perusahaan.
2. Memastikan agar Perseroan selalu membuat kontrak kerja dengan pemberi kerja yang menjamin perlindungan hukum sepenuhnya bagi Perseroan.
3. Direksi perlu mengawasi dan mengantisipasi berbagai risiko permasalahan hukum yang dapat timbul berkaitan dengan perijinan dan peraturan pemerintah.
4. Agar Perusahaan selalu meningkatkan penerapan Tata Kelola Perusahaan (GCG) secara baik dan konsisten.
5. Secara berkala selalu dilakukan penyegaran terhadap pemahaman Kebijakan, Sistem dan Prosedur Kerja Perusahaan untuk menjaga mutu pekerjaan dan ketepatan waktu penyelesaian pekerjaan.

# REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

## Komite Nominasi dan Remunerasi

The main duty of the Remuneration Committee is to assess and propose honorariums, including the method for determination of the remuneration of the Commissioners, as well as salaries and other benefits of the Directors, considering their respective positions, duties, and responsibilities.

The proposed amounts of the Commissioners' honorariums and Directors' salaries and other benefits are determined together in the Board of Commissioners' meeting before seeking approval from the shareholders.

The Nomination Committee is part of the Remuneration Committee, and their role is to assess proposals and considerations regarding candidates for the Commissioners and Directors. The recommendations of the Remuneration and Nomination Committee will be reviewed by the Board of Commissioners before being proposed to the shareholders.

Komite Remunerasi memiliki tugas utama untuk mengkaji dan mengusulkan honorarium termasuk metode penentuannya bagi Komisaris serta gaji dan manfaat lain yang akan diterima oleh Direktur termasuk metodenya dengan mempertimbangkan masing-masing jabatan, tugas, dan tanggung jawab serta kelayakan yang berlaku pada umumnya.

Hasil kajian dan usulan honorarium bagi Komisaris serta gaji dan manfaat lain yang akan diterima oleh Direktur beserta pertimbangan-pertimbangannya ditetapkan secara bersama-sama dalam rapat Dewan Komisaris untuk dimintakan persetujuan kepada pemegang saham.

Komite Nominasi dibentuk menjadi satu kesatuan dengan Komite Remunerasi yang memiliki tugas utama untuk memberikan kajian, usulan, dan pertimbangan mengenai calon Komisaris dan Direktur. Hasil kajian dan pertimbangan Komite Remunerasi dan Nominasi akan dibahas bersama dalam rapat Dewan Komisaris untuk kemudian diajukan kepada pemegang saham.

### COMPOSITION OF THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

#### Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

NO.	NAME Nama	POSITION Jabatan
1	Ir. Latief Effendi Setiono	Chairman Ketua
2	Ir. Tjahjono Soejodibroto, MBA	Member Anggota
3	Ir. Sutiono Teguh	Member Anggota

## PROFILE OF REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

### Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

#### IR. LATIEF EFFENDI SETIONO

Chairman  
Ketua

Latief has served as Chairman of the Remuneration and Nomination Committee since April 2012.

Latief telah menjabat sebagai Ketua Komite Remunerasi dan Nominasi sejak April 2012.

#### IR. TJAHJONO SOEJODIBROTO, MBA

Member  
Anggota

Soerjodibroto has served as a member of the Remuneration and Nomination Committee since April 2012.

Soerjodibroto telah menjabat sebagai anggota Komite Remunerasi dan Nominasi sejak April 2012.

#### IR. SUTIONO TEGUH

Member  
Anggota

Teguh has served as a member of the Remuneration and Nomination Committee since April 2012.

Teguh telah menjabat sebagai anggota Komite Remunerasi dan Nominasi sejak April 2012.

## DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE

### Tugas dan Tanggung Jawab Komite Nominasi dan Remunerasi

The Remuneration and Nomination Committee was established to assist the Board of Commissioners in monitoring the policies related to remuneration and nomination and other tasks.

Komite Remunerasi dan Nominasi dibentuk guna membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pemantauan terhadap kebijakan kebijakan remunerasi dan nominasi serta beberapa tugas lainnya.

## IMPLEMENTATION OF THE DUTIES OF THE REMUNERATION AND NOMINATION COMMITTEE IN 2014

### Implementasi Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi di Tahun 2014

- |   |   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evaluating the remuneration policies.</li> <li>2. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration policies for the Company's Board of Commissioners and Directors to submit to the GMS.</li> <li>3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding remuneration policies for the Company's executive officers and all employees, for submission to the Board of Directors.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Melakukan evaluasi terhadap kebijakan remunerasi.</li> <li>2. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan remunerasi bagi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan untuk disampaikan dalam RUPS.</li> <li>3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai kebijakan remunerasi bagi pejabat eksekutif dan pegawai Perseroan secara keseluruhan untuk disampaikan kepada Direksi.</li> </ol> |
|---|---|

# CORPORATE SECRETARY

## Sekretaris Perusahaan

### PROFILE OF CORPORATE SECRETARY

#### Profil Sekretaris Perusahaan



#### DJOHAN HALIM, B. SC.

Corporate Secretary  
Sekretaris Perusahaan

After obtaining his Bachelor's Degree in Engineering from Iowa State University in 1991, Djohan Halim started his professional career in the Company as a Staff member in the Cost Control Department (1992-1993). Before being appointed as the Company's Corporate Secretary, he served as Field Engineer (1993-1999), Head of Technical Unit (1999-2004) and Deputy Project Manager (2004-2007).

Mendapatkan gelar Sarjana Teknik dari Iowa State University pada 1991, Djohan Halim memulai karir profesionalnya di Perseroan sebagai Staf Pengendali Biaya (1992-1993). Sebelum menjabat sebagai Sekretaris Perusahaan, beliau pernah menduduki posisi Insinyur Lapangan (1993-1999), Kepala Bagian Teknik (1999-2004), dan Deputy Manajer Proyek (2004-2007).

### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF CORPORATE SECRETARY

#### Tugas dan Tanggung Jawab Sekretaris Perusahaan

- The Corporate Secretary's duties are to manage the office of the Board including ensuring the availability of information for decision making by the Board of Commissioners and Directors.
- Ensuring meeting attendance to achieve quorum so decisions are legitimate and credible.
- Administer and document all decisions in the meeting.
- Updating information about the rules and regulations that must be obeyed by the Company including its administration.
- Responsible for responding to the authorized regulators.
- Carry out the government relations function in order to create and maintain the goodwill of the regulators.
- Helping to ensure information is delivered on time to investors.
- Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dalam penata laksana *office of the Board* yang mencakup kepastian dan ketersediaan informasi dalam pengambilan keputusan oleh Dewan Komisaris dan Direksi.
- Memastikan kehadiran peserta rapat agar kuorum dapat tercapai sehingga keputusan yang dihasilkan sah dan kredibel.
- Mengadministrasikan pelaksanaan dan mendokumentasikan keputusan rapat.
- Selalu memperbarui informasi mengenai peraturan dan regulasi yang harus dipatuhi oleh Perseroan termasuk pengadministrasiannya.
- Bertanggung jawab menyampaikan informasi aksi korporasi (*corporate action*) kepada regulator yang berkepentingan.
- Menjalankan fungsi *government relations* yang bertujuan untuk menciptakan dan menjaga *good will* di mata regulator.
- Membantu memastikan informasi material tersampaikan kepada investor pada tepat waktu.

- Implementation of the GMS in order to produce decisions as required by the Company.
- Building good communication with the capital markets community.
- Assist in the implementation of Company programs that meet their social responsibilities, as well as the empowerment of stakeholders.
- Maintaining consistent positive messages in compliance with the law.
- Monitoring capital market developments, especially any changes to prevailing capital markets regulations.
- Provide investors with any information related to the condition of the Company.
- Provide input to the Board of Directors to comply with the the provisions of Law.
- Act as a contact person between the Company and Bapepam-LK as well as handling all public enquiries.
- Menyelenggarakan RUPS agar dapat menghasilkan keputusan yang diperlukan oleh Perseroan.
- Membangun komunikasi yang baik dengan komunitas pasar modal.
- Membantu pelaksanaan program Perseroan dalam memenuhi tanggung jawabnya sebagai bagian dari elemen negara dan masyarakat, serta pemberdayaan pemangku kepentingan.
- Menjaga konsistensi pesan dan citra yang ingin disampaikan kepada masyarakat seraya menjaga agar informasi yang disampaikan tidak melanggar hukum.
- Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan-peraturan yang berlaku di pasar modal.
- Memberikan pelayanan kepada masyarakat atas setiap informasi yang dibutuhkan pemodal yang berkaitan dengan kondisi Emiten atau Perusahaan Publik.
- Memberikan masukan kepada Direksi Emiten atau Perusahaan Publik untuk mematuhi ketentuan Undang-undang.
- Sebagai penghubung atau *contact person* antara Emiten atau Perusahaan Publik dengan Bapepam dan masyarakat.

## IMPLEMENTATION OF CORPORATE SECRETARY DUTIES IN 2014

### Implementasi Tugas Sekretaris Perusahaan Tahun 2014

1. Organized the Board of Directors' meeting every two weeks and the Board of Commissioners' meetings once a month. The Corporate Secretary is responsible for ensuring the presence of the Board of Directors and Commissioners in order to achieve a quorum when making important decisions for the Company. The Corporate Secretary is also in charge of documenting the discussions in the minutes of the meetings.
2. Always update information for internal and external purposes, such as the acquisition of new contracts, financial statement updates, by issuing a press release, or information updates via the Company's website.
3. Provide input and determine corporate action to be performed by the Company.
4. Planning/drafting, producing and distributing the Company's press releases.
5. Implemented the Annual GMS.
6. Implemented the Annual Public Disclosure.
7. Implemented a meeting with analysts and stakeholders to inform them about the company strategy, financial position, and future targets for the Company.
1. Menyelenggarakan rapat Direksi (setiap dua minggu sekali) dan rapat Dewan Komisaris (setiap satu bulan sekali), dalam rapat tersebut Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab dalam memastikan kehadiran Direktur dan Komisaris dalam rapat agar mencapai kuorum apabila melakukan pengambilan keputusan penting bagi Perseroan, Sekretaris Perusahaan juga bertugas mendokumentasikan pembahasan rapat dalam bentuk risalah rapat.
2. Selalu memperbarui informasi untuk keperluan internal maupun eksternal. Informasi seperti *update* perolehan kontrak baru, *update* laporan keuangan, dll dilakukan sebagai bentuk transparansi Perseroan dalam hal keterbukaan informasi. *Update* tersebut dilakukan dengan cara penerbitan *press release*, atau memperbarui informasi melalui situs Perseroan.
3. Memberikan masukan dan bertanggung jawab dalam menentukan aksi korporasi yang akan dilakukan oleh Perseroan.
4. Merencanakan/menyusun, membuat dan menyebarkan *press release* Perseroan.
5. Melaksanakan RUPS Tahunan.
6. Melaksanakan *Public Expose* Tahunan.
7. Melaksanakan rapat dengan analis/pemangku kepentingan, rapat tersebut untuk memberikan informasi kepada analis mengenai *update* yang terjadi di Perseroan baik mengenai strategi, posisi keuangan, dan target ke depan bagi Perseroan.

- |   |   |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>8. Produced the Company's Annual Report.</li> <li>9. Disclosed information about corporate activity via the website, press releases, etc.</li> <li>10. Delivery of information to the OJK and IDX via hardcopy and IDXnet.</li> <li>11. Attend Corporate Secretary events held by the OJK and IDX.</li> <li>12. Act as contact person for all parties who want information about the company.</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>8. Membuat Laporan Tahunan Perseroan.</li> <li>9. Melakukan keterbukaan informasi mengenai aksi korporasi yang dilakukan melalui situs, <i>press release</i>, dll.</li> <li>10. Menjalani tugas dan kewajiban dalam penyampaian informasi kepada OJK dan BEI melalui <i>hardcopy</i> dan IDXnet.</li> <li>11. Turut serta aktif dalam mengikuti acara-acara Sekretaris Perusahaan yang diadakan OJK atau BEI.</li> <li>12. <i>Contact person</i> bagi semua pihak yang ingin mengetahui informasi mengenai Perseroan.</li> </ol> |
|---|---|

## INVESTOR RELATIONS

### Hubungan Investor

#### DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF INVESTOR RELATIONS

##### Tugas dan Tanggung Jawab Hubungan Investor

- |  |   |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitoring stock exchange updates.</li> <li>• Provide information about the Company's status to the financial community including investors, analysts and the media.</li> <li>• Provide advice to management related to the Company's shareholders.</li> <li>• Answering questions related to the Company's financial condition.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengikuti perkembangan bursa saham.</li> <li>• Menyediakan informasi mengenai kondisi Perseroan kepada masyarakat keuangan seperti investor, analis dan media massa.</li> <li>• Memberikan saran kepada manajemen terkait dengan saham Perseroan.</li> <li>• Memberikan jawaban terhadap berbagai pertanyaan bidang keuangan.</li> </ul> |
|--|---|

#### IMPLEMENTATION OF INVESTOR RELATIONS DUTIES IN 2014.

##### Implementasi Tugas Hubungan Investor di Tahun 2014

- |   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Monitored the Company's performance for internal and external purposes.</li> <li>• Monitored share performance internationally.</li> <li>• Released share performance information to the press.</li> <li>• Organized the presentation of data regarding Company share performance.</li> <li>• Provided advice about strategy/corporate activity related to share performance.</li> <li>• Provided financial data related to Company share performance via media release.</li> <li>• Provide Company share data and presentation material for the analysts meeting.</li> <li>• Acted as Company contact person for any questions related to share performance.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Melakukan update saham untuk keperluan internal maupun eksternal Perseroan.</li> <li>• Mengikuti perkembangan saham Perseroan dan saham global.</li> <li>• Melakukan perbandingan perkembangan kondisi saham Perseroan terhadap pers.</li> <li>• Menyiapkan data mengenai perkembangan saham untuk presentasi Perseroan, dll.</li> <li>• Memberi masukan mengenai strategi/aksi korporasi yang berhubungan dengan saham Perseroan.</li> <li>• Menyediakan data keuangan yang berhubungan dengan saham untuk keperluan informasi Perseroan seperti <i>press release</i>.</li> <li>• Menyediakan dan memformulasi data saham untuk keperluan rapat analis, dengan memberikan data saham yang diperlukan oleh analis/pemangku kepentingan Perseroan.</li> <li>• Sebagai <i>contact person</i> bagi Perseroan untuk pertanyaan mengenai saham Perseroan.</li> </ul> |
|---|--|



# GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

## Rapat Umum Pemegang Saham

The General Meeting of Shareholders (GMS) has the highest authority not granted to the Board of Commissioners and Board of Directors. The GMS has the authority, among others, to appoint and dismiss the Board of Commissioners and Directors, evaluate the performance of the Board of Commissioners and Directors, approve the Company's articles of association and implement the remuneration for the Board of Commissioners and Directors. The GMS also serves as a legitimate forum for the Board of Commissioners and Directors to present their reports and account for their duties and performance to the shareholders.

The General Meeting of Shareholders must be held at least once a year, at a venue easily accessible to the shareholders. In the GMS, all shareholders are entitled to receive information related to the Company, either from the Board of Commissioners or Directors, as long as the information provided is in accordance with the agenda of the GMS and is not in conflict with the Company's interest.

The Annual GMS of the Company was held on June 5, 2014, resulting in several decisions, as follows:

1. Approval of the Company's Annual Report regarding the Company's activities for the fiscal year ended December 31, 2013 and acceptance of Annual Financial Report and Board of Commissioners' Supervisory Report for the yearending December 31, 2013 and the Accountability Report on the Realization of Use of the Initial Public Offering funds and to provide liability release and discharge (*acquit et de charge*) to members of the Board of Commissioners and Directors for the Company's management and supervisory actions as carried out by members of the Board of Commissioners and Directors during the 2013 financial year.
2. a. Approved the use of net profits from the 2013 fiscal year amounting to IDR66,105,835,017 with the following distribution:
  - Cash dividend as much as IDR13,804,321,205 or 20.88% of net income.
  - Bonuses as much as IDR3,097,000,000 or 4.68% of net income.
  - General Reserves as much as IDR3,305,291,751 or 5.0% of net income.
  - The remainder of the net income used as retained earnings amounting to IDR45,899,222,061 or 69.44%.

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ Perseroan yang memiliki wewenang tertinggi yang tidak diberikan kepada Dewan Komisaris maupun Direksi. RUPS memiliki kewenangan antara lain mengangkat dan memberhentikan Dewan Komisaris dan Direksi, mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, menyetujui Anggaran Dasar Perseroan serta menerapkan remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi. RUPS juga merupakan forum yang sah bagi Dewan Komisaris dan Direksi untuk memberikan laporan dan mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas dan kinerja mereka kepada pemegang saham.

RUPS diadakan sedikitnya sekali dalam setahun, di lokasi yang mudah terjangkau oleh pemegang saham. Dalam forum RUPS, pemegang saham berhak memperoleh keterangan terkait Perseroan, baik dari Dewan Komisaris maupun Direksi, sepanjang berhubungan dengan mata acara rapat dan tidak bertentangan dengan kepentingan Perseroan.

Di 2014, RUPS diadakan pada 5 Juni 2014, yang menghasilkan keputusan sebagai berikut:

1. Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan mengenai kegiatan dan jalannya Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2013, serta menerima dan mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2013 dan laporan Pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan hasil penawaran umum serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada para anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan perseroan yang telah dijalankan oleh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan selama tahun buku 2013.
2. a. Menyetujui penggunaan laba bersih Perseroan tahun buku 2013 sebesar Rp66.105.835.017 dengan pembagian sebagai berikut:
  - Dividen tunai sebesar Rp13.804.321, atau 20,88% dari laba bersih.
  - Tantiem sebesar Rp3.097.000.000 atau 4,68% dari laba bersih.
  - Cadangan umum sebesar Rp3.305.291.751 atau 5,0% dari laba bersih.
  - Sisa dari laba bersih dijadikan laba ditahan sebesar Rp45.899.222.061 atau 69,44%.

## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk.

Hotel Ritz Carlton Pacific Place - 5 Juni 2014



- b. Giving Power and authority to the Board of Directors to regulate the manner of payment of cash dividends and announce this in accordance with current legislation.
  - c. Give authority to the Board of Commissioners and Directors for the implementation of the bonus.
3. a. Approved the appointment of Public Accounting Firm Johan Malonda Mustika & Partners as the Company's independent auditors to audit the books of the Company for the financial year ended December 31, 2014, and authorized the Board of Commissioners to determine the amount and method of payment for the services of the auditor with the terms and conditions agreed by the Board of Commissioners.
  - b. Agreed to provide the authority to the Board of Commissioners to appoint a replacement if the public accounting firm designated can not do its job for whatever reason under the provisions of applicable law.
4. a. Approve the remuneration/honorarium and/or benefits for all members of the Board of Commissioners and Directors for a total value of IDR8,437,030,000 for the year 2014.
  - b. Approve the delegation or the authority of the Board of Commissioners to determine the salary/honorarium and/or allowances for members of the Board of Directors of the Company in 2014, in accordance with the provisions of the Articles of Association of the Company.
- b. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi untuk mengatur tata cara pembayaran dividen tunai serta mengumumkannya sesuai ketentuan Peraturan Perundang-undangan yang berlaku.
  - c. Memberikan wewenang kepada Dewan Komisaris dan Direksi untuk pelaksanaan tantiem.
3. a. Menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Johan Malonda Mustika & Rekan selaku kantor akuntan publik/ auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2014, dan memberikan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besaran dan cara pembayaran nilai jasa atau honorarium bagi akuntan publik/auditor tersebut dengan syarat dan ketentuan yang dianggap baik oleh Dewan Komisaris
  - b. Menyetujui memberikan wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk kantor akuntan publik pengganti bilamana akuntan publik yang ditunjuk tidak dapat melakukan tugasnya karena sebab/alasan apapun yang dimaksud dalam atau berdasarkan ketentuan hukum yang berlaku.
4. a. Menyetujui pemberian gaji/honorarium dan/atau tunjangan bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dengan nilai keseluruhan sebesar Rp8.437.030.000 untuk tahun 2014.
  - b. Menyetujui pendelegasian atau melimpahkan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji/honorarium dan/atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2014, dengan tetap memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.

# RISK MANAGEMENT SYSTEM

## Sistem Manajemen Risiko

The Company's business operations are affected by various factors which may pose risk. The Company's risk management strategy anticipates any potential risks and the most appropriate responses and measures to minimise them.

The following are the external and internal risks which may jeopardize the Company's business continuity and the preventative measures taken:

- **Cost Risk**  
This risk is controlled by implementing a strict budget and cost control system.
- **Credit Risk**  
This risk is controlled by having loans (partly) as fixed interest rate long-term loans.
- **Foreign Currency Exchange Rate Risk**  
This risk is controlled through hedging, prioritizing domestic suppliers whose payments are denominated in Rupiah, and conversely, having fees (partly) in US Dollars (or other currencies).
- **Interest Rate Risk**  
This risk is controlled by having loans (partly) as fixed interest long-term loans.
- **Liquidity Risk**  
This risk is controlled by seeking the best payment terms for the Company's receivables and payables and overdraft credits that can be used for emergency purposes.
- **Price Risk**  
This risk is controlled by obtaining long-term contracts, especially for the procurement of crucial and high value components.
- **Work Safety Risk**  
This risk is controlled by implementing work standards in conformity with Occupational Health and Safety Management System and OHSAS 18000:2007.
- **Environmental Pollution Risk**  
This risk is controlled by implementing work standards in conformity with ISO 14001:2004 + Cor 1: 2009.
- **Work Quality & Time Risk**  
This risk is controlled by implementing ISO 9001 : 2008 standards.
- **Asset Damage or Loss Risk**  
This risk is controlled by implementing the periodic field inspection and calculation system. In addition, most of the Company's assets have been insured.

Kegiatan bisnis Perseroan dipengaruhi oleh berbagai faktor yang menimbulkan risiko. Guna mengantisipasi berbagai faktor yang berpotensi menimbulkan kerugian, Perseroan menjalankan manajemen risiko dengan baik dan bertanggung jawab.

Berbagai risiko eksternal dan internal yang dapat mempengaruhi kelangsungan bisnis Perseroan tersebut, serta langkah-langkah yang telah diambil untuk mengatasinya, adalah sebagai berikut:

- **Risiko Biaya**  
Dikendalikan dengan penerapan sistem pengendalian anggaran dan biaya yang ketat.
- **Risiko Kredit**  
Dikendalikan dengan mengupayakan (sebagian) pinjaman sebagai pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga tetap.
- **Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**  
Dikendalikan dengan melakukan lindung-nilai (*hedging*) mengupayakan pemasok dalam negeri yang pembayarannya dalam Rupiah dan sebaliknya menetapkan (sebagian) *fee* dalam denominasi Dolar AS (atau mata uang lainnya).
- **Risiko Suku Bunga**  
Dikendalikan dengan mengupayakan (sebagian) pinjaman sebagai pinjaman jangka panjang dengan tingkat suku bunga tetap.
- **Risiko Likuiditas**  
Dikendalikan dengan mengupayakan termin pembayaran terbaik terhadap piutang maupun utang Perseroan, dan mengupayakan kredit cerukan yang dapat digunakan untuk keperluan darurat.
- **Risiko Harga**  
Dikendalikan dengan mengupayakan kontrak jangka panjang, terutama untuk pengadaan komponen *input* yang krusial dan bernilai tinggi.
- **Risiko Keselamatan Kerja**  
Dikendalikan dengan penerapan standar kerja yang sesuai dengan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dan OHSAS 18001:2007.
- **Risiko Pencemaran Lingkungan**  
Dikendalikan dengan penerapan standar kerja yang sesuai dengan sistem ISO 14001:2004 + Cor 1: 2009.
- **Risiko Mutu dan Waktu Pengerjaan**  
Dikendalikan dengan penerapan standar ISO 9001:2008.
- **Risiko Kehilangan dan Kerusakan Aset Perseroan**  
Dikendalikan dengan penerapan sistem pengendalian administrasi dan pemeriksaan serta perhitungan di lapangan secara berkala. Selain itu, Perseroan juga telah mengasuransikan sebagian besar asetnya.

- Ongoing Project Risk  
This risk is controlled by insuring all construction with comprehensive insurance.
- Third-party Claims Risk  
This risk is controlled by insuring against third party liabilities.
- Risiko Proyek yang Dikerjakan  
Dikendalikan dengan mengasuransikan konstruksi secara *all risk*.
- Risiko Tuntutan Pihak Ketiga  
Dikendalikan dengan asuransi liabilitas pihak ketiga.

## HEALTH, SAFETY AND ENVIRONMENT

### Kesehatan, Keselamatan dan Lingkungan

Health, safety and environmental concerns have always been a priority in the construction industry. As part of its responsibility, the Company ensures compliance with government regulations and enforces policies related to health, safety and environmental protection in accordance with international standards.

The Company pays close attention to the health, safety and security of employees, as reflected in the various certifications awarded to NKE, including Management System Occupational Health and Safety (SMK3), from the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia, and OHSAS 18001:2007. The Company also provides health insurance through membership of Jamsostek (National Health Insurance Policy). At the same time, the Company's concern for the environment is reflected in the ISO 14001:2004 + Cor 1:2009 which is a comprehensive certification issued for environmental management.

Here are some commitments upheld by NKE's work culture:

1. NKE is committed to fostering a culture of safety:

All employees are safety officers. Worker safety is the responsibility of workers at all levels of the Company.

- Safety is the number one priority for everyone on our sites. This includes visitors, guests, labourers, subcontractors and any other people within the site.
- NKE always creates the safest and most comfortable workplace possible.
- NKE issues a set of safety standards to every employee in the form of company rules and procedures that every employee must follow.

Kesehatan, keselamatan dan lingkungan selalu menjadi prioritas di industri konstruksi. Sebagai bagian dari tanggung jawab, Perseroan harus memastikan bahwa prinsip kesehatan, keselamatan dan lingkungan yang diterapkan sesuai dengan peraturan pemerintah dan standar internasional yang ada.

Perseroan sangat memperhatikan aspek kesehatan, keselamatan dan keamanan bagi insan NKE, yang dapat terlihat dari berbagai sertifikasi yang telah diperoleh Perseroan, diantaranya Sistem Manajemen Kesehatan & Keselamatan Kerja (SMK3) dari Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia dan OHSAS 18001:2007. Perseroan juga memberikan asuransi kesehatan melalui sistem Jamsostek (Jaminan Sosial Tenaga Kerja). Pada saat yang sama, Perseroan juga memperhatikan aspek lingkungan yang dapat dilihat dari sertifikasi internasional ISO 14001:2004+ Cor 1:2009 yang telah diperoleh NKE untuk sistem manajemen lingkungan.

Berikut adalah beberapa komitmen yang dijunjung tinggi oleh NKE dalam menerapkan budaya kerja:

1. Komitmen NKE untuk membangun keselamatan dalam bekerja sebagai budaya Perseroan:

- Setiap insan NKE adalah petugas keselamatan. Keselamatan dalam bekerja adalah tanggung jawab bagi semua pihak yang terlibat di dalam NKE.
- Keselamatan di proyek kami menjadi prioritas semua pihak yang terlibat di dalamnya termasuk pengunjung, tamu, pekerja, subkontraktor dan pihak-pihak lain yang terlibat di dalamnya.
  - NKE selalu membuat lingkungan kerja yang seaman dan nyaman mungkin.
  - NKE menerbitkan standar keselamatan untuk setiap pekerja dalam bentuk peraturan dan prosedur yang harus dipatuhi oleh setiap pekerja.

- On all our sites, workers are required to use Personal Protection Equipment, or PPE, including helmets, safety boots, etc.
  - Onsite banners and signage are placed in all key areas to remind workers to use their safety equipment and to follow safety procedures.
2. NKE's commitment to workers' health:
- NKE recognizes that good health is essential for workers to perform their duties and strives to provide a healthy workplace.
  - All NKE employees, whether at head office or on project sites receive an annual medical checkup.
  - NKE has a team of doctors ready to respond to emergencies.
  - NKE also provides a medical clinic on work sites for workers to visit and seek advice regarding any health problems.
  - NKE provides every site with an emergency first aid kit for fast response to minor accidents and has arrangements with the nearest hospital to receive more serious casualties.
  - Each employee receives Jamstotek.
  - Employees are required to wear full protective equipment in the event of fogging or fumigation, etc.
- Di setiap proyek kami, pekerja diwajibkan untuk menggunakan Alat Pelindung Diri (APD), termasuk helm, *safety boots* dan lainnya.
  - Peringatan dan pengingat selalu dipasang di setiap area proyek yang bertujuan untuk mengingatkan pekerja untuk selalu menggunakan APD dan mengikuti prosedur keselamatan yang ada.
2. Komitmen NKE untuk kesehatan insan NKE:
- NKE menyadari bahwa kesehatan adalah hal yang penting bagi setiap insan NKE dalam melakukan pekerjaan mereka dan menciptakan lingkungan kerja yang sehat.
  - Setiap insan NKE, baik yang berada di kantor pusat sampai yang berada di proyek akan menerima pemeriksaan kesehatan secara tahunan.
  - NKE memiliki tim dokter yang selalu siap untuk menanggapi keadaan darurat.
  - NKE menyediakan klinik kesehatan di setiap proyeknya yang diperuntukan melayani para pekerja yang ingin berkonsultasi apabila mereka memiliki keluhan kesehatan.
  - NKE menyediakan peralatan pertolongan pertama di setiap proyek sehingga apabila terjadi kecelakaan ringan dapat ditanggapi secepatnya dan apabila korban membutuhkan penanganan lebih lanjut NKE telah membuat kerjasama dengan rumah sakit terdekat dari proyek.
  - Setiap insan NKE akan diberikan pelayanan Jamsostek.
  - Insan NKE diwajibkan untuk mengenakan APD apabila ada program pengasapan dan lainnya.



3. NKE's commitment to the environment:
- NKE has successfully implemented all the operational standards and procedures required to meet the ISO 14001, the international management standard for Environmental Management Systems (EMS). This standard includes:
    - Prevention of pollution.
    - Compliance with existing laws.
    - Continuous improvement in environmental performance.
  - NKE takes every possible action to protect the quality of water, soil and air on, and around our sites, and also minimizes noise as much as possible.
  - One example of successful rehabilitation are the Chevron and Martabe sites where diesel spills were successfully cleaned from the soil, allowing the land to be reused.

3. Komitmen NKE terhadap lingkungan:
- NKE telah berhasil menerapkan semua standar dan prosedur internasional untuk Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001, standar tersebut meliputi:
    - Pencegahan terhadap polusi.
    - Mengikuti peraturan yang ada.
    - Selalu melakukan peningkatan kinerja dalam menjaga lingkungan.
  - NKE akan melakukan setiap aksi yang dibutuhkan untuk melindungi kualitas air, tanah dan udara baik di dalam ataupun di luar proyek serta meminimalisir kebisingan yang disebabkan oleh kegiatan proyek kami.
  - Salah satu contoh kegiatan yang berhasil kami terapkan adalah pada proyek Chevron dan Martabe dimana limbah bahan bakar solar dapat kami bersihkan dari tanah sekitarnya sehingga keadaan tanah tetap sehat dan dapat digunakan kembali.

## ACCIDENT CATEGORIES

### Kategori Kecelakaan

NKE reports on two categories of workplace accident:

- Fatal or major incidents leading to serious injury or loss of life.
- Minor accident, involving injury requiring medical treatment.

In this report, we like to report that there were no fatal accident on our sites in 2014.

NKE memiliki dua kategori kecelakaan di tempat kerja:

- Kecelakaan fatal, dimana pekerja mengalami cedera serius atau meninggal dunia.
- Kecelakaan ringan, dimana pekerja mengalami cedera ringan yang membutuhkan bantuan medis.

Dalam laporan ini kami menyampaikan bahwa tidak terjadi kecelakaan fatal di proyek kami pada tahun 2014.

## ACCIDENT RESPONSE PROCEDURE

### Prosedur Penanganan Kecelakaan

Every accident occurring during NKE's business activities is managed by the emergency response team. Below are the procedures for responding to any accident on Company sites:

Penanganan kecelakaan dalam setiap kegiatan bisnis NKE dilakukan oleh tim penanganan keadaan darurat. Berikut ini adalah prosedur penanganan kecelakaan dalam Perseroan:



## ANY EFFORTS TO PREVENT ACCIDENTS

### Upaya Perseroan untuk Mencegah Kecelakaan

NKE's new safety policy is 'every employee is a safety officer', giving every employee the responsibility for putting their safety first. NKE has established a routine of safety inspections as below:

Kebijakan keselamatan baru NKE adalah "every employee is safety officer" sehingga setiap karyawan memiliki tanggung jawab untuk mengutamakan keselamatan dalam bekerja. NKE telah melakukan inspeksi keselamatan secara rutin, seperti dijelaskan di bawah ini:



NKE also fosters a culture of safety with banners and posters on site to remind workers to make sure to place their safety first.

Di setiap proyek NKE selalu ada spanduk dan pengingat yang bertujuan untuk mengingatkan dan berkomitmen kepada pentingnya keselamatan dalam berkerja.

NKE has received awards and recognition for creating safe workplaces, including an Incident Free Certificate from Chevron and a Zero Accident Award from the Minister of Manpower and Transmigration for the Martabe Gold Mine project in North Sumatra.

NKE telah mendapat penghargaan dalam menciptakan lingkungan kerja yang aman, termasuk Sertifikat Kecelakaan Nihil yang diberikan oleh Chevron dan Penghargaan Kecelakaan Nihil dari Menteri Tenaga Kerja dan Transmigrasi untuk proyek Tambang Emas Martabe, Sumatra Utara.

## LEGAL MATTERS FACED BY THE COMPANY

### Perkara Penting yang Dihadapi oleh Perusahaan

In 2014, there was no legal matters that affecting the Company operational activities.

Selama tahun 2014, Perseroan tidak mengalami perkara penting yang mempengaruhi kegiatan operasional.

## INFORMATION DISCLOSURE

### Pengungkapan Informasi

As a public company, NKE provides access to information about the Company and its activities to shareholders, investors and other stakeholders. The public can access information via:

Sebagai sebuah perusahaan terbuka, NKE membuka seluas-luasnya akses informasi, baik bagi para pemegang saham, investor maupun para pemangku kepentingan lainnya, publik dapat mengakses informasi melalui :

Website : nusakonstruksi.com  
Email : corporate@nusakonstruksi.com  
Phone/ Fax : (62-21) 7221003, 7267603/ (62-21) 7396580

Website : nusakonstruksi.com  
Email : corporate@nusakonstruksi.com  
Phone/ Fax : (62-21) 7221003, 7267603/ (62-21) 7396580



# HUMAN CAPITAL

Sumber Daya Manusia





“

**WE LIKE TO SAY AT NKE THAT OUR GOAL IS TO ‘KEEP THE FRONT DOOR OPEN AND THE BACK DOOR CLOSED’. WE HOPE THAT OUR COLLEAGUES FEEL THAT IF THEY HAVE THE MOTIVATION WE WILL OFFER THEM ENDLESS OPPORTUNITIES.**

Kami ingin menyampaikan bahwa NKE memiliki tujuan untuk “menjaga pintu depan terbuka dan pintu belakang tertutup”. Kami berharap bahwa rekan-rekan kami dapat merasa bahwa apabila memiliki motivasi, maka kami akan menawarkan kesempatan yang tidak terbatas bagi mereka.

”

Human resource development efforts are carried out in an integrated manner throughout the Company, beginning with recruitment of the best talent in the required fields. These efforts are sustained by our continuous training program. Over the longer term, the Company periodically updates and upgrades its existing HR ranks.

Di Perseroan, upaya pengembangan SDM dilakukan secara terpadu. Untuk itu, pada tahap awal Perseroan merekrut talenta terbaik di bidang yang diperlukan. Selanjutnya, upaya peningkatan dilakukan melalui pendidikan dan pelatihan berkelanjutan. Untuk pengembangan jangka panjang, Perseroan secara berkala memperbarui barisan SDM yang ada.

## HUMAN RESOURCE STRUCTURE

### Struktur Sumber Daya Manusia

In 2014, there was an increase in NKE's human resources—up from 2,086 workers in 2013 to 2,206 in 2014. Below is a profile of our staff by education level and age:

EDUCATION LEVEL Tingkat Pendidikan	2014	2013
High School and Others SLTA dan Lainnya	1,504	1,395
Diploma Diploma	183	168
Undergraduate Sarjana	502	511
Post Graduate Pasca Sarjana	17	12
<b>Total Jumlah</b>	<b>2,206</b>	<b>2,086</b>

Di tahun 2014, terdapat peningkatan sumber daya manusia di NKE yang tercatat sebanyak 2.206 insan sedangkan di tahun 2013 tercatat sebanyak 2.086 insan. Berikut ini adalah perincian berdasarkan tingkat pendidikan dan usia:

AGE Usia	2014	2013
18-35 years tahun	1,008	919
36-50 years tahun	943	929
51 years and above 51 tahun ke atas	255	238
<b>Total Jumlah</b>	<b>2,206</b>	<b>2,086</b>

## TRAINING IN 2014

### Pelatihan Tahun 2014

In 2014 the Company delivered a range of training programs to develop the skills and competencies of our workers at all levels of the Company.

Di tahun 2014, Perseroan telah mengadakan pelatihan-pelatihan untuk mengembangkan kompetensi dan skill karyawan sebagai salah satu aset penting dalam memajukan Perseroan.

NO.	TYPE OF COMPETENCE Jenis Kompetensi	PROGRAM Program	NAME Nama
1	Mandatory competencies (competencies mandatory for all workers)  Kompetensi Wajib (kompetensi yang wajib dimiliki seluruh pekerja)	6	<ol style="list-style-type: none"> <li>Occupational safety for operational supervisors at building projects Keselamatan kerja untuk pengawas operasional proyek gedung.</li> <li>Corporate Culture Budaya Perusahaan</li> <li>SMK3 Training Pelatihan SMK3</li> <li>Workshop Manajemen Management Workshop</li> <li>Training in Enviromental and Social Management System (ESMS) Pelatihan Sistem Manajemen Sosial dan Lingkungan (ESMS)</li> <li>Training P23K Pelatihan P23K</li> </ol>

NO.	TYPE OF COMPETENCE Jenis Kompetensi	PROGRAM Program	NAME Nama
2	Supporting competencies (generic functional competence) Kompetensi pendukung (kompetensi fungsional yang bersifat generik)	7	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Update Briefing (ISO) Pengarahan Tentang Perbaruan (ISO)</li> <li>2. Handling of Hazardous Substance &amp; SMK3 Penanganan Zat Berbahaya &amp; SMK3</li> <li>3. Behavior Based on Safety and Environmental Perilaku Berdasarkan Keselamatan dan Lingkungan</li> <li>4. GreenShip Associate</li> <li>5. Improvement Security Capabilities Peningkatan Kemampuan <i>Security</i></li> <li>6. HSE Investigation of Occupational Accidents K3 Investigasi Kecelakaan Kerja</li> <li>7. Training Corporate Action Pelatihan Aksi Korporasi</li> </ol>
3	Field competency (specific functional competence) Kompetensi bidang (kompetensi fungsional yang bersifat spesifik)	14	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Operational Field Competence: Kompetensi Bidang Operasional: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. First Operations Supervisor (POP) Pengawas Operasional Pertama (POP)</li> <li>b. Operations Supervisor Associate (POM) Pengawas Operasional Madya (POM)</li> <li>c. Excavator Operator Training Pelatihan Operator Ekskavator</li> <li>d. Motor Grader Operator Training Pelatihan Operator <i>Motor Grader</i></li> <li>e. Bulldozer Training Pelatihan Operator <i>Bulldozer</i></li> <li>f. Mine Surveyor Training Pelatihan <i>Surveyor</i> Tambang</li> <li>g. Explosion Expert Training Pelatihan Ahli Ledakan</li> <li>h. Scaffolding Expert Training Training Ahli <i>Scaffolding</i></li> <li>i. Model Civil &amp; Surveying Software Pelatihan <i>Software</i> Model Sipil &amp; Survei</li> <li>j. From Design to Maintenance of Long Life Pavement Pelatihan dari Desain untuk Pemeliharaan Trotoar Jangka Panjang</li> </ol> </li> <li>2. Management Field Competence: Kompetensi Bidang Manajemen: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Recruitment and Selection Strategy Pelatihan Rekrutmen &amp; Strategi Pemilihan</li> <li>b. Key Performance Indicator (KPI with Balance Scorecard (BSC)) Pelatihan Key Performance Indicator (KPI with Balance Scorecard (BSC))</li> </ol> </li> <li>3. Legal Field Competence: Kompetensi Bidang Hukum: <ol style="list-style-type: none"> <li>a. Quality control and Legal Aspects of Construction Projects Pelatihan Pengendalian Mutu dan Aspek Hukum pada Proyek Konstruksi</li> <li>b. Operating Permits Pelatihan Surat Izin Operasional (SIO)</li> </ol> </li> </ol>

## EMPLOYEE WELFARE

### Kesejahteraan Karyawan

As part of its commitment to investing in the performance of human resources, the Company provides remuneration packages, compensation and benefits which are higher than the regional minimum payment set by the Ministry of Manpower. The Company also provides social and pension security by registering the employees with BPJS (the Health and Social Security Agency). The Company also provides a range of facilities, including places of worship and meals at its workplaces, at headquarters, branch offices as well as on its sites.

Sebagai bagian dari komitmen untuk memberikan yang terbaik guna meningkatkan kinerja SDM, Perseroan memberikan paket remunerasi, kompensasi dan tunjangan yang memadai-lebih dari sekadar memenuhi persyaratan minimum regional yang ditetapkan Departemen Tenaga Kerja. Perseroan juga memberikan jaminan sosial dan jaminan hari tua dengan memasukkan karyawan sebagai peserta BPJS Ketenagakerjaan (Badan Penyelenggara Jasa Sosial). Selain itu, Perseroan menyediakan pula berbagai fasilitas, termasuk sarana ibadah dan sarana makan di tempat kerja, baik di kantor pusat, kantor cabang maupun di proyek.



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

PROKLAMASI 17 AGUSTUS 1945  
KOMPILASI NASIONAL HASIL PEMILU 2014  
BANGUNAN MENUJU INDONESIA  
MAJU DAN SEJAHTERA



“ NKE CONTINUES BALANCE BETWEEN THE NEEDS OF THE BUSINESS AND THE PROTECTION OF THE SURROUNDING ENVIRONMENT. ”

NKE terus berusaha untuk menyeimbangkan antara bisnis dan lingkungan sekitarnya.

# ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY

## Tanggung Jawab terhadap Lingkungan

### POLICY Kebijakan

NKE strives to create a balance between business and the environment with their policies and programs. The Company endeavours to implement environmentally friendly processes into all stages of their construction projects.

NKE senantiasa menjaga keseimbangan antara praktik bisnis dan lingkungan sekitar melalui kebijakan dan program yang disusun Perseroan. Cara yang paling efektif di dalam penerapan program tanggung jawab sosial Perseroan di bidang lingkungan hidup, terkait aktivitas pengembangan properti yang dilakukan Perseroan, adalah dengan menanamkan inisiatif ramah lingkungan ke dalam proses bisnis Perseroan.

### ACTIVITIES Kegiatan

During 2014, NKE conducted a variety of activities aimed at preserving the environment for communities, such as:

- Fogging activity around NKE project areas.
- Community service activities around NKE project areas.
- Efforts to minimize traffic disturbance around NKE project areas.
- Efforts to minimize noise pollution, so as not to disturb the local communities.
- Sensitive handling of hazardous waste, and continual improvement of all waste management systems.

Selama tahun 2014, NKE telah melakukan berbagai kegiatan yang bertujuan untuk memelihara lingkungan demi kepentingan bersama, antara lain:

- Melakukan kegiatan *fogging* di sekitar area proyek NKE.
- Melakukan kerja bakti di sekitar area proyek NKE.
- Setiap kegiatan bisnis NKE tidak mengganggu kegiatan lalu lintas di sekitar area proyek NKE.
- Setiap pekerjaan yang menimbulkan polusi suara, kami lakukan pada siang hari sehingga tidak mengganggu lingkungan sekitarnya.
- NKE peduli dengan limbah yang dapat membahayakan lingkungan, sehingga Perseroan terus melakukan peningkatan dalam sistem pengelolaan limbah kami.

### FINANCIAL COMMITMENT Komitmen Keuangan

Cost of environmental activities during the year 2014 reached IDR2,328,575,221.25 including funds for conservation and preservation of the surrounding environment.

Biaya yang dikeluarkan untuk kegiatan lingkungan hidup selama tahun 2014 mencapai Rp2.328.575.221,25 mencakup pendanaan untuk kegiatan pelestarian dan pemeliharaan lingkungan sekitar.

### CERTIFICATION OF ENVIRONMENTAL MANAGEMENT Sertifikasi Manajemen Lingkungan

As part of our effort towards becoming Indonesia's leading construction company, environmental management is a top priority for NKE.

Sebagai upaya menuju perusahaan jasa konstruksi yang terkemuka di Indonesia, aspek kelestarian lingkungan menjadi keutamaan NKE.

To comply with government regulations and to meet international standards, NKE has qualified for ISO 14001:2004+COR 1:2009 Certification for Environmental Management Systems and received Membership Certification from the Green Building Council of Indonesia.

Untuk memenuhi regulasi pemerintah dan standarisasi internasional, NKE telah memperoleh Sertifikasi ISO 14001 : 2004 + COR 1 : 2009 untuk Sistem Manajemen Lingkungan dan Sertifikat Keanggotaan dari Green Building Council Indonesia.

# LABOR, HEALTH & OCCUPATIONAL SAFETY

## Ketenagakerjaan, Keselamatan dan Kesehatan

### POLICY

#### Kebijakan

Health, safety and environment are critical parts of the construction industry and have always been the highest priority at NKE's operations. The company ensures compliance with all relevant government regulations and has instilled attention to health safety and environmental protection to meet international standards.

This attention to the health, safety and security of our employees has been recognized in the various certificates awarded to NKE, including Management Systems Occupational Health and Safety (SMK3) from the Ministry of Manpower and Transmigration of the Republic of Indonesia, and by meeting the requirements for the international standard OHSAS 18001:2007. All employees receive health insurance through membership of national Jamsostek.

NKE successfully met all the criteria for the award of ISO 14001:2004 + Co 1: 2009 the latest international standard for environmental management.

Kesehatan, keselamatan dan lingkungan selalu menjadi prioritas di industri konstruksi. Sebagai bagian dari tanggung jawab, Perseroan harus memastikan bahwa prinsip kesehatan, keselamatan dan lingkungan yang diterapkan sesuai dengan peraturan pemerintah dan standar internasional yang ada.

Perseroan sangat memperhatikan aspek kesehatan, keselamatan dan keamanan bagi insan NKE, yang dapat terlihat dari berbagai sertifikasi yang telah diperoleh Perseroan, diantaranya Sistem Manajemen Kesehatan & Keselamatan Kerja dari Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi Republik Indonesia dan OHSAS 18001:2007. Perseroan juga memberikan asuransi kesehatan melalui sistem Jamsostek (Jaminan Sosial Tenaga Kerja).

Pada saat yang sama, Perseroan juga memerhatikan aspek lingkungan yang dapat dilihat dari sertifikasi internasional ISO 14001:2004+ Cor 1:2009 yang telah diperoleh NKE untuk sistem manajemen lingkungan.

### ACTIVITIES

#### Kegiatan

As part of their commitment to labor, health and safety:

- NKE conducts yearly medical check ups for every NKE employee.
- NKE gives hajj donations for moslem employees.
- Regular weekly exercise program at NKE head office.
- NKE provides health insurance (Jamsostek) for all employees.
- NKE has internal information systems about general administration and employment opportunities within the Company.

Sebagai upaya dalam meningkatkan tanggung jawab sosial terhadap ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan kerja, Perseroan dan unit usahanya melakukan kegiatan, seperti:

- NKE melakukan cek kesehatan tahunan untuk setiap karyawan NKE.
- NKE memberikan donasi haji kepada karyawan NKE yang berdedikasi.
- Setiap Rabu diadakan olahraga pagi di kantor pusat NKE.
- NKE memberikan setiap karyawannya Jaminan Sosial Tenaga Kerja (Jamsostek).
- NKE memiliki sistem internal untuk pekerja NKE, di dalam informasi tentang rekrutmen, data Perseroan dan informasi internal tentang NKE.

### FINANCIAL COMMITMENT

#### Komitmen Keuangan

NKE's investment in employment, health and safety amounted to IDR1,227,040,376.25 during 2014.

Upaya NKE dalam meningkatkan tanggung jawab sosial dalam ketenagakerjaan, kesehatan dan keselamatan telah mengeluarkan dana sebesar Rp1.227.040.376,25 selama tahun 2014.

# SOCIAL AND COMMUNITY DEVELOPMENT

## Pengembangan Komunitas dan Sosial

### POLICY Kebijakan

The Company's commitment to ongoing community development in the areas surrounding the projects is standard practice in our daily operations.

Komitmen Perseroan untuk terus mengembangkan komunitas dan masyarakat sekitar merupakan standar dalam setiap kegiatan operasi kami.

### ACTIVITIES Kegiatan

During 2014, NKE and its business units have made the following contributions to social and community development:

- Giving donations to communities surrounding NKE offices and project areas.
- Building a school in Garut, West Java.
- Giving donations to flood victims.
- Contributing to religious activities such as Idul Fitri and Idul Adha.

Selama tahun 2014, Perseroan dan unit usahanya telah melakukan berbagai kegiatan dan program untuk pengembangan sosial dan masyarakat, antara lain:

- Memberikan donasi untuk komunitas sekitar kantor dan proyek NKE.
- Membangun sekolah di Garut, Jawa Barat.
- Memberi bantuan kepada korban banjir.
- Berpartisipasi dalam kegiatan keagamaan seperti Idul Fitri dan Idul Adha.

### FINANCIAL COMMITMENT Komitmen Keuangan

NKE's investment in social and community development amounted to IDR2,085,345,246.25 during 2014.

Upaya NKE dalam mengembangkan komunitas dan sosial telah mengeluarkan dana sebesar Rp2.085.345.246,25 selama tahun 2014.



# CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY TO CUSTOMERS

## Tanggung Jawab Sosial Perusahaan kepada Pelanggan

### POLICY Kebijakan

NKE always recognizes its commitment to deliver high quality work and excellent customer service to all its clients. A large portion of our new projects comes from repeat business.

NKE selalu berkomitmen untuk memberikan kualitas dan pelayanan terbaik kepada para pelanggan. Kontribusi yang cukup besar untuk proyek baru didapatkan dari klien tetap kami.

### ACTIVITIES Kegiatan

NKE has invested considerable time and energy in improving our transparency and making information available to our investors.

NKE telah menginvestasikan waktu dan energi untuk selalu memberikan transparansi dan informasi kepada investor kami.

NKE hosted several events in 2014 to present our information to the public and investment community.

NKE telah mengadakan sejumlah kegiatan di tahun 2014 tentang informasi Perseroan diperuntukkan kepada publik dan komunitas investasi.

### FINANCIAL COMMITMENT Komitmen Keuangan

The costs for public outreach activities in 2014 amounted to IDR148,155,349.25.

Seluruh biaya aktivitas berkaitan dengan pelanggan dan investor mencapai Rp148.155.349,25.



# **RESPONSIBILITY STATEMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS ON 2014 ANNUAL REPORT**

Surat Pernyataan  
Anggota Dewan Komisaris dan Direksi  
atas Laporan Tahunan 2014

**HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN**

This page is intentionally left blank

# STATEMENTS OF RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS REGARDING 2014 ANNUAL REPORT

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi  
tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2014

We the undersigned hereby declare that all material information contained in this 2014 Annual Report of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk has been completely presented and we are fully responsible for the accuracy of the contents of the Company's annual report.

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi material dalam Laporan Tahunan 2014 PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi laporan tahunan Perseroan.

This statement is made truthfully.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

## BOARD OF COMMISSIONERS

Dewan Komisaris



**PROF. DR. A. M. HENDROPRIYONO, ST, SH, MH**

President Commissioner and Independent Commissioner  
Komisaris Utama dan Komisaris Independen



**SOEHANDJONO, SH**

Independent Commissioner  
Komisaris Independen



**SANDIAGA SALAHUDDIN UNO, MBA**

Commissioner  
Komisaris



**IR. LATIEF EFFENDI SETIONO**

Commissioner  
Komisaris



**IR. TJAHJONO SOERJODIBROTO, MBA**

Commissioner  
Komisaris

## BOARD OF DIRECTORS

Direksi




**IR. SUTIONO TEGUH**

President Director  
Direktur Utama



**DRS. JOEP HILLEGERS**

Director  
Direktur



**YUSUF TJENDERA, ST, MM**

Independent Director  
Direktur Independen



# **CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENT**

Laporan Keuangan Konsolidasi

**HALAMAN INI SENGAJA DIKOSONGKAN**

This page is intentionally left blank



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/*AND SUBSIDIARIES***

**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER 31 DESEMBER 2014  
DAN TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk**  
**DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**  
**DAFTAR ISI**  
**TABLE OF CONTENTS**

---

	<b>Halaman</b> <b>P a g e</b>
SURAT PERNYATAAN DIREKSI <i>BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT</i>	
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN <i>INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT</i>	i - ii
LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER 31 DESEMBER 2014 <i>CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AS OF DECEMBER 31, 2014</i>	1 - 2
LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2014 <i>CONSOLIDATED STATEMENT OF COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014</i>	3
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2014 <i>CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014</i>	4
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2014 <i>CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014</i>	5
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT <i>NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2014 AND FOR THE YEAR THEN ENDED</i>	6 - 109



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG  
TANGGUNG JAWAB  
ATAS  
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
31 DESEMBER 2014  
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK DAN  
ENTITAS ANAK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini :

- N a m a** : Ir. Sutiono Teguh  
**Alamat Kantor** : Jl. Sunan Kalijaga No.64  
Jakarta Selatan 12160  
**Alamat Domisili/sesuai  
KTP atau Kartu Identitas  
Lain** : Jl.Kembang Wangi III/K8/13,  
Jakarta Barat  
**Nomor Telepon** : 021- 7221003  
**J a b a t a n** : Direktur Utama
- N a m a** : Yusuf Tjendera  
**Alamat Kantor** : Jl. Sunan Kalijaga No. 64  
Jakarta Selatan 12160  
**Alamat Domisili/sesuai  
KTP atau Kartu Identitas  
Lain** : Taman Mutiara Blok MB  
No.16 RT 007 RW 008  
Wijaya Kusuma, Grogol  
Petamburan, Jakarta Barat  
**Nomor Telepon** : 021 - 7221003  
**J a b a t a n** : Direktur

menyatakan bahwa :

- Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian;
- Laporan Keuangan Konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENTS  
OF  
RESPONSIBILITIES  
ON  
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS  
DECEMBER 31, 2014  
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK AND  
SUBSIDIARIES**

*We, the undersigned below, :*

- N a m e** : Ir. Sutiono Teguh  
**Office Address** : Jl. Sunan Kalijaga No.64  
Jakarta Selatan 12160  
**Home Address/as stated in  
Residence Identity Card  
or Other Identity Card** : Jl.Kembang Wangi III/K8/13,  
Jakarta Barat  
**Telephone Number** : 021 - 7221003  
**P o s i t i o n** : President Director
- N a m e** : Yusuf Tjendera  
**Office Address** : Jl. Sunan Kalijaga No. 64  
Jakarta Selatan 12160  
**Home Address/ as stated in  
Residence Identity Card  
or Other Identity Card** :Taman Mutiara Blok MB  
No. 16 RT 007 RW 008 Wijaya  
Kusuma, Grogol Petamburan,  
Jakarta Barat  
**Telephone Number** : 021 - 7221003  
**P o s i t i o n** : Director

*declare that :*

- We are responsible for the preparation and presentation of the Consolidated Financial Statements;*
- The Consolidated Financial Statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*

**PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anak**  
*PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and Its Subsidiaries*

3. a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Konsolidasian telah dimuat secara lengkap dan benar;
- b. Laporan Keuangan Konsolidasian tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam Perseroan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

3. a. *All information presented in the Consolidated Financial Statements has been completely and properly disclosed;*
- b. *The Consolidated Financial Statements do not contain any incorrect material information or facts nor omit any material information or facts;*
4. *We are responsible for the internal control system of the Company.*

*We certify that our Statements are true.*

JAKARTA  
20 Maret 2015 /March 20, 2015

Atas nama dan mewakili Dewan Direksi  
*For and on behalf of the Board of Directors*

  
PT. NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK

Ir Sutiono Teguh  
Direktur Utama  
*President Director*

Yusuf Tjendera, ST  
Direktur  
*Director*



## LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

Laporan No. 15163-B1B/JMM5.PA2

Pemegang Saham, Komisaris dan Direksi  
**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk**

Kami telah mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian **PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya** terlampir, yang terdiri dari Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian tanggal 31 Desember 2014 serta Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian, Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian dan Laporan Arus Kas Konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

### Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar Laporan Keuangan Konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

### Tanggung Jawab Auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas Laporan Keuangan Konsolidasian tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah Laporan Keuangan Konsolidasian bebas dari kesalahan penyajian material.

## INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Report No. 15163-B1B/JMM5.PA2

The Stockholders, Commissioners and Directors  
**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk**

We have audited the accompanying Consolidated Financial Statements of **PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and Subsidiaries**, which comprise the Consolidated Statement of Financial Position as of December 31, 2014, and the Consolidated Statements of Comprehensive Income, Changes in Equity and Cash Flows for the year then ended and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

### Management's Responsibility for the Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these Consolidated Financial Statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control that management determines is necessary to enable the preparation of Consolidated Financial Statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

### Auditor's Responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these Consolidated Financial Statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the Consolidated Financial Statements are free from material misstatement.



## JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK  
LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
AND SUBSIDIARIES  
INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam Laporan Keuangan Konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar Laporan Keuangan Konsolidasian entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

### Opini

Menurut opini kami, Laporan Keuangan Konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian **PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya** tanggal 31 Desember 2014, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

### JOHAN MALONDA MUSTIKA & REKAN

NIU-KAP T Licence No. 951/KM.1/2010

Putu Astika, CPA  
NRAP/Public Accountant Registration AP.0726

20 Maret 2015/March 20, 2015

*An audit involves performing procedures to obtain audit evidence supporting the amounts and disclosures in the Consolidated Financial Statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the Consolidated Financial Statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the Consolidated Financial Statements in order to design audit procedures that are appropriate in circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the Consolidated Financial Statements.*

*We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for audit opinion.*

### Opinion

*In our opinion, the accompanying Consolidated Financial Statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of **PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and Subsidiaries** as of December 31, 2014 and their financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**

**PER 31 DESEMBER 2014**

**(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION**

**AS OF DECEMBER 31, 2014**

**(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

	A S E T	2 0 1 4	2 0 1 3		A S S E T S
	Catatan/ Notes	2 0 1 4	2 0 1 3		A S S E T S
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>	
Kas dan Setara Kas	2 & 4	281.001.976.346	535.223.671.941	Cash and Cash Equivalents	
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	2,5&16	22.963.325.467	23.330.212.317	Restricted Funds	
Piutang Usaha:	2,6&16			Trade Receivables:	
- Pihak Berelasi - Neto	2 & 9	36.009.130.915	35.646.946.886	- Related Parties - Net	
- Pihak Ketiga - Neto		287.099.987.006	211.953.021.874	- Third Parties - Net	
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	2,7,9&16	452.496.657.295	310.387.974.085	Gross Amount Due from Project Owners	
Piutang Lain-lain	2	8.285.117.840	9.721.361.597	Other Receivables	
P e r s e d i a a n	2,8&18	202.335.250.196	178.798.025.098	I n v e n t o r i e s	
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka	10	85.621.401.623	95.488.217.303	Advances and Prepayments	
Pajak Dibayar di Muka	19	70.176.944.867	135.286.317.210	Prepaid Taxes	
Jumlah Aset Lancar		<u>1.445.989.791.555</u>	<u>1.535.835.748.311</u>	Total Current Assets	
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON CURRENT ASSETS</b>	
Piutang Usaha kepada Pihak Ketiga - Neto	2 & 6	-	1.544.297.910	Trade Receivables from Third Parties - Net	
Piutang Pihak Berelasi	2 & 9	15.115.000.000	15.015.000.000	Due from Related Parties	
Piutang Lain-lain	2 & 9	3.237.199.281	737.199.281	Other Receivables	
Biaya Dibayar di Muka - Setelah Dikurangi Bagian Lancar	10	4.480.197.655	1.319.798.479	Prepayments - Net of Current Maturities	
Investasi pada Entitas Asosiasi	2,11&16	226.411.855.743	224.962.802.107	Investment in Associated Entities	
Investasi pada Instrumen Ekuitas	2 & 11	34.628.829.173	34.628.829.173	Investment in Equity Instruments	
Investasi dalam Ventura Bersama (KSO)	2,12,29&36	60.300.292.934	42.576.943.658	Investment in Joint Operations (JO)	
Properti Investasi	2,13&16	28.431.894.607	18.431.894.607	Investment in Properties	
Aset Tetap - Setelah Dikurangi Akumulasi Penyusutan sebesar Rp 227.133.586.351 (2013: Rp 195.433.162.050)	2,14&16	112.744.080.289	118.985.882.908	Fixed Assets - Net of Accumulated Depreciation amounting to Rp 227,133,586,351 (2013 : Rp195,433,162,050)	
Aset Pajak Tangguhan	2 & 19	1.927.930	782.657	Deferred Tax Assets	
Aset Tidak Lancar Lainnya	2 & 15	113.223.156.997	106.763.489.778	Other Non Current Assets	
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan	2	730.511.768	-	Other Assets - Guarantee Deposits	
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>599.304.946.377</u>	<u>564.966.920.558</u>	Total Non Current Assets	
<b>JUMLAH ASET</b>		<u><u>2.045.294.737.932</u></u>	<u><u>2.100.802.668.869</u></u>	<b>TOTAL ASSETS</b>	

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN  
(Lanjutan)  
PER 31 DESEMBER 2014  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL  
POSITION (Continued)  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	2 0 1 4	2 0 1 3	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang Bank	2,5,6,7,11,13,14&16	142.048.907.492	211.369.750.978	Bank Loans
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	2 & 17	113.418.077.418	81.888.910.901	Trade Payables to Third Parties
Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	2,7&9	88.407.625.282	263.897.960.932	Gross Amount Due to Project Owners
Utang Pihak Berelasi	2 & 9	2.324.401.465	3.061.190.286	Due to Related Parties
Utang Lain-lain	2,8&18	131.800.785.243	181.725.724.316	Other Payables
Utang Pajak	19	22.236.648.040	10.906.730.959	Taxes Payable
Uang Muka Kontrak	20	306.371.664.634	175.605.929.412	Advances from Project Owners
Utang Retensi	2 & 21	36.943.480.559	26.145.897.006	Retention Payables
Beban Akrual	2	608.902.147	2.070.576.835	Accrued Expenses
Liabilitas Jangka Panjang - Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun:				Long-term Liabilities - Current Maturities :
- Utang Bank Jangka Panjang	2,5,6,7,11,13,14&16	24.540.417.312	18.781.975.752	- Bank Loans
- Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	2	4.592.214.094	2.863.680.920	- Loans from Financing Companies and Others
- Utang Sewa Pembiayaan	2	971.027.544	3.579.740.824	- Obligations under Finance Leases
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		874.264.151.230	981.898.069.121	Total Current Liabilities
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Panjang	2 & 22	40.131.697.979	27.940.439.933	Long-term Employee Benefits Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun:				Long-term Liabilities - Net of Current Maturities :
- Utang Bank Jangka Panjang	2,5,6,7,11,13,14&16	20.978.135.455	25.539.815.671	- Bank Loans
- Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	2	4.976.015.060	4.160.098.347	- Loans from Financing Companies and Others
- Utang Sewa Pembiayaan	2	5.179.455	976.605.897	- Obligations under Finance Leases
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		66.091.027.949	58.616.959.848	Total Non Current Liabilities
Jumlah Liabilitas		940.355.179.179	1.040.515.028.969	Total Liabilities
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal Saham - nilai nominal Rp 100 per saham				Capital Stock - Rp 100 par value per share
Modal Dasar - 10.000.000.000 saham				Authorized - 10,000,000,000 shares
Ditempatkan dan Disetor - 5.541.165.000 saham	1 & 23	554.116.500.000	554.116.500.000	Subscribed and Fully Paid - 5,541,165,000 shares
Tambahan Modal Disetor	1,2&24	190.848.431.875	190.848.431.875	Additional Paid-in Capital
Saham Treasuri - 19.436.500 saham	2 & 25	(993.638.000)	(993.638.000)	Treasury Stock - 19,436,500 shares
Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi	2 & 11	(27.516.155)	(27.516.155)	Difference Arising from Changes in Equity Transactions of Associated Entities
Saldo Laba:				Retained Earnings :
Ditentukan Penggunaannya		22.730.855.620	19.425.563.869	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya		337.516.587.065	296.667.298.311	Unappropriated
Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan	2	(2.661.652)	-	Exchange Difference due to Financial Statement Translation
Ekuitas yang Dapat Didistribusikan				Equity Attributable to Owners of the
Langsung kepada Pemilik Entitas Induk		1.104.188.558.753	1.060.036.639.900	Parent Company
Kepentingan Non Pengendali	2	751.000.000	251.000.000	Non-Controlling Interest
Jumlah Ekuitas		1.104.939.558.753	1.060.287.639.900	Total Equity
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		2.045.294.737.932	2.100.802.668.869	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN LABA RUGI KOMPREHENSIF  
KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2014  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF  
COMPREHENSIVE INCOME  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	2014	2013	
<b>PENDAPATAN NETO</b>	2,9&27	2.031.947.370.598	1.452.910.435.804	<b>NET REVENUES</b>
<b>BEBAN KONTRAK</b>	2,7&28	<u>(1.787.966.774.300)</u>	<u>(1.267.305.679.619)</u>	<b>COST OF CONTRACTS</b>
<b>LABA KOTOR</b>		243.980.596.298	185.604.756.185	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (KSO) - NETO</b>	2,12,29&36	<u>18.477.060.401</u>	<u>626.052.094</u>	<b>INCOME FROM JOINT OPERATION (JO) PROJECTS - NET</b>
<b>LABA KOTOR SETELAH PROYEK KSO</b>		262.457.656.699	186.230.808.279	<b>GROSS PROFIT AFTER INCOME FROM JO PROJECTS</b>
<b>BEBAN USAHA</b>	2 & 30	<u>(116.679.404.335)</u>	<u>(105.654.784.127)</u>	<b>OPERATING EXPENSES</b>
<b>LABA USAHA</b>		<u>145.778.252.364</u>	<u>80.576.024.152</u>	<b>INCOME FROM OPERATIONS</b>
<b>PENGHASILAN (BEBAN) LAIN-LAIN</b>	2			<b>OTHER INCOME (CHARGES)</b>
Bunga Deposito dan Jasa Giro		5.377.632.321	4.922.669.793	<i>Interest on Bank Current Accounts and Time Deposits</i>
Laba Penjualan Aset Tetap	14	3.549.685.500	10.576.182	<i>Gain on Sale of Fixed Assets</i>
Pendapatan Sewa Alat	9	2.226.000.000	-	<i>Equipment Rental Income</i>
Bagian Laba Entitas Asosiasi - Neto	11	1.449.053.636	13.939.884.822	<i>Equity in Net Income of Associated Entities</i>
Beban Pinjaman		<u>(26.278.943.700)</u>	<u>(20.331.054.258)</u>	<i>Interest Expense</i>
Pemulihan (Cadangan) Penurunan Nilai Piutang Usaha	6	(7.727.396.588)	11.581.610.168	<i>Recovery (Provision) of Impairment of Trade Receivables</i>
Laba (Rugi) Selisih Kurs - Neto		(3.697.043.447)	20.883.507.272	<i>Gain (Loss) on Foreign Exchange - Net</i>
Pajak		(10.270.957)	(514.022.430)	<i>Taxes</i>
Lain-Lain - Neto		<u>1.358.208.471</u>	<u>(725.921.913)</u>	<i>Others</i>
Jumlah Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto		<u>(23.753.074.764)</u>	<u>29.767.249.636</u>	<i>Total Other Income - Net</i>
<b>LABA SEBELUM PAJAK</b>		122.025.177.600	110.343.273.788	<b>INCOME BEFORE TAX</b>
<b>BEBAN PAJAK PENGHASILAN</b>	2 & 19	<u>(60.957.275.845)</u>	<u>(44.237.438.771)</u>	<b>INCOME TAX</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN</b>		61.067.901.755	66.105.835.017	<b>INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan	2	<u>(2.661.652)</u>	-	<i>Exchange Difference due to Financial Statements Translation</i>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<u>61.065.240.103</u>	<u>66.105.835.017</u>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik Entitas Induk		61.067.901.755	66.105.835.017	<i>Owners of the Parent Company</i>
Kepentingan Non Pengendali		-	-	<i>Non-Controlling Interest</i>
Jumlah		<u>61.067.901.755</u>	<u>66.105.835.017</u>	<i>Total</i>
<b>JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:</b>				<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:</b>
Pemilik Entitas Induk		61.065.240.103	66.105.835.017	<i>Owners of the Parent Company</i>
Kepentingan Non Pengendali		-	-	<i>Non-Controlling Interest</i>
Jumlah		<u>61.065.240.103</u>	<u>66.105.835.017</u>	<i>Total</i>
<b>LABA TAHUN BERJALAN PER SAHAM DASAR</b>	2 & 31	<u>11,06</u>	<u>11,97</u>	<b>BASIC EARNINGS PER SHARE FOR THE YEAR</b>

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL 31 DESEMBER 2014  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	Modal Saham/ Capital Stock	Tambahkan Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saham Treasury/ Treasury Stock	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ Difference Arising from Changes in Equity Transactions of Associated Entities	Saldo Laba/Retained Earnings		Selisih Kurs karena Penjabaran Laporan Keuangan/ Exchange Difference due to Financial Statements Translation	Jumlah/ Total	Kepentingan Non Pengendali/ Non-Controlling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
						Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated					
SALDO PER 1 JANUARI 2013		554,116,500,000	190,848,431,875	(993,638,000)	(27,516,155)	17,050,995,078	246,087,989,085	-	1,007,082,761,883	251,000,000	1,007,333,761,883	BALANCE AS OF JANUARY 1, 2013
DANA CADANGAN	26	-	-	-	-	2,374,568,791	(2,374,568,791)	-	-	-	-	GENERAL RESERVE
DIVIDEN TUNAI	26	-	-	-	-	-	(11,043,457,000)	-	(11,043,457,000)	-	(11,043,457,000)	CASH DIVIDENDS
T A N T I E M	26	-	-	-	-	-	(2,108,500,000)	-	(2,108,500,000)	-	(2,108,500,000)	T A N T I E M
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		-	-	-	-	-	66,105,835,017	-	66,105,835,017	-	66,105,835,017	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
SALDO PER 31 DESEMBER 2013		554,116,500,000	190,848,431,875	(993,638,000)	(27,516,155)	19,425,563,869	296,667,298,311	-	1,060,036,639,900	251,000,000	1,060,287,639,900	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2013
DANA CADANGAN	26	-	-	-	-	3,305,291,751	(3,305,291,751)	-	-	-	-	GENERAL RESERVE
DIVIDEN TUNAI	26	-	-	-	-	-	(13,804,321,250)	-	(13,804,321,250)	-	(13,804,321,250)	CASH DIVIDENDS
T A N T I E M	26	-	-	-	-	-	(3,109,000,000)	-	(3,109,000,000)	-	(3,109,000,000)	T A N T I E M
SETORAN MODAL PEMEGANG SAHAM NON PENGENDALI PADA ENTITAS ANAK		-	-	-	-	-	-	-	-	500,000,000	500,000,000	PAID-IN CAPITAL OF NON-CONTROLLING STOCKHOLDERS OF SUBSIDIARIES
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		-	-	-	-	-	61,067,901,755	(2,661,652)	61,065,240,103	-	61,065,240,103	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
SALDO PER 31 DESEMBER 2014		554,116,500,000	190,848,431,875	(993,638,000)	(27,516,155)	22,730,855,620	337,516,587,065	(2,661,652)	1,104,188,558,753	751,000,000	1,104,939,558,753	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2014

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN  
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2014  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS  
FOR THE YEAR ENDED DECEMBER 31, 2014  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

	Catatan/ Notes	2014	2013	
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari Pelanggan		1.765.647.839.121	1.480.356.002.976	<i>Received from Project Owners</i>
Pembayaran kepada:				<i>Cash Paid to:</i>
Pemasok dan Lainnya		(1.568.805.371.510)	(1.122.890.733.480)	<i>Suppliers and Others</i>
Komisaris, Direksi dan Karyawan		(203.011.990.539)	(188.786.086.336)	<i>Commissioners, Directors and Employees</i>
Kas Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi		(6.169.522.928)	168.679.183.160	<i>Cash Provided by (Used in) Operating Activities</i>
Pembayaran Pajak Penghasilan Badan		(53.089.007.184)	(43.390.359.373)	<i>Payment of Corporate Income Tax</i>
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Operasi		(59.258.530.112)	125.288.823.787	<i>Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities</i>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI</b>				<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>
Penurunan Dana yang Dibatasi Penggunaannya	5	366.886.850	4.879.006.367	<i>Decrease in Restricted Funds</i>
Penghasilan Bunga		5.377.632.321	4.922.669.793	<i>Interest Income</i>
Perolehan Aset Tetap	14	(34.524.529.957)	(67.926.342.906)	<i>Acquisition of Fixed Assets</i>
Penjualan Aset Tetap Pemilikan Langsung	14	7.487.052.500	2.615.070.000	<i>Sale of Fixed Assets from Direct Acquisition</i>
Partisipasi Investasi dalam KSO	12	(31.159.818.396)	(88.369.981.880)	<i>Participation in Investment in JO</i>
Pengembalian Investasi dalam KSO	12	31.913.529.521	130.135.896.780	<i>Returns on Investment in JO</i>
Perolehan Properti Investasi	13	(10.000.000.000)	-	<i>Acquisition of Investment Properties</i>
Penerimaan Dividen dari Instrumen Ekuitas	11	2.554.550.726	-	<i>Dividends Received from Equity Instruments</i>
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(27.984.696.435)	(13.743.681.846)	<i>Net Cash Used in Investing Activities</i>
<b>ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN</b>				<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>
Penerimaan dari Pihak Berelasi	9	1.588.318.203	3.061.190.286	<i>Received from Related Parties</i>
Pembayaran kepada Pihak Berelasi	9	(2.425.107.024)	(30.105.000.000)	<i>Payment to Related Parties</i>
Perolehan Utang Bank dan Lembaga Keuangan	16	132.577.000.000	283.893.092.291	<i>Received from Bank and Financing Institution Loans</i>
Pembayaran Utang Bank dan Lembaga Keuangan	16	(200.340.580.286)	(191.577.020.757)	<i>Payment for Bank Loans and Financing Institution Loans</i>
Penerimaan (Pembayaran) Utang Lain-lain	18	(49.884.688.000)	67.877.985.000	<i>Received (Payment) from Other Payables</i>
Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan, Pembiayaan Konsumen dan Lainnya		(7.210.024.100)	(6.259.289.167)	<i>Payments for Obligations under Finance Leases, Consumer Financing and Others</i>
Pembayaran Beban Pinjaman Bank		(26.639.445.556)	(19.000.048.271)	<i>Payment for Interest on Bank Loans</i>
Pembayaran Bunga Utang Sewa Pembiayaan, Pembiayaan Konsumen dan Lainnya		(1.339.621.035)	(1.472.681.533)	<i>Payment for Interest on Obligations under Finance Leases, Consumer Financing and Others</i>
Pembayaran Dividen Tunai	26	(13.804.321.250)	(11.043.457.000)	<i>Payments of Cash Dividends</i>
Penerimaan Setoran Modal dari Pemegang Saham Non Pengendali kepada Entitas Anak		500.000.000	-	<i>Received from Paid-in Capital of Non-Controlling Shareholders of Subsidiaries</i>
Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan		(166.978.469.048)	95.374.770.849	<i>Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities</i>
<b>PENINGKATAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS</b>		(254.221.695.595)	206.919.912.790	<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AWAL TAHUN</b>		535.223.671.941	328.303.759.151	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, BEGINNING</b>
<b>KAS DAN SETARA KAS, AKHIR TAHUN</b>		281.001.976.346	535.223.671.941	<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS, ENDING</b>

Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Keuangan Konsolidasian secara keseluruhan

*The accompanying Notes to the Consolidated Financial Statements form an integral part of these Consolidated Financial Statements*

# PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

## 1. UMUM

### a. Pendirian Perseroan

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (d/h PT Duta Graha Indah Tbk) ("Perseroan") didirikan berdasarkan Akta No. 38 tanggal 11 Januari 1982 dari Notaris Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. Akta Pendirian Perseroan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-386-HT.01.01.Th.82 tanggal 28 Juli 1982 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 79 tanggal 2 Oktober 1984, Tambahan No. 954.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 30 Desember 2008 yang dinyatakan dalam Akta No. 7 tanggal 8 Januari 2009 dari Notaris Haryanto, SH, Anggaran Dasar Perseroan telah disesuaikan dengan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK, sekarang merupakan bagian dari Otorisasi Jasa Keuangan atau OJK) No. IX.J.1. tanggal 14 Mei 2008 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perseroan yang melakukan Penawaran Umum Efek Bersifat Ekuitas dan Perusahaan Publik. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-24408.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 3 Juni 2009 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 30 Juni 2009, Tambahan No. 16966.

Berdasarkan Akta No. 8 tanggal 9 Agustus 2012 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, nama Perseroan yang semula PT Duta Graha Indah Tbk menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-43810.AH.01.02 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012.

## 1. GENERAL

### a. Company Establishment

*PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (formerly PT Duta Graha Indah Tbk (the Company) was established based on Notarial Deed No. 38 dated January 11, 1982 of Public Notary Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. The Deed of Establishment was approved by the Minister of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-386-HT.01.01.Th.82 dated July 28, 1982 and published in State Gazette No. 79 dated October 2, 1984, Supplement No. 954.*

*Based on the Extraordinary General Meeting of Stockholders dated December 30, 2008 as covered in Notarial Deed No. 7 dated January 8, 2009 of Public Notary Haryanto, SH, concerning the changes in the Company's Articles of Association to comply with Regulation of Indonesian Capital Market and Financial Institutions Supervisory Board (Bapepam-LK, currently part of Monetary Service Authority or Otoritas Jasa Keuangan or OJK) No. IX.J.1. dated May 14, 2008 regarding the Main Substances of Articles of Association of Companies Performing a Public Offering and Public Companies and changes in the Company's Boards of Commissioners and Directors. Such changes in the Company's Articles of Association have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-24408.AH.01.02.Year 2009 dated June 30, 2009, Supplement No. 16966.*

*Based on Notarial Deed No. 8 dated August 9, 2012, of Public Notary Zulkifli Harahap, SH, concerning the changes in the Company's Articles of Association in relation to the change of the Company's name from PT Duta Graha Indah Tbk to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Such changes in the Company's Articles of Association have been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. AHU-43810.AH.01.02. Tahun 2012 dated August 10, 2012.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**a. Pendirian Perseroan (Lanjutan)**

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dalam Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perseroan tanggal 21 Juni 2013 yang dinyatakan dalam Akta No. 24 tanggal 21 Juni 2013 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, mengenai perubahan jumlah anggota Direksi Perseroan. Akta perubahan tersebut telah disampaikan kepada Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Penerimaan Pemberitahuan No. AHU-AH.01.10-40958 tanggal 4 Oktober 2013.

Sesuai Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah bergerak dalam jasa konstruksi, industri, perdagangan, agen/perwakilan, real estate, pertambangan, investasi dan jasa lain. Pada saat ini, kegiatan utama Perseroan adalah menjalankan usaha-usaha di bidang jasa konstruksi gedung dan konstruksi pekerjaan sipil termasuk jalan, irigasi, waduk, pembangkit tenaga listrik, rel kereta api dan pelabuhan.

Perseroan berkedudukan di Jakarta Selatan dan berkantor pusat di Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta, dan mempunyai 11 cabang di beberapa daerah di Indonesia yaitu Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makasar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Tobelo dan cabang di luar negeri yaitu di Timor Leste.

Perseroan memulai kegiatan operasionalnya pada tahun 1982.

Perseroan tidak memiliki entitas induk dan entitas induk terakhir.

**1. G E N E R A L (Continued)**

**a. Company Establishment (Continued)**

*The Company's Articles of Association have been amended several times, most recently in the Extraordinary General Meeting of Stockholders dated June 21, 2013 as covered in Notarial Deed No. 24 dated June 21, 2013, of Zulkifli Harahap, SH, concerning the changes in the number of the Company's Board of Directors. The amendment deed was submitted to the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Notification of Acceptance No. AHU-AH.01.10-40958 dated October 4, 2013.*

*According to Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's purposes and objectives are engaging in construction, industry, trading, agency, real estate, mining, investment services and other services. Currently, the Company's activities mainly comprise building and civil construction work including road, irrigation, accumulating basin, power plant, railroad and harbour constructions.*

*The Company is domiciled in South Jakarta with its head office at Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta, and the Company has 11 branches in several cities in Indonesia covering Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makasar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Tobelo and overseas branch in Timor Leste.*

*The Company commenced commercial operations in 1982.*

*The Company has no immediate holding entity and ultimate parent entity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**b. Penawaran Umum**

Pada tanggal 4 Oktober 2007, melalui Surat Pengantar Pernyataan Pendaftaran No. J159/S.535/10-07, Perseroan telah menawarkan sahamnya kepada masyarakat melalui pasar modal sejumlah 1.662.345.000 saham dengan nilai nominal Rp 100 per saham pada harga penawaran Rp 225 per saham. Pada tanggal 13 Desember 2007, berdasarkan Surat Ketua Bapepam-LK No. S-6306/BL/2007, Perseroan telah memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Penawaran. Selisih lebih jumlah yang diterima dari pengeluaran saham terhadap nilai nominalnya sebesar Rp 207.793.125.000 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" setelah dikurangi biaya emisi saham sebesar Rp 16.944.693.125. Pada tanggal 19 Desember 2007, seluruh saham Perseroan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

**c. Struktur Perseroan dan Entitas Anak**

Jumlah kepemilikan saham pada Entitas Anak sebagai berikut:

Entitas Anak/ Subsidiaries	Lokasi/ Location	Kegiatan Usaha/ Business Activity	Mulai Beroperasi/ Start of Operations	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership		Jumlah Aset setelah Eliminasi/ Total Assets after Elimination	
				2014	2013	2014	2013
<b>Pemilikan Langsung/ Direct Ownership</b>							
- PT Duta Graha Living (DGL)	Jakarta/ Jakarta	Jasa Konstruksi khususnya Interior/ Construction Services especially Interior Services	2011	97,50%	97,50%	236.056.592.177	224.584.961.768
- PT Inti Duta Energi (IDE)	Jakarta/ Jakarta	Pengadaan Listrik/ Electricity Procurement	- *	99,99%	99,99%	160.117.284.733	184.930.060.056
- PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP)	Jakarta/ Jakarta	Konstruksi Pertambangan/ Mining Construction	- *	95,00%	95,00%	4.550.954.382	-
<b>Pemilikan Tidak Langsung melalui IDE/ Indirect Ownership through IDE</b>							
- PT Inti Duta Solusindo (IDS)	Jakarta/ Jakarta	Pengadaan Listrik/ Electricity Procurement	- *	99,99%	-	9.849.000.000	-
- PT Duta Cipta Energi (DCE)	Jakarta/ Jakarta	Pengadaan Listrik/ Electricity Procurement	- *	99,88%	-	10.251.000.000	-
- Jade Imperium Advisory Pte. Ltd, (JIA)	Singapura/ Singapore	Perusahaan Investasi Investment Company	- *	100,00%	-	-	-

\* Dalam tahap pengembangan/*In the development stage*

**1. G E N E R A L (Continued)**

**b. Initial Public Offering**

On October 4, 2007, based on Statement of Registration Letter No. J159/S.535/10-07, the Company conducted the initial public offering of its 1,662,345,000 shares at a par value of Rp 100 per share with an offering price of Rp 225 per share through the capital market. Based on Letter from the Chairman of Bapepam-LK No. S-6306/BL/2007 dated December 13, 2007, the registration statement became effective. The excess received from the issuance of stock over its nominal value amounting to Rp 207,793,125,000 is recorded in the "Additional Paid-in Capital", after being deducted by total stock issuance cost of Rp 16,944,693,125. On December 19, 2007, all the Company's shares were listed on the Indonesia Stock Exchange.

**c. Structure of the Company and Subsidiaries**

The total share ownership in Subsidiaries is as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**c. Struktur Perseroan dan Entitas Anak  
(Lanjutan)**

Pada tanggal 22 Agustus 2013, Perseroan mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP) sebesar 95% dari modal ditempatkan dan disetor NSCP dengan biaya perolehan sebesar Rp 9.500.000.000.

Pada tanggal 9 Mei 2014, PT Inti Duta Energi (IDE) mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada PT Inti Duta Solusindo (IDS) sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDS dengan biaya perolehan sebesar Rp 999.900.000. Sampai dengan tanggal pelaporan, IDE belum menyetorkan modalnya.

Pada tanggal 6 Juni 2014, IDE mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada Jade Imperium Advisory Pte. Ltd. (JIA) sebesar 100% dari modal ditempatkan dan disetor JIA dengan biaya perolehan sebesar SGD 1.

Pada tanggal 18 Juni 2014, IDE mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada PT Duta Cipta Energi (DCE) sebesar 99,80% dari modal ditempatkan dan disetor DCE dengan biaya perolehan sebesar Rp 49.900.000. Sampai dengan tanggal pelaporan, IDE belum menyetorkan modalnya.

**d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan**

Susunan dewan komisaris dan direksi Perseroan berdasarkan Akta No. 6 tanggal 9 April 2012 dari Notaris Zulkifli Harahap, pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

Komisaris Utama dan Independen	:	Jend. (Purn) Dr. Ir. Drs. Abdullah Hendropriyono, SH, SE, MBA, MH	<i>President and Independent Commissioner</i>
Komisaris	:	Ir. Tjahjono Soerjodibroto, MBA Sandiaga Salahuddin Uno, MBA Ir. Latief Effendi Setiono	<i>Commissioners</i>
Komisaris Independen	:	Soehandjono, SH	<i>Independent Commissioner</i>
Direktur Utama	:	Ir. Sutiono Teguh	<i>President Director</i>
Direktur	:	Drs. Joep Hillegers	<i>Director</i>
Direktur Tidak Terafiliasi	:	Yusuf Tjendera, ST	<i>Non-Affiliated Director</i>

**1. G E N E R A L (Continued)**

**c. Structure of the Company and Subsidiaries (Continued)**

*On August 22, 2013, the Company established and invested in shares of PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP) with an ownership at 95% of the subscribed and fully paid capital at a cost of Rp 9,500,000,000.*

*On May 9, 2014, PT Inti Duta Energi (IDE) established and invested in shares of PT Inti Duta Solusindo (IDS) with an ownership at 99.99% of the subscribed and fully paid capital at a cost of Rp 999,900,000. As of the reporting date, IDE has not paid its capital.*

*On June 6, 2014, IDE established and invested in shares of Jade Imperium Advisory Pte. Ltd. (JIA) with an ownership at 100% of the subscribed and fully paid capital at a cost of SGD 1.*

*On June 18, 2014, IDE established and invested in shares of PT Duta Cipta Energi (DCE) with an ownership at 99.80% of the subscribed and fully paid capital at a cost of Rp 49,900,000. As of the reporting date, IDE has not paid its capital.*

**d. Boards of Commissioners, Directors and Employees**

*The Company's Boards of Commissioners and Directors based on Notarial Deed No. 6 dated April 9, 2012 of Public Notary Zulkifli Harahap as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**1. U M U M (Lanjutan)**

**d. Dewan Komisaris, Direksi dan Karyawan  
(Lanjutan)**

Susunan komite audit Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 sebagai berikut:

Ketua  
Anggota

Soehandjono, SH  
JLP Damar  
Soenarso Soemodiwirjo

Manajemen kunci meliputi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada komisaris dan direksi Perseroan dan Entitas Anak adalah sebesar Rp 8.082.199.308 dan Rp 6.259.705.600 masing-masing untuk tahun 2014 dan 2013.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Perseroan dan Entitas Anak memiliki masing-masing 2.206 dan 2.086 karyawan, dan dari jumlah karyawan tersebut masing-masing sebanyak 505 dan 473 merupakan karyawan tetap.

**e. Penyelesaian Laporan Keuangan  
Konsolidasian**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh direksi Perseroan pada tanggal 20 Maret 2015.

**1. G E N E R A L (Continued)**

**d. Boards of Commissioners, Directors and  
Employees (Continued)**

*The Company's Audit Committee as of December 31, 2014 and 2013 is as follows:*

*Head  
Member*

*Key management include the Company's Boards of Commissioners and Directors.*

*Salaries and allowances paid to the Company and Subsidiaries' Commissioners and Directors amounted to Rp 8,082,199,308 and Rp 6,259,705,600 in 2014 and 2013, respectively.*

*As of December 31, 2014 and 2013, the Company had 2,206 and 2,086 employees, respectively, in which 505 and 473 of them were permanent employees, respectively.*

**e. Completion of the Consolidated Financial  
Statements**

*The management of the Company is responsible for the preparation and presentation of these Consolidated Financial Statements which have been completed and approved for issue by the Board of Directors of the Company on March 20, 2015.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian**

Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan telah disusun sesuai Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia dan Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh OJK.

Laporan Keuangan Konsolidasian disusun berdasarkan konsep Biaya Perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang disusun berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diungkapkan dalam masing-masing Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian, dan atas dasar Akrual, kecuali Laporan Arus Kas Konsolidasian.

Laporan Arus Kas Konsolidasian menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan serta disusun berdasarkan metode Langsung (*Direct method*).

Mata uang pelaporan yang digunakan dalam penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian adalah mata uang Rupiah, yang merupakan mata uang fungsional Perseroan dan Entitas Anak.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of Consolidated Financial Statement Presentation**

*The Company's Consolidated Financial Statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, comprising the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations of Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and the Regulation and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by OJK.*

*The Consolidated Financial Statements have been prepared based on the Historical Cost concept and Accrual basis, except for the Statements of Cash Flows and certain accounts that have been prepared based on other measurements as explained in each Note to the Consolidated Financial Statements.*

*The Consolidated Financial Statements of Cash Flows present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing, and financing activities and are prepared using the Direct method.*

*The reporting currency used in the Consolidated Financial Statement presentation is Indonesian Rupiah, which is the Company and Subsidiaries' functional currency.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan  
Konsolidasian (Lanjutan)**

**Perubahan atas PSAK dan ISAK**

Penerapan dari perubahan ISAK berikut, yang berlaku efektif sejak tanggal 1 Januari 2014, tidak menyebabkan perubahan signifikan atas kebijakan akuntansi Perseroan dan Entitas Anak dan tidak memberikan dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di Laporan Keuangan Konsolidasian tahun berjalan:

- ISAK 27, "Pengalihan Aset dari Pelanggan"
- ISAK 28, "Pengkakhiran Liabilitas Keuangan dengan Instrumen Ekuitas"
- ISAK 29, "Biaya Pengupasan Lapisan Tanah dalam Tahap Produksi pada Tambang Terbuka"

Standar baru, revisi dan interpretasi yang telah diterbitkan, namun belum berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai atau setelah tanggal 1 Januari 2014 adalah sebagai berikut:

- PSAK 1 (2013), "Penyajian Laporan Keuangan"
- PSAK 4 (2013), "Laporan Keuangan Tersendiri"
- PSAK 15 (2013), "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama"
- PSAK 24 (2013), "Imbalan Kerja"
- PSAK 46 (2014), "Pajak Penghasilan"
- PSAK 48 (2014), "Penurunan Nilai"
- PSAK 50 (2014), "Instrumen Keuangan: Penyajian"
- PSAK 55 (2014), "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran"
- PSAK 60 (2014), "Instrumen Keuangan: Pengungkapan"
- PSAK 65, "Laporan Keuangan Konsolidasian"
- PSAK 66, "Pengaturan Bersama"
- PSAK 67, "Pengungkapan Kepentingan dalam Entitas Lain"
- PSAK 68, "Pengukuran Nilai Wajar"
- ISAK 26 (2014), "Penilaian Ulang Derivatif Melekat"

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**a. Basis of Consolidated Financial Statement  
Presentation (Continued)**

**Changes to PSAK and ISAK**

*The adoption of the following revised ISAKs, which are effective from January 1, 2014, did not result in substantial changes to the Company and Subsidiaries' accounting policies and had no material effect on the amounts reported for the current year Consolidated Financial Statements:*

- ISAK 27, "Transfer of Assets from Customers"
- ISAK 28, "Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments"
- ISAK 29, "Stripping Costs in the Production Phase of a Surface Mine"

*New standards, amendments and interpretations issued but not yet effective for the financial year beginning on or after January 1, 2014 are as follows:*

- PSAK 1 (2013), "Presentation of Financial Statements"
- PSAK 4 (2013), "Separate Financial Statements"
- PSAK 15 (2013), "Investment in Associates and Joint Ventures"
- PSAK 24 (2013), "Employee Benefits"
- PSAK 46 (2014), "Income Taxes"
- PSAK 48 (2014), "Impairment"
- PSAK 50 (2014), "Financial Instruments: Presentation"
- PSAK 55 (2014), "Financial Instruments: Recognition and Measurement"
- PSAK 60 (2014), "Financial Instruments: Disclosures"
- PSAK 65, "Consolidated Financial Statements"
- PSAK 66, "Joint Arrangements"
- PSAK 67, "Disclosure of Interest in Other Entities"
- PSAK 68, "Fair Value Measurement"
- ISAK 26 (2014), "Revaluation of Embedded Derivatives"

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**a. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan  
Konsolidasian (Lanjutan)**

**Perubahan atas PSAK dan ISAK (Lanjutan)**

- Pencabutan PSAK 12 (2009), "Bagian Partisipasi Ventura Bersama"
- Pencabutan ISAK 7, "Konsolidasi Entitas Bertujuan Khusus"
- Pencabutan ISAK 12, "Pengendalian Bersama Entitas Kontribusi Non Moneter oleh Ventureur"

Revisi, standar baru dan pencabutan atas standar di atas akan berlaku efektif pada tahun buku yang dimulai 1 Januari 2015 dan penerapan dini tidak diperkenankan.

Pada tanggal pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian, manajemen masih mempelajari dampak yang mungkin timbul dari penerapan standar baru dan revisi tersebut terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak.

**b. Prinsip Konsolidasian**

Laporan Keuangan Konsolidasian meliputi Laporan Keuangan Perseroan dan Entitas Anak. Laporan Keuangan Entitas Anak disusun untuk periode pelaporan yang sama dengan Perseroan, dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama dan konsisten.

Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal akuisisi, yaitu tanggal Perseroan memperoleh pengendalian, sampai dengan tanggal entitas induk kehilangan pengendalian. Pengendalian dianggap ada ketika Perseroan memiliki secara langsung atau tidak langsung melalui entitas anak, lebih dari 50% hak suara.

Saldo dan transaksi signifikan termasuk keuntungan/kerugian yang belum direalisasi atas transaksi antar perusahaan dieliminasi untuk mencerminkan posisi keuangan dan hasil usaha Perseroan dan Entitas Anak sebagai satu kesatuan usaha.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**a. Basis of Consolidated Financial Statement  
Presentation (Continued)**

**Changes to PSAK and ISAK (Continued)**

- *Withdrawal of PSAK 12 (2009), "Interest in Joint Venture"*
- *Withdrawal of ISAK 7, "Consolidation of Special Purpose Entities"*
- *Withdrawal of ISAK 12, "Jointly Controlled Entities: Non-monetary Contributions by Ventures"*

*The revised, new standards and withdrawal of standards above will become effective for the annual period beginning 1 January 2015 and early implementation is prohibited.*

*As of the authorization date of these Consolidated Financial Statements, the management is still evaluating the potential impact of these new and revised standards to the Consolidated Financial Statements.*

**b. Principles of Consolidation**

*The Consolidated Financial Statements include the Financial Statements of the Company and Subsidiaries. The Financial Statements of the Subsidiaries are prepared for the same reporting period as the Company's, using the same and consistent accounting policies.*

*The Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Company, and continued to be consolidated until the date such control ceases. Control is presumed to exist when the Company owns, directly or indirectly through a subsidiary, more than 50% of the share ownership.*

*All material intercompany accounts and transactions, including unrealized gains or losses are eliminated to reflect the financial position and the results of operations of the Company and Subsidiaries as one business entity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**b. Prinsip Konsolidasian (Lanjutan)**

Seluruh laba dan rugi komprehensif entitas anak diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada Kepentingan Non Pengendali (KNP) bahkan jika hal ini mengakibatkan KNP bersaldo defisit.

Perubahan dalam bagian kepemilikan Perseroan pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian dicatat sebagai transaksi ekuitas.

Jika kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Perseroan:

- Menghentikan pengakuan aset (termasuk setiap goodwill) dan liabilitas entitas anak;
- Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap KNP;
- Menghentikan pengakuan akumulasi selisih penjabaran yang dicatat di ekuitas, jika ada;
- Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima;
- Mengakui setiap sisa investasi pada nilai wajarnya, bila ada;
- Mengakui setiap perbedaan yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi; dan
- Mereklasifikasi bagian induk atas komponen yang sebelumnya diakui sebagai pendapatan komprehensif lain ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba.

KNP mencerminkan bagian atas laba atau rugi dan aset neto dari entitas anak yang tidak dapat diatribusikan secara langsung maupun tidak langsung pada Perseroan, yang masing-masing disajikan dalam Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian dan dalam ekuitas pada Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian, terpisah dari bagian yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**b. Principles of Consolidation (Continued)**

*All profit and losses of a non-wholly owned subsidiary are attributed to the Non-Controlling Interest (NCI) even if such losses result in a deficit balance for the NCI.*

*Changes in the Company's ownership interest in the subsidiary that do not result in the loss of control are accounted for as equity transactions.*

*In case of loss of control over a subsidiary, the Company:*

- *Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary;*
- *Derecognizes the carrying amount of any NCI;*
- *Derecognizes the cumulative translation differences recorded in equity, if any;*
- *Recognizes the fair value of the consideration received;*
- *Recognizes the fair value of any investment retained;*
- *Recognizes any surplus or deficit in profit or loss; and*
- *Reclassifies the parent's share of components previously recognized in other comprehensive income to profit or loss or retained earnings, as appropriate.*

*NCI represents the portion of the profit or loss and net assets of the subsidiary not attributable directly or indirectly to the Company, which are presented in the Consolidated Statements of Comprehensive Income and under the equity section of the Consolidated Statements of Financial Position, respectively, separately from the corresponding portion attributable to the owner of the parent entity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**c. Kombinasi Bisnis**

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap KNP pada pihak yang diakuisisi. Untuk setiap kombinasi bisnis, pihak pengakuisisi mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung pada tahun berjalan.

Pada tanggal akuisisi, selisih lebih antara penjumlahan imbalan yang dialihkan dan jumlah yang diakui untuk KNP dengan aset teridentifikasi dan liabilitas yang diambil-alih (aset neto) dicatat sebagai goodwill. Jika imbalan lebih rendah dari nilai wajar aset neto dari perusahaan yang diakuisisi maka selisihnya diakui dalam laba rugi.

**d. Kas dan Setara Kas**

Kas dan Setara Kas terdiri dari kas, bank dan deposito berjangka waktu tidak lebih dari 3 bulan dan tidak dijaminan serta tidak dibatasi penggunaannya.

Bank dan deposito yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "Dana yang Dibatasi Penggunaannya".

**e. Instrumen Keuangan**

**Aset Keuangan**

Pengakuan Awal dan Pengukuran

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo, aset keuangan tersedia untuk dijual, atau sebagai derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai. Perseroan dan Entitas Anak menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**c. Business Combination**

*Business combination is recorded by using the acquisition method. Cost of acquisition is measured at the sum value of the consideration transferred, measured at fair value at the acquisition date, and the amount of each NCI on acquired parties. For each business combination, the acquirer measures the NCI on the acquired entity either at fair value or the proportion of NCI's ownership of net identifiable assets of the acquired entity. Costs incurred in respect of acquisition are charged directly to the current year.*

*At the date of acquisition, the excess of the sum of the consideration transferred and the amount recognized for the NCI with identifiable assets and liabilities taken over (net assets) is recorded as goodwill. If the consideration is lower than the fair value of net assets of companies acquired, the difference is recognized in profit or loss.*

**d. Cash and Cash Equivalents**

*Cash and cash equivalents consist of cash on hand and in banks and time deposits with maturities of three (3) months or less and not pledged as collateral nor with a restricted use.*

*Cash in banks and time deposits, which are restricted in use are presented as "Restricted Funds".*

**e. Financial Instruments**

**Financial Assets**

*Initial Recognition and Measurement*

*Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments, available-for-sale financial assets, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. The Company and Subsidiaries determine the classification of their financial assets at initial recognition.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Pengakuan Awal dan Pengukuran (Lanjutan)**

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajarnya, ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar dalam laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan tersebut.

Seluruh pembelian dan penjualan yang lazim pada aset keuangan diakui atau dihentikan pengakuannya pada tanggal perdagangan seperti contohnya tanggal pada saat Perseroan dan Entitas Anak berkomitmen untuk membeli atau menjual aset. Pembelian atau penjualan yang lazim adalah pembelian atau penjualan aset keuangan yang mensyaratkan penyerahan aset dalam kurun waktu umumnya ditetapkan dengan peraturan atau kebiasaan yang berlaku di pasar.

Perseroan dan Entitas Anak menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan dievaluasi kembali setiap akhir periode pelaporan.

Aset keuangan terdiri dari kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, tagihan bruto kepada pemberi kerja, piutang lain-lain, piutang pihak berelasi dan aset lain-lain - simpanan jaminan yang termasuk dalam kategori pinjaman yang diberikan dan piutang dan investasi pada instrumen ekuitas yang termasuk dalam kategori aset keuangan tersedia untuk dijual.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

*Initial Recognition and Measurement  
(Continued)*

*When financial assets are recognized initially, they are measured at fair value, plus, in the case of financial assets not at fair value through profit or loss, directly attributable transaction costs.*

*All regular way purchases and sales of financial assets are recognized or derecognized on the trade date, i.e., the date that the Company and Subsidiaries commit to purchase or sell the asset. Regular way purchases or sales are purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the period generally established by regulation or convention in the market place concerned.*

*The Company and Subsidiaries determine the classification of their financial assets after initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluate this designation at the end of each reporting period.*

*Financial assets consisted of cash and cash equivalents, restricted funds, trade receivables, gross amount due from project owners, other receivables, due from related parties and other assets - guarantee deposits included in the loans and receivables category, and investments in equity instruments included in the available-for-sale financial assets category.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Pengukuran Setelah Pengakuan Awal**

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan dan tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan atau kerugian diakui pada laba rugi pada saat pinjaman yang diberikan dan piutang tersebut dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

Aset keuangan tersedia untuk dijual selanjutnya diukur pada nilai wajarnya sampai dengan dihentikan pengakuannya. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasi atas perubahan nilai wajarnya dicatat sebagai penyesuaian nilai wajar yang dicatat sebagai pendapatan komprehensif lain diakui sebagai laba rugi tahun berjalan.

Investasi pada instrumen ekuitas yang nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal dicatat sebesar biaya perolehan, jika nilai tercatatnya mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

**Subsequent Measurement**

*Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. Such financial assets are subsequently measured at amortized cost using the effective interest rate method, less impairment. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.*

*Available-for-sale financial assets are subsequently measured at fair value until they are derecognized. Any unrealized gain or loss on the change in the fair value recorded as an adjustment to the carrying value recorded as other comprehensive income is recognized as the current profit or loss.*

*Investments in equity instruments that do not have a quoted market price in an active market are carried at cost, when its carrying value is approximate its fair value, or its fair value cannot be reliably measured.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Penghentian Pengakuan**

Penghentian pengakuan atas suatu aset keuangan (atau, apabila dapat diterapkan untuk bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan sejenis) terjadi bila hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau Perseroan dan Entitas Anak memindahkan hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut atau menanggung liabilitas untuk membayar arus kas yang diterima tersebut tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan dan Perseroan dan Entitas Anak secara substansial memindahkan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau Perseroan dan Entitas Anak secara substansial tidak memindahkan dan tidak memiliki seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah memindahkan pengendalian atas aset tersebut.

**Penurunan Nilai Aset Keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perseroan dan Entitas Anak mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

**Derecognition**

*A financial asset (or where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognized when the contractual rights to the cash flows from the financial asset expire; or the Company and Subsidiaries have transferred their contractual rights to receive cash flows from the financial asset or have assumed a contractual obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement; and either the Company and Subsidiaries have transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or the Company and Subsidiaries have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but have transferred control of the financial asset.*

**Impairment of Financial Assets**

*The Company and Subsidiaries assess at the end of each reporting period whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan (Lanjutan)**

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi, Perseroan dan Entitas Anak terlebih dahulu menentukan bahwa terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai secara individual atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual. Jika Perseroan dan Entitas Anak menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka aset tersebut dimasukkan ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan dinilai secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian penurunan nilai secara kolektif.

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskonto dengan menggunakan suku bunga efektif awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan memiliki suku bunga variabel, maka tingkat diskonto yang digunakan untuk mengukur setiap kerugian penurunan nilai adalah suku bunga efektif yang berlaku. Perseroan dan Entitas Anak tidak mendiskontokan arus kas yang berasal dari piutang jangka pendek, apabila pengaruh pendiskontoan tersebut tidak material.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

**Impairment of Financial Assets (Continued)**

*For loans and receivables carried at amortized cost, the Company and Subsidiaries first assess whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If the Company and Subsidiaries determine that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, the asset is included in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assessed for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment of impairment.*

*If there is objective evidence that an impairment loss has occurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future expected credit losses that have not yet been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset's original effective interest rate. If a loan has a variable interest rate, the discount rate for measuring impairment loss is the current effective interest rate. The Company and Subsidiaries' cash flows relating to short-term receivables are not discounted if the effect of the discounting is immaterial.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan (Lanjutan)**

Nilai tercatat atas aset keuangan dikurangi melalui penggunaan pos cadangan penurunan nilai dan jumlah kerugian yang terjadi diakui dalam laba rugi. Pendapatan bunga selanjutnya diakui sebesar nilai tercatat yang diturunkan nilainya berdasarkan tingkat suku bunga efektif awal dari aset keuangan. Pinjaman yang diberikan dan piutang beserta dengan cadangan terkait dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan telah terealisasi atau dialihkan kepada Perseroan dan Entitas Anak. Jika, pada periode berikutnya, nilai estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang karena peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang diakui sebelumnya bertambah atau berkurang dengan menyesuaikan pos cadangan penurunan nilai. Jika di masa mendatang penghapusan tersebut dapat dipulihkan, jumlah pemulihan tersebut diakui pada laba rugi.

Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang tersedia untuk dijual, bukti obyektif akan termasuk penurunan nilai wajar yang signifikan dan berkepanjangan di bawah nilai perolehan investasi tersebut.

Ketika terdapat bukti penurunan nilai, kerugian kumulatif (yang diukur sebagai selisih antara biaya perolehan dan nilai wajar kini, dikurangi kerugian penurunan nilai investasi yang sebelumnya diakui pada laba rugi) direklasifikasi dari pendapatan komprehensif lain ke dalam laba rugi. Kerugian penurunan nilai atas investasi pada instrumen ekuitas tidak dipulihkan melalui laba rugi, sedangkan peningkatan nilai wajar setelah penurunan nilai diakui dalam ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

**Impairment of Financial Assets (Continued)**

*The carrying amount of the financial asset is reduced through the use of a provision for impairment account and the amount of the loss is recognized in profit or loss. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the original effective interest rate of the financial asset. Loans and receivables, including the related provision, are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral has been realized or has been transferred to the Company and Subsidiaries. If, in a subsequent period, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of an event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the provision for impairment account. If a future write-off is later recovered, the recovery is recognized in profit or loss.*

*For investments in equity instruments classified as an available-for-sale financial asset, objective evidence would include a significant or prolonged decline in the fair value of the investment below its cost.*

*Where there is evidence of impairment, the cumulative loss (measured as the difference between the acquisition cost and the current fair value, less any impairment loss on the investment previously recognized in profit or loss) is reclassified from other comprehensive income to profit or loss. Impairment losses on investments in equity instruments are not reversed through the profit or loss, and increases in their fair value after impairment are recognized in equity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Aset Keuangan (Lanjutan)**

**Penurunan Nilai Aset Keuangan (Lanjutan)**

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi atas instrumen pada instrumen ekuitas yang tidak memiliki harga pasar kuotasi dan tidak diukur pada nilai wajar karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal, jumlah kerugian penurunan nilai diukur berdasarkan selisih antara nilai tercatat aset keuangan dengan nilai kini dari estimasi arus kas masa datang yang didiskontokan pada tingkat pengembalian yang berlaku di pasar untuk aset keuangan serupa. Kerugian penurunan nilai tersebut tidak dapat dipulihkan.

**Liabilitas Keuangan**

**Pengakuan Awal dan Pengukuran**

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi atau derivatif yang telah ditetapkan untuk tujuan lindung nilai yang efektif, jika sesuai. Perseroan dan Entitas Anak menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, termasuk biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan terdiri dari utang bank, utang usaha, utang bruto kepada pemberi kerja, utang pihak berelasi, utang lain-lain, utang retensi, beban akrual dan utang pembiayaan konsumen dan lainnya yang termasuk dalam kategori liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Assets (Continued)**

**Impairment of Financial Assets (Continued)**

*When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred on investments in equity instruments that do not have quoted market price and not measured at fair value because its fair value cannot be reliably measured, the amount of impairment loss is measured as the difference between the carrying amount of the financial asset and the present value of the estimated future cash flows, discounted at the current market rate of return for a similar financial asset. Such impairment loss may not be reversed.*

**Financial Liabilities**

**Initial Recognition and Measurement**

*Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss, financial liabilities measured at amortized cost, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate. The Company and Subsidiaries determine the classification of their financial liabilities at initial recognition.*

*Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case financial liabilities measured at amortized cost, inclusive of directly attributable transaction costs.*

*Financial liabilities consisted of bank loans, trade payables, gross amount due to project owners, due to related parties, other payables, retention payables, accrued expenses and consumer financing payables and others included in the financial liabilities measured at amortized cost category.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Liabilitas Keuangan (Lanjutan)**

**Pengukuran Setelah Pengakuan Awal**

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat liabilitas dihentikan pengakuannya atau diturunkan nilainya melalui proses amortisasi.

**Penghentian Pengakuan**

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

Ketika liabilitas keuangan awal digantikan dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan ketentuan yang berbeda secara substansial, atau modifikasi secara substansial atas liabilitas keuangan yang saat ini ada, maka pertukaran atau modifikasi tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru dan selisih antara nilai tercatat liabilitas keuangan tersebut diakui sebagai laba atau rugi.

**Saling Hapus Instrumen Keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapus dan nilai netonya disajikan dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan dengan menggunakan dasar neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Financial Liabilities (Continued)**

**Subsequent Measurement**

*Subsequent to initial recognition, financial liabilities are measured at amortized cost using the effective interest rate method. Gains and losses are recognized in profit or loss when liabilities are derecognized as well as through the amortization process.*

**Derecognition**

*A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or has expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in profit or loss.*

**Offsetting of Financial Instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount reported in the Consolidated Statement of Financial Position, if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**e. Instrumen Keuangan (Lanjutan)**

**Pengukuran Nilai Wajar Instrumen  
Keuangan**

Nilai wajar instrumen keuangan yang diperdagangkan dalam pasar aktif pada setiap tanggal pelaporan ditentukan berdasarkan referensi harga pasar kuotasian, tanpa dikurangi biaya transaksi.

Untuk instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan dalam pasar aktif, nilai wajarnya ditentukan berdasarkan teknik penilaian yang sesuai. Teknik penilaian tersebut meliputi transaksi pasar wajar terkini, referensi kepada nilai wajar kini instrumen keuangan lainnya yang secara substansi adalah serupa, analisa arus kas diskonto, atau model penilaian lainnya.

Jika nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif tidak dapat ditentukan secara wajar, instrumen keuangan tersebut diakui pada nilai tercatatnya.

**f. Sewa**

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan perjanjian sewa atau perjanjian yang mengandung sewa didasarkan atas substansi perjanjian pada tanggal awal sewa dan apakah pemenuhan perjanjian tergantung pada penggunaan suatu aset dan perjanjian tersebut memberikan suatu hak untuk menggunakan aset tersebut. Sewa yang mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset, diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan. Selanjutnya, suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi, jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**e. Financial Instruments (Continued)**

**Measurement of Fair Value of Financial  
Instruments**

*The fair value of financial instruments that are actively traded in organized financial markets is determined by reference to quoted market bid prices at the close of business at the end of the reporting period.*

*For financial instruments where there is no active market, fair value is determined using valuation techniques. Such techniques may include using a recent arm's-length market transaction, reference to the current fair value of another instrument that is substantially the same, discounted cash flow analysis, or other valuation models.*

*When the fair value of the financial instruments not traded in an active market cannot be reliably determined, such financial instruments are recognized and measured at their carrying amounts.*

**f. Leases**

*The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at the inception date and whether the fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset and the arrangement conveys a right to use the asset. Leases that transfer to the lessee substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the leased item are classified as finance leases. Leases which do not transfer substantially all of the risks and rewards incidental to ownership of the leased item are classified as operating leases.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**f. Sewa (Lanjutan)**

Dalam sewa pembiayaan dimana Perseroan dan Entitas Anak sebagai lessee, Perseroan dan Entitas Anak mengakui aset dan liabilitas dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian pada awal masa sewa, sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa dipisahkan antara bagian yang merupakan biaya keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas sewa. Biaya keuangan dialokasikan pada setiap periode selama masa sewa, sehingga menghasilkan tingkat suku bunga periodik yang konstan atas saldo liabilitas. Biaya keuangan dicatat dalam laba rugi tahun berjalan. Jika terdapat kepastian yang memadai bahwa lessee akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, aset sewaan (disajikan sebagai bagian aset tetap) disusutkan selama masa penggunaan aset yang diestimasi berdasarkan umur manfaat aset tersebut. Jika tidak terdapat kepastian tersebut, aset sewaan disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset sewaan dan periode masa sewa.

Dalam sewa operasi dimana Perseroan dan Entitas Anak sebagai lessee, Perseroan dan Entitas Anak mengakui pembayaran sewa sebagai beban dengan dasar Garis Lurus selama masa sewa.

Dalam sewa operasi dimana Perseroan dan Entitas Anak sebagai lessor, Perseroan dan Entitas Anak mengakui pendapatan sewa dengan dasar Garis Lurus selama masa sewa.

**g. Piutang**

Piutang pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, setelah dikurangi cadangan penurunan nilai.

Perseroan dan Entitas Anak menetapkan cadangan penurunan nilai piutang pada saat terdapat bukti obyektif bahwa piutang tidak dapat ditagih. Piutang dan cadangan penurunan nilai piutang dihapuskan pada saat piutang tersebut dipastikan tidak tertagih.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**f. Leases (Continued)**

*In finance leases in which the Company and Subsidiaries are as a lessee, the Company and Subsidiaries recognize assets and liabilities in the Consolidated Statements of Financial Position at the inception of the lease at the fair value of the leased assets or the present value of the minimum lease payments, if the value is now lower than the fair value. Lease payments are apportioned between the finance charges and the lease liability settlement. The financial costs are allocated to each period during the lease term so as to produce a constant periodic rate of interest on the liability balance. The financial costs are recorded in the Consolidated Statements of Comprehensive Income. If there is reasonable certainty that the lessee will obtain ownership by the end of the lease term, the leased asset (presented as part of fixed assets) are depreciated over the based on the estimated useful life of the assets. If there is no such certainty, leased assets are depreciated over the shorter of the useful life of the asset and the lease term.*

*Under an operating lease, the Company and Subsidiaries recognize lease payments as an expense on the Straight-line basis over the lease term.*

*Under an operating lease in which the Company and Subsidiaries are as a lessor, the Company and Subsidiaries recognize rental income using the Straight-line basis over the lease term.*

**g. Accounts Receivables**

*Accounts receivable are initially recognized at fair value and subsequently measured at amortized cost, less provision for impairment.*

*The Company and Subsidiaries provide an allowance for account receivable impairment based on the management's evaluation of the condition and collectibility of each receivable account at year-end.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**h. Persediaan**

Persediaan dicatat berdasarkan nilai terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode *Masuk Pertama Keluar Pertama*.

Nilai realisasi bersih adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha normal, dikurangi taksiran harga penyelesaian dan beban penjualan.

**i. Tagihan (Utang) Bruto kepada Pemberi Kerja**

Tagihan (utang) bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang (utang) yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan untuk pemberi kerja namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan (utang) bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi, ditambah laba yang diakui, dikurangi dengan jumlah kerugian yang diakui dan termin.

Pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan dan kemajuan termin akan dikeluarkan dari kelompok aset atau liabilitas pada saat proyek diselesaikan dan termin telah ditagih seluruhnya.

**j. Investasi pada Entitas Asosiasi**

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Perseroan memiliki paling sedikit 20% tetapi tidak lebih dari 50% hak suara, atau dimana Perseroan memiliki pengaruh signifikan, tetapi tidak mengendalikan. Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode Ekuitas. Dengan metode ini, biaya perolehan investasi bertambah atau berkurang sebesar bagian pemilikan Perseroan atas laba atau rugi bersih entitas asosiasi sejak tanggal perolehan dan distribusi dividen tunai.

Kerugian yang melebihi nilai tercatat investasi diakui bila Perseroan mempunyai komitmen untuk memberikan bantuan keuangan atau menjamin liabilitas entitas asosiasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**h. Inventories**

*Inventories are stated at the lower of cost or net realizable value. Cost of inventories is determined based on the First-In First-Out method.*

*Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course business activities, less estimated cost of completion and selling expenses.*

**i. Gross Amount Due from (Due to) Project Owners**

*Gross amount due from (due to) project owners represents the Company's receivable (payable) originated from construction contracts in progress. Gross amount due from (due to) project owners is presented as the net amount of costs incurred plus recognized profits, less the sum of recognized losses and progress billings.*

*Constructions in progress and project's progress billings will be removed from the assets or liabilities when the project is completed and all project billings are billed.*

**j. Investments in Associated Entities and Jointly Controlled Entities**

*Associated entities are entities of which the Company has between 20% and 50% of the voting rights or over which the Company has significant influence but not control. Investments in associated entities are accounted for using the Equity method. Based on this method, the cost of the investments is adjusted by the Company's share in the net income or losses of the associated entities since the date of acquisition and dividends distributions.*

*Loss exceeding the carrying value of the investment is recognised if the Company has committed to provide financial support or guarantee the associated entities' obligation.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**j. Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)**

Keuntungan yang belum direalisasi dari transaksi antara Perseroan dengan entitas asosiasi dieliminasi sampai sebatas kepemilikan Perseroan dalam entitas asosiasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi kecuali apabila terdapat bukti bahwa dalam transaksi tersebut telah terjadi penurunan atas nilai aset yang ditransfer.

Perseroan menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Perseroan menghitung jumlah penurunan berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi.

**k. Investasi pada Instrumen Ekuitas**

Investasi pada instrumen ekuitas yang nilai wajarnya tidak tersedia dicatat sebesar biaya perolehan.

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perseroan mengevaluasi apakah terdapat bukti obyektif bahwa suatu investasi mengalami penurunan nilai. Jika terdapat bukti obyektif penurunan nilai yang signifikan dan berkelanjutan atas investasi, penurunan tersebut dibebankan dalam laba rugi. Kenaikan selanjutnya dari nilai wajar investasi yang dicatat pada nilai wajar diakui di ekuitas.

Dividen dari investasi pada instrumen ekuitas diakui pada saat diumumkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**j. Investments in Associated Entities and  
Jointly Controlled Entities (Continued)**

*Unrealized gains on transactions between the Company and its associated entities are eliminated to the extent of the Company's interest in the associated entities. Unrealized losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred.*

*The Company determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associated company is impaired. If this is the case, the Company calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associated entities and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss.*

**k. Investments in Equity Instruments**

*Investments in equity instruments that do not have readily determinable fair values are stated at cost.*

*At the end of each reporting period, the Company assesses whether there is objective evidence that an investment is impaired. If there is a significant or prolonged decline in the fair value, the decline is charged to profit or loss. Any subsequent increase in the fair value of investment carried at fair value is recognized in equity.*

*Dividends from investments in equity securities are recognized when declared.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**l. Bagian Partisipasi dalam Ventura Bersama**

Perseroan melakukan perjanjian kerjasama dengan berbagai pihak sebagaimana tersebut pada perjanjian, berupa penyerahan dana kepada pengelola dengan kewajiban yang tertuang dalam perjanjian kerjasama menurut porsi yang ditetapkan. Pengelola proyek dibentuk dengan anggota yang berasal dari masing-masing pihak yang melakukan perjanjian. Pengelola proyek ini melaksanakan kegiatan pembangunan proyek yang berasal dari pemberi kerja dan bertanggungjawab sepenuhnya terhadap seluruh kegiatan tersebut termasuk laporan pertanggungjawaban keuangan dan proyek kepada masing-masing pihak yang melakukan perjanjian kerja sama. Penyerahan dana kepada pengelola proyek dicatat dan diberlakukan sebagai Investasi dalam Ventura Bersama. Bagian Partisipasi dalam Ventura Bersama dicatat dengan menggunakan metode Ekuitas.

**m. Properti Investasi**

Properti investasi merupakan tanah dan/atau bangunan yang dimiliki untuk sewa operasi atau kenaikan nilai, dan tidak digunakan maupun dijual dalam kegiatan operasi.

Perseroan menggunakan model biaya untuk pengukuran properti investasinya. Properti investasi dinyatakan sebesar biaya perolehan termasuk pengeluaran yang dapat diatribusikan secara langsung untuk perolehan properti investasi, dikurangi rugi penurunan nilai, jika ada. Properti investasi Perseroan berupa tanah dan bangunan dan tidak disusutkan.

Properti investasi dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika properti investasi tersebut tidak digunakan lagi secara permanen dan tidak memiliki manfaat ekonomis di masa depan yang dapat diharapkan pada saat pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan atau pelepasan properti investasi diakui dalam laba rugi tahun berjalan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**l. Participation in Joint Ventures**

*The Company enters into agreements with various parties as mentioned in their respective agreements, in the form of delivering funds to the manager with the obligations stipulated in the agreement according to the specified portion. The project manager was formed with the members from each party who entered into the agreement. These project managers conduct project development activities originating from the employer (owner) and are entirely responsible for all activities, including financial accountability and project reports to the respective parties of the cooperative agreement. Delivery of funds to the project manager is recorded and treated as Investment in Joint Ventures. The Participation in Joint Ventures are accounted for using the Equity method.*

**m. Investment Properties**

*Investment properties represent land or buildings held for operating lease or for capital appreciation, not for use or sale in the ordinary course of business.*

*The Company has chosen the Cost model as the accounting policy for its investment property measurement. Investment properties are stated at cost including expenses directly attributable to the acquisition of investment properties, less impairment losses, if any. The Company's investment properties of land is not depreciated.*

*Investment properties are derecognized, when they are disposed of or when they are no longer used permanently and there is no future benefit expected from the disposal. Gains or losses on the derecognition or disposal of an investment property are recognized in the current year profit or loss.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**n. Aset Tetap dan Penyusutan**

Perseroan dan Entitas Anak menggunakan model biaya untuk pengukuran aset tetapnya. Aset tetap dibukukan berdasarkan biaya perolehan setelah dikurangi akumulasi penyusutan dan rugi penurunan nilai, jika ada. Aset tetap, disusutkan dengan menggunakan metode Garis Lurus (*Straight-line method*) berdasarkan taksiran masa manfaat keekonomian masing-masing aset tetap sebagai berikut:

Peralatan Proyek	5 tahun
Inventaris Kantor	5 tahun
Kendaraan	5 tahun

Tanah tidak disusutkan. Biaya pengurusan legal hak atas tanah ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian biaya perolehan tanah dan tidak diamortisasi. Biaya terkait dengan pembaharuan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum atau umur ekonomi tanah mana yang lebih pendek.

Biaya-biaya setelah pengakuan awal aset diakui sebagai bagian dari nilai tercatat aset atau sebagai aset yang terpisah, sebagaimana seharusnya, hanya apabila kemungkinan besar Perseroan dan Entitas Anak akan mendapatkan manfaat ekonomis di masa depan berkenaan dengan aset tersebut dan biaya perolehan aset dapat diukur dengan handal. Nilai yang terkait dengan penggantian komponen tidak diakui. Biaya perbaikan dan pemeliharaan dibebankan ke dalam laba rugi selama periode dimana biaya-biaya tersebut terjadi.

Nilai residu, umur manfaat aset dan metode penyusutan ditelaah, dan jika perlu disesuaikan, pada setiap akhir periode pelaporan.

Apabila aset tetap dilepas, maka nilai tercatat dan akumulasi penyusutannya dikeluarkan dari akun aset tetap, dan keuntungan atau kerugian yang dihasilkan diakui dalam laba rugi tahun berjalan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**n. Fixed Assets and Depreciation**

*The Company and Subsidiaries have chosen the Cost model as the accounting policy for their fixed assets measurement. Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and accumulated losses on impairment value. Fixed assets are depreciated using the Straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

<i>Project Equipment</i>	<i>5 years</i>
<i>Office Equipment</i>	<i>5 years</i>
<i>Vehicles</i>	<i>5 years</i>

*Land is not depreciated. Legal costs of land rights when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land and not amortized. The legal renewal costs of land rights are recognized as intangible asset and amortized over the shorter of the rights' legal life and land's economic life.*

*Subsequent costs are included in the asset's carrying amount or recognized as a separate asset, as appropriate, only when it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Company and Subsidiaries and the cost of the item can be measured reliably. Amounts of component replacement are not recognized. Repairs and maintenance costs are charged to profit or loss during the period in which they are incurred.*

*The residual values, useful lives and methods of depreciation are reviewed, and adjusted prospectively if appropriate, at each financial year-end.*

*When assets are retired or otherwise disposed of, their carrying values and the related accumulated depreciation are removed from the accounts and any resulting gain or loss is reflected in profit or loss for the year.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**o. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan**

Aset non-keuangan ditelaah untuk mengetahui apakah terjadi penurunan nilai bilamana terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Kerugian akibat penurunan nilai diakui sebesar selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai yang dapat diperoleh kembali dari aset tersebut.

Nilai yang dapat diperoleh kembali adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai aset. Dalam rangka mengukur penurunan nilai, aset dikelompokkan hingga unit terkecil yang menghasilkan arus kas terpisah.

Pada setiap akhir periode pelaporan, aset non-keuangan yang telah mengalami penurunan nilai ditelaah untuk menentukan apakah terdapat kemungkinan pemulihan penurunan nilai. Jika terjadi pemulihan nilai, maka langsung diakui dalam laba rugi, tetapi tidak boleh melebihi akumulasi rugi penurunan nilai yang telah diakui sebelumnya.

**p. Pengakuan Pendapatan dan Beban**

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh Perseroan dan Entitas Anak serta jumlahnya dapat diukur secara andal.

Sesuai PSAK 34, "Kontrak Konstruksi", Perseroan dan Entitas Anak mengakui penghasilan kontrak konstruksi menggunakan metode Persentase Penyelesaian. Penentuan tahapan penyelesaian suatu kontrak konstruksi menggunakan basis persentase biaya konstruksi kumulatif yang sudah terjadi dibanding total anggaran biaya untuk menyelesaikan kontrak.

Pendapatan untuk transaksi ventura bersama (*joint operation*) diakui secara periodik sesuai dengan perjanjian bagi hasil.

Beban diakui berdasarkan masa manfaatnya (*basis Akrua*l).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**o. Impairment of Non-financial Assets**

*Non-financial assets are reviewed for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Losses due to impairment loss is recognized equal to the difference between the assets' carrying value of the recoverable amount of the assets.*

*Recoverable amount is the higher of its fair value less cost to sell and its value in use of the assets. For the purposes of assessing impairment, assets are grouped at the lowest levels for which there are separately identifiable cash flows.*

*At each reporting date, non-financial assets, that suffered impairment are reviewed for possible reversal of the impairment. Recoverable amount is immediately recognized in profit or loss, but not in excess of any accumulated impairment loss previously recognized.*

**p. Revenue and Expense Recognition**

*Revenue is recognized when there is likely that the economic benefits will be obtained by the Company and Subsidiaries and the amount can be measured reliably.*

*In accordance with PSAK No. 34, "Construction Contracts", the Company and Subsidiaries recognize revenues from construction services based on the Percentage of Completion method. Determination of stages of completion of a construction contract uses the basis of cumulative percentage of construction costs that have occurred over the total budget costs for completing the contract.*

*Revenues from joint operations are recognized periodically according to the profit sharing agreement.*

*Expenses are recognized based on the useful life (Accrual basis).*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**q. Penjabaran Mata Uang Asing**

Mata uang fungsional Perseroan dan Entitas Anak adalah Rupiah, kecuali JIA dalam Dolar Singapura. Laporan Keuangan Konsolidasian disajikan dalam mata uang Rupiah.

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan dalam mata uang Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi terjadi. Aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah berdasarkan kurs tengah Bank Indonesia yang berlaku akhir periode pelaporan. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada laba rugi tahun berjalan.

Untuk tujuan konsolidasi, Laporan Posisi Keuangan Entitas Anak yang menggunakan mata uang selain Rupiah dijabarkan berdasarkan kurs yang berlaku pada akhir periode pelaporan dan laba rugi dijabarkan ke dalam Rupiah dengan kurs rata-rata selama tahun berjalan. Selisih kurs yang dihasilkan diakui pada pendapatan komprehensif lainnya dalam Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian dan diakumulasikan dalam entitas sebagai selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan.

Kurs konversi yang digunakan pada tanggal Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian sebagai berikut:

	2014	2013	
1 Dolar Amerika Serikat (USD)	12.440,00	12.189,00	1 United States Dollar
1 Dolar Australia (AUD)	10.218,23	10.875,66	1 Australian Dollar
1 Dolar Singapura (SGD)	9.422,11	9.627,99	1 Singapore Dollar

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**q. Foreign Currency Translation**

*The Company and Subsidiaries' functional currency is Indonesian Rupiah, except JIA in Singapore Dollar. The Consolidated Financial Statements are presented in Indonesian Rupiah.*

*Transactions denominated in foreign currencies are translated into Indonesian Rupiah at the exchange rates prevailing at the time the transaction are made. Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are converted into Indonesia Rupiah at the middle rates of Bank Indonesia prevailing at then end of the reporting period. Any resulting gain or loss is credited or charged to profit or loss for the year.*

*For consolidation purposes, the Statement of Financial Position of the Subsidiary using a currency other than Indonesian Rupiah is translated based on the exchange rate prevailing at the end of the reporting period and the profit or loss is translated to Indonesian Rupiah using the average rate during the year. The resulting exchange difference is recognized in other comprehensive income in the Consolidated Statement of Comprehensive Income and accumulated in the equity as exchange difference due to financial statement translation.*

*The exchange rates applied at Consolidated Statement of Financial Position dates are as follows:*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**r. Transaksi dengan Pihak Berelasi**

Pihak berelasi didefinisikan sebagai berikut:

- a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan Perseroan jika orang tersebut:
  - i) Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas Perseroan;
  - ii) Memiliki pengaruh signifikan atas Perseroan; atau
  - iii) Personil manajemen kunci Perseroan atau entitas induk Perseroan.
  
- b) Suatu entitas berelasi dengan Perseroan jika memenuhi salah satu hal berikut:
  - i) Entitas dan Perseroan adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain).
  - ii) Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya).
  - iii) Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama.
  - iv) Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga.
  - v) Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan Perseroan. Jika Perseroan adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan Perseroan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**r. Related Party Transactions**

*Related parties represent a person or an entity that is related to the Company:*

- a) *A person or a close member of the person's family is related to the Company if that person:*
  - i) *Has control or joint control over the Company;*
  - ii) *Has significant influence over the Company; or*
  - iii) *Is a member of the key management personnel of the Company or of a parent of the Company.*
  
- b) *An entity is related to the Company if any of the following conditions applies:*
  - i) *The entity and the Company are members of the same company (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others).*
  - ii) *One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a company of which the other entity is a member).*
  - iii) *Both entities are joint ventures of the same third party.*
  - iv) *One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity.*
  - v) *The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the Company or an entity related to the Company. If the Company is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the Company.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**r. Transaksi dengan Pihak Berelasi (Lanjutan)**

- vi) Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf a).
- vii) Orang yang diidentifikasi dalam huruf a) i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personel manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas).

Transaksi dengan pihak berelasi dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi yang dilakukan dengan pihak-pihak tidak berelasi. Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.

**s. Pajak Penghasilan**

Pajak kini dan pajak tangguhan diakui sebagai penghasilan atau beban dalam laba rugi tahun berjalan, kecuali jika pajak tersebut terkait dengan transaksi atau kejadian yang diakui kependapatan komprehensif lain atau langsung ke ekuitas.

Berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 51 Tahun 2008 tentang Pajak Penghasilan atas Penghasilan dari Usaha Jasa Konstruksi yang telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 40 tahun 2009, penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final. Tarif pajak penghasilan untuk pelaksanaan konstruksi yang dilakukan oleh penyedia jasa yang memiliki kualifikasi usaha selain kualifikasi usaha kecil adalah sebesar 3% dari nilai tagihan.

Beban pajak kini diluar usaha jasa konstruksi ditentukan berdasarkan penghasilan kena pajak dalam periode yang bersangkutan yang dihitung berdasarkan tarif pajak yang berlaku. Pajak kini dihitung untuk setiap entitas sebagai badan hukum yang berdiri sendiri.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**r. Related Party Transactions (Continued)**

- vi) *The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a).*
- vii) *A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity).*

*The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those of the transactions between unrelated parties. All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant Notes to the Consolidated Financial Statements.*

**s. Income Tax**

*Current income tax and deferred income tax are recognized as income or expense in profit or loss for the year, except to the extent that it relates to items recognized directly to equity.*

*Based on Regulation No. 51 year 2008 of the Republic of Indonesia, concerning Income Tax on Revenue from Construction Services amended by Regulation No. 40 year 2009, revenue from construction services is subject to a final income tax. The income tax rate for construction services conducted by a service provider which is not classified as a small business is 3% of the invoice amount.*

*The current tax expense for non construction services is determined based on the taxable income in the period calculated based on the prevailing tax rates. Current tax is calculated for every company as an independent legal entity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**s. Pajak Penghasilan (Lanjutan)**

Pajak tangguhan diakui menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer antara jumlah tercatat aset dan liabilitas dengan dasar pengenaan pajaknya. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dan aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan akumulasi rugi fiskal, sepanjang besar kemungkinan dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba kena pajak pada masa datang.

Pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substantial telah berlaku pada akhir periode pelaporan. Perubahan nilai tercatat aset atau liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan penyisihan dan/atau penyesuaian kembali dari seluruh perbedaan temporer, termasuk perubahan tarif pajak dibebankan atau dikreditkan pada laba rugi tahun berjalan.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan saling hapus ketika terdapat hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini dan pajak tangguhan tersebut terkait dengan entitas yang sama dan otoritas perpajakan yang sama.

Untuk setiap entitas yang dikonsolidasikan, pengaruh pajak atas perbedaan temporer dan akumulasi rugi pajak yang masing-masing dapat berupa aset atau liabilitas, disajikan dalam jumlah bersih untuk masing-masing entitas tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**s. Income Tax (Continued)**

*Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the end of the reporting period. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences and deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carryforward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences and the carry-forward of unused tax losses can be utilized.*

*Deferred income tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at the Consolidated Statement of Financial Position date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets or liabilities due to a provision and/or readjustment to all temporary differences are credited or charged to profit or loss for the year.*

*Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current income tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.*

*For each of the consolidated entities, the tax effects of temporary differences and tax loss carry forwards each of which can be either an asset or a liability, are presented on a net basis for each of these entities.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**s. Pajak Penghasilan (Lanjutan)**

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan. Beban pajak periode berjalan sehubungan dengan pajak penghasilan final dihitung secara proporsional terhadap jumlah pendapatan menurut akuntansi yang diakui selama tahun berjalan. Perbedaan antara pajak penghasilan final yang dibayarkan dengan jumlah yang dibebankan sebagai beban pajak penghasilan final dalam laba rugi tahun berjalan diakui sebagai pajak dibayar di muka atau utang pajak.

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan surat ketetapan pajak diakui sebagai pendapatan atau beban dalam laba rugi tahun berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

**t. Imbalan Kerja**

**Imbalan Kerja Jangka Pendek**

Imbalan kerja jangka pendek diakui pada saat terutang kepada karyawan.

**Imbalan Pascakerja**

Perseroan memberikan imbalan pascakerja kepada karyawannya sesuai dengan ketentuan dari Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003. Penyisihan atas imbalan pascakerja dihitung dengan menggunakan metode aktuarial Proyeksi Kredit Unit.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**s. Income Tax (Continued)**

*Differences in the carrying value of assets or liabilities associated with the final income tax and the tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities. Current tax expenses in connection with final income tax is recognized proportionately to the amount of revenue recognized during the period. The difference between the final tax income paid and the amount charged as final income tax expense in the Consolidated Statement of Comprehensive Income is recognized as prepaid tax or tax payable.*

*Additional principal amount of tax and penalties established by the tax assessment letter is recognized as income or expense in the Consolidated Statement of Comprehensive Income for the period, unless there are further proposed remedies. An additional amount of principal outstanding taxes and penalties are deferred when they meet the recognition criteria of assets.*

**t. Employee Benefits**

**Short-term Employee Benefits**

*Short-term employee benefits are recognized when they accrue to the employees.*

**Post-Employment Benefits**

*The Company provides post-employment benefits to its employees in conformity with the requirements of Labor Law No. 13 of 2003. The provision for post-employment benefits is determined using the Projected Unit Credit actuarial method.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**t. Imbalan Kerja (Lanjutan)**

**Imbalan Pascakerja (Lanjutan)**

Biaya jasa kini dibebankan langsung pada laba rugi tahun berjalan. Keuntungan atau kerugian aktuarial diakui sebagai penghasilan atau beban apabila akumulasi keuntungan dan kerugian aktuarial yang belum diakui pada akhir periode pelaporan sebelumnya melebihi 10% dari nilai kini liabilitas imbalan pasti. Keuntungan atau kerugian yang melebihi batas 10% ini diamortisasi selama sisa masa kerja rata-rata karyawan dengan metode Garis Lurus.

**u. Biaya Emisi Saham**

Biaya emisi saham merupakan akumulasi biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum perdana saham Perseroan kepada masyarakat. Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang tambahan modal disetor dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.

**v. Saham Treasuri**

Instrumen ekuitas yang diperoleh kembali (saham treasuri) diakui pada biaya perolehan kembali dan disajikan sebagai pengurang ekuitas. Biaya perolehan dari saham diperoleh kembali ditentukan dengan metode Rata-rata Tertimbang. Tidak ada laba atau rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Perseroan. Selisih antara jumlah tercatat dan harga jual kembali diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**t. Employee Benefits (Continued)**

**Post-Employment Benefits (Continued)**

*Provisions for current service costs are charged directly to current operations. Actuarial gains or losses are recognized as income or expenses when the net cumulative unrecognized actuarial gains or losses at the end of the previous reporting period exceed 10% of the defined benefit obligation at that date. These gains or losses in excess of the 10% threshold are recognized using the Straight-line method over the expected average remaining working lives of the employees.*

**u. Stock Issuance Cost**

*The stock issuance cost is an accumulation of expenses incurred in a connection with the initial public offering. The stock issuance cost is presented as deduction to additional paid-in capital in the Consolidated Statement of Financial Position.*

**v. Treasury Stock**

*An equity instrument that is reacquired (treasury stock) is recognized at cost and is presented as deduction to equity. The acquisition cost of a treasury stock is presented using the Weighted Average method. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, resale, issue or cancellation of the Company's equity instruments. Any difference between the carrying amount and the proceed if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**w. Biaya Pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadinya. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Perseroan dan Entitas Anak sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya seluruh aktivitas yang diperlukan secara substansial untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya.

**x. Informasi Segmen**

Segmen usaha adalah komponen Perseroan dan Entitas Anak yang dapat dibedakan dalam menghasilkan produk atau jasa (baik produk atau jasa individual maupun kelompok produk atau jasa terkait) dan komponen itu memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan segmen lain.

Segmen geografis adalah komponen Perseroan dan Entitas Anak yang dapat dibedakan dalam menghasilkan produk atau jasa pada lingkungan (wilayah) ekonomi tertentu dan komponen itu memiliki risiko dan imbalan yang berbeda dengan risiko dan imbalan pada komponen yang beroperasi pada lingkungan (wilayah) ekonomi lain.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai segmen tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**w. Borrowing Costs**

*Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Company and Subsidiaries incur in connection with the borrowing of funds.*

*Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress, and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.*

**x. Segment Information**

*A business segment is a distinguishable component of the Company and Subsidiaries that is engaged in providing individual products or services or a group of related products or services and that is subject to risks and returns that are different from those of other business segments.*

*A geographical segment is a distinguishable component of the Company and Subsidiaries that is engaged in providing products or services in certain economic environments and that is subject to risks and returns that are different from those of components operating in other economic environments.*

*Segment revenues, expenses, results, assets and liabilities include items that can be directly attributed to a segment and items that can be allocated on a basis appropriate to that segment.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN  
(Lanjutan)**

**y. Laba Per Saham Dasar**

Laba bersih per saham dihitung dengan membagi laba bersih tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang dari jumlah saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, Perseroan tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif, sehingga laba per saham dilusian tidak dihitung dan disajikan pada Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian.

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING**

Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian, berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan manajemen untuk membuat estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian. Karena adanya ketidakpastian yang melekat dalam penerapan estimasi, maka realisasinya dapat berbeda dari jumlah yang diestimasi tersebut.

Informasi tentang asumsi utama yang dibuat mengenai masa depan dan sumber utama dari estimasi ketidakpastian lain pada akhir periode pelaporan, yang memiliki risiko signifikan yang mengakibatkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya dijelaskan dibawah ini.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (Continued)**

**y. Basic Earnings per Share**

*Basic earnings per share is calculated by dividing the net profit for the year attributable to the owners of the parent company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.*

*As of December 31, 2014 and 2013, the Company had no dilutive potential ordinary shares so that no diluted earnings per share are calculated and presented in the Consolidated Statements of Comprehensive Income.*

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGMENTS**

*The preparation of the Consolidated Financial Statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards requires the management to make estimates and assumptions that affect the reported amounts in the Consolidated Financial Statements. Due to inherent uncertainties in the estimation determination, the actual amounts reported in the future might possibly be different from those estimates.*

*The key assumptions concerning future and other key sources of estimation at the end of the reporting period, that have the significant risk of causing a material adjustment to the carrying amount of assets and liabilities within the next financial year are discussed below.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (Lanjutan)**

Cadangan Penurunan Nilai Piutang dan Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Perseroan dan Entitas Anak mengevaluasi akun tertentu yang diketahui bahwa para pemberi kerja/pelanggan tidak dapat memenuhi liabilitas keuangannya. Dalam hal tersebut, Perseroan dan Entitas Anak mempertimbangkan, berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, jangka waktu hubungan dengan pelanggan dan status kredit pihak ketiga yang tersedia dan faktor pasar yang telah diketahui, untuk mencatat provisi spesifik atas piutang pelanggan guna mengurangi jumlah piutang yang diharapkan dapat diterima oleh Perseroan dan Entitas Anak.

Provisi spesifik ini dievaluasi kembali dan disesuaikan jika tambahan informasi yang diterima mempengaruhi jumlah cadangan penurunan nilai piutang.

Cadangan Penurunan Nilai Persediaan

Dalam menentukan cadangan penurunan nilai persediaan, manajemen menggunakan estimasi mengenai tingkat penjualan atas persediaannya. Perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak secara material terhadap kinerja keuangan.

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap

Masa manfaat setiap aset tetap Perseroan dan Entitas Anak ditentukan berdasarkan kegunaan yang diharapkan. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman Perseroan dan Entitas Anak atas aset sejenis.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGMENTS (Continued)**

*Allowance for Impairment of Trade Receivables and Gross Amount Due from Project Owners*

*The Company evaluates specific accounts where it has information that certain owners or customers are unable to meet their financial obligations. In these cases, the Company uses judgment, based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of its relationship with the customer and the customer's current credit status based on third party credit reports and known market factors, to record specific provisions for customers against amounts due to reduce its receivable amounts that the Company and Subsidiaries expects to collect.*

*These specific provisions are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts of allowance for impairment of accounts receivable.*

*Allowance for Decline in Value of Inventories*

*Determining the allowance for decline in value of inventories requires management to estimate for the future saleability and market demand of the inventories. Significant changes in these assumptions may materially affect the financial performance.*

*Estimated Useful Lives of Fixed Assets*

*The useful live of each of the items of the Company and Subsidiaries' fixed assets is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (Lanjutan)**

Taksiran Masa Manfaat Ekonomis Aset Tetap  
(Lanjutan)

Masa manfaat setiap aset direview secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Terdapat kemungkinan bahwa kinerja keuangan di masa datang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan biaya yang diakibatkan karena faktor yang disebutkan diatas. Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah biaya penyusutan yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tetap.

Penurunan Nilai Aset Non Moneter

Review atas penurunan nilai dilakukan apabila terdapat indikasi penurunan nilai. Penentuan nilai pakai aset memerlukan estimasi mengenai arus kas yang diharapkan untuk dihasilkan dari penggunaan aset dan penjualan aset tersebut. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi nilai pakai aset yang tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian dianggap telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penentuan jumlah yang dapat dipulihkan dan akibatnya kerugian penurunan nilai yang timbul akan berdampak terhadap kinerja keuangan.

Imbalan Pascakerja

Penentuan liabilitas imbalan pascakerja tergantung pada pemilihan asumsi tertentu yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah liabilitas tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Hasil aktual yang berbeda dari asumsi yang ditetapkan Perseroan dan Entitas Anak langsung diakui dalam laba atau rugi pada saat terjadinya. Walaupun asumsi Perseroan dan Entitas Anak dianggap tepat dan wajar, namun perubahan signifikan pada kenyataannya atau perubahan signifikan dalam asumsi yang digunakan dapat berpengaruh secara signifikan terhadap liabilitas imbalan kerja Perseroan dan Entitas Anak.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGMENTS (Continued)**

*Estimated Useful Lives of Fixed Assets  
(Continued)*

*The estimated useful live of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the assets. It is possible, however, that future results of the operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above. Changes in the useful lives of fixed assets can affect the amount of recognized depreciation cost and impairment of the carrying value of fixed assets.*

*Impairment of Non-Financial Assets*

*Impairment review is performed when impairment indicators are present. Determining the value in use of assets requires the estimation of cash flows expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the value in use assets reflected in the Consolidated Financial Statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of recoverable value and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the financial performance.*

*Employee Benefits*

*The determination of post-employment benefits obligation is dependent on selection of certain assumptions used by actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rate, rate of salary increase, disability rate, pension age and mortality rate. Actual results that differ from the Company and Subsidiaries' assumptions are directly recognized as profit or loss when incurred, generally affect the recognized expense and recorded obligation in such future periods. Although is believed that the Company's assumptions are reasonable and appropriate, however significant changes in assumptions may materially affect the Company and Subsidiaries' employee benefits liabilities.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**3. ESTIMASI DAN PERTIMBANGAN AKUNTANSI  
PENTING (Lanjutan)**

**Perpajakan**

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah timbulnya pendapatan kena pajak di masa datang, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas pendapatan dan beban pajak yang telah dicatat.

Estimasi juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

**Pengakuan Pendapatan Usaha dari Kontrak  
Konstruksi**

Pendapatan usaha dari kontrak konstruksi menggunakan metode persentase penyelesaian. Tahapan penyelesaian suatu kontrak konstruksi ditentukan dari persentase biaya konstruksi kumulatif yang sudah terjadi dibanding total anggaran biaya untuk menyelesaikan kontrak. Anggaran biaya tersebut secara periodik disesuaikan dengan keadaan selama kontrak berlangsung. Realisasi dari total biaya untuk menyelesaikan kontrak dapat berbeda dengan anggaran biaya yang digunakan sebagai basis penentuan persentase penyelesaian.

**Nilai Wajar Instrumen Keuangan**

Penentuan nilai wajar instrumen keuangan memerlukan adanya estimasi-estimasi tertentu. Dalam pasar yang tidak aktif, manajemen menggunakan teknik penilaian tertentu untuk menentukan nilai wajar. Manajemen memilih teknik penilaian yang dapat memaksimalkan penggunaan parameter yang dapat diamati dan meminimalkan penggunaan parameter yang tidak dapat diamati dalam menentukan nilai wajar. Ketika menentukan nilai wajar dengan cara tersebut di atas, manajemen juga memasukkan unsur kondisi pasar saat ini serta membuat penyesuaian risiko yang dianggap tepat akan dibuat oleh pelaku pasar.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING ESTIMATES AND  
JUDGMENTS (Continued)**

*Taxation*

*Uncertainties existing with respects to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax law, and the amount and timing of future taxable income, necessitate future adjustments to tax income and expenses already recorded.*

*Estimates are also required in determining the provision for income taxes. There are certain transactions and computations whose final tax determination is uncertain during the normal business activities.*

*Recognition of Revenue from Construction  
Contracts*

*Revenue from construction contracts is recorded using the Percentage of Completion method. A construction contract stage is determined from the cumulative percentage of construction costs that have occurred over the total budget costs for completing the contract. Budget is adjusted periodically by the condition during the contract period. Realization of the total costs to complete the contract may differ from the budget costs used as a basis for the determination of the percentage of completion.*

*Fair Value of Financial Instruments*

*Measuring fair values of financial instruments has led to the use of key estimates. In markets that are not active, management makes use of valuation techniques to measure fair value. Management selects the valuations techniques that maximize the use of observable parameters and minimize the use of unobservable parameters to estimate the fair values. When estimating fair values in this way, management has taken into account current market conditions and included appropriate risk adjustments that market participants would make.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014	2013
<b>K a s</b>		
<b>Dalam Rupiah</b>	4.662.808.386	6.598.776.922
<b>Dalam Mata Uang Asing</b>		
Dolar Singapura	56.532.660	154.047.840
Dolar Amerika Serikat	14.168.289	730.036.143
Jumlah Kas	4.733.509.335	7.482.860.905
<b>B a n k</b>		
<b>Dalam Rupiah</b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	38.324.825.125	57.068.401.187
PT Bank Permata Tbk	34.945.945.466	59.748.037.484
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur	19.450.187.563	7.904.961.202
PT Bank Central Asia Tbk	16.942.913.531	27.150.447.779
PT Bank CIMB Niaga Tbk	4.803.365.230	6.224.554.952
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	560.428.897	3.775.419.040
PT Bank Mega Tbk	394.012.464	678.492.870
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	210.947.806	209.094.677
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur	140.406.806	140.005.895
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan	46.105.719	34.193.332.369
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk	15.659.750	79.060.425
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	1.875.352	-
PT Bank DBS Indonesia	-	1.879.984.795
Indonesia Eximbank	-	106.003.983
PT Bank Bukopin Tbk	-	56.539.478
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan	-	28.753.622
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Barat	-	1.669.346
Jumlah dalam Rupiah	115.836.673.709	199.244.759.104
<b>Dalam Mata Uang Asing</b>		
PT Bank Permata Tbk, USD	12.188.608.872	4.647.712.262
PT Bank Mega Tbk, AUD	9.868.775.628	10.461.927.924
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, USD	3.675.991.139	17.480.756.594
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, USD	1.392.230.810	7.793.933.772
PT Bank Central Asia Tbk, USD	1.375.078.663	45.168.271.700
PT Bank Mega Tbk, USD	831.108.190	623.284.637
PT Bank DBS Indonesia, USD	-	481.426.373
Indonesia Eximbank, USD	-	85.920.261
Jumlah dalam Mata Uang Asing	29.331.793.302	86.743.233.523
Jumlah Bank	145.168.467.011	285.987.992.627
<b>Deposito Berjangka</b>		
<b>Dalam Rupiah</b>		
PT Bank Permata Tbk	85.000.000.000	50.000.000.000
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	15.000.000.000	-
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	-	25.000.000.000
PT Bank Mega Tbk	-	15.000.000.000
Jumlah dalam Rupiah	100.000.000.000	90.000.000.000
<b>Dalam Mata Uang Asing</b>		
PT Bank Permata Tbk, USD	31.100.000.000	90.808.050.000
PT Bank Mega Tbk, USD	-	60.944.768.409
Jumlah dalam Mata Uang Asing	31.100.000.000	151.752.818.409
Jumlah Deposito Berjangka	131.100.000.000	241.752.818.409
Jumlah Kas dan Setara Kas	281.001.976.346	535.223.671.941

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS**

The details as of December 31, are as follows:

<b>Cash on Hand</b>
<b>Rupiah</b>
<b>Foreign Currencies</b>
Singapore Dollar
United States Dollar
Total Cash on Hand
<b>Cash in Banks</b>
<b>Rupiah</b>
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Permata Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur
PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Timur
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Selatan
PT Bank Muamalat Indonesia Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank DBS Indonesia
Indonesia Eximbank
PT Bank Bukopin Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Sulawesi Selatan
PT Bank Pembangunan Daerah Sumatera Barat
Total in Rupiah
<b>Foreign Currencies</b>
PT Bank Permata Tbk, USD
PT Bank Mega Tbk, AUD
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, USD
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, USD
PT Bank Central Asia Tbk, USD
PT Bank Mega Tbk, USD
PT Bank DBS Indonesia, USD
Indonesia Eximbank, USD
Total in Foreign Currency
Total Cash in Banks
<b>Time Deposits</b>
<b>Rupiah</b>
PT Bank Permata Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk
Total in Rupiah
<b>Foreign Currency</b>
PT Bank Permata Tbk, USD
PT Bank Mega Tbk, USD
Total in Foreign Currency
Total Time Deposits
Total Cash and Cash Equivalents

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)**

Deposito berjangka tersebut ditempatkan untuk jangka waktu satu minggu sampai dengan satu bulan.

Tingkat suku bunga per tahun sebagai berikut:

	2014
Dalam Rupiah	10% - 10.75%
Dalam USD	2,75% - 3,75%

Seluruh bank dan deposito berjangka ditempatkan pada pihak ketiga.

**5. DANA YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
<b>Rekening Bank - Dalam Rupiah</b>	
PT Bank Permata Tbk	2.455.891.713
<b>Deposito Berjangka - Dalam Rupiah</b>	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	20.507.433.754
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-
Jumlah Deposito Berjangka - dalam Rupiah	20.507.433.754
<b>J u m l a h</b>	22.963.325.467

Dana yang dibatasi penggunaannya dijadikan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari masing-masing bank yang bersangkutan (Catatan 16), kecuali deposito berjangka yang ditempatkan di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk sehubungan dengan perolehan fasilitas kredit yang telah dilunasi. Pada tanggal pelaporan, seluruh deposito berjangka di PT Bank Mandiri (Persero) Tbk telah dicairkan oleh Perseroan.

Tingkat suku bunga per tahun selama tahun 2014 dan 2013 masing-masing berkisar antara 4,25% - 4,5% dan 4,25% - 5,5%.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS (Continued)**

The time deposits have a maturity period of one week to one month.

The annual interest rates are as follows:

	2013
5% - 10.5%	In Rupiah
2.85% - 3.50%	In United States Dollar

All cash in banks and time deposits are placed in third parties.

**5. RESTRICTED FUNDS**

The details as of December 31, are as follows:

	2013
<b>Cash in Bank - Rupiah</b>	
PT Bank Permata Tbk	2.414.622.601
<b>Time Deposits - Rupiah</b>	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	20.365.589.716
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	550.000.000
Total Time Deposits	20.915.589.716
<b>T o t a l</b>	23.330.212.317

Restricted funds are pledged as collateral for the credit facilities obtained from respective banks (Note 16), except the time deposits placed in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk related to the credit facility which has been settled. At the reporting date, all time deposits in PT Bank Mandiri (Persero) Tbk had been withdrawn by the Company.

The annual interest rates ranged from 4.25% - 4.5% and 4.25% - 5.5% in 2014 and 2013, respectively.



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**6. PIUTANG USAHA**

Akun ini merupakan saldo piutang usaha sehubungan dengan jasa konstruksi dengan rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014	
<b>Bagian Lancar</b>		
<b>Pihak Berelasi</b>		
PT Etika Karya Usaha	31.935.530.915	
PT Duta Buana Permata	4.031.000.000	
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	
Hutama - Duta JO	667.798.678	
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	42.600.000	
<b>Jumlah</b>	<b>40.552.056.840</b>	
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(4.542.925.925)	
<b>Jumlah Pihak Berelasi - Neto</b>	<b>36.009.130.915</b>	
<b>Pihak Ketiga</b>		
PT Adicipta Graha Kencana	63.470.000.000	
PT Koba Pangestu	45.798.979.272	
PT Perkasa Abadi Jaya	39.345.702.892	
PT Sadini Arianda	19.452.632.760	
PT Green Lahat	15.255.236.390	
PT Griya Telaga Mas	15.709.558.516	
PT Metroland Permai	10.821.579.593	
PT Alfa Goldland Realty	10.198.932.315	
PT Nutri Sarana Kreasi	9.655.941.467	
PT Menara Bumi Sejahtera	6.887.114.401	
PT Asiana Lintas Development	6.766.040.000	
PT Providence Citra Sukses	5.728.378.968	
PT Budimulia Penta Reality	5.638.645.595	
PT Diyatama Metro Sejati	4.249.219.535	
PT Wulandari Bangun Laksana	3.648.771.254	
PT Agincourt Resources	3.468.218.836	
PT Chevron Pacific Indonesia	202.103.350	
PT Para Bandung Propertindo	-	
PT Mulya Putri Lestari	-	
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 5.000.000.000)	27.117.491.156	
<b>Jumlah</b>	<b>293.414.546.300</b>	
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(6.314.559.294)	
<b>Jumlah Pihak Ketiga - Neto</b>	<b>287.099.987.006</b>	
<b>Jumlah Bagian Lancar - Neto</b>	<b>323.109.117.921</b>	
<b>Bagian Tidak Lancar</b>		
<b>Pihak Ketiga</b>		
PT Graha Sahari Suryajaya	4.829.417.885	
PT Cipta Kreasi Fasilitas	-	
<b>Jumlah Bagian Tidak Lancar</b>	<b>4.829.417.885</b>	
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(4.829.417.885)	
<b>Jumlah Bagian Tidak Lancar - Neto</b>	<b>-</b>	
<b>J U M L A H</b>	<b>323.109.117.921</b>	

**6. TRADE RECEIVABLES**

*This account represents trade receivables and retention receivables of the construction services with details as of December 31, as follows:*

	2013	
<b>Current</b>		
<b>Related Parties</b>		
PT Etika Karya Usaha	28.489.292.083	
PT Duta Buana Permata	4.031.000.000	
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	
Hutama - Duta JO	667.798.678	
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	-	
<b>Total</b>	<b>37.063.218.008</b>	
Allowance for Doubtful Accounts	(1.416.271.122)	
<b>Total Related Parties - Net</b>	<b>35.646.946.886</b>	
<b>Third Parties</b>		
PT Adicipta Graha Kencana	-	
PT Koba Pangestu	-	
PT Perkasa Abadi Jaya	6.555.723.680	
PT Sadini Arianda	-	
PT Green Lahat	-	
PT Griya Telaga Mas	15.769.558.516	
PT Metroland Permai	1.972.348.452	
PT Alfa Goldland Realty	1.430.000.000	
PT Nutri Sarana Kreasi	-	
PT Menara Bumi Sejahtera	5.818.650.235	
PT Asiana Lintas Development	3.615.205.000	
PT Providence Citra Sukses	528.557.446	
PT Budimulia Penta Reality	-	
PT Diyatama Metro Sejati	26.930.806.971	
PT Wulandari Bangun Laksana	6.308.390.762	
PT Agincourt Resources	76.533.603.787	
PT Chevron Pacific Indonesia	16.359.064.966	
PT Para Bandung Propertindo	10.016.845.207	
PT Mulya Putri Lestari	8.555.098.888	
Others (Accounts with balances below Rp 5,000,000,000, each)	33.272.985.473	
<b>Total</b>	<b>213.666.839.383</b>	
Allowance for Doubtful Accounts	(1.713.817.509)	
<b>Total Third Parties - Net</b>	<b>211.953.021.874</b>	
<b>Total Current - Net</b>	<b>247.599.968.760</b>	
<b>Non Current</b>		
<b>Third Parties</b>		
PT Graha Sahari Suryajaya	4.829.417.885	
PT Cipta Kreasi Fasilitas	1.544.297.910	
<b>Total Non Current</b>	<b>6.373.715.795</b>	
Allowance for Doubtful Accounts	(4.829.417.885)	
<b>Total Non Current - Net</b>	<b>1.544.297.910</b>	
<b>T O T A L</b>	<b>249.144.266.670</b>	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Rupiah	338.593.917.675
Dolar Amerika Serikat	202.103.350
<b>Jumlah</b>	<b><u>338.796.021.025</u></b>

Rincian umur piutang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Sampai dengan 1 Bulan	3.446.238.832
> 1 Bulan - 3 Bulan	211.315.554.960
> 3 Bulan - 1 Tahun	58.367.114.523
> 1 Tahun	65.667.112.710
<b>Jumlah</b>	<b><u>338.796.021.025</u></b>

Mutasi cadangan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Saldo Awal	7.959.506.516
Penambahan (Pemulihan Cadangan)	7.727.396.588
Saldo Akhir	<b><u>15.686.903.104</u></b>

Piutang usaha yang lebih dari satu tahun sejumlah Rp 65.667.112.710 per 31 Desember 2014 terdiri dari sejumlah Rp 4.829.417.885 adalah piutang usaha tidak lancar, sejumlah Rp 49.980.209.606 adalah piutang lancar yang dibayar secara bertahap dan sejumlah Rp 10.857.485.219 telah dibentuk cadangan penurunan nilai piutang.

Berdasarkan hasil penelaahan, manajemen berkeyakinan cadangan penurunan nilai piutang memadai untuk menutupi kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Manajemen Perseroan terus mengupayakan penagihan atas saldo piutang usaha yang tidak mengalami mutasi dalam beberapa tahun terakhir dan manajemen Perseroan berpendapat bahwa kolektibilitas piutang tersebut dapat direalisasikan.

**6. TRADE RECEIVABLES (Continued)**

The details of trade receivables by currency are as follows:

	<u>2013</u>	
240.744.708.220		Rupiah
16.359.064.966		United States Dollar
<b>257.103.773.186</b>		<b>Total</b>

The details of trade receivable aging schedule since invoice dates are as follows:

	<u>2013</u>	
41.507.648.977		Up to 1 month
33.034.013.595		> 1 - 3 months
129.682.104.116		> 3 months - 1 year
52.880.006.498		> 1 year
<b>257.103.773.186</b>		<b>Total</b>

The changes in allowance for trade receivable impairment are as follows:

	<u>2013</u>	
19.541.116.684		Beginning Balance
(11.581.610.168)		Provision (Recovery Allowance)
<b>7.959.506.516</b>		<b>Ending Balance</b>

Trade receivables with maturities of more than one year amounting to Rp 65,667,112,710 as of December 31, 2014, consist of Rp 4,829,417,885 non current trade receivables, Rp 49,980,209,606 current receivables paid through installments and Rp 10,857,485,219 provided as allowance for trade receivable impairment.

Based on their review, management believes that the allowance for trade receivable impairment is sufficient to cover any uncollectible receivables.

Management will continuously try to collect trade receivables that have no changes in the last few years and management believes that such receivables can be collected.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Piutang kepada PT Graha Sahari Suryajaya (GSS) terjadi sehubungan dengan pembangunan Hotel Sheraton Media (d/h Hotel Medium) sesuai Contract Documents for the Structure, Finishing and Interior Works tanggal 6 Desember 1993. Sampai dengan 31 Desember 2014, Perseroan masih dalam proses negosiasi dengan GSS mengenai cara pelunasan piutang Perseroan. Piutang kepada GSS menjadi tidak lancar sehubungan dengan krisis ekonomi Indonesia yang terjadi sejak tahun 1997.

Piutang kepada PT Duta Masa Nusa (DMN) terjadi sehubungan dengan pembangunan Jembatan Pedestrian Penghubung Blok F1 dengan Pasar Kebon Jati (Existing) dengan Ex Surya sesuai Surat Perintah Kerja No. 37\_00-JK-DMN/SPK-TEK/II-2005 tanggal 9 Februari 2005 dan pembangunan Kios Pertokoan Ex Surya Termasuk Bangunan Penghubung Antara Pasar Kebon Jati (Existing dan Extension) dan Jembatan Pedestrian sesuai Surat Perintah Kerja No. 37\_02-SUR-DMN/SPK-TEK/V-2006 tanggal 19 Mei 2006.

Pada tahun 2012, piutang kepada DMN telah diambil alih oleh PT Providence Citra Sukses dalam Perjanjian Pemborongan Pekerjaan Penyelesaian Proyek Pembangunan Jembatan Pedestrian Penghubungan dan Kios Pertokoan Tanah Abang No. J319/K.250/NKE/11.12 tanggal 23 November 2012. PT Providence Citra Sukses menyetujui pembayaran utangnya kepada Perseroan sebesar Rp 15.745.896.760 dan giro mundur sebesar Rp 2.250.000.000 setiap bulan mulai tanggal 7 Januari 2013 sampai dengan 7 Juni 2013 dan sebesar Rp 2.245.896.760 pada tanggal 7 Juli 2013. Perseroan telah menerima seluruh pembayaran dari PT Providence Citra Sukses dalam tahun 2013.

Piutang kepada PT Cipta Kreasi Fasilita (CKF) terjadi sehubungan dengan pekerjaan Struktur Bangunan Proyek Griya Kimia Farma "Menteng Huis" di Jl. Cikini Raya No. 2-4, Jakarta Pusat dengan PT Budi Oetomo Sakti (BOS) sesuai Surat Perintah Kerja No. 06.05.03/BOS.DU-DGI/L/01/SPK dan pekerjaannya telah serah terima tanggal 12 Januari 2005. Berdasarkan Akta Perjanjian Pengalihan Hak dan Kewajiban Proyek Griya Kaef No. 2 tanggal 15 April 2005 dan Akta Perjanjian Kerjasama Pembangunan, Pengelolaan dan Penyerahan Kembali (Build, Operate and Transfer/BOT) No. 3 tanggal 15 April 2005, kewajiban BOS kepada Perseroan telah dialihkan kepada CKF. Sisa tagihan Perseroan yang belum dibayar adalah sebesar Rp 3.257.165.761.

**6. TRADE RECEIVABLES (Continued)**

*Receivable from PT Graha Sahari Suryajaya (GSS) arose due to the construction of Sheraton Media Hotel (formerly Hotel Medium) as stated in the Contract Documents for the Structure, Finishing and Interior Works dated December 6, 1993. As of December 31, 2013, the Company is still negotiating with GSS for the receivable settlement. Receivable from GSS became non current due to the economic crisis in Indonesia since 1997.*

*Receivable from PT Duta Masa Nusa (DMN) arose due to the construction of Pedestrian Bridge F1 Block with Kebon Jati Market (Existing) with Ex Surya based on Letter of Work Agreement No. 37\_00-JK-DMN/SPK-TEK/II-2005 dated February 9, 2005 and construction of Ex Surya shopping district including the connecting building between Kebon Jati market (Existing and Extension) and Pedestrian Bridge based on Letter of Work Agreement No. 37\_02-SUR-DMN/SPK-TEK/V-2006 dated May 19, 2006.*

*In 2012, receivable from DMN was taken over by PT Providence Citra Sukses through Agreement of Work Completion Package of Tanah Abang Connecting Pedestrian Bridge and Shopping Kiosks No. J319/K.250/ NKE/11.12 dated November 23, 2012. PT Providence Citra Sukses agreed to repay its payable to the Company at Rp 15,745,896,760 and a post-dated check of Rp 2,250,000,000 on a monthly basis starting from January 7, 2013 to June 7, 2013 and of Rp 2,245,896,760 on July 7, 2013. The Company received all payments from PT Providence Citra Sukses in 2013.*

*Receivable from PT Cipta Kreasi Fasilita (CKF) arose due to the work of Project Building Structures of Griya Kimia Farma "Menteng Huis" at Jl. Cikini Raya. 2-4, Central Jakarta with PT Budi Oetomo Sakti (BOS) in accordance with Letter of Work Agreement No. 06.05.03/BOS.DU-DGI/L/01/SPK and its project was handed over on January 12, 2005. Under Deed of Transfer of Rights and Obligations Agreement of Project Griya Kaef No. 2 dated 15 April 2005 and Deed of Agreement for Jointly Build, Operate and Transfer / BOT No. 3 April 15, 2005, the BOS' obligations to the Company have been transferred to CKF. The Company's remaining charge not yet paid by CKF is Rp 3,257,165,761.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)**

Sebelum tahun 2011, CKF membayar kewajibannya secara bertahap. Selama tahun 2011 tidak ada pembayaran dari CKF, sehingga Perseroan melalui kuasa hukumnya telah melakukan beberapa kali somasi kepada CKF, dan CKF menyatakan bersedia menyelesaikan kewajibannya kepada Perseroan. Pada bulan Agustus 2014, Perseroan telah menerima seluruh pembayaran dari CKF.

Piutang usaha tertentu digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan untuk membiayai pekerjaan proyek konstruksi. Pada tanggal 31 Desember 2014, saldo piutang usaha sejumlah Rp 63.818.016.137 dan Rp 14.703.536.366 masing-masing digunakan sebagai jaminan kepada PT Bank Permata Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 16).

**7. TAGIHAN (UTANG) BRUTO KEPADA PEMBERI KERJA**

Rincian biaya konstruksi dan penagihan yang telah dilakukan sampai dengan tanggal Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian adalah sebagai berikut:

	<u>2014</u>
<b>Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja</b>	
Biaya Konstruksi Kumulatif	2.456.031.399.181
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	111.427.324.517
<b>Jumlah</b>	<u>2.567.458.723.698</u>
Penagihan Sampai Saat Ini	<u>(2.114.962.066.403)</u>
Jumlah Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	<u>452.496.657.295</u>
<b>Utang Bruto kepada Pemberi Kerja</b>	
Biaya Konstruksi Kumulatif	788.531.559.854
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	327.471.489.591
<b>Jumlah</b>	<u>1.116.003.049.445</u>
Penagihan Sampai Saat Ini	<u>(1.204.410.674.727)</u>
Jumlah Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	<u>(88.407.625.282)</u>

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, Perseroan tidak mengalami kesulitan atas realisasi tagihan bruto kepada pemberi kerja, sehingga tidak dilakukan cadangan penurunan nilai per 31 Desember 2014 dan 2013.

**6. TRADE RECEIVABLES (Continued)**

*Before 2011, CKF paid its obligations in stages. During the year 2011 there was no payment from CKF, so the Company through its legal counsel has made several summons to CKF, and CKF stated that it is willing to settle its obligations to the Company. As of August 2014, the Company received a full payment from CKF.*

*Certain trade receivables are pledged as collateral for the credit facilities obtained to finance the construction project. As of December 31, 2014 certain account, receivables amounted to Rp 63,818,016,137 and Rp 14,703,536,366 are collateralized for the credit facilities obtained from PT Bank Permata Tbk and PT Bank Central Asia Tbk (Note 16).*

**7. GROSS AMOUNT DUE FROM (DUE TO) PROJECT OWNERS**

*The details of accumulated construction costs and progress billings up to the Consolidated Statement of Financial Position dates are as follows:*

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
<b>Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja</b>			<b>Gross Amount Due from Project Owners</b>
Biaya Konstruksi Kumulatif	2.456.031.399.181	1.677.754.794.810	Accumulated Construction Costs
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	111.427.324.517	207.637.163.212	Recognized Accumulated Construction Income
<b>Jumlah</b>	<u>2.567.458.723.698</u>	<u>1.885.391.958.022</u>	<b>Total</b>
Penagihan Sampai Saat Ini	<u>(2.114.962.066.403)</u>	<u>(1.575.003.983.937)</u>	Progress Billings
Jumlah Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	<u>452.496.657.295</u>	<u>310.387.974.085</u>	Total Gross Amount Due from Project Owners
<b>Utang Bruto kepada Pemberi Kerja</b>			<b>Gross Amount Due to Project Owners</b>
Biaya Konstruksi Kumulatif	788.531.559.854	1.084.544.136.156	Accumulated Construction Costs
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	327.471.489.591	180.772.880.760	Recognized Accumulated Construction Income
<b>Jumlah</b>	<u>1.116.003.049.445</u>	<u>1.265.317.016.916</u>	<b>Total</b>
Penagihan Sampai Saat Ini	<u>(1.204.410.674.727)</u>	<u>(1.529.214.977.848)</u>	Progress Billings
Jumlah Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	<u>(88.407.625.282)</u>	<u>(263.897.960.932)</u>	Total Gross Amount Due to Project Owners

*Based on the result of management's review, the Company had no difficulty in the realization of gross amount from project owners so the Company did not make a provision for decline in value as of December 31 2014 and 2013.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**7. TAGIHAN (UTANG) BRUTO KEPADA PEMBERI  
KERJA (Lanjutan)**

Tagihan bruto kepada pemberi kerja tertentu digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan untuk membiayai pekerjaan proyek konstruksi. Pada tanggal 31 Desember 2014, saldo tagihan bruto kepada pemberi kerja sejumlah Rp 6.818.755.743, Rp 98.527.741.342 dan Rp 136.222.556.466 masing-masing digunakan sebagai jaminan kepada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Permata Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 16).

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan sebagai berikut:

	2014
<b>Pihak Berelasi</b>	
PT Duta Buana Permata Hutama - Duta JO	10.900.682.318 7.941.745.510
<b>J u m l a h</b>	<b>18.842.427.828</b>
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Perkasa Abadi Jaya	77.794.118.418
PT Graha Alam Lestari	69.561.632.892
PT Simpruk Arteri Realty	66.615.206.426
PT Asiana Lintas Development	34.433.831.054
PT Sinar Grahamas Lestari	31.406.717.081
PT Menara Bumi Sejahtera	29.962.297.928
PT Alfa Goldland Realty	23.793.476.566
PT Wulandari Bangun Laksana	11.938.963.101
PT Karya Cipta Sukses Selaras	11.715.816.559
PT Budimulia Prima Realty	11.122.543.205
PT Chevron Pacific Indonesia	-
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	-
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 10.000.000.000)	65.309.626.237
<b>J u m l a h</b>	<b>433.654.229.467</b>
<b>J U M L A H</b>	<b>452.496.657.295</b>

Rincian utang bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan sebagai berikut:

	2014
<b>Pihak Berelasi</b>	
PT Etika Karya Usaha	-
<b>Pihak Ketiga</b>	
PT Agincourt Resources	7.429.185.937
PT Diyatama Metro Sejati	-
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 10.000.000.000)	80.978.439.345
<b>J u m l a h</b>	<b>88.407.625.282</b>
<b>J U M L A H</b>	<b>88.407.625.282</b>

**7. GROSS AMOUNT DUE FROM (DUE TO)  
PROJECT OWNERS (Continued)**

The gross amount due from certain project owners are used as collateral in accordance with credit facilities obtained by the Company to fund construction project activities. As of December 31, 2014, the amount of gross amount due from project owners amounting to Rp 6,818,755,743, Rp 98,527,741,342 and Rp 136,222,556,466 were pledged as collateral to PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk, PT Bank Permata Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk, respectively (Note 16).

The details of gross amount due from project owners for the construction works in progress are as follows:

	2013	
<b>Related Parties</b>		
PT Duta Buana Permata Hutama - Duta JO	11.990.750.550 7.941.745.510	
<b>T o t a l</b>	<b>19.932.496.060</b>	
<b>Third Parties</b>		
PT Perkasa Abadi Jaya	4.540.055.110	
PT Graha Alam Lestari	50.056.217.782	
PT Simpruk Arteri Realty	36.571.028.117	
PT Asiana Lintas Development	19.073.812.038	
PT Sinar Grahamas Lestari	9.751.198.361	
PT Menara Bumi Sejahtera	25.004.621.631	
PT Alfa Goldland Realty	4.277.767.514	
PT Wulandari Bangun Laksana	3.997.063.578	
PT Karya Cipta Sukses Selaras	3.088.033.741	
PT Budimulia Prima Realty	-	
PT Chevron Pacific Indonesia	22.013.910.060	
PT Waskita Karya (Persero) Tbk	20.089.196.503	
Others (Accounts with balances below Rp 10,000,000,000, each)	91.992.573.590	
<b>T o t a l</b>	<b>290.455.478.025</b>	
<b>T O T A L</b>	<b>310.387.974.085</b>	

The details of gross amount due to project owners for the construction works in progress are as follows:

	2013	
<b>Related Party</b>		
PT Etika Karya Usaha	27.746.835.510	
<b>Third Parties</b>		
PT Agincourt Resources	176.719.258.895	
PT Diyatama Metro Sejati	23.730.058.211	
Others (Accounts with balances below Rp 10,000,000,000, each)	35.701.808.316	
<b>T o t a l</b>	<b>236.151.125.422</b>	
<b>T O T A L</b>	<b>263.897.960.932</b>	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**8. PERSEDIAAN**

Akun ini merupakan persediaan sehubungan dengan pekerjaan interior pada Apartemen Dharmawangsa Tower 2 per 31 Desember 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 202.335.250.196 dan Rp 178.798.025.098, dimana Entitas Anak, DGL ditunjuk oleh PT Etika Karya Utama sebagai kontraktor eksklusif untuk pekerjaan interior Apartemen Dharmawangsa Tower 2 (Catatan 36d).

Biaya pinjaman yang dikapitalisasi sebagai persediaan pada tahun 2013 adalah sebesar Rp 2.934.388.863.

Persediaan digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan pinjaman yang diperoleh dari Hearst Holding Ltd. (Catatan 18).

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, tidak ada cadangan penurunan nilai persediaan yang perlu dibentuk per 31 Desember 2014 dan 2013.

**8. INVENTORIES**

*This account represents inventories in relation to the interior work at Dharmawangsa Apartment Tower 2 amounting to Rp 202,335,250,196 and Rp 178,798,025,098 as of December 31, 2014 and 2013, respectively, whereas the Subsidiary, DGL, was appointed by PT Etika Karya Utama as exclusive contractor for the interior work at Dharmawangsa Apartment Tower 2 (Note 36d).*

*Borrowing costs capitalized as inventories in 2013 amounted to Rp 2,934,388,863.*

*Inventories are pledged in relation to a loan from Hearst Holdings Ltd (Note 18).*

*Based on the results of management's review, there was no provision for decline in value of inventories needed as of December 31, 2014 and 2013.*

**9. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usahanya, Perseroan melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang terutama terdiri dari transaksi jasa konstruksi, kerjasama operasi (KSO) dan transaksi keuangan yang tidak dikenakan bunga.

Rincian saldo dan transaksi yang signifikan dengan pihak berelasi sebagai berikut:

**9. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

*In the ordinary course of business, the Company has entered into transactions with certain related parties mainly consisting of construction services, Joint Operations (JO) and non interest bearing financial transactions.*

*The details of significant balances and transactions with related parties are as follows:*

	Jumlah/Total		Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan yang Bersangkutan/ Percentage to Total Assets/Liabilities/Revenues		
	2014	2013	2014	2013	
			%	%	
<b>Piutang Usaha</b>					<b>Trade Receivables</b>
PT Etika Karya Usaha	31.935.530.915	28.489.292.083	1,56	1,36	PT Etika Karya Usaha
PT Duta Buana Permata	4.031.000.000	4.031.000.000	0,20	0,19	PT Duta Buana Permata
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	3.875.127.247	0,19	0,18	Sacna - Duta Graha JO
Hutama - Duta JO	667.798.678	667.798.678	0,03	0,03	Hutama - Duta JO
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	42.600.000	-	-	-	PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO
<b>Jumlah</b>	<b>40.552.056.840</b>	<b>37.063.218.008</b>	<b>1,98</b>	<b>1,76</b>	<b>Total</b>
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(4.542.925.925)	(1.416.271.122)	(0,22)	(0,07)	Allowance for Trade Receivable Impairment
<b>Jumlah - Neto</b>	<b>36.009.130.915</b>	<b>35.646.946.886</b>	<b>1,76</b>	<b>1,69</b>	<b>Total - Net</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**9. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(Lanjutan)**

**9. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (Continued)**

	Jumlah/Total		Persentase terhadap Jumlah Aset/Liabilitas/Pendapatan yang Bersangkutan/ Percentage to Total Assets/ Liabilities/Revenues		
	2014	2013	2014	2013	
			%	%	
<b>Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja</b>					<b>Gross Amount Due from Project Owners</b>
PT Duta Buana Permata	10.900.682.318	11.990.750.550	0,53	0,57	PT Duta Buana Permata
Hutama - Duta JO	7.941.745.510	7.941.745.510	0,39	0,38	Hutama - Duta JO
<b>Jumlah</b>	<b>18.842.427.828</b>	<b>19.932.496.060</b>	<b>0,92</b>	<b>0,95</b>	<b>Total</b>
<b>Piutang Pihak Berelasi</b>					<b>Other Receivable</b>
PT Duta Buana Permata	15.115.000.000	15.015.000.000	0,74	0,71	PT Duta Buana Permata
<b>Utang Bruto kepada Pemberi Kerja</b>					<b>Gross Amount Due to Project Owners</b>
PT Etika Karya Usaha	-	27.746.835.510	-	2,67	PT Etika Karya Usaha
<b>Utang Pihak Berelasi</b>					<b>Due to Related Parties</b>
Duta Graha - Prambanan - Widya Satria JO	1.376.370.534	121.249.391	0,15	0,01	Duta Graha - Prambanan - Widya Satria JO
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	614.833.871	2.939.940.895	0,06	0,28	PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO
PP - DGI KSO	333.197.060	-	0,04	-	PP - DGI KSO
<b>Jumlah</b>	<b>2.324.401.465</b>	<b>3.061.190.286</b>	<b>0,25</b>	<b>0,29</b>	<b>Total</b>
<b>Pendapatan Kontrak</b>					<b>Contract Revenues</b>
PT Etika Karya Usaha	30.879.779.903	9.471.164.490	1,52	0,65	PT Etika Karya Usaha
Hyundai - NKE JO	1.029.099.000	-	0,05	-	Hyundai - NKE JO
<b>Jumlah</b>	<b>31.908.878.903</b>	<b>9.471.164.490</b>	<b>1,57</b>	<b>0,65</b>	<b>Total</b>
<b>Pendapatan Sewa Alat</b>					<b>Equipment Rental Revenues</b>
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	1.800.000.000	-	80,86	-	Jaya Konstruksi - Duta Graha JO
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	426.000.000	-	19,14	-	PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO
<b>Jumlah</b>	<b>2.226.000.000</b>	<b>-</b>	<b>100,00</b>	<b>-</b>	<b>Total</b>

Pembentukan cadangan penurunan nilai piutang usaha kepada pihak berelasi sehubungan permintaan dari pihak ventura bersama untuk pertimbangan keringanan pembayaran utangnya, dan permintaan tersebut belum disetujui oleh Perseroan.

Pada tanggal 15 Maret 2013, piutang PT Belitung Pantai Intan sebesar Rp 737.199.281 direklasifikasi ke piutang lain-lain, sehubungan penjualan seluruh saham PT Belitung Pantai Intan oleh PT Duta Buana Permata, entitas asosiasi (Catatan 11).

*Allowance for impairment of trade receivables from related parties in relation to the joint venture's request for consideration of payment of debt relief, and the broker has not been approved by the Company.*

*On March 15, 2013, the receivable from PT Belitung Pantai Intan amounting to Rp 737,199,281 was reclassified to other receivable, in relation to the sale of all shares of PT Belitung Pantai Intan by PT Duta Buana Permata, an associated company (Note 11).*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**9. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(Lanjutan)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut:

**9. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (Continued)**

*The details of nature of relationships and material transactions with related parties are as follows:*

<u>Pihak Berelasi/ Related Parties</u>	<u>Sifat Pihak Berelasi/ Relationship</u>	<u>Jenis Transaksi/Transactions</u>
PT Duta Buana Permata (DBP)	Entitas Asosiasi/ <i>Associated Company</i>	- Jasa konstruksi/ <i>Construction services</i> - Pinjaman tanpa bunga dan pembayaran kembali sesuai permintaan/ <i>Loan bearing no interest and repayable on demand</i>
PT Belitung Pantai Intan	Entitas Anak DBP/ <i>Subsidiary of DBP</i>	- Pinjaman tanpa bunga dan pembayaran kembali sesuai permintaan/ <i>Loan bearing no interest and repayable on demand</i> - Memberikan jaminan berupa tanah atas fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan dari PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur. Sejak 15 Maret 2013, tidak berelasi/ <i>Providing a collateral (land) for the credit facilities obtained by the Company from PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur. Since March 15, 2013, non affiliated</i>
PT Etika Karya Usaha	Entitas Anak DBP/ <i>Subsidiary of DBP</i>	- Jasa Konstruksi/ <i>Construction services</i>
Hutama - Duta JO dan Sacna - Duta Graha JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Jasa Konstruksi/ <i>Construction services</i>
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT NKE Tbk JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i> - Jasa Konstruksi/ <i>Construction Services</i>
PT Dharmawangsa Puri Lestari	Afiliasi/ <i>Affiliated</i>	- Memberikan jaminan kepada PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur atas fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan/ <i>Providing a corporate guarantee to PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur for the facilities obtained by the Company</i>
PT Lintas Kebayoran Kota PT Lokasindo Aditama dan PT Rezeki Segitiga Emas	Pemegang Saham Perseroan/ <i>the Company's stockholders</i>	- Memberikan jaminan perusahaan atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan/ <i>Providing a corporate guarantee for the credit facilities obtained by the Company</i>
Sutiono Teguh	Pengurus Perseroan/ <i>The Company's Management</i>	- Memberikan jaminan atas fasilitas-fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan/ <i>Providing a corporate guarantee for the credit facilities obtained by the Company</i>



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

9. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI (Lanjutan)	9. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES (Continued)	
Pihak Berelasi/ <i>Related Parties</i>	Sifat Pihak Berelasi/ <i>Relationship</i>	Jenis Transaksi/ <i>Transactions</i>
PP - DGI KSO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi dan pinjaman sementara jangka pendek tanpa bunga dan pembayaran sesuai permintaan/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations and temporary short-term loan bearing no interest repayable on demand</i>
PT NKE Tbk – PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi dan pinjaman sementara jangka pendek tanpa bunga dan pembayaran sesuai permintaan/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations and temporary short-term loan bearing no interest repayable on demand</i> - Pendapatan Sewa Alat/ <i>Equipment Rental Revenues</i>
Duta Graha - Prambanan - Widya Satria JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi dan pinjaman sementara jangka pendek tanpa bunga dan pembayaran sesuai permintaan/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations and temporary short-term loan bearing no interest repayable on demand</i>
Tokyu - Duta Graha JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya Karya KSO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Duta Graha - Itama JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Adhi - Duta KSO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**9. SALDO DAN TRANSAKSI PIHAK BERELASI  
(Lanjutan)**

**9. BALANCES AND TRANSACTIONS WITH  
RELATED PARTIES (Continued)**

Pihak Berelasi/ <i>Related Parties</i>	Sifat Pihak Berelasi/ <i>Relationship</i>	Jenis Transaksi/ <i>Transactions</i>
Duta Graha - Sacna KSO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Duta Graha Indah Tbk JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT DGI Tbk JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
VCGP - NKE JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Sacna - Nindya - NKE JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>
Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO	Ventura Bersama/ <i>Joint Operations</i>	- Partisipasi dan bagian laba rugi Kerjasama Operasi/ <i>Equity in earnings or losses of Joint Operations</i>

Jumlah kompensasi personil manajemen kunci Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 8.082.199.308 dan Rp 6.259.705.600 yang seluruhnya merupakan imbalan kerja jangka pendek.

*The total compensations of key management personnel of the Company and Subsidiaries for the years 2014 and 2013 amounted to Rp 8,082,199,308 and Rp 6,259,705,600, respectively, entirely in the form of short-term employee benefits.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**10. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
<b>Bagian Lancar</b>	
<b>Uang Muka</b>	
Sub Kontraktor dan Pemasok	59.952.414.659
Operasional	15.299.486.190
Pembelian Tanah	-
<b>Jumlah</b>	<b>75.251.900.849</b>
<b>Biaya Dibayar di Muka</b>	<b>10.369.500.774</b>
Jumlah Bagian Lancar	85.621.401.623
<b>Bagian Tidak Lancar</b>	
<b>Biaya Dibayar di Muka</b>	<b>4.480.197.655</b>
<b>J U M L A H</b>	<b>90.101.599.278</b>

Uang muka pembelian tanah untuk pembelian tanah yang berlokasi di Desa Cikareo, Kelurahan Solear, Kabupaten Tangerang seluas 22.775 m<sup>2</sup>, dan transaksi pembelian tanah telah dilakukan pada bulan Januari 2014.

**10. ADVANCES AND PREPAYMENTS**

The details as of December 31, are as follows:

	2013
<b>Current</b>	
<b>Advances</b>	
Sub Contractors and Suppliers	69.361.708.399
Operational	16.914.141.735
Purchase of Land	3.500.000.000
<b>Total</b>	<b>89.775.850.134</b>
<b>Prepayments</b>	<b>5.712.367.169</b>
Total Current	95.488.217.303
<b>Non Current</b>	
<b>Prepayments</b>	<b>1.319.798.479</b>
<b>T O T A L</b>	<b>96.808.015.782</b>

Advances for a purchase of land were for a purchase of 22,775 m<sup>2</sup> land located in Cikareo Village, Subdistrict Solear, Tangerang District and the land purchase transaction was carried out in January 2014.

**11. INVESTASI DALAM SAHAM**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
<b>Entitas Asosiasi</b>	
PT Duta Buana Permata	80,88
Duta Graha Arabia Co. Ltd.	49,00
<b>Jumlah Entitas Asosiasi</b>	<b>192.575.550.000</b>
<b>Instrumen Ekuitas</b>	
PT Bajradaya Sentranusa	3,32
PT Margaraya Jawa Tol	1,02
<b>Jumlah Instrumen Ekuitas</b>	<b>37.468.000.000</b>
<b>J u m l a h</b>	<b>230.043.550.000</b>

**11. INVESTMENTS IN SHARES OF STOCK**

The details as of December 31, are as follows:

	2014
<b>Associated Entities</b>	
PT Duta Buana Permata	227.324.551.451
Duta Graha Arabia Co. Ltd.	(912.695.708)
<b>Total Associated Entities</b>	<b>226.411.855.743</b>
<b>Equity Instruments</b>	
PT Bajradaya Sentranusa	32.378.829.173
PT Margaraya Jawa Tol	2.250.000.000
<b>Total Equity Instruments</b>	<b>34.628.829.173</b>
<b>T o t a l</b>	<b>261.040.684.916</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**11. INVESTASI DALAM SAHAM (Lanjutan)**

**11. INVESTMENTS IN SHARE OF STOCK  
(Continued)**

2 0 1 3					
Persentase Pemilikan / Percentage of Ownership %	Hak Suara / Voting Rights %	Biaya Perolehan / Acquisition Cost	Akumulasi Bagian Laba (Rugi) Bersih / Accumulated Equity in Net Earnings (Losses)	Nilai Tercatat / Equity Value	
<b>Entitas Asosiasi</b>					<b>Associated Entities</b>
PT Duta Buana Permata	80,88	48,93	191.402.000.000	34.098.289.062	225.500.289.062
Duta Graha Arabia Co. Ltd.	49,00	49,00	1.173.550.000	(1.711.036.955)	(537.486.955)
Jumlah Entitas Asosiasi			192.575.550.000	32.387.252.107	224.962.802.107
<b>Instrumen Ekuitas</b>					<b>Equity Instruments</b>
PT Bajradaya Sentranusa	3,49	3,49	35.218.000.000	(2.839.170.827)	32.378.829.173
PT Margaraya Jawa Tol	1,02	1,02	2.250.000.000	-	2.250.000.000
Jumlah Instrumen Ekuitas			37.468.000.000	(2.839.170.827)	34.628.829.173
Jumlah			230.043.550.000	29.548.081.280	259.591.631.280

Bagian laba (rugi) entitas asosiasi sebagai berikut:

*Equity in net earnings (losses) of associated entities is as follows:*

	2 0 1 4	2 0 1 3	
PT Duta Buana Permata	1.824.262.389	14.779.594.537	PT Duta Buana Permata
Duta Graha Arabia Co. Ltd.	(375.208.753)	(839.709.715)	Duta Graha Arabia Co. Ltd.
Jumlah Neto	1.449.053.636	13.939.884.822	Total Net

Bagian Perseroan atas aset, liabilitas dan hasil usaha Entitas Asosiasi sebagai berikut:

*Equity in assets, liabilities and revenues of associated entities is as follows:*

	2 0 1 4	2 0 1 3	
Jumlah Aset	571.974.668.170	564.985.557.323	Total Assets
Jumlah Liabilitas	235.524.701.576	254.071.675.897	Total Liabilities
Pendapatan Bersih	80.503.694.855	150.165.919.928	Net Revenue
Laba Tahun Berjalan	13.497.235.821	21.864.945.428	Income for the Year

**PT Duta Buana Permata (DBP)**

**PT Duta Buana Permata (DBP)**

Pada tahun 2007, Perseroan melakukan investasi dalam saham DBP dengan harga perolehan sebesar Rp 191.402.000.000 dengan persentase pemilikan sebesar 80,88% dan hak suara sebesar 48,93%.

*In 2007, the Company made an investment in shares of stock of DBP at an acquisition cost of Rp 191,402,000,000 or 80.88% of all DBP's subscribed and fully paid capital and 48.93% of ordinary shares with a voting right in DBP.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**11. INVESTASI DALAM SAHAM (Lanjutan)**

**PT Duta Buana Permata (DBP) (Lanjutan)**

DBP berkedudukan di Jakarta dan bergerak dalam investasi pada Entitas Anak. DBP memiliki 7 Entitas Anak yaitu PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina dan PT Payangan Puri Lestari yang seluruhnya bergerak dalam bidang properti dan masih dalam tahap pengembangan, PT Etika Karya Utama, yang bergerak dalam bidang real estate dan sedang mengembangkan proyek Apartemen Dharmawangsa II dan mulai beroperasi komersial pada tahun 2010 dan PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama yang bergerak dalam bidang perhotelan dan memulai kegiatan operasionalnya pada tahun 2009.

Pada tanggal 15 Maret 2013, DBP telah melepas seluruh kepemilikan saham DBP pada PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina, PT Payangan Puri Lestari dan PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama.

Saham-saham DBP milik Perseroan dengan biaya perolehan sebesar Rp 191.402.000.000 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari PT Bank Permata Tbk (Catatan 16).

**Duta Graha Arabia Co. Ltd (DGA)**

Perseroan melakukan penyertaan saham pada DGA sebanyak 490 saham dengan biaya perolehan sebesar nilai nominal saham yaitu sebesar SAR 490.000 atau 49% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor penuh DGA.

DGA berdomisili di Arab Saudi dan bergerak dibidang konstruksi. Sampai saat ini, DGA masih dalam tahap pengembangan.

**11. INVESTMENTS IN SHARE OF STOCK  
(Continued)**

**PT Duta Buana Permata (DBP) (Continued)**

*DBP's domicile is in Jakarta and the scope of its activities is investment in share of subsidiary. DBP has seven (7) subsidiaries. Those subsidiaries are PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina and PT Payangan Puri Lestari, which all of them are engaged in property business and are still in the development stage, PT Etika Karya Usaha, engaged in the real estate sector and in progress the construction of Dharmawangsa Apartment II project, and commenced commercial operations in 2010 and PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama, which is engaged in hotel business and commenced commercial operations in 2009.*

*On March 15, 2013, DBP sold all its share ownership in PT Belitung Pantai Intan, PT Belitung Puri Lestari, PT Nusa Kukila, PT Tanjung Kasuarina, PT Payangan Puri Lestari and PT Hotel Usaha Karya Mandiri Utama.*

*The Company's shares of DBP at the acquisition cost of Rp 191,402,000,000 are pledged as collateral for the credit facilities obtained from PT Bank Permata Tbk (Note 16).*

**Duta Graha Arabia Co. Ltd (DGA)**

*The Company made an investment in shares of stock of DGA amounting to 490 shares at an acquisition cost of share par value totalling SAR 490,000 or 49 % of DGA's subscribed and fully paid capital.*

*DGA's domicile is in Saudi Arabia and the scope of its activities is in the construction sector. Currently, DGA is still in the development stage.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**11. INVESTASI DALAM SAHAM (Lanjutan)**

**PT Bajradaya Sentranusa (BDS)**

Pada tanggal 21 Juli 1997, Perseroan melakukan investasi dalam saham BDS sebanyak 37.894 saham dengan biaya perolehan sebesar nilai nominal saham yaitu sebesar Rp 37.894.000.000 atau 49,86% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor BDS. Pada tahun 2000, BDS melakukan penurunan modal ditempatkan dan disetor dan pada tahun 2003, Perseroan menjual saham BDS kepada PT Tridaya Esta sebanyak 3.359 saham. Penurunan modal ditempatkan dan disetor BDS dan penjualan saham BDS tersebut menghasilkan selisih transaksi perubahan ekuitas entitas asosiasi sebesar Rp 27.516.155.

Pada tahun 2006, Perseroan membeli saham BDS dari PT Tridaya Esta sebanyak 683 saham dengan harga sebesar nilai nominal saham, yaitu Rp 1.000.000 per saham dan BDS melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor dari semula sebesar Rp 72.900.000.000 menjadi sebesar Rp 1.008.085.000.000. Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan disetor BDS dan pembelian saham BDS dari PT Tridaya Esta tersebut, kepemilikan Perseroan pada saham BDS turun menjadi 3,49%, sehingga investasi dalam saham BDS yang sebelumnya dicatat dengan menggunakan metode Ekuitas berubah menjadi metode Biaya Perolehan, di mana nilai tercatat investasi yang ditentukan atas dasar metode Ekuitas untuk tahun sebelumnya menjadi dasar yang baru untuk menerapkan metode Biaya Perolehan.

Pada tahun 2014, BDS melakukan peningkatan modal ditempatkan dan disetor semula sebesar Rp 1.008.085.000.000 menjadi sebesar Rp 1.061.142.000.000. Dengan adanya peningkatan modal ditempatkan dan disetor BDS, kepemilikan Perseroan pada saham BDS turun menjadi 3,32%.

BDS berkedudukan di Jakarta dan bergerak dalam bidang penyediaan tenaga listrik untuk umum berupa proyek PLTA Asahan I. BDS memulai kegiatan operasinya pada tahun 2010.

**11. INVESTMENTS IN SHARE OF STOCK  
(Continued)**

**PT Bajradaya Sentranusa (BDS)**

*On July 21, 1997, the Company made an investment in shares of stock of BDS amounting to 37,894 shares at an acquisition cost of share par value totalling Rp 37,894,000,000 or 49.86% of BDS's subscribed and fully paid capital. In 2000, BDS decreased the subscribed and fully paid capital and in 2003, the Company sold BDS's 3,359 shares to PT Tridaya Esta. The decrease in BDS's subscribed and fully paid capital and sale of BDS's shares resulted in a difference arising from changes in equity transactions of associated entities amounting to Rp 27,516,155.*

*In 2006, the Company purchased BDS's 683 shares from PT Tridaya Esta at a nominal value of Rp 1,000,000 per share and BDS increased its subscribed and fully paid capital from Rp 72,900,000,000 to Rp 1,008,085,000,000. Due to the increase in BDS's subscribed and fully paid capital and the purchase of BDS's shares from PT Tridaya Esta, the Company's ownership in BDS's shares decreased to 3.49%, so that the Company's investment in BDS's shares which was previously accounted for using the Equity method is now accounted for using the Cost method, in which the carrying value of the previous year investment which was accounted for using the Equity method is used as a new basis to apply the Cost method.*

*In 2014, BDS increased its subscribed and fully paid capital from Rp 1,008,085,000,000 to Rp 1,061,142,000,000. With the increased in the subscribed and fully paid capital of BDS, the Company's ownership in BDS's shares decreased to 3.32%.*

*BDS's domicile is in Jakarta and the scope of its activities is providing public electric power in the form of Asahan I Hydroelectric Power Plant (PLTA) project. BSD commenced commercial operations in 2010.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**11. INVESTASI DALAM SAHAM (Lanjutan)**

**PT Bajradaya Sentranusa (BDS) (Lanjutan)**

Berdasarkan Keputusan Sirkuler Para Pemegang Saham BDS tanggal 21 Mei 2014, para pemegang saham BDS memutuskan pembagian dividen untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 sebesar Rp 72.967.163.600 (USD 6.286.036) dengan bagian Perseroan sebesar Rp 2.554.550.726 (USD 220.011,26).

**PT Margaraya Jawa Tol (MRJT)**

Pada tanggal 20 Juni 2007, Perseroan melakukan investasi dalam saham MRJT sebanyak 2.250.000 saham dengan biaya perolehan sebesar nilai nominal saham yaitu sebesar Rp 2.250.000.000 atau 1,02% dari seluruh modal ditempatkan dan disetor MRJT.

MRJT berdomisili di Jakarta dan bergerak dalam bidang penyelenggaraan jalan Tol Waru (Aloha)-Wonokromo-Tanjung Perak yang meliputi perencanaan, pembangunan, pengoperasian, dan pemeliharaan serta usaha-usaha lainnya yang berhubungan dengan jalan tol tersebut. Sampai dengan saat ini, MRJT masih dalam tahap pengembangan.

**12. INVESTASI DALAM VENTURA BERSAMA (KSO)**

Rincian saldo investasi dalam Ventura Bersama (Kerjasama Operasi) sebagai berikut:

	2014
PT DGI Tbk - PT Nindya Karya KSO	23.450.835.806
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT NEK Tbk JO	10.598.070.752
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	6.339.278.613
PT Wijaya Karya - PT Duta Graha Indah Tbk JO	3.026.536.272
Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO	4.226.737.718
PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV Sacna - Nindya - NKE JO	2.978.661.925
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	2.775.157.752
Duta Graha - Itama JO	2.582.387.898
PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	1.613.794.456
	769.390.552

**11. INVESTMENTS IN SHARE OF STOCK  
(Continued)**

**PT Bajradaya Sentranusa (BDS) (Continued)**

*Based on the Circular Decisions of BDS's Stockholders dated May 21, 2014, BDS's stockholders decided to distribute a dividend for the year ended December 31, 2013 amounting to Rp 72,967,163,600 (USD 6,286,036) with a portion of the Company amounting to Rp 2,554,550,726 (USD 220,011.26).*

**PT Margaraya Jawa Tol (MRJT)**

*On June 20, 2007, the Company made an investment in shares of stock of MRJT amounting to 2,250,000 shares using the acquisition cost at share par value totaling Rp 2,250,000,000 or 1.02% of MRJT's subscribed and fully paid capital.*

*MRJT's domicile is in Jakarta and the scope of its activities is managing the toll way of Waru (Aloha)-Wonokromo-Tanjung Perak which includes planning, construction, operations, maintenance and other activities related to the toll way. Currently, MRJT is still in the development stage.*

**12. INVESTMENTS IN JOINT OPERATIONS (JO)**

*The details of investments in joint operations (JO) as of December 31, are as follows:*

	2013	
PT DGI Tbk - PT Nindya Karya KSO	14.831.448.160	PT DGI Tbk - PT Nindya Karya KSO
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT NEK Tbk JO	-	Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT NEK Tbk JO
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	17.834.723.285	Jaya Konstruksi - Duta Graha JO
PT Wijaya Karya - PT Duta Graha Indah Tbk JO	1.049.073.646	PT Wijaya Karya - PT Duta Graha Indah Tbk JO
Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO	-	Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO
PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV Sacna - Nindya - NKE JO	1.147.311.163	PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV Sacna - Nindya - NKE JO
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	61.465.448	PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO
Duta Graha - Itama JO	-	Duta Graha - Itama JO
PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	1.925.372.456	PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO
	713.828.072	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**12. INVESTASI DALAM VENTURA BERSAMA (KSO)  
(Lanjutan)**

	2014
PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT DGI Tbk JO	534.738.615
Adhi - Duta KSO	510.033.991
Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	421.679.026
Duta Graha - Prambanan - Widya Satria JO	303.593.485
VCGP - NKE JO	129.100.869
Duta Graha - Sacna KSO	35.000.000
Tokyu - Duta Graha JO	5.295.204
PP - DGI KSO	-
<b>Jumlah</b>	<b>60.300.292.934</b>

Rincian mutasi investasi dalam Ventura Bersama  
(Kerjasama Operasi) sebagai berikut:

	2014
Saldo Awal	42.576.943.658
Penambahan Partisipasi	31.159.818.396
Bagian Laba Proyek KSO - Neto P e n g e m b a l i a n	18.477.060.401 (31.913.529.521)
Saldo Akhir	<b>60.300.292.934</b>

**12. INVESTMENTS IN JOINT OPERATIONS (JO)  
(Continued)**

	2013
PT Adhi Karya (Persero) Tbk - PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT DGI Tbk JO	534.738.615
Adhi - Duta KSO	995.761.469
Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	421.679.026
Duta Graha - Prambanan - Widya Satria JO	-
VCGP - NKE JO	2.636.911.919
Duta Graha - Sacna KSO	213.102.255
Tokyu - Duta Graha JO	5.295.204
PP - DGI KSO	206.232.940
<b>Total</b>	<b>42.576.943.658</b>

The details of changes in investment in joint  
operations (JO), are as follows:

	2013
Beginning Balance	83.716.806.464
Participation Addition	88.369.981.880
Net Earnings from Joint Operations (JO) Projects R e t u r n s	626.052.094 (130.135.896.780)
Ending Balance	<b>42.576.943.658</b>

**13. PROPERTI INVESTASI**

Properti investasi berupa tanah dan bangunan untuk  
tujuan memperoleh keuntungan dari kenaikan nilai.  
Metode pengukuran setelah pengakuan awal  
menggunakan metode biaya.

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

Jenis dan Lokasi/ Type and Location	Luas/Area		Biaya Perolehan/Acquisition Cost		
	2014	2013	2014	2013	
	(m <sup>2</sup> )	(m <sup>2</sup> )			
<b>Tanah</b>					<b>Land</b>
Anyer	47.083	47.083	18.431.894.607	18.431.894.607	Anyer
<b>Bangunan</b>					<b>Building</b>
Apartemen Senopati Penthouse	263,6	-	10.000.000.000	-	Senopati Penthouse Apartement
<b>Jumlah</b>			<b>28.431.894.607</b>	<b>18.431.894.607</b>	<b>Total</b>

Investasi di Anyer, Kecamatan Cinangka,  
Kabupaten Serang, Propinsi Banten berupa tanah  
seluas 47.083 m<sup>2</sup> dengan biaya perolehan sebesar  
Rp 18.431.894.607. Tanah tersebut atas nama  
Djana, Nana Septina dan Nina Septina dan belum  
dibaliknama atas nama Perseroan.

Investment in Anyer, Cinangka Sub-District,  
Serang Regency, Banten Province is in the form  
of 47,083 m<sup>2</sup> land with an acquisition cost of  
Rp 18,431,894,607. The land is registered under  
the name of Djana, Nana Septina and Nina  
Septina. The ownership title has not been  
transferred to the Company.



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**13. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)**

Investasi di Anyer senilai Rp 18.431.894.607 digunakan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Catatan 16).

Berdasarkan Laporan Penilai Independen KJPP Iwan Bechron & Rekan No. 050/IDR.BTN-T1/PEN/VII/2013 tanggal 17 Oktober 2013, nilai pasar properti investasi tanah per 15 Juli 2013 adalah Rp 27.351.900.000. Pendekatan penilaian yang telah digunakan penilai untuk menilai jumlah nilai pasar properti investasi Perseroan adalah Pendekatan Data Pasar (*Market Data Approach*).

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

**13. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)**

*Investment in Anyer amounting to Rp 18,431,894,607 is used as collateral for credit facilities obtained from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk (Note 16).*

*Based on Independent Appraisal Reports of KJPP Iwan Bechron & Partners No. 050/ IDR.BTN-T1/PEN/VII/2013 dated October 17, 2013, the market value of the Company's investment properties as of July 15, 2013 amounted to Rp 27,351,900,000. The valuation approach used by the appraiser to assess the market value of was the Market Data Approach.*

*Based on management's evaluation, there is no event or change in circumstances indicating any decline in investment in property value as of December 31, 2014 and 2013.*

**14. ASET TETAP**

Rinciannya sebagai berikut:

**14. FIXED ASSETS**

*The details as of December 31, are as follows:*

	2 0 1 4					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>At Cost</b>
<b>Pemilikan Langsung</b>						<b>Direct Acquisitions</b>
Tanah	1.246.100.000	7.036.850.000	-	-	8.282.950.000	<i>Land</i>
Peralatan Proyek	256.225.025.137	27.384.656.991	13.053.012.540	2.985.920.000	273.542.589.588	<i>Project Equipment</i>
Inventaris Kantor	6.170.204.087	820.277.967	13.210.000	-	6.977.272.054	<i>Office Equipment</i>
Kendaraan	38.387.374.275	5.457.079.264	2.174.020.000	-	41.670.433.539	<i>Vehicles</i>
Jumlah Pemilikan Langsung	<u>302.028.703.499</u>	<u>40.698.864.222</u>	<u>15.240.242.540</u>	<u>2.985.920.000</u>	<u>330.473.245.181</u>	<i>Total Direct Acquisitions</i>
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Assets under Finance Leases</b>
Peralatan Proyek	9.626.791.459	-	-	(2.985.920.000)	6.640.871.459	<i>Project Equipment</i>
Kendaraan	2.763.550.000	-	-	-	2.763.550.000	<i>Vehicles</i>
Jumlah Sewa Pembiayaan	<u>12.390.341.459</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(2.985.920.000)</u>	<u>9.404.421.459</u>	<i>Total Assets under Finance Leases</i>
<b>Jumlah</b>	<u><u>314.419.044.958</u></u>	<u><u>40.698.864.222</u></u>	<u><u>15.240.242.540</u></u>	<u><u>-</u></u>	<u><u>339.877.666.640</u></u>	<i>Total</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
 DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
 KONSOLIDASIAN  
 PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
 BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
 (Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
 STATEMENTS  
 AS OF DECEMBER 31, 2014  
 AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
 (Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**14. ASET TETAP (Lanjutan)**

**14. FIXED ASSETS (Continued)**

	2 0 1 4					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Pemilikan Langsung</b>						<b>Direct Acquisitions</b>
Peralatan Proyek	158.703.847.129	35.740.938.109	9.183.012.540	1.841.317.333	187.103.090.031	<i>Project Equipment</i>
Inventaris Kantor	5.250.537.246	393.502.919	13.210.000	-	5.630.830.165	<i>Office Equipment</i>
Kendaraan	27.154.900.782	4.440.555.854	2.106.653.000	-	29.488.803.636	<i>Vehicles</i>
Jumlah Pemilikan Langsung	191.109.285.157	40.574.996.882	11.302.875.540	1.841.317.333	222.222.723.832	<i>Total Direct Acquisitions</i>
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Assets under Finance Leases</b>
Peralatan Proyek	3.654.232.726	1.875.592.959	-	(1.841.317.333)	3.688.508.352	<i>Project Equipment</i>
Kendaraan	669.644.167	552.710.000	-	-	1.222.354.167	<i>Vehicles</i>
Jumlah Sewa Pembiayaan	4.323.876.893	2.428.302.959	-	(1.841.317.333)	4.910.862.519	<i>Total Assets under Finance Leases</i>
<b>Jumlah</b>	<b>195.433.162.050</b>	<b>43.003.299.841</b>	<b>11.302.875.540</b>	<b>-</b>	<b>227.133.586.351</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah Tercatat</b>	<b>118.985.882.908</b>				<b>112.744.080.289</b>	<b>Carrying Value</b>
	2 0 1 3					
	Saldo Awal/ <i>Beginning Balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Reklasifikasi/ <i>Reclassifications</i>	Saldo Akhir/ <i>Ending Balance</i>	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>At Cost</b>
<b>Pemilikan Langsung</b>						<b>Direct Acquisitions</b>
Tanah	200.000.000	1.046.100.000	-	-	1.246.100.000	<i>Land</i>
Peralatan Proyek	221.203.098.498	68.615.760.326	33.593.833.687	-	256.225.025.137	<i>Project Equipment</i>
Inventaris Kantor	5.783.037.187	387.166.900	-	-	6.170.204.087	<i>Office Equipment</i>
Kendaraan	34.707.488.595	5.262.745.680	1.582.860.000	-	38.387.374.275	<i>Vehicles</i>
Jumlah Pemilikan Langsung	261.893.624.280	75.311.772.906	35.176.693.687	-	302.028.703.499	<i>Total Direct Acquisitions</i>
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Assets under Finance Leases</b>
Peralatan Proyek	9.626.791.459	-	-	-	9.626.791.459	<i>Project Equipment</i>
Kendaraan	1.659.250.000	1.104.300.000	-	-	2.763.550.000	<i>Vehicles</i>
Jumlah Sewa Pembiayaan	11.286.041.459	1.104.300.000	-	-	12.390.341.459	<i>Total Assets under Finance Leases</i>
<b>Jumlah</b>	<b>273.179.665.739</b>	<b>76.416.072.906</b>	<b>35.176.693.687</b>	<b>-</b>	<b>314.419.044.958</b>	<b>Total</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Pemilikan Langsung</b>						<b>Direct Acquisitions</b>
Peralatan Proyek	145.327.167.649	44.367.262.682	30.990.583.202	-	158.703.847.129	<i>Project Equipment</i>
Inventaris Kantor	4.919.452.042	331.085.204	-	-	5.250.537.246	<i>Office Equipment</i>
Kendaraan	24.501.449.356	4.235.068.093	1.581.616.667	-	27.154.900.782	<i>Vehicles</i>
Jumlah Pemilikan Langsung	174.748.069.047	48.933.415.979	32.572.199.869	-	191.109.285.157	<i>Total Direct Acquisitions</i>
<b>Sewa Pembiayaan</b>						<b>Assets under Finance Leases</b>
Peralatan Proyek	1.728.874.434	1.925.358.292	-	-	3.654.232.726	<i>Project Equipment</i>
Kendaraan	139.279.167	530.365.000	-	-	669.644.167	<i>Vehicles</i>
Jumlah Sewa Pembiayaan	1.868.153.601	2.455.723.292	-	-	4.323.876.893	<i>Total Assets under Finance Leases</i>
<b>Jumlah</b>	<b>176.616.222.648</b>	<b>51.389.139.271</b>	<b>32.572.199.869</b>	<b>-</b>	<b>195.433.162.050</b>	<b>Total</b>
<b>Jumlah Tercatat</b>	<b>96.563.443.091</b>				<b>118.985.882.908</b>	<b>Carrying Value</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**14. ASET TETAP (Lanjutan)**

Alokasi beban penyusutan sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Beban Kontrak	39.893.457.667
Beban Usaha	3.109.842.174
<b>J u m l a h</b>	<b><u>43.003.299.841</u></b>

Rincian pengurangan aset tetap yang merupakan penjualan aset tetap sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Harga Jual	7.487.052.500
Jumlah Tercatat	(3.937.367.000)
Laba Penjualan Aset Tetap	<b><u>3.549.685.500</u></b>

Jumlah bruto dari aset tetap yang telah disusutkan penuh dan masih digunakan pada tanggal 31 Desember 2014 sebesar Rp 118.101.238.121.

Aset tetap selain tanah diasuransikan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp 213.172.660.493 dan USD 1.375.000 pada tahun 2014. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko yang dipertanggungjawabkan.

Aset tetap dengan jumlah tercatat masing-masing sebesar Rp 43.387.035.070 dan Rp 7.235.830.250 pada tahun 2014 digunakan sebagai jaminan sehubungan dengan fasilitas kredit yang diperoleh dari PT Bank Permata Tbk dan PT Bank Central Asia Tbk (Catatan 16).

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Manajemen Perseroan juga berpendapat tidak terdapat perubahan estimasi masa manfaat dan perubahan yang signifikan dalam ekspektasi pola konsumsi manfaat ekonomi masa depan (metode penyusutan) terhadap aset tetap tersebut.

**14. FIXED ASSETS (Continued)**

*Depreciation expenses are allocated to the following:*

	<u>2013</u>	
	48.952.316.755	<i>Cost of Contracts</i>
	2.436.822.516	<i>Operating Expenses</i>
<b>T o t a l</b>	<b><u>51.389.139.271</u></b>	

*Deduction of fixed assets represents the sale of assets as follows:*

	<u>2013</u>	
	2.615.070.000	<i>Selling Price</i>
	(2.604.493.818)	<i>Carrying Value</i>
	<b><u>10.576.182</u></b>	<i>Gain on Sale of Fixed Assets</i>

*The total gross of the fixed assets that have been fully depreciated and still in use as of December 31, 2014 amounted to Rp 118,101,238,121.*

*Fixed assets were insured with an insurance coverage amount of Rp 213,172,660,493 and USD 1,375,000 in 2014. Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.*

*Fixed assets with a carrying value of Rp 43,387,035,070 and Rp 7,235,830,250 in 2014 were used as collateral for the credit facilities obtained from PT Bank Permata Tbk and PT Bank Central Asia Tbk (Note 16).*

*Based on management's evaluation, there is no event or change in circumstances indicating any decline in fixed assets value as of December 31, 2014 and 2013.*

*The Company's management also believes that there were no changes in the estimated useful lives and significant changes in the expected pattern on the future useful life benefit consumption (depreciation method) of the fixed assets.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA**

Perseroan berencana untuk mengembangkan usaha dalam bidang kelistrikan. Pada tahun 2012, melalui entitas anak, IDE melakukan kerjasama dalam dukungan keuangan untuk proyek pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dengan perusahaan-perusahaan yang melakukan pembangunan PLTA, dengan rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	<u>2014</u>
PT Omega Hydro Energi	96.540.867.423
PT North Sumatra Hydro Energi	16.682.289.574
<b>J u m l a h</b>	<b><u>113.223.156.997</u></b>

PT Omega Hydro Energi melalui 3 entitas anaknya, yaitu PT Cakrawangsa Nata Karisma, PT Mitra Arana Sinergi dan PT Mahija Kastara Hita melakukan pembangunan PLTA masing-masing berlokasi di Maluku, Bengkulu dan Jawa Barat.

Pada tanggal 30 September 2011, IDE melakukan perjanjian kerjasama pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dengan pihak-pihak sebagai berikut:

- PT Mitra Arana Sinergi (MAS) dalam membangun PLTA di Sungai Manna, Desa Kayu Anjaran, Kecamatan Ulu Manna, Kabupaten Bengkulu Selatan, Propinsi Bengkulu.
- PT Cakrawangsa Nata Karisma (CNK) dalam membangun PLTA di Sungai Sapalewa, Desa Lohia Sapalewa, Kecamatan Taniwel Seram Barat, Kabupaten Seram Bagian Barat, Propinsi Maluku.
- PT Mahija Kastara Hita (MKH), pihak berelasi dalam membangun PLTA di Sungai Cibareno, Desa Caringin, Kecamatan Cisolok, Kabupaten Sukabumi, Propinsi Jawa Barat.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS**

*The Company plans to develop its business in the field of electricity. In 2012, through the Subsidiary, IDE, entered into an agreement with financial support for the construction of Hydroelectric Power Plant (PLTA) with companies that undertaking PLTA construction, with details as of December 31, as follows:*

	<u>2013</u>	
	90.361.179.523	<i>PT Omega Hydro Energi</i>
	16.402.310.255	<i>PT North Sumatra Hydro Energi</i>
<b>T o t a l</b>	<b><u>106.763.489.778</u></b>	

*PT Omega Hydro Energi through its 3 subsidiaries, namely PT Cakrawangsa Nata Karisma, PT Mitra Arana Sinergi and PT Mahija Kastara Hita, carried out the construction of PLTAs located in Maluku, Bengkulu and West Java.*

*On September 30, 2011, IDE entered into a development cooperation agreement for constructions of Hydroelectric Power Plant (PLTA) with the following parties:*

- *PT Mitra Arana Sinergi (MAS) for a PLTA in the Manna River, Anjaran Wood Village, Ulu Manna Subdistrict, South Bengkulu District, Bengkulu Province.*
- *PT Cakrawangsa Nata Karisma (CNK) for a PLTA in the Sapalewa River, Lohia Sapalewa Village, Taniwel Seram Subdistrict, West Seram District, Maluku Province.*
- *PT Mahija Kastara Hita (MKH), a related party, for a PLTA in the Cibareno River, Caringin Village, Cisolok Subdistrict, Sukabumi District, West Java Province.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)**

Kerjasama tersebut terdiri dari 2 tahap yaitu tahap persiapan dan tahap pelaksanaan pembangunan, dengan tugas utama MAS, CNK dan MKH adalah memastikan perijinan yang dibutuhkan dan pembebasan lahan selesai sesuai waktu yang ditetapkan, memastikan tercapainya internal rate of return dari pelaksanaan proyek yang telah disepakati dan menunjuk pihak dan profesi terkait untuk persiapan dan pelaksanaan pembangunan proyek yang direkomendasikan oleh IDE, sedangkan tugas utama IDE adalah memberikan dukungan dan akses kepada sumber-sumber tenaga ahli, termasuk teknologi dan pasokan atas peralatan yang dibutuhkan proyek, memberikan dukungan keuangan dan dukungan dalam proses perencanaan dan pengelolaan pembangunan proyek.

IDE berhak untuk mengkonversi seluruh piutangnya berdasarkan pengakuan utang menjadi setoran modal dalam MAS, CNK dan MKH, dengan nilai konversi atas utang yang sama dengan nilai nominal saham setelah proyek mencapai *Commercial Operation Date*. Dalam hal IDE tidak melakukan konversi, maka IDE akan menerima kembali dana yang diberikan dan ditambah bunga 7% per tahun.

Pada tanggal 27 Maret 2012, IDE, OHE dengan MAS, CNK, serta MKH membuat dan menandatangani Addendum dan Pernyataan Kembali Perjanjian Kerjasama Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) di Sungai Manna, Sungai Sapalewa dan Sungai Cibareno. Berdasarkan perjanjian ini, OHE bermaksud memberikan dukungan kepada MAS, CNK, dan MKH dan menjalin kerjasama langsung dengan IDE. Sejak tanggal tersebut, seluruh tagihan IDE menjadi kepada OHE.

Sehubungan kerjasama tersebut, pada tanggal 27 Maret 2012, IDE, OHE dan pemegang saham lain MAS, CNK serta MKH juga membuat dan menandatangani Perjanjian Gadai Saham, dimana seluruh pemegang saham MAS, CNK, dan MKH menggadaikan seluruh saham yang dimilikinya di dalam modal MAS, CNK, dan MKH kepada IDE.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)**

*The cooperation shall be in two stages of construction preparation and implementation, in which the main tasks of MAS, CNK and MKH are to ensure that the required permits and land acquisition shall be completed as scheduled, ensure that the internal rate of returns of the project that has been agreed upon shall be achieved and appoint the parties and professionals related to the project construction preparation and implementation recommended by IDE, while the main tasks of IDE are to provide support and access to expert sources, including the technology and supply of equipment necessary for the project and provide financial support and support during the project construction preparation and management process.*

*IDE has the rights to convert all its receivables based on the recognition of payables to capital in MAS, CNK and MKH, with conversion equal the share par nominal value after the project reached commercial operation date. If IDE does not carry out the conversion, IDE shall receive the funds provided plus interest at 7 % per annum.*

*On March 27, 2012, IDE, OHE with MAS, CNK, and MKH made and signed the Addendum and Restatement of Cooperation Agreement for the Construction of Hydroelectric Power Plant (PLTA) in the Manna River, Sapalewa River and Cibareno River. Under this agreement, OHE intended to provide support to MAS, CNK, and MKH and cooperated directly with IDE. Since that date, all IDE's bill were charged to OHE.*

*In relation to that cooperation, on March 27, 2012, IDE, OHE and other stockholders of MAS, CNK and MKH also made and signed a Share Pledge Agreement in which all stockholders of MAS, CNK, and MKH pledged all their shares of capital in MAS, CNK, and MKH to IDE.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)**

Pada tanggal 27 Maret 2012, IDE, OHE dan MKH membuat dan menandatangani Perjanjian Konversi Dalam Rangka Kerjasama Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air di Sungai Cibareno. Berdasarkan perjanjian konversi, IDE berhak, namun bukan kewajiban, untuk melakukan konversi pada saat setelah dilakukannya feasibility study dan mengeluarkan hasil yang layak atas proyek dan sebelum ditandatanganinya Perjanjian Jual Beli Tenaga Listrik atau Power Purchase Agreement. Konversi dilakukan dengan nilai yang sama dengan nilai nominal saham di dalam MKH. Dalam hal IDE memutuskan untuk melakukan konversi tersebut, IDE setuju bahwa bunga atas utang tersebut menjadi tidak berlaku dan konversi hanya atas jumlah pokok utang OHE. IDE dan OHE sepakat bahwa dalam hal OHE berhasil membangun proyek sebagaimana dalam Adendum Perjanjian Kerjasama dan IDE mengambil pilihan untuk melakukan konversi maka IDE hanya akan mendapatkan kepemilikan saham di dalam MKH sebesar paling banyak 75 % dan OHE akan mendapatkan kepemilikan saham di dalam MKH sebesar paling banyak 25 %.

Pada tanggal 12 Agustus 2014, IDE dan OHE membuat dan menandatangani Perjanjian Pelepasan Hak Konversi Dalam Rangka Kerjasama Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air Di Sungai Cibareno. Berdasarkan perjanjian ini, OHE bermaksud untuk melepaskan haknya atas porsi konversi sebagaimana diatur dalam Perjanjian Konversi. Dalam hal OHE berhasil membangun/develop proyek dan bermaksud untuk melepaskan haknya atas porsi konversi, maka OHE berhak atas sejumlah premium atas hak porsi konversinya.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)**

*On March 27, 2012, IDE, OHE and MKH made and signed a Conversion Agreement in relation to the Cooperation for the Construction of Hydroelectric Power Plant in the Cibareno River. Based on the conversion agreement, IDE had the right, but not the obligation, to convert after a feasibility study and issue proper result on the project and before the signing of the Power Sale and Purchase Agreement. Conversion is done with a value equal to the nominal value of shares in MKH. If IDE decides to do the conversion, IDE agreed that the interest on the debt was puof chargeeble and the conversion was only on OHE's debt principal amount of IDE and OHE agreed that if OHE successfully builds the project as stated in the Addendum to the Cooperation Agreement and IDE takes the option to do the conversion IDE will only have a share ownership MKH at a maximum of 75% and OHE will have a share ownership MKH at a maximum of 25%.*

*On August 12, 2014, IDE and OHE made and signed a Conversion Right Waiver Agreement regarding the Cooperation for the Construction of Hydroelectric Power Plant in the Cibareno River. Under this agreement, OHE intended to waive its right on the portion of the conversion as set out in the Conversion Agreement. If OHE manages to construct/develop the project and intends to waive its right on the portion of the conversion, OHE is entitled to a portion of a premium on conversion right.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**15. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)**

Pada tanggal 20 Agustus 2014, berdasarkan Novasi atas Addendum II dan Pernyataan Kembali Perjanjian Kerjasama Pembangunan PLTA di Sungai Cibareno dan Novasi atas Pengakuan Hutang, IDE mengalihkan dan menovasikan seluruh hak dan kewajiban yang dimilikinya atas kerjasama pembangunan PLTA di Sungai Cibareno kepada entitasnya, yaitu PT Inti Duta Solusindo dan PT Duta Cipta Energi masing-masing sebesar 49% dan 51% atas hak dan kewajiban IDE. Dengan pelaksanaan Perjanjian Novasi tersebut, IDE dan OHE sepakat untuk mengakhiri Perjanjian Gadai Saham tanggal 27 Maret 2012 dan IDE mengembalikan kepada OHE 20.099 saham OHE pada MKH yang digadaikan kepada IDE.

Pada tanggal 7 Januari 2012, IDE dan PT North Sumatra Hydro Energy (NSHE) menandatangani Perjanjian Perencanaan dan Pengelolaan Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air di sungai Batang Toru, Sumatera Utara. IDE setuju untuk memberikan dukungan jasa perencanaan dan pengelolaan untuk pembangunan pembangkit listrik ini. JO Sinotech Engineering Consultants Pte Ltd dan PT Indra Karya telah ditunjuk sebagai konsultan studi kelayakan dan IDE bertanggung jawab untuk kelancaran penyelesaian pengadaan studi kelayakan komersial tersebut.

NSHE akan membayar seluruh biaya jasa berdasarkan perjanjian ini pada saat pembangunan proyek telah selesai, dimana seluruh hasil pekerjaan telah dilaksanakan serah terima dan dilakukan pemeriksaan dan pengujian bersama-sama dengan pembeli listrik (PT Perusahaan Listrik Negara). Ketentuan mengenai pemeriksaan dan pengujian akan diatur khusus di dalam perjanjian EPC (*Engineering Procurement Contract*).

Khusus untuk pekerjaan pengadaan jasa studi kelayakan komersial dari proyek, para pihak setuju untuk menetapkan biaya ditambah biaya fee sebesar 7%.

**15. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)**

*On August 20, 2014, based on the Novation of Addendum II and Restatement of the Cooperation Agreement for the Construction of Hydroelectric Power Plant (PLTA) in the Cibareno River and Novation of Debt Recognition, IDE transferred and novated all its rights and obligations on the cooperation for the construction of the PLTA in the Cibareno River to its entities, namely PT Inti Duta Solusindo and PT Duta Cipta Energy, at 49% and 51%, respectively, of IDE's rights and obligations. With the implementation of the Novation Agreement, IDE and OHE agreed to terminate the Share Pledge Agreement dated March 27, 2012 and IDE returned to OHE 20,099 shares of OHE in MKH pledged to IDE.*

*On January 7, 2012, IDE and PT North Sumatra Hydro Energy (NSHE) signed the Agreement of Construction Planning and Management of Hydroelectric Power Plant (PLTA) in the Batang Toru River, North Sumatera. IDE agreed to provide planning and management services for the construction of this power plant. JO Sinotech Engineering Consultants Pte Ltd and PT Indra Karya have been appointed as feasibility study consultants and IDE shall be responsible for the smooth completion of the procurement of commercial feasibility study.*

*NSHE shall pay all service costs under this agreement when the project construction in which all the work results have been handed over and inspected and tested together with the electricity buyer (PT Perusahaan Listrik Negara). The inspection and test regulations shall be arranged specifically in an Engineering Procurement Contract (EPC).*

*For the procurement of the project commercial feasibility study services, the parties agreed to set the cost plus a 7%.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	<u>2014</u>
<b>Jangka Pendek</b>	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	95.914.395.466
PT Bank Permata Tbk	36.500.000.000
PT Bank Central Asia Tbk	11.769.000.000
<b>J u m l a h</b>	<b>144.183.395.466</b>
Dikurangi : Biaya Perolehan yang Belum Diamortisasi	(2.134.487.974)
<b>J U M L A H</b>	<b>142.048.907.492</b>
<b>Jangka Panjang</b>	
PT Bank Permata Tbk	42.215.584.417
PT Bank Central Asia Tbk	3.766.851.000
<b>J u m l a h</b>	<b>45.982.435.417</b>
Dikurangi : Biaya Perolehan yang Belum Diamortisasi	(463.882.650)
<b>J U M L A H</b>	<b>45.518.552.767</b>
Bagian Jatuh Tempo dalam Satu Tahun	(24.540.417.312)
Bagian Jangka Panjang	20.978.135.455

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

Rincian fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan sebagai berikut:

- Fasilitas kredit modal kerja konstruksi dengan maksimum kredit sebesar Rp 100.000.000.000 untuk keperluan tambahan modal kerja usaha konstruksi dan dapat digunakan sebagai tambahan plafon bank garansi. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 26 Januari 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 26 Januari 2016.
- Fasilitas penerbitan bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp 220.000.000.000 untuk keperluan jaminan tender, pelaksanaan, uang muka, pemeliharaan dan pembelian material atas proyek yang dikerjakan. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 26 Januari 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 26 Januari 2016.

**16. BANK LOANS**

The details as of December 31, are as follows:

	<u>2013</u>	
<b>Short-term</b>		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	92.665.000.000	
PT Bank Permata Tbk	-	
PT Bank Central Asia Tbk	120.500.000.000	
<b>T o t a l</b>	<b>213.165.000.000</b>	
Less: Unamortized Transactions Cost	(1.795.249.022)	
<b>T O T A L</b>	<b>211.369.750.978</b>	
<b>Long-term</b>		
PT Bank Permata Tbk	37.768.831.169	
PT Bank Central Asia Tbk	6.995.580.000	
<b>T o t a l</b>	<b>44.764.411.169</b>	
Less: Unamortized Transactions Cost	(442.619.746)	
<b>T O T A L</b>	<b>44.321.791.423</b>	
Current Maturity	(18.781.975.752)	
Long-term Portion	25.539.815.671	

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk**

The credit facilities obtained by the Company are as follows:

- Working Capital Credit Facility with a maximum credit amounting to Rp 100,000,000,000 to be used as additional working capital for construction work and used as additional bank guarantee maximum credit. This facility matured on January 26, 2015 and has been extended until January 26, 2016.
- Bank guarantee facility with a maximum credit amounting to Rp 220,000,000,000 to be used as a guarantee for project tenders, constructions, advance payments and purchases of materials. This facility matured on January 26, 2015 and has been extended until January 26, 2016.



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk  
(Lanjutan)**

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:

- Tagihan proyek yang dibiayai dengan fasilitas kredit ini.
- Tanah seluas 47.083 m<sup>2</sup> di Desa Sindang Laya, Kabupaten Serang, Jawa Barat milik Perseroan atas nama Nana Septina, Nina Septina dan Djana yang diikat secara hipotik yang akan ditingkatkan dengan pengikatan hak tanggungan.
- Deposito berjangka milik Perseroan sebesar Rp 16.490.062.540 yang diikat secara gadai.
- Jaminan perusahaan dari pemegang saham, yaitu PT Lintas Kebayoran Kota, PT Lokasindo Aditama dan PT Rezeki Segitiga Emas.
- Bangunan kantor di Jalan Dharmahusada, Surabaya milik Dudung Purwadi.

Tingkat bunga per tahun yang dibebankan sebesar 10,5% - 12,25% untuk tahun 2014 dan 11% - 12% untuk tahun 2013.

**PT Bank Central Asia Tbk**

Rincian fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan sebagai berikut:

- a. Fasilitas time loan by project untuk pembiayaan pembangunan Botanica Residences dengan maksimum kredit sebesar Rp 33.000.000.000. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2015. Fasilitas ini telah dilunasi Perseroan pada bulan Agustus 2014.
- b. Fasilitas kredit investasi untuk refinancing pembelian 5 unit tower crane dengan maksimum kredit sebesar Rp 9.686.187.500. Jangka waktu kredit selama 3 tahun terhitung sejak tanggal 13 Februari 2013.
- c. Fasilitas time loan revolving uncommitted loan untuk pembiayaan pelaksanaan proyek dengan maksimum kredit sebesar Rp 55.000.000.000. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 20 Mei 2015.
- d. Fasilitas omnibus (time loan dan bank garansi) uncommitted loan dengan maksimum kredit sebesar Rp 100.000.000.000. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 20 Februari 2015 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 20 Mei 2015.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk  
(Continued)**

The facilities are collateralized by:

- Trade receivables funded by the credit facilities.
- A mortgage of the Company's 47,083 m<sup>2</sup> land in Sindang Laya Village, Serang Regency, West Java under the name of Nana Septina, Nina Septina and Djana and will be enhanced to binding mortgage.
- The Company's time deposits amounting to Rp 16,490,062,540 bound by a mortgage deed.
- Corporate guarantees from PT Lintas Kebayoran Kota, PT Lokasindo Aditama and PT Rezeki Segitiga Emas, the Stockholders.
- Office building on Jalan Dharmahusada, Surabaya owned by Dudung Purwadi.

The loans bore interest at 10.5% - 12.15% per annum in 2014 and 11% - 12% per annum in 2013.

**PT Bank Central Asia Tbk**

The credit facilities obtained by the Company are as follows:

- a. Term loan by project for financing the construction of Botanica Residences with a maximum credit amount of Rp 33,000,000,000. This facility matured on February 20, 2015. On August 2014, the facility was settled by the Company.
- b. Investment credit facility to refinance the purchase of 5 units of tower cranes with a maximum credit of Rp 9,686,187,500, for a period of 3 years from February 13, 2013.
- c. Uncommitted revolving term loan facility for financing the project with a maximum credit of Rp 55,000,000,000. This facility matured on February 20, 2015 and has been extended until May 20, 2015.
- d. Uncommitted loan omnibus (time loan and bank guarantee) facility with a maximum credit of Rp 100,000,000,000. This facility matured on February 20, 2015 and has been extended until May 20, 2015.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank Central Asia Tbk (Lanjutan)**

Tingkat bunga per tahun yang dibebankan sebesar 11,5% - 11,75% untuk tahun 2014 dan 10,5% - 11,5% untuk tahun 2013.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:

- 1 unit Apartemen Dharmawangsa L12/1507 di Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 milik PT Dharmawangsa Puri Lestari (pihak berelasi).
- Tanah seluas 1.944 m<sup>2</sup> di Jalan Kyai Haji Siradj Salman kota Samarinda Provinsi Kalimantan Timur atas nama Sutiono Teguh.
- 5 unit Tower Crane dengan nilai penjaminan sebesar Rp 13.750.000.000.
- Tagihan-tagihan dan piutang dari PT Simpruk Arteri Realty untuk proyek Botanica Residences dengan nilai penjaminan sebesar Rp 80.000.000.000.
- Tagihan-tagihan dan piutang dari PT Graha Alam Lestari untuk proyek Hotel Kempinski Bali dengan nilai penjaminan sebesar Rp 68.750.000.000.
- Tagihan-tagihan dan piutang dari PT Agincourt Resource, PT Para Bandung Propertindo, PT Griya Telaga Mas, PT Chevron Pacific Indonesia, PT Paramount Propertindo, PT Metroland Permai dengan nilai penjaminan sebesar Rp 125.000.000.000.

Pembayaran fasilitas kredit investasi selama 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 3.228.729.000 dan Rp 7.190.607.500.

**PT Bank Permata Tbk**

Rincian fasilitas kredit yang diperoleh Perseroan sebagai berikut:

- Fasilitas revolving loan (dahulu pre shipment financing) untuk pembiayaan modal kerja dengan maksimum kredit sebesar Rp 295.000.000.000 atau ekuivalen dalam USD dan dapat digunakan untuk fasilitas bank garansi, letter of credit, surat kredit berdokumen dalam negeri dan standby letter of credit. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 4 Juni 2015.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank Central Asia Tbk (Continued)**

The loans bore interest at 11.5% - 11.75% per annum in 2014 and 10.5% - 11.5% per annum in 2013.

The facilities are collateralized by:

- One (1) unit Dhamawangsa Apartment L12/1507 at Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 owned by PT Dharmawangsa Puri Lestari (a related party).
- Land of 1,944 m<sup>2</sup> at Jalan Kyai Haji Siradj Salman Samarinda City, West Kalimantan Province under the name of Sutiono Teguh.
- Five (5) tower crane units with a guarantee amount of Rp 13,750,000,000.
- Gross amounts and trade receivables from PT Simpruk Arteri Realty for the Botanica Residences project with a guarantee amount of Rp 80,000,000,000.
- Gross amounts and trade receivables from PT Graha Alam Lestari for the Hotel Kempinski Bali project with a guarantee amount of Rp 68,750,000,000.
- Gross amounts and trade receivables from PT Agincourt Resource, PT Para Bandung Propertindo, PT Griya Telaga Mas, PT Chevron Pacific Indonesia, PT Paramount Propertindo, PT Metroland Permai with a guarantee amount of Rp 125,000,000,000.

The payment of credit investment facilities in 2014 and 2013 amounted to Rp 3,228,729,000 and Rp 7,190,607,500.

**PT Bank Permata Tbk**

The credit facilities obtained by the Company are as follows:

- Revolving loan (formerly Pre shipment financing) facility for working capital financing with a maximum credit amounting to Rp 295,000,000,000 or its USD equivalent and can be used for bank guarantee facility letter of credit, domestic documented letter of credit and standby letter of credit. This facility will mature on June 4, 2015.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk (Lanjutan)**

- Fasilitas standby letter of credit untuk mendukung impor Perseroan dengan maksimum kredit sebesar Rp 50.000.000.000 atau ekuivalennya dalam mata uang asing dan dapat digunakan untuk fasilitas surat kredit berdokumen dalam negeri dan bank garansi. Fasilitas ini akan jatuh tempo pada tanggal 4 Juni 2015.
- Fasilitas term loan 1 untuk pembiayaan pembelian alat-alat berat dan alat lainnya dengan maksimum kredit sebesar Rp 4.909.285.717. Jangka waktu fasilitas ini selama 3 tahun sejak pencairan pertama kali atau pada tanggal 4 Juni 2013, mana yang lebih dulu. Fasilitas ini telah dilunasi Perseroan pada bulan Juni 2013.
- Fasilitas term loan 2 untuk membiayai pembelian alat-alat berat dan alat lainnya dengan maksimum kredit sebesar Rp 45.000.000.000. Jangka waktu fasilitas ini selama 36 bulan atau sampai dengan tanggal 4 Juni 2016.
- Fasilitas term loan 3 untuk membiayai pembelian alat-alat berat dan alat lainnya dengan maksimum kredit sebesar Rp 50.000.000.000. Jangka waktu fasilitas ini selama 36 bulan sejak tanggal 4 November 2014 atau sampai dengan tanggal 4 November 2017.

Tingkat bunga per tahun yang dibebankan sebesar 11,75% - 12,5% untuk tahun 2014 dan 10,5% - 12% untuk tahun 2013.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan:

- Jaminan fidusia atas persediaan dan tagihan piutang sehubungan dengan proyek yang dibiayai dengan fasilitas tersebut.
- Jaminan fidusia atas alat-alat berat dan alat-alat lainnya yang dibiayai dengan fasilitas tersebut.
- Jaminan perusahaan dari PT Lintas Kebayoran Kota (pemegang saham Perseroan).
- Pengalihan hak atas kontrak antara Perseroan dan pemilik proyek.
- Pengalihan hak atas rekening escrow milik Perseroan.
- Saham-saham PT Duta Buana Permata yang dimiliki oleh Perseroan.
- Cash Collateral sebesar Rp 12.000.000.000 dalam bentuk gadai deposito.
- Jaminan lain dalam bentuk dan jumlah yang dapat diterima oleh Bank, yang akan diikat tersendiri dalam perjanjian jaminan.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank Permata Tbk (Continued)**

- Letter of credit facility to support the import of the Company with a maximum credit of Rp 50,000,000,000 or its equivalent in foreign currency and can be used for domestic documented letter of credit, standby letter of credit and bank guarantee. This facility will mature on June 4, 2015.
- Term loan 1 facility for purchasing heavy equipment and other equipment with a maximum credit amounting to Rp 4,909,285,717, for a period of three years since the first withdrawal or until June 4, 2013, whichever comes first. This facility was settled by the Company on June 2013.
- Term loan 2 facility to finance the purchase of heavy equipment and other equipment with a maximum credit of Rp 45,000,000,000. This facility is for a period of 36 months or until June 4, 2016.
- Term loan 3 facility to finance the purchase of heavy equipment and other equipment with a maximum credit of Rp 50,000,000,000. This facility is for a period of 36 months since November 4, 2014 or until November 4, 2017.

The loans bore interest at 11.75% - 12.5% per annum in 2014 and 10.5% - 12% per annum in 2013.

The facilities are collateralized by:

- Fiduciary agreement for the inventory and accounts receivable relating to the project funded by those facilities.
- Fiduciary agreement for the project's heavy equipment and other equipment funded by those facilities.
- Corporate guarantee from PT Lintas Kebayoran Kota (the Company's Stockholder)
- Transfer of contract rights between the Company and project owner.
- Transfer of rights on the Company's escrow account.
- Shares of PT Duta Buana Permata owned by the Company.
- Cash collateral amounting to Rp 12,000,000,000 in a time deposit mortgage.
- Other collateral in the form and amount acceptable by the bank, which is bound separately in a guarantee agreement.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk (Lanjutan)**

Pembayaran fasilitas term loan 1 selama tahun 2013 sebesar Rp 8.695.714.288.

Pembayaran fasilitas term loan 2 selama 2014 dan 2013 masing-masing sebesar Rp 15.553.246.752 dan Rp 7.231.168.831.

**PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur**

Pada Maret 2011, Perseroan memperoleh fasilitas kredit berupa kredit modal kerja untuk tambahan modal kerja untuk pembangunan Gedung Olah Raga (GOR) Penajem Paser Utara dengan maksimum kredit sebesar Rp 50.000.000.000. Jangka waktu kredit selama 24 bulan terhitung sejak tanggal 7 April 2011 sampai dengan tanggal 7 April 2013. Tingkat suku bunga yang dibebankan sebesar 12% per tahun.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan:

- a. Apartemen Dharmawangsa di Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 Pulo, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan sebesar Rp 10.194.750.000 milik PT Dharmawangsa Puri Lestari (pihak berelasi).
- b. Empat (4) unit mesin tower crane sebesar USD 2.464.000.
- c. Piutang Perseroan atas proyek pekerjaan pembangunan Gedung Olah Raga (GOR) Penajem Paser Utara sebesar Rp 112.016.400.000.

Pembayaran fasilitas kredit selama tahun 2013 sebesar Rp 9.293.000.000.

Fasilitas tersebut telah dilunasi oleh Perseroan pada bulan April 2013.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank Permata Tbk (Continued)**

*The payment of term loan 1 facility amounted to Rp 8,695,714,288 in 2013.*

*The payment of term loan 2 facility amounted to Rp 15,553,246,752 and Rp 7,231,168,831 in 2014 and 2013, respectively.*

**PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur**

*In March 2011, the Company obtained a Working Capital Credit facility with a maximum credit of Rp 50,000,000,000 for the construction of Sport Center Building (GOR) of Penajem Paser Utara. The credit facility is for a period of 24 months starting from April 7, 2011 until April 7, 2013. The loan bore interest at 12 % per annum.*

*The facility is collateralized by:*

- a. *Dharmawangsa Apartment at Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 Pulo, Kebayoran Baru, South Jakarta owned by PT Dharmawangsa Puri Lestari (a related party) amounting to Rp 10,194,750,000.*
- b. *Four (4) units of tower crane machinery amounting to USD 2,464,000.*
- c. *The Company's accounts receivable for the construction of Sport Center Building of Penajem North Paser amounting to Rp 112,016,400,000.*

*The payments in 2013 amounted to Rp 9,293,000,000.*

*In April 2013, the facility was settled by the Company.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur  
(Lanjutan)**

Pada Desember 2011, Perseroan memperoleh fasilitas kredit modal kerja – konstruksi (Non Revolving) dengan maksimum kredit sebesar Rp 25.000.000.000 untuk pembangunan infrastruktur dan fasilitas di Bandara Udara Internasional Ngurah Rai - Bali. Jangka waktu kredit selama 7 bulan terhitung sejak tanggal 23 Desember 2011 sampai dengan tanggal 23 Juli 2012 dan telah diperpanjang terakhir sampai dengan tanggal 23 April 2013. Tingkat suku bunga yang dibebankan sebesar 12,5% per tahun.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan:

- a. Surat perjanjian pemborongan antara PT Angkasa Pura I (Persero) dengan KSO PT Duta Graha Indah Tbk - PT NK dengan nilai kontrak sebesar Rp 214.910.000.000, dengan perikatan secara fidusia bawah tangan sebesar Rp 150.437.000.000.
- b. Tanah dan bangunan yang berada di Jalan KH. Siradj Salman, Kelurahan Air Putih, Kecamatan Samarinda Ulu, Samarinda - Kalimantan Timur dengan sertifikat atas nama Sutiono Teguh (Direktur Utama Perseroan), dengan nilai sebesar Rp 5.287.000.000, dengan perikatan secara notarial sebesar Rp 3.860.000.000.
- c. Apartemen Dharmawangsa di Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 Pulo, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan sebesar Rp 10.194.750.000, dengan perikatan secara notarial sebesar Rp 7.120.000.000 milik PT Dharmawangsa Puri Lestari (pihak berelasi).
- d. Empat (4) unit mesin tower crane sebesar Rp 8.800.177.050, dengan perikatan secara fidusia sebesar Rp 5.300.000.000.

Fasilitas tersebut telah dilunasi oleh Perseroan pada bulan April 2013

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank Pembangunan Daerah Kalimantan Timur (Continued)**

*In December 2011, the Company obtained a Working Capital Credit facility – Construction (Non Revolving) with a maximum credit of Rp 25,000,000,000 for the construction of infrastructure and facilities of Ngurah Rai International Airport-Bali. The credit facility was for a period of 7 months starting from December 23, 2011 until July 23, 2012 and had been extended until April 23, 2013. The loan bore interest at 12.5% per annum.*

*The facility was collateralized by:*

- a. *Agreement of Chartering Letter between PT Angkasa Pura I (Persero) and KSO PT Duta Graha Indah Tbk - PT NK amounting to Rp 214,910,000,000, with a fiduciary engagement amounting to Rp 150,437,000,000.*
- b. *Land and building located on Jl. KH. Siradj Salman, Air Putih Subdistrict, Samarinda Ulu District, Samarinda - East Kalimantan, certificate under the name of Sutiono Teguh (the Company's President Director), amounting to Rp 5,287,000,000, with a notarial engagement amounting to Rp 3,860,000,000.*
- c. *Dharmawangsa Apartment at Jalan Dharmawangsa Raya No. 39 Pulo, Kebayoran Baru, South Jakarta amounting to Rp 10,194,750,000, with a notarial engagement amounting to Rp 7,120,000,000 owned by PT Dharmawangsa Puri Lestari (a related party).*
- d. *Four (4) units of tower crane machinery amounting to Rp 8,800,177,050, with a fiduciary engagement amounting to Rp 5,300,000,000.*

*In April 2013, the facility was settled by the Company.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**Indonesia Eximbank**

Pada Agustus 2012, Perseroan memperoleh fasilitas kredit modal kerja ekspor dengan maksimum kredit sebesar Rp 15.000.000.000. Jangka waktu kredit sampai dengan 30 April 2013. Tingkat suku bunga kredit yang dibebankan sebesar 11% per tahun.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan:

- Tagihan atas kontrak jasa-jasa kontraktor antara PT Chevron Pacific Indonesia dengan Perseroan sebesar USD 19.860.395.
- Mesin dan peralatan sebesar Rp 7.000.000.000.

Fasilitas tersebut telah dilunasi oleh Perseroan pada bulan April 2013.

**PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)**

Pada November 2012, Perseroan memperoleh fasilitas pembiayaan dari PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) untuk tambahan modal kerja proyek pembangunan Jalan Bandar Lampung Bypass - B Lampung dengan maksimum kredit sebesar Rp 20.000.000.000 yang akan jatuh tempo pada tanggal 14 November 2013. Tingkat suku bunga yang dibebankan sebesar 12% per tahun.

Fasilitas tersebut dijamin dengan tagihan atas Kontrak Jasa Kontraktor antara Dirjen Bina Marga Kementerian Pekerjaan Umum Republik Indonesia dan Perseroan sebesar Rp 97.202.303.891.

Fasilitas tersebut telah dilunasi oleh Perseroan pada bulan Desember 2013.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**Indonesia Eximbank**

*In August 2012, the Company obtained an export working capital credit facility with a maximum credit of Rp 15,000,000,000. The credit facility was for a period up to April 30, 2013. The loan bore interest at 11% per annum.*

*The facility was collateralized by:*

- *Trade receivable between PT Chevron Pacific and the Company amounting to USD 19,860,395.*
- *Machine and equipment amounting to Rp 7,000,000,000.*

*In April 2013, the facility was settled by the Company.*

**PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero)**

*In November 2012, the Company obtained a financing facility from PT Sarana Multi Infrastruktur (Persero) for the additional working capital for the Jalan Bandar Lampung Bypass – B Lampung construction project, with a maximum credit of Rp 20,000,000,000 to mature on November 14, 2013. The loan bore interest at 12% per annum.*

*The facility was collateralized by bills on the Contractor Service Contract between Dirjen Bina Marga Kementerian Pekerjaan Umum Republik Indonesia and the Company amounting to Rp 97,202,303,891.*

*In December 2013, the facility was settled by the Company.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**16. UTANG BANK (Lanjutan)**

**PT Bank DBS Indonesia**

Pada tanggal 16 Februari 2012, Perseroan memperoleh fasilitas dengan maksimum Rp 10.000.000.000 atau ekuivalennya dalam mata uang Dolar Amerika Serikat yang jatuh tempo pada tanggal 14 Januari 2013.

Fasilitas tersebut dijamin dengan:

- a. Deposit sebesar 15% atas nilai jaminan uang muka yang diterbitkan.
- b. Deposit sebesar 5% atas nilai jaminan tender, pelaksanaan dan pemeliharaan yang diterbitkan.
- c. Deposit sebesar 10% dari nilai LC atau SKBDN dan Trust Receipt yang diterbitkan dan dalam mata uang yang sama.

Pada saat jatuh tempo, fasilitas tersebut tidak diperpanjang.

Sehubungan dengan fasilitas-fasilitas tersebut di atas, tanpa persetujuan tertulis dari pihak bank dan lembaga keuangan, Perseroan dibatasi dalam beberapa hal, antara lain melakukan merger, menyewakan Perseroan kepada pihak lain, merubah Anggaran Dasar Perseroan, membayar utang sub ordinasi kepada pemegang saham, membayar dividen kepada pemegang saham pengendali, memberikan pinjaman, melakukan investasi atau penyertaan, menerima pinjaman dari pihak lain, membuka kantor cabang atau perwakilan basis atau usaha baru, mengikat diri sebagai penjamin, menjaminkan harta kepada pihak lain dan diwajibkan untuk mempertahankan rasio keuangan tertentu.

Untuk keseluruhan fasilitas-fasilitas tersebut di atas, rasio keuangan yang harus dipertahankan adalah rasio lancar minimal sebesar 1x dan rasio liabilitas dibanding ekuitas tidak melebihi 1x dan rasio liabilitas yang dibebankan bunga terhadap laba sebelum bunga, pajak, depresiasi dan amortisasi (EBITDA) tidak melebihi 3x dan rasio EBITDA dibanding pembayaran liabilitas yang dibebankan bunga beserta beban bunganya minimal 1x. Rasio lancar, rasio liabilitas dibanding ekuitas, rasio liabilitas yang dibebankan bunga terhadap EBITDA dan rasio EBITDA dibanding pembayaran liabilitas yang dibebankan bunga beserta beban bunganya per 31 Desember 2014 masing-masing sebesar 1,66x, 0,85x, 1,06x, dan 0,80x.

**16. BANK LOANS (Continued)**

**PT Bank DBS Indonesia**

*On February 16, 2012, the Company obtained facilities with a maximum of Rp 10,000,000,000 or its equivalent in United States Dollar to mature on January 14, 2013.*

*The facilities were collateralized by:*

- a. *15% deposit on the issued advance guarantee value.*
- b. *5% deposit on the issued tender, construction and maintenance guarantee value.*
- c. *10% deposit on the issued and in the same currency LC or SKBDN and Trust Receipt value.*

*At maturity date the facility was not renewal.*

*In relation to such credit facilities, the Company, without any written consent from the banks and financial institution should not, among others, conduct any merger or acquisition, rent the Company to other parties, change the Company's Articles of Association, pay any subordinated loan to stockholders, pay dividends to controlling stockholders, give loans to other parties, make any investments, obtain credits from other parties, establish a new branch office or base representative or new business, engage as guarantor, pledge the Company's assets as collateral to other parties, and should maintain certain financial ratios.*

*For all of those facilities above, the financial ratios that should be maintained are current ratio at the minimum of 1x and the debt to equity ratio at the maximum of 1x and the debt with interest to (EBITDA) Ratio at the maximum of 3x and EBITDA ratio compared to payment of interest weighted obligation including interest expense at the minimum of minimum 1x. The Company's current ratio, debt to equity ratio, debt ratio with interest to EBITDA Ratio and EBITDA compared to payment of interest weighted obligation including interest expense and EBITDA ratio to interest expenses as of December 31, 2014 were 1.66x, 0.85x, 1.06x and 0.80x, respectively.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**17. UTANG USAHA KEPADA PIHAK KETIGA**

Akun ini merupakan saldo liabilitas kepada para pemasok material dan subkontraktor yang timbul sehubungan dengan pelaksanaan pembangunan proyek dengan rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	<u>2014</u>
PT Multi Elexindo Indah	22.401.545.355
PT Moelia Mahardika Kencana	9.930.895.170
PT SCG Readymix Indonesia	5.337.405.950
PT Pionirbeton Industri	3.690.234.491
PT Megah Bangun Baja Semesta	3.454.741.547
PT Braco Aerated Concrete Industry	3.037.127.000
PT Griyaton Indonesia	853.874.393
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 3.000.000.000)	<u>64.712.253.512</u>
<b>J u m l a h</b>	<b><u>113.418.077.418</u></b>

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Sampai dengan 1 Bulan	85.283.994.036
> 1 Bulan - 3 Bulan	13.024.678.814
> 3 Bulan - 1 Tahun	13.618.639.486
> 1 Tahun	1.490.765.082
<b>J u m l a h</b>	<b><u>113.418.077.418</u></b>

Rincian utang usaha berdasarkan mata uang sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Rupiah	83.277.512.418
Dolar Amerika Serikat	30.140.565.000
<b>J u m l a h</b>	<b><u>113.418.077.418</u></b>

Seluruh utang usaha tanpa jaminan.

**18. UTANG LAIN-LAIN**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Hearst Holdings. Ltd	131.800.785.243
Lain-lain	-
<b>J u m l a h</b>	<b><u>131.800.785.243</u></b>

**17. TRADE PAYABLES - THIRD PARTIES**

*This account represents the amount payable to material suppliers and sub-contractors in relation to the project constructions, with details as follows:*

	<u>2013</u>	
-	-	<i>PT Multi Elexindo Indah</i>
-	-	<i>PT Moelia Mahardika Kencana</i>
153.768.250	153.768.250	<i>PT SCG Readymix Indonesia</i>
2.902.147.674	2.902.147.674	<i>PT Pionirbeton Industri</i>
190.777.230	190.777.230	<i>PT Megah Bangun Baja Semesta</i>
2.711.010.000	2.711.010.000	<i>PT Braco Aerated Concrete Industry</i>
5.132.019.147	5.132.019.147	<i>PT Griyaton Indonesia</i>
		<i>Others (Accounts with balances below Rp 3,000,000,000, each)</i>
	<u>70.799.188.600</u>	
	<b><u>81.888.910.901</u></b>	<b>T o t a l</b>

*The details of the trade payables aging schedule since invoice dates are as follows:*

	<u>2013</u>	
77.867.706.816	77.867.706.816	<i>Up to 1 month</i>
2.502.010.490	2.502.010.490	<i>&gt; 1 - 3 months</i>
795.618.637	795.618.637	<i>&gt; 3 months - 1 year</i>
723.574.958	723.574.958	<i>&gt; 1 year</i>
	<u>81.888.910.901</u>	<b>T o t a l</b>

*The details of the trade payables by currency are as follows:*

	<u>2013</u>	
81.888.910.901	81.888.910.901	<i>Rupiah</i>
-	-	<i>United States Dollar</i>
	<u>81.888.910.901</u>	<b>T o t a l</b>

*All trade payables are without collateral.*

**18. OTHER PAYABLES**

*The details as of December 31, are as follows:*

	<u>2013</u>	
181.685.473.243	181.685.473.243	<i>Hearst Holdings. Ltd</i>
40.251.073	40.251.073	<i>Others</i>
	<u>181.725.724.316</u>	<b>T o t a l</b>



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**18. UTANG LAIN-LAIN (Lanjutan)**

Berdasarkan *Loan Agreement* tanggal 1 September 2011, entitas anak, DGL memperoleh fasilitas kredit modal kerja dari Hearst Holdings Ltd (Hearst), pihak ketiga, dengan jumlah maksimum sebesar USD 10.000.000. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar LIBOR USD 6 bulanan ditambah margin 2%, dan jatuh tempo 1 tahun kemudian sejak tanggal perjanjian dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 31 Desember 2013 dengan jumlah maksimum sebesar USD 30.000.000

Jaminan atas fasilitas ini adalah:

- Seluruh tagihan kepada pemberi kerja sehubungan dengan pekerjaan finishing dan interior Apartemen Dharmawangsa 2.
- Seluruh persediaan DGL terkait dengan pekerjaan finishing dan interior Apartemen Dharmawangsa 2.

Berdasarkan *Settlement Agreement* tanggal 30 September 2013, disepakati utang pokok dan bunga DGL sebesar USD 15.645.007,60 dikonversi menjadi mata uang Rupiah dengan kurs USD 1 sebesar Rp 11.613. Utang DGL sebesar Rp 181.685.473.243 tersebut akan diselesaikan melalui penerimaan hasil penjualan persediaan DGL. DGL harus mendapatkan persetujuan tertulis dari Hearst atas penjualan persediaannya dan 70% penerimaan atas hasil penjualan tersebut akan diserahkan kepada Hearst.

Bunga pinjaman untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2013 sebesar Rp 1.919.124.911 dan dari jumlah tersebut sebesar Rp 588.118.924 dikapitalisasi ke persediaan. Rugi selisih kurs dari pinjaman sebesar Rp 2.346.269.939 dikapitalisasi ke persediaan pada tahun 2013.

**18. OTHER PAYABLES (Continued)**

*Based on the loan agreement dated September 1, 2011, the Subsidiary, DGL obtained a working capital credit facility from Hearst Holding Ltd, third party, with a maximum amount of USD 10,000,000. This loan bears interest at 6-month USD LIBOR plus a margin of 2 % for a one-year period from the agreement date, extended until December 31, 2013 with a maximum amount of USD 30,000,000.*

*The collateral for this facility is:*

- *All bills to the project owner in relation to the Dharmawangsa Apartment 2 finishing and interior works.*
- *All DGL's inventories related to the Dharmawangsa Apartment 2 finishing and interior works.*

*Based on the Settlement Agreement dated September 30, 2013, it was agreed principal payable and interest of DGL amounting to USD 15,645,007.60 was converted into Indonesian Rupiah at Rp 11,613 for USD 1. Such DGL's payable amounting to Rp 181,685,473,243 will be settled through the receipt of proceeds from the sale of DGL's inventories. DGL must obtain written approval from Hearst on the sale of its inventories and 70% of the sale proceeds will be for Hearst.*

*The loan interest for the years ended December 31, 2013 amounted to Rp 1,919,124,911 and in which Rp 588,118,924 was capitalized to inventories. Loss on foreign exchange of the loans amounting to Rp 2,346,269,939 was capitalized to inventories in 2013.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. PERPAJAKAN**

Rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
<b>Pajak Dibayar di Muka</b>	
Pajak Pertambahan Nilai	66.331.020.507
Pajak Penghasilan Pasal 28 - 2008	2.330.229.785
Pajak Penghasilan Pasal 28 - 2009	3.400.000
Pajak Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi yang Telah Diterima Pembayaran dan Penghasilannya Belum Diakui	1.512.294.575
<b>Jumlah</b>	<b>70.176.944.867</b>
<b>Utang Pajak</b>	
Pajak Penghasilan Pasal 21	1.642.466.298
Pajak Penghasilan Pasal 23	4.065.289.932
Pajak Penghasilan Pasal 29	-
Utang Pajak Penghasilan Final atas Penghasilan yang Belum Diterima Pembayaran	16.528.891.810
<b>Jumlah</b>	<b>22.236.648.040</b>

**Pajak Penghasilan Badan**

Rincian beban (manfaat) pajak penghasilan badan adalah sebagai berikut:

	2014				
	Pajak Kini - Final/ Final Current Tax	Pajak Kini - Tidak Final Non-Final Current Tax	Pajak Tanggihan/ Deferred Tax	Jumlah/ Total	
Perseroan	59.709.098.261	-	-	59.709.098.261	The Company
Entitas Anak	1.249.322.857	-	(1.145.273)	1.248.177.584	Subsidiaries
<b>Jumlah</b>	<b>60.958.421.118</b>	<b>-</b>	<b>(1.145.273)</b>	<b>60.957.275.845</b>	<b>Total</b>
	2013				
	Pajak Kini - Final/ Final Current Tax	Pajak Kini - Tidak Final Non-Final Current Tax	Pajak Tanggihan/ Deferred Tax	Jumlah/ Total	
Perseroan	41.388.018.631	-	-	41.388.018.631	The Company
Entitas Anak	2.199.294.443	651.029.875	(904.178)	2.849.420.140	Subsidiaries
<b>Jumlah</b>	<b>43.587.313.074</b>	<b>651.029.875</b>	<b>(904.178)</b>	<b>44.237.438.771</b>	<b>Total</b>

**19. TAXATION**

The details as of December 31, are as follows:

	2013	
<b>Prepaid Taxes</b>		
Value Added Tax	132.952.687.425	
Income Tax Article 28 - 2008	2.330.229.785	
Income Tax Article 28 - 2009	3.400.000	
Final Income Tax on Construction Services whose payment Has Been Received and Revenue Has Not Been Recognized	-	
<b>Total</b>	<b>135.286.317.210</b>	
<b>Taxes Payable</b>		
Income Tax Article 21	1.949.151.408	
Income Tax Article 23	1.810.396.250	
Income Tax Article 29	651.029.875	
Final Income Tax Payable on Unearned Revenues	6.496.153.426	
<b>Total</b>	<b>10.906.730.959</b>	

**Corporate Income Tax**

The details of corporate income tax expense (benefit) are as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. P E R P A J A K A N (Lanjutan)**

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak dengan laba fiskal untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 sebagai berikut:

	2014	2013
<b>Pajak Penghasilan Tidak Final</b>		
Laba sebelum Pajak menurut Laporan		
Laba Komprehensif Konsolidasian	122.025.177.600	110.343.273.788
Laba sebelum Pajak - Entitas Anak	<u>(1.427.426.139)</u>	<u>(7.499.822.573)</u>
Laba sebelum Pajak - Perseroan	<u>120.597.751.461</u>	<u>102.843.451.215</u>
Koreksi Positif:		
Beban Kontrak atas Penghasilan Usaha Final	1.780.176.270.952	1.227.815.142.947
Beban Usaha atas Penghasilan Usaha Final	110.344.990.443	99.954.825.552
Cadangan Penurunan Nilai Piutang Usaha	7.727.396.588	-
Laba Penjualan Aset Tetap - Fiskal	2.882.737.281	-
Rugi Selisih Kurs	2.265.930.343	-
Administrasi dan Provisi Bank	393.919.726	363.488.609
P a j a k	8.776.544	514.022.430
Lain-lain	<u>750.842.270</u>	<u>293.439.171</u>
Jumlah Koreksi Positif	<u>1.904.550.864.147</u>	<u>1.328.940.918.709</u>
Koreksi Negatif:		
Pendapatan Usaha Final	(2.008.780.335.749)	(1.380.226.673.125)
Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro	(3.706.252.716)	(2.850.503.834)
Laba Penjualan Aset Tetap - Komersial	(3.549.685.500)	(10.576.182)
Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi	(1.449.053.636)	(13.939.884.822)
Laba Selisih Kurs	-	(23.175.121.793)
Rugi Penjualan Aset Tetap - Fiskal	-	(16.277.084.476)
Pemulihan Cadangan Penurunan Nilai Piutang Usaha	-	<u>(11.581.610.168)</u>
Jumlah Koreksi Negatif	<u>(2.017.485.327.601)</u>	<u>(1.448.061.454.400)</u>
Laba (Rugi) Fiskal	7.663.288.007	(16.277.084.476)
Rugi Fiskal Tahun 2013	<u>(16.277.084.476)</u>	-
Akumulasi Kerugian Fiskal	<u>(8.613.796.469)</u>	<u>(16.277.084.476)</u>
<b>Beban Pajak Kini</b>		
Perseroan	-	-
Entitas Anak	-	651.029.875
J u m l a h	<u>-</u>	<u>651.029.875</u>
<b>Pajak Dibayar di Muka</b>		
Perseroan	-	-
Entitas Anak	-	-
J u m l a h	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Pajak Penghasilan Kurang Bayar</b>		
Perseroan	-	-
Entitas Anak	-	651.029.875
J u m l a h	<u>-</u>	<u>651.029.875</u>

**19. T A X A T I O N (Continued)**

The reconciliation between income before tax and taxable income for the years ended December 31, 2014 and 2013 is as follows:

<b>Income Tax Non Final</b>
Income before Tax - Consolidation
Income before Tax - Subsidiaries
Income before Tax - The Company
Positive Corrections:
Cost of Contracts on Revenues - Final
Operating Expenses on Revenues - Final
Allowance for Impairment of Trade Receivables
Gain on Sale of Fixed Assets - Fiscal
Loss on Foreign Exchange
Bank Charges and Provisions
T a x e s
O t h e r s
Total Positive Corrections
Negative Corrections:
Revenues - Fiscal
Interest on Time Deposits and Bank Accounts
Gain on Sale of Fixed Assets - Commercial
Equity in Net Earnings of Associated Entities
Gain on Foreign Exchange
Loss on Sale of Fixed Assets - Fiscal
Recovery of Impairment for Trade Receivables
Total Negative Corrections
Fiscal Income (Loss)
Fiscal Loss, 2013
Accumulated Fiscal Loss
<b>Current Tax Expense</b>
The Company
Subsidiaries
T o t a l
<b>Prepaid Tax</b>
The Company
Subsidiaries
T o t a l
<b>Underpayment of Income Tax</b>
The Company
Subsidiaries
T o t a l

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**19. TAXATION (Continued)**

	2014	2013	
<b>Pajak Penghasilan Final</b>			<b>Final Income Tax</b>
<b>Perseroan</b>			<b>The Company</b>
Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi	1.990.303.275.348	1.379.600.621.031	<i>Revenues on Construction Services - Final</i>
Pajak Penghasilan Final Jasa Konstruksi (3%)	59.709.098.261	41.388.018.631	<i>Income Tax on Construction Services - Final (3%)</i>
Utang Pajak Penghasilan Final, Awal	5.968.386.999	4.847.220.444	<i>Final Income Tax Payable, Beginning</i>
Pajak Dibayar di Muka:			<i>Prepaid Tax:</i>
Pajak Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi yang Telah Disetor atau Dipotong	(49.148.593.450)	(40.266.852.076)	<i>Final Income Tax on Construction Services Already Paid or Withheld</i>
Utang Pajak Penghasilan Final, Akhir	16.528.891.810	5.968.386.999	<i>Final Income Tax Payable, Ending</i>
<b>Entitas Anak</b>			<b>Subsidiaries</b>
Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi	41.644.095.250	73.309.814.773	<i>Revenues on Construction Services - Final</i>
Pajak Penghasilan Final Jasa Konstruksi (3%)	1.249.322.857	2.199.294.443	<i>Income Tax on Construction Services - Final (3%)</i>
Utang Pajak Penghasilan Final, Awal	527.766.427	1.286.194.338	<i>Final Income Tax Payable, Beginning</i>
Pajak Dibayar di Muka:			<i>Prepaid Tax:</i>
Pajak Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi yang Telah Disetor atau Dipotong	(3.289.383.859)	(2.957.722.354)	<i>Final Income Tax on Construction Services Already Paid or Withheld</i>
Utang (Uang Muka) Pajak Penghasilan Final, Akhir	(1.512.294.575)	527.766.427	<i>Final Income Tax Payable, Ending</i>
Jumlah Utang (Uang Muka) Pajak Penghasilan Final	(1.512.294.575)	-	<i>Total Final Income Tax Payable</i>
	16.528.891.810	6.496.153.426	

**Pajak Tangguhan**

**Deferred Tax**

Perhitungan manfaat pajak tangguhan dan saldo aset (liabilitas) pajak tangguhan adalah sebagai berikut:

*The calculation of deferred tax benefit and the balance of deferred tax assets (liabilities) is as follows:*

	1 Januari/ January 1, 2013	Dikreditkan ke Laba Rugi Credited to Profit or Loss	31 Desember/ December 31, 2013	Dikreditkan ke Laba Rugi Credited to Profit or Loss	31 Desember/ December 31, 2014	
Perseroan	-	-	-	-	-	<i>The Company</i>
Entitas Anak:						<i>Subsidiaries:</i>
PT Duta Graha Living	-	-	-	-	-	<i>PT Duta Graha Living</i>
PT Inti Duta Energi	(121.521)	904.178	782.657	1.145.273	1.927.930	<i>PT Inti Duta Energi</i>
PT Nusa Saptacipta Perdana	-	-	-	-	-	<i>PT Nusa Saptacipta Perdana</i>
Jumlah	(121.521)	904.178	782.657	1.145.273	1.927.930	<i>Total</i>
J U M L A H	(121.521)	904.178	782.657	1.145.273	1.927.930	<i>T O T A L</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 51 tahun 2008 tentang "Pajak Penghasilan dari Usaha Jasa Konstruksi", pajak penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final.

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final menurut laporan keuangan konsolidasian dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

Rugi fiskal tidak diakui sebagai aset pajak tangguhan, karena manajemen belum dapat menentukan manfaatnya sebagai pengurang penghasilan kena pajak pada masa mendatang.

**Rekonsiliasi Pajak Penghasilan Badan**

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

	2014
Laba sebelum Pajak menurut Laporan Laba Rugi Komprehensif Konsolidasian	122.025.177.600
Laba sebelum Pajak - Entitas Anak	(1.427.426.139)
Laba sebelum Pajak - Perseroan	<u>120.597.751.461</u>
Beban Pajak sesuai Tarif Pajak yang Berlaku Pengaruh Pajak atas:	30.149.437.865
Koreksi Fiskal	(28.233.615.863)
Rugi Fiskal yang Belum Ditentukan Manfaatnya (Pemanfaatan Rugi Fiskal)	(1.915.822.002)
Beban Pajak Kini - Final	<u>59.709.098.261</u>
Beban Pajak - Perseroan	59.709.098.261
Beban Pajak - Entitas Anak	<u>1.248.177.584</u>
Beban Pajak	<u>60.957.275.845</u>

**19. TAXATION (Continued)**

*Based on the Government Regulation No. 51 of 2008 regarding "Income Taxes on Construction Service Fees", income tax on construction service fees is subjected to a final income tax.*

*The difference between the financial statement carrying amounts of assets and liabilities and their respective tax basis is not recognized as deferred tax assets or liabilities.*

*The fiscal loss was not recognized as deferred tax assets, as management has not been able to determine its utilization as a deduction to taxable income in the future.*

**Reconciliation of Corporate Income Tax**

*The reconciliation between tax expense and the calculation of income before tax and the applicable tax rate is as follows:*

	2013	
	110.343.273.788	<i>Income before Tax - Consolidation</i>
	(7.499.822.573)	<i>Income before Tax - Subsidiaries</i>
	<u>102.843.451.215</u>	<i>Income before Tax - The Company</i>
	25.710.862.804	<i>Tax Expense Based on Applicable Tax Rates</i>
	(29.780.133.923)	<i>Tax Effects on:</i>
	4.069.271.119	<i>Fiscal Corrections</i>
	41.388.018.631	<i>Fiscal Loss Unappropriated (Utilization of Fiscal Loss)</i>
	<u>41.388.018.631</u>	<i>Current Tax Expense - Final</i>
	41.388.018.631	<i>Tax Expense - The Company</i>
	<u>2.849.420.140</u>	<i>Tax Expense - Subsidiaries</i>
	<u>44.237.438.771</u>	<i>Tax Expense</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**Pemeriksaan Pajak**

Pada tahun 2010, Perseroan menerima hasil pemeriksaan pajak untuk tahun 2008 dengan hasil pemeriksaan sebagai berikut:

SKP Lebih Bayar Pajak Penghasilan Badan	4.111.069.701
SKP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 23	187.634.353
SKP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 4 (2)	743.400.974
Surat Tagihan Pajak (STP) Pajak Pertambahan Nilai	290.742.955

Pada tahun 2010, Perseroan telah menerima restitusi Pajak Penghasilan Badan tahun 2008 sebesar Rp 3.586.666.822 setelah diperhitungkan dengan Surat Ketetapan Pajak (SKP) Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 23 tahun 2008 sebesar Rp 187.634.353, STP Pajak Pertambahan Nilai tahun 2008 sebesar Rp 290.742.955 dan denda administrasi pajak lainnya sebesar Rp 46.025.571.

Pada tanggal 3 Desember 2010, Perseroan telah mengajukan keberatan atas hasil pemeriksaan pajak tahun 2008 tersebut di atas, kecuali SKP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 23 tahun 2008. Pengajuan keberatan Perseroan telah ditolak oleh Direktorat Jenderal Pajak pada bulan November 2011.

Pada tanggal 20 Februari 2012, Perseroan mengajukan banding atas penolakan surat keberatan kepada Pengadilan Pajak.

Pada tanggal 4 Desember 2012, permohonan gugatan Perseroan atas keberatan Surat Tagihan Pajak (STP) Pajak Pertambahan Nilai (PPN) telah diterima seluruhnya dan Perseroan menerima restitusi sebesar Rp 290.742.955 pada tanggal 7 Desember 2012.

**19. TAXATION (Continued)**

**Tax Investigation**

*In 2010, the Company received tax investigation results for the year 2008 with details as follows:*

<i>Tax Assessment Letter Overpayment of Corporate Income Tax</i>
<i>Tax Assessment Letter Underpayment of Income Tax Article 23</i>
<i>Tax Assessment Letter Underpayment of Income Tax Article 4 (2)</i>
<i>Tax Assessment Letter Tax Collection Letter on Value Added Tax</i>

*In 2010, the Company received Corporate Income Tax refund for the year 2008 of Rp 3,586,666,822 after being compensated with Tax Assessment Letter (SKP) on Underpayment of Income Tax Article 23 year 2008 amounting to Rp 187,634,353, Tax Collection Letter on Value Added Tax year 2008 amounting to Rp 290,742,955 and other tax administrative penalties amounting to Rp 46,025,571.*

*On December 3, 2010, the Company filed an objection for all tax assessment results above, except for Underpayment of Income Tax Article 23 year 2008. This objection was rejected by the Directorate General of Taxes in November 2011.*

*On February 20, 2012, the Company filed an appeal against the rejection of the objection letter to the Tax Court.*

*On December 4, 2012, the Company's request for the lawsuit over the objections against the Collection Letter on Value Added Tax (VAT) was fully granted and the Company received a refund amounting to Rp 290,742,955 on December 7, 2012.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**19. PERPAJAKAN (Lanjutan)**

**Pemeriksaan Pajak (Lanjutan)**

Pada tanggal 16 Oktober 2014, Perseroan telah menerima putusan Pengadilan Pajak, dimana permohonan banding Perseroan atas keberatan SKP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 4 ayat 2 tahun 2008 telah diterima seluruhnya dengan jumlah pajak penghasilan yang masih harus dibayar sebesar Rp 42.125.571, dan permohonan banding Perseroan atas keberatan SKP Lebih Bayar Pajak Penghasilan Badan tahun 2008 diterima sebagian dengan jumlah pajak penghasilan badan yang lebih bayar sebesar Rp 5.894.567.033. Lebih bayar pajak penghasilan badan tersebut berubah menjadi sebesar Rp 6.019.323.719 berdasarkan putusan pengadilan pajak tanggal 12 Februari 2015. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2014, Perseroan belum menerima hasil restitusi atas lebih bayar pajak penghasilan badan tersebut.

Pada 2013, Perseroan menerima hasil Surat Ketetapan Pajak dan Surat Tagihan Pajak dengan hasil pemeriksaan sebagai berikut:

SKP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 21 Tahun 2011	491.447.010
STP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 21 Tahun 2012	7.541.134
STP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 23 Tahun 2012	5.845.407
STP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 23 Tahun 2010	62.276
STP Kurang Bayar Pajak Penghasilan Pasal 4 (2) Tahun 2012	9.126.603

Perseroan menyetujui hasil pemeriksaan dan telah membayar SKP dan STP tersebut.

**20. UANG MUKA KONTRAK**

Akun ini merupakan uang muka yang diterima dari pemberi kerja pihak ketiga yang akan dikompensasi dengan tagihan termin, dengan rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
PT Mega Kuningan Pinnacle	136.377.636.364
PT Adicipta Graha Kencana	57.700.000.000
PT Budimulia Penta Realiti	18.358.090.840
PT Perkasa Abadi Jaya	17.005.048.000
PT Graha Alam Lestari	13.157.600.000
PT Sandini Arianda	11.143.938.960
PT Sinar Grahamas Lestari	10.183.583.610
PT Koba Pangestu	10.061.036.472
PT Providence Citra Sukses	6.392.766.387
PT Alfa Goldland Realty	5.351.875.100

**19. TAXATION (Continued)**

**Tax Investigation (Continued)**

On October 16, 2014, the Company received a Tax Court decision, in which the Company's appeal against to objection on SKP on Underpayment of Income Tax Article 4 (2) year 2008 had been fully granted with the amount of income tax payable of Rp 42,125,571, and the Company's appeal to objection on SKP on Overpayment of Corporate Income Tax year 2008 was granted in part with the amount of overpayment of corporate income tax of Rp 5,894,567,033. The overpayment of corporate income tax changed into Rp 6,019,323,719 based on the Tax Court Decision dated February 12, 2015. Until December 31, 2014, the Company has not received the refund of the overpayment of corporate income tax.

In 2013, the Company received tax investigation results for the year 2009 with details as follows:

Tax Assessment Letter Underpayment of Income Tax Article 21 Year 2011	491.447.010
Tax Collection Letter Underpayment of Income Tax Article 21 Year 2012	7.541.134
Tax Collection Letter Underpayment of Income Tax Article 23 Year 2012	5.845.407
Tax Collection Letter Underpayment of Income Tax Article 23 Year 2010	62.276
Tax Collection Letter Underpayment of Income Tax Article 4 (2) Year 2010	9.126.603

The Company agreed with the investigation results and paid the SKP and STP.

**20. ADVANCES FROM PROJECT OWNERS**

This account represents advance payments received from project owners which will be compensated against the progress billing, with details as of December 31, as follows:

	2014	2013	
-		-	PT Mega Kuningan Pinnacle
-		-	PT Adicipta Graha Kencana
-		-	PT Budimulia Penta Realiti
	12.090.151.200	-	PT Perkasa Abadi Jaya
	26.315.200.000	-	PT Graha Alam Lestari
		-	PT Sandini Arianda
	10.344.765.774	-	PT Sinar Grahamas Lestari
	26.000.000.000	-	PT Koba Pangestu
	7.550.820.648	-	PT Providence Citra Sukses
	14.300.000.000	-	PT Alfa Goldland Realty

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**20. UANG MUKA KONTRAK (Lanjutan)**

	2014
PT Wulandari Bangun Laksana	4.524.921.574
PT Asiana Lintas Development	4.183.000.000
PT Menara Bumi Sejahtera	3.926.429.455
PT Karya Cipta Sukses Selaras	3.819.270.000
PT Rumah Sakit Primasatya Husada Citra	-
PT Green Lahat	-
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 5.000.000.000)	4.186.467.872
<b>J u m l a h</b>	<b>306.371.664.634</b>

**20. ADVANCES FROM PROJECT OWNERS  
(Continued)**

	2013	
PT Wulandari Bangun Laksana	9.110.861.069	PT Wulandari Bangun Laksana
PT Asiana Lintas Development	11.256.900.000	PT Asiana Lintas Development
PT Menara Bumi Sejahtera	15.779.008.957	PT Menara Bumi Sejahtera
PT Karya Cipta Sukses Selaras	9.135.000.000	PT Karya Cipta Sukses Selaras
PT Rumah Sakit Primasatya Husada Citra	12.401.215.739	PT Rumah Sakit Primasatya Husada Citra
PT Green Lahat	7.643.987.168	PT Green Lahat
Others (Accounts with balances below Rp 5,000,000,000, each)	13.678.018.857	Others (Accounts with balances below Rp 5,000,000,000, each)
<b>T o t a l</b>	<b>175.605.929.412</b>	<b>T o t a l</b>

**21. UTANG RETENSI**

Akun ini merupakan utang retensi atas pekerjaan sub kontraktor pihak ketiga dengan rincian per 31 Desember sebagai berikut:

	2014
PT Megah Bangun Baja Semesta	1.846.941.965
PT Beton Konstruksi Wijaksana	1.406.921.886
PT Indalex	1.370.422.486
CV Lima Tiga Jaya	1.075.856.703
PT Adhiguna Karya Jaya	894.952.066
PT Polareka Fasadindo	737.101.388
PT Airsindo Multi Selaras	698.774.163
PT Sarana Maju Lestari Mandiri	693.988.906
PT Duta Fajar Gemilang	618.615.153
CV Surya Abadi Teknik	602.620.237
PT Iskaba Pratama	600.321.662
PT Sinar Powerindo Utama	504.543.455
PT Arista Pratama Jaya	-
PT Sinatria Inti Surya	-
Lain-lain (Saldo masing-masing di bawah Rp 500.000.000)	25.892.420.489
<b>J u m l a h</b>	<b>36.943.480.559</b>

**21. RETENTION PAYABLES**

*This account represents the amount of retention payables for subcontractors work with details as of December 31, as follows:*

	2013	
PT Megah Bangun Baja Semesta	201.500.921	PT Megah Bangun Baja Semesta
PT Beton Konstruksi Wijaksana	1.349.577.093	PT Beton Konstruksi Wijaksana
PT Indalex	1.370.422.486	PT Indalex
CV Lima Tiga Jaya	521.307.388	CV Lima Tiga Jaya
PT Adhiguna Karya Jaya	895.858.913	PT Adhiguna Karya Jaya
PT Polareka Fasadindo	196.800.000	PT Polareka Fasadindo
PT Airsindo Multi Selaras	259.759.807	PT Airsindo Multi Selaras
PT Sarana Maju Lestari Mandiri	325.910.673	PT Sarana Maju Lestari Mandiri
PT Duta Fajar Gemilang	599.796.939	PT Duta Fajar Gemilang
CV Surya Abadi Teknik	140.621.200	CV Surya Abadi Teknik
PT Iskaba Pratama	600.321.662	PT Iskaba Pratama
PT Sinar Powerindo Utama	435.089.918	PT Sinar Powerindo Utama
PT Arista Pratama Jaya	849.122.940	PT Arista Pratama Jaya
PT Sinatria Inti Surya	572.003.713	PT Sinatria Inti Surya
Others (Accounts with balances below Rp 500,000,000, each)	17.827.803.353	Others (Accounts with balances below Rp 500,000,000, each)
<b>T o t a l</b>	<b>26.145.897.006</b>	<b>T o t a l</b>

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang Perseroan dan DGL hanya berhubungan dengan liabilitas imbalan pascakerja. Imbalan ini tidak didanakan. Entitas Anak IDE dan NSCP belum memiliki karyawan tetap, sehingga IDE dan NSCP belum mencatat liabilitas imbalan kerja jangka panjang.

Perseroan dan Entitas Anak menghitung dan mencatat liabilitas imbalan kerja untuk semua karyawan tetap sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 Tahun 2003.

**22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

*The Company and DGL's long-term employee benefit obligations are only related to post-employment benefit liabilities. These benefits are not funded. The Subsidiaries, IDE and NSCP, had no permanent employees, so that IDE and NSCP have not recorded long-term employee benefit liabilities.*

*The Company and Subsidiary calculate and record employee benefits liabilities for all their permanent employees in accordance with Labor Law No. 13 of 2003.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PANJANG (Lanjutan)**

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 ditentukan berdasarkan perhitungan dari aktuaria independen PT Bestama Aktuaria untuk 505 dan 473 karyawan yang berhak, berdasarkan atas asumsi-asumsi sebagai berikut:

	<u>2 0 1 4</u>	<u>2 0 1 3</u>	
Usia Pensiun Normal	: 55 Tahun/Years	55 Tahun/Years	<i>Normal Pension Age</i>
Tingkat Kenaikan Gaji per tahun	: 13,00%	13,00%	<i>Annual Salary Increment Rate</i>
Tingkat Diskonto per tahun	: 8,00%	8,80%	<i>Annual Discount Rate</i>
Tingkat Mortalita	: TMI 2011	TMI 2011	<i>Mortality Rate</i>
Tingkat Cacat	: 10% X Mortalita/Mortality	10% X Mortalita/Mortality	<i>Disability Rate</i>
Tingkat Pengunduran Diri	: 0 - 1%	0 - 1%	<i>Resignation Rate</i>
Metode Penilaian	: Proyeksi Kredit Unit <i>Projected Unit Credit</i>	Proyeksi Kredit Unit <i>Projected Unit Credit</i>	<i>Valuation Method</i>

Liabilitas imbalan kerja pada tanggal posisi keuangan sebagai berikut:

	<u>2 0 1 4</u>	<u>2 0 1 3</u>	
Nilai Kini Liabilitas Imbalan Kerja	47.034.456.440	34.440.605.564	<i>Present Value of Employee Benefits</i>
Kerugian Aktuarial yang Belum Diakui	(6.902.758.461)	(6.500.165.631)	<i>Unrecognized Actuarial Cost</i>
Jumlah Liabilitas	<u>40.131.697.979</u>	<u>27.940.439.933</u>	<i>Total Employee Benefits</i>

Mutasi saldo liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

	<u>2 0 1 4</u>	<u>2 0 1 3</u>	
Saldo Awal	27.940.439.933	17.755.713.898	<i>Beginning Balance</i>
Cadangan Tahun Berjalan	14.547.527.046	10.987.866.035	<i>Current Year Provision for Employee Benefits</i>
Pembayaran Imbalan Kerja	(2.356.269.000)	(803.140.000)	<i>Payment of Employee Benefits</i>
Saldo Akhir	<u>40.131.697.979</u>	<u>27.940.439.933</u>	<i>Ending Balance</i>

**22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (Continued)**

*Such employee benefits liabilities for the years ended December 31, 2014 and 2013 are determined based on the calculation of PT Bestama Aktuarial, an independent actuary, for 505 and 473 entitled employees based on the following assumptions:*

*The changes in employee benefits liabilities are as follows:*

*The details of provision for employee benefits for the current year are as follows:*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**22. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA  
PANJANG (Lanjutan)**

Rincian cadangan periode berjalan sebagai berikut:

	2014
Biaya Jasa Nilai	11.247.060.155
Biaya Bunga	3.030.773.290
Kerugian Aktuarial yang Diakui	269.693.601
Biaya Jasa Lalu yang Diakui	-
<b>Jumlah</b>	<b>14.547.527.046</b>

Beban cadangan imbalan kerja disajikan dalam Beban Usaha.

Manajemen telah menelaah asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut telah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Perseroan.

**22. LONG-TERM EMPLOYEE BENEFITS  
LIABILITIES (Continued)**

The details of provision for employee benefits for the current year are as follows:

	2013	
	8.532.362.680	Current Service Cost
	1.962.906.716	Interest Cost
	458.096.000	Recognized Actuarial Losses
	34.500.639	Amortization of Past Service Cost
<b>Total</b>	<b>10.987.866.035</b>	

Provision for employee benefits charges are presented in the Operating Expenses.

The management has reviewed the assumptions used and believes that all assumptions are adequate. The management believes that the employee benefits liabilities are adequate to cover the Company's employee benefits liabilities.

**23. MODAL SAHAM**

Berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek PT Blue Chip Mulia, susunan pemegang saham Perseroan per 31 Desember sebagai berikut:

**23. CAPITAL STOCK**

Based on the report from a Stock Administration Bureau, PT Blue Chip Mulia, the details of stock ownership as of December 31, are as follows:

Pemegang Saham	2014			Stockholders
	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Saham/ Number of Shares	Jumlah/ Total	
				Modal Ditempatkan dan Disetor/ Subscribed and Fully Paid
PT Lintas Kebayoran Kota	33,03 %	1.830.170.000	183.017.000.000	PT Lintas Kebayoran Kota
Hudson River Group Pte.Ltd.	14,58	807.657.400	80.765.740.000	Hudson River Group Pte.Ltd.
PT Rezeki Segitiga Emas	9,02	500.000.000	50.000.000.000	PT Rezeki Segitiga Emas
PT Lokasindo Aditama	7,35	407.500.000	40.750.000.000	PT Lokasindo Aditama
Ir. Sutiono Teguh (Direktur)	0,09	5.000.000	500.000.000	Ir. Sutiono Teguh (Director)
Yusuf Tjendera, ST (Direktur)	0,01	50.000	5.000.000	Yusuf Tjendera, ST (Director)
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan di bawah 5%)	35,57	1.971.351.100	197.135.110.000	Public (with ownership interest below 5%, each)
<b>Jumlah Saham Beredar</b>	<b>99,65 %</b>	<b>5.521.728.500</b>	<b>552.172.850.000</b>	<b>Total Outstanding Shares</b>
Saham Treasuri	0,35	19.436.500	1.943.650.000	Treasury Stock
<b>J U M L A H</b>	<b>100,00</b>	<b>5.541.165.000</b>	<b>554.116.500.000</b>	<b>T O T A L</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**23. MODAL SAHAM (Lanjutan)**

**23. CAPITAL STOCK (Continued)**

2 0 1 3				
Modal Ditempatkan dan Disetor/ Subscribed and Fully Paid				
Pemegang Saham	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Jumlah Saham/ Number of Shares	Jumlah/ Total	Stockholders
PT Lintas Kebayoran Kota	33,03 %	1.830.170.000	183.017.000.000	<i>PT Lintas Kebayoran Kota</i>
Hudson River Group Pte.Ltd.	14,71	815.206.500	81.520.650.000	<i>Hudson River Group Pte.Ltd.</i>
PT Rezeki Segitiga Emas	9,02	500.000.000	50.000.000.000	<i>PT Rezeki Segitiga Emas</i>
PT Lokasindo Aditama	7,35	407.500.000	40.750.000.000	<i>PT Lokasindo Aditama</i>
Ir. Sutiono Teguh (Direktur)	0,09	5.000.000	500.000.000	<i>Ir. Sutiono Teguh (Director)</i>
Yusuf Tjendera, ST (Direktur)	0,01	50.000	5.000.000	<i>Yusuf Tjendera, ST (Director)</i>
Masyarakat (masing-masing dengan kepemilikan di bawah 5%)	35,44	1.963.802.000	196.380.200.000	<i>Public (with ownership interest below 5%, each)</i>
Jumlah Saham Beredar	99,65 %	5.521.728.500	552.172.850.000	<i>Total Outstanding Shares</i>
Saham Treasuri	0,35	19.436.500	1.943.650.000	<i>Treasury Stock</i>
<b>J U M L A H</b>	<b>100,00</b>	<b>5.541.165.000</b>	<b>554.116.500.000</b>	<b>T O T A L</b>

**24. TAMBAHAN MODAL DISETOR**

**24. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL**

Rincian per 31 Desember 2014 dan 2013 sebagai berikut:

*The details as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:*

Agio Saham - Penawaran Umum Perdana	207.793.125.000	<i>Share Premium - Initial Public Offering</i>
Biaya Emisi Saham - Penawaran Umum Perdana	(16.944.693.125)	<i>Stock Issuance Cost - Initial Public Offering</i>
Jumlah - Neto	190.848.431.875	<i>Total - Net</i>

**25. SAHAM TREASURI**

**25. TREASURY STOCK**

Berdasarkan Peraturan Bapepam-LK No. XI.B.3 tentang Pembelian Kembali Saham Emiten atau Perusahaan Publik Dalam Kondisi Pasar yang Berpotensi Krisis, Perseroan melakukan pembelian kembali saham Perseroan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia. Tujuan dari pembelian saham Perseroan untuk mengurangi dampak pasar yang berfluktuasi secara signifikan serta kondisi perekonomian masih mengalami tekanan baik regional maupun nasional.

*Based on Bapepam-LK Regulation No. XI.B.3 concerning Share Buybacks of Listed Companies or Public Companies in Potential Market Crisis, the Company has bought back the Company's shares listed on the Indonesia Stock Exchange. The purpose of the purchase of the Company's shares was to reduce the impact of the significantly fluctuative market and due to the economic condition still suffering from the regional and national pressures.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**25. SAHAM TREASURI (Lanjutan)**

Rincian saham treasuri per 31 Desember 2014 dan 2013 sebagai berikut:

	Jumlah Saham/ <i>Number of Shares</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>	Biaya Perolehan/ <i>At Cost</i>	
Perolehan Tahun 2008	18.686.500	0,34 %	955.888.000	<i>At Cost in 2008</i>
Perolehan Tahun 2009	750.000	0,01	37.750.000	<i>At Cost in 2009</i>
				<i>Balances as of December 31,</i>
Saldo per 31 Desember 2014 dan 2013	<u>19.436.500</u>	<u>0,35 %</u>	<u>993.638.000</u>	<i>2014 and 2013</i>

**25. TREASURY STOCK (Continued)**

*The details of treasury stock as of December 31, 2014 and 2013 are as follows:*

**26. PENGGUNAAN SALDO LABA**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 5 Juni 2014 yang dinyatakan dalam Akta No. 4 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp 13.804.321.250 atau Rp 2,50 per saham, pembentukan dana cadangan sebesar Rp 3.305.291.751 dan pembagian tantiem sebesar Rp 3.097.000.000 atas laba bersih tahun 2013. Berdasarkan keputusan manajemen dan dewan komisaris, yang menyatakan bahwa pembayaran tantiem atas laba bersih tahun 2013 adalah sebesar Rp 3.109.000.000 dan sisa sebesar Rp 12.000.000 diambil dari saldo laba ditahan Perseroan.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 21 Juni 2013 yang dinyatakan dalam Akta No. 23 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, pemegang saham menyetujui pembagian dividen tunai sebesar Rp 11.043.457.000 atau Rp 2 per saham, pembentukan dana cadangan sebesar Rp 2.374.568.791 dan pembagian tantiem sebesar Rp 2.400.500.000 atas laba bersih tahun 2012. Berdasarkan keputusan manajemen dan dewan komisaris, yang menyatakan bahwa pembayaran tantiem atas laba bersih tahun 2012 adalah sebesar Rp 2.108.500.000 dan sisa sebesar Rp 292.000.000 akan tetap ditahan dalam saldo laba Perseroan.

**26. APPROPRIATION OF RETAINED EARNINGS**

*Based on the Annual General Meeting of Stockholders dated June 5, 2014 as covered in Notarial Deed No. 4 of Public Notary Zulkifli Harahap, SH, the stockholders approved to distribute cash dividends amounting to Rp 13,804,321,250 or Rp 2.50 per share, establish a reserve fund amounting to Rp 3,305,291,751 and distribute tantiem amounting to Rp 3,097,000,000 from the 2013 net income. Based on the decision of the management and board of commissioners, the tantiem received from the 2013 net income amounted to Rp 3,109,000,000 and the remaining of Rp 12,000,000 shall be taken from the Company's retained earnings.*

*Based on Annual eneral Meeting of Stockholders dated June 21, 2013 as covered in Notarial Deed No. 23 of Public Notary Zulkifli Harahap, SH, the stockholders approved to distribute cash dividends amounting to Rp 11,043,457,000 or Rp 2 per share, establish a reserve fund amounting to Rp 2,374,568,791 and distribute tantiem amounting to Rp 2,400,500,000 from the 2012 net income. Based on the decision of the management and board of commissioners, the tantiem received from the 2012 net income amounted to Rp 2,108,500,000 and the remaining of Rp 292,000,000 shall be held in the Company's retained earnings.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**27. PENDAPATAN BERSIH**

Jumlah ini merupakan penghasilan dari jasa konstruksi untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2014 dan 2013.

Rincian penghasilan jasa konstruksi berdasarkan jenis pekerjaan konstruksi sebagai berikut:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
Bangunan	1.625.832.721.968	926.747.082.641	<i>Buildings</i>
Sipil	406.114.648.630	526.163.353.163	<i>Civil</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>2.031.947.370.598</u></b>	<b><u>1.452.910.435.804</u></b>	<b><i>Total</i></b>

Pendapatan bersih kepada pihak berelasi masing-masing sebesar Rp 31.908.878.903 (1,57%) dan Rp 9.471.164.490 (0,65%) pada tahun 2014 dan 2013.

Rincian pemberi kerja dengan nilai penghasilan proyek melebihi 10% dari jumlah pendapatan proyek sebagai berikut:

	<u>Jumlah/Total</u>		<u>Persentase terhadap Jumlah Pendapatan Proyek/ Percentage to Total Project Revenues</u>		
	<u>2014</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
			%	%	
PT Perkasa Abadi Jaya	275.621.530.631	43.409.694.310	13,57	2,99	<i>PT Perkasa Abadi Jaya</i>
PT Agincourt Resources	228.724.989.314	169.908.964.717	11,26	11,69	<i>PT Agincourt Resources</i>
PT Simpurrk Arteri Realty	216.284.701.140	174.528.697.158	10,64	12,01	<i>PT Simpurrk Arteri Realty</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>720.631.221.085</u></b>	<b><u>387.847.356.185</u></b>	<b><u>35,47</u></b>	<b><u>26,69</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**27. REVENUES**

*This account represents revenues from construction services for the years ended December 31, 2014 and 2013.*

*The details of construction revenues based on the classification of construction work are as follows:*

*Net revenue to related parties amounted to Rp 31,908,878,903 (1.57%) and Rp 9,471,164,490 (0.65%) in 2014 and 2013, respectively.*

*The details of project owners with project revenues exceeding 10% of the total project revenues are as follows:*

**28. BEBAN KONTRAK**

Rinciannya sebagai berikut:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>	
Sub Kontraktor	703.270.140.178	419.976.617.107	<i>Subcontractors</i>
Pemakaian Material	591.636.575.205	431.021.379.118	<i>Materials Used</i>
Beban Proyek Tidak Langsung	484.155.091.554	369.846.399.037	<i>Indirect Project Costs</i>
Upah Langsung	8.904.967.363	46.461.284.357	<i>Direct Labour</i>
<b>Jumlah</b>	<b><u>1.787.966.774.300</u></b>	<b><u>1.267.305.679.619</u></b>	<b><i>Total</i></b>

**28. COST OF CONTRACTS**

*The details are as follows:*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**29. LABA (RUGI) PROYEK VENTURA BERSAMA  
(KERJASAMA OPERASI)**

Rinciannya sebagai berikut:

	2014
Penghasilan Usaha Proyek KSO	173.883.809.492
Beban Kontrak Proyek KSO	(155.406.749.091)
Laba Proyek KSO - Neto	<u>18.477.060.401</u>

Rincian berdasarkan KSO sebagai berikut:

	2014
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa konstruksi Enjiniring Tbk JO	5.131.169.547
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	4.856.139.052
Sacna - Nindya - NKE JO	3.675.037.541
PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya Karya KSO	2.567.123.206
PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV	2.424.002.234
VCGP - NKE JO	884.790.483
Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO	608.240.838
PT Wijaya Karya (Persero) - PT Duta Graha Indah Tbk JO	251.002.773
Duta Graha - Prambanan - Widya Satrio JO	(951.527.658)
Adhi - Duta KSO	(424.516.658)
Duta Graha - Itama JO	(367.728.304)
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	(176.672.653)
PT Duta Graha Indah - Mega Niaga JO	-
Tokyu - Duta Graha JO	-
Duta Graha - Sacna KSO	-
PT Duta Graha Indah - PT Anak Negeri JO	-
PP - DGI KSO	-
Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	-
PT Nindya Karya - PT DGI Tbk JO	-
PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	-
<b>J u m l a h</b>	<u><u>18.477.060.401</u></u>

**29. INCOME (LOSS) FROM JOINT OPERATION  
PROJECTS (JO)**

The details are as follows:

	2013	
	94.521.270.224	Revenues from Joint Operation Projects
	(93.895.218.130)	Cost of Contracts from Joint Operation Projects
	<u>626.052.094</u>	Income from Joint Operation Projects - Net

The details by Joint Operation are as follows:

	2013	
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa konstruksi Enjiniring Tbk JO	-	
PT NKE Tbk - PT Cahaya Tunggal Abadi KSO	2.555.996.825	
Sacna - Nindya - NKE JO	517.058.824	
PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya Karya KSO	1.138.352.838	
PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA JV	734.957.740	
VCGP - NKE JO	2.196.915.994	
Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO	-	
PT Wijaya Karya (Persero) - PT Duta Graha Indah Tbk JO	(1.897.030.653)	
Duta Graha - Prambanan - Widya Satrio JO	353.882.320	
Adhi - Duta KSO	(79.742.835)	
Duta Graha - Itama JO	(1.805.045.857)	
Jaya Konstruksi - Duta Graha JO	(2.150.812.771)	
PT Duta Graha Indah - Mega Niaga JO	117.832.618	
Tokyu - Duta Graha JO	64.277.830	
Duta Graha - Sacna KSO	32.319.362	
PT Duta Graha Indah - PT Anak Negeri JO	(670.924.938)	
PP - DGI KSO	(365.001.665)	
Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO	(62.372.631)	
PT Nindya Karya - PT DGI Tbk JO	(30.058.191)	
PT DGI Tbk - PT Bumi Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO	(24.552.716)	
<b>T o t a l</b>	<u><u>626.052.094</u></u>	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**30. BEBAN USAHA**

Rinciannya sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Gaji dan Tunjangan	64.959.012.635
Cadangan Imbalan Kerja	14.547.527.046
Jasa Profesional	4.578.785.422
Perbaikan dan Pemeliharaan	4.202.040.111
Penyusutan Aset Tetap	3.109.842.174
Konsumsi Karyawan	2.978.587.977
Sewa Gedung dan Kendaraan	2.662.766.589
Perjalanan Dinas	2.220.902.311
A s u r a n s i	2.025.758.480
Alat Tulis Kantor dan Cetak	1.744.251.541
Listrik, Air dan Telepon	1.671.612.186
Lingkungan dan Keamanan	1.427.535.608
Lain-lain	10.550.782.255
<b>J u m l a h</b>	<b><u>116.679.404.335</u></b>

**30. OPERATING EXPENSES**

The details are as follows:

	<u>2013</u>	
	58.289.139.764	<i>Salaries and Allowances</i>
	10.987.866.035	<i>Provision for Employee Benefits</i>
	3.626.648.870	<i>Professional Services</i>
	3.385.451.196	<i>Repairs and Maintenance</i>
	2.436.822.516	<i>Depreciation of Fixed Assets</i>
	3.276.012.509	<i>Employee Consumption</i>
	3.362.711.495	<i>Building and Vehicle Rentals</i>
	3.999.129.002	<i>Travelling</i>
	2.086.053.690	<i>Insurance</i>
	1.734.990.394	<i>Office Equipment and Printing</i>
	1.716.758.659	<i>Electricity, Water and Telephone</i>
	986.500.267	<i>Environment and Security</i>
	9.766.699.730	<i>Others</i>
<b>T o t a l</b>	<b><u>105.654.784.127</u></b>	

**31. LABA TAHUN BERJALAN PER SAHAM DASAR**

Rinciannya sebagai berikut:

	<u>2014</u>
Laba Tahun Berjalan yang Diatribusikan kepada Pemilik Entitas Induk	61.067.901.755
Rata-rata Tertimbang Saham Biasa yang Beredar	5.521.728.500
Laba Tahun Berjalan Per Saham Dasar	<b><u>11,06</u></b>

**31. BASIC EARNINGS PER SHARE FOR THE YEAR**

The details are as follows:

	<u>2013</u>	
	66.105.835.017	<i>Income for the Year Attributable to Owners of the Parent Company</i>
	5.521.728.500	<i>Weighted Average of Outstanding Ordinary Shares</i>
	<b><u>11,97</u></b>	<i>Basic Earnings Per Share for the Year</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**32. INFORMASI SEGMENT**

**32. SEGMENT INFORMATION**

**Informasi Segmen Usaha**

**Business Segment Information**

Rinciannya sebagai berikut:

The details are as follows:

	2 0 1 4					
	Jasa Konstruksi/ Construction Services	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Services	Pertambangan/ Mining Services	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Pendapatan Neto						Net Revenues
Eksternal	2.031.947.370.598	-	-	-	2.031.947.370.598	External
Antar Segmen	-	-	-	-	-	Intersegments
Jumlah Pendapatan	2.031.947.370.598	-	-	-	2.031.947.370.598	Total Revenues
Beban Kontrak	(1.787.966.774.300)	-	-	-	(1.787.966.774.300)	Cost of Contracts
Laba Kotor	243.980.596.298	-	-	-	243.980.596.298	Gross Profit
Laba Proyek KSO - Neto	18.477.060.401	-	-	-	18.477.060.401	Gain on JO Projects - Net
Laba Kotor setelah Proyek KSO	262.457.656.699	-	-	-	262.457.656.699	Gross Profit after Gain on JO Projects
Beban Usaha	(112.392.568.158)	(4.286.836.177)	-	-	(116.679.404.335)	Operating Expenses
Laba (Rugi) Usaha	150.065.088.541	(4.286.836.177)	-	-	145.778.252.364	Income (Loss) from Operations
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Neto	(23.985.325.700)	232.950.870	(699.934)	-	(23.753.074.764)	Other Income (Charges) - Net
Laba (Rugi) sebelum Pajak	126.079.762.841	(4.053.885.307)	(699.934)	-	122.025.177.600	Income (Loss) before Tax
Pajak Penghasilan	(60.958.421.118)	1.145.273	-	-	(60.957.275.845)	Income Tax
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	65.121.341.723	(4.052.740.034)	(699.934)	-	61.067.901.755	Income (Loss) for the Year
Pendapatan Komprehensif Lain	-	(2.661.652)	-	-	(2.661.652)	Other Comprehensive Income
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif	65.121.341.723	(4.055.401.686)	(699.934)	-	61.065.240.103	Total Comprehensive Income (Loss)
Aset Segmen	1.596.818.970.428	180.217.284.733	4.550.954.382	(2.666.843.473)	1.784.254.053.016	Segment Assets
Investasi Saham	79.438.723.601	-	-	(181.601.961.315)	261.040.684.916	Investment in Shares of Stock
Jumlah Aset	1.676.257.694.029	180.217.284.733	4.550.954.382	(184.268.804.788)	2.045.294.737.932	Total Assets
Liabilitas Segmen	935.020.396.254	895.979	2.667.043.473	(2.666.843.473)	940.355.179.179	Segment Liabilities
Ekuitas	741.237.297.775	180.216.388.754	1.883.910.909	(181.601.961.315)	1.104.939.558.753	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.676.257.694.029	180.217.284.733	4.550.954.382	(184.268.804.788)	2.045.294.737.932	Total Liabilities and Equity

	2 0 1 3					
	Jasa Konstruksi/ Construction Services	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Services	Pertambangan/ Mining Services	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidated	
Pendapatan Neto						Net Revenues
Eksternal	1.452.910.435.804	-	-	-	1.452.910.435.804	External
Antar Segmen	-	-	-	-	-	Intersegments
Jumlah Pendapatan	1.452.910.435.804	-	-	-	1.452.910.435.804	Total Revenues
Beban Kontrak	(1.267.305.679.619)	-	-	-	(1.267.305.679.619)	Cost of Contracts
Laba Kotor	185.604.756.185	-	-	-	185.604.756.185	Gross Profit
Laba Proyek KSO - Neto	626.052.094	-	-	-	626.052.094	Gain on JO Projects - Net
Laba Kotor setelah Proyek KSO	186.230.808.279	-	-	-	186.230.808.279	Gross Profit after Gain on JO Projects
Beban Usaha	(101.658.478.984)	(3.996.305.143)	-	-	(105.654.784.127)	Operating Expenses
Laba (Rugi) Usaha	84.572.329.295	(3.996.305.143)	-	-	80.576.024.152	Income (Loss) from Operations
Penghasilan Lain-lain - Neto	17.214.784.712	12.552.464.924	-	-	29.767.249.636	Other Income - Net
Laba sebelum Pajak	101.787.114.007	8.556.159.781	-	-	110.343.273.788	Income before Tax
Pajak Penghasilan	(43.587.313.074)	(650.125.697)	-	-	(44.237.438.771)	Income Tax
Laba Tahun Berjalan	58.199.800.933	7.906.034.084	-	-	66.105.835.017	Income for the Year
Pendapatan Komprehensif Lain	-	-	-	-	-	Other Comprehensive Income
Jumlah Laba Komprehensif	58.199.800.933	7.906.034.084	-	-	66.105.835.017	Total Comprehensive Income



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**32. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)**

**32. SEGMENT INFORMATION (Continued)**

**Informasi Segmen Usaha (Lanjutan)**

**Business Segment Information (Continued)**

	2 0 1 3				Konsolidasian/ Consolidated	
	Jasa Pengadaan Jasa Konstruksi/ Construction Services	Jasa Listrik Electricity Services	Jasa Pertambangan/ Mining Services	Eliminasi/ Elimination		
Aset Segmen	1.656.280.977.533	184.930.060.056	-	-	1.841.211.037.589	Segment Assets
Investasi Saham	443.862.421.720	-	-	(184.270.790.440)	259.591.631.280	Investment in Shares of Stock
Jumlah Aset	2.100.143.399.253	184.930.060.056	-	(184.270.790.440)	2.100.802.668.869	Total Assets
Liabilitas Segmen	1.039.856.759.353	658.269.616	-	-	1.040.515.028.969	Segment Liabilities
Ekuitas	1.060.286.639.900	184.271.790.440	-	(184.270.790.440)	1.060.287.639.900	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	2.100.143.399.253	184.930.060.056	-	(184.270.790.440)	2.100.802.668.869	Total Liabilities and Equity

**Informasi Segmen Geografis**

**Geographical Segment Information**

	2 0 1 4	2 0 1 3	
Jakarta	1.047.584.700.865	500.950.662.269	Jakarta
Sumatera	393.372.188.865	520.257.060.037	Sumatera
Jawa selain Jakarta	332.303.905.359	149.919.284.126	Jawa Other than Jakarta
Bali	129.737.702.310	131.182.151.941	Bali
Kalimantan	116.735.825.951	138.424.501.731	Kalimantan
Sulawesi	12.213.047.248	12.176.775.700	Sulawesi
Jumlah	2.031.947.370.598	1.452.910.435.804	Total

**33. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

**33. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCIES**

Rincian aset moneter Perseroan dalam mata uang asing sebagai berikut:

*The Company's monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:*

	2 0 1 4		2 0 1 3			
	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen Rp'000/ Equivalent in Rp'000	Mata Uang Asing/ Foreign Currencies	Ekuivalen Rp'000/ Equivalent in Rp'000		
<b>Aset</b>					<b>Assets</b>	
Kas dan Setara Kas	USD	4.065.690	50.577.186	18.768.083	228.764.160	Cash and Cash Equivalents
	AUD	965.801	9.868.777	961.958	10.461.928	
	SGD	6.000	56.533	16.000	154.048	
Piutang Usaha	USD	16.246	202.103	1.342.117	16.359.065	Trade Receivables
<b>Liabilitas</b>					<b>Liability</b>	
Utang Usaha	USD	(2.422.875)	(30.140.565)	-	-	Trade Payables
Jumlah Aset - Neto	USD	1.659.061	20.638.724	20.110.200	245.123.225	Total Assets - Net
	AUD	965.801	9.868.777	961.958	10.461.928	
	SGD	6.000	56.533	16.000	154.048	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

Risiko keuangan utama yang dihadapi Perseroan dan Entitas Anak adalah risiko kredit, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko tingkat suku bunga dan risiko likuiditas. Kebijakan keuangan dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Perseroan dan Entitas Anak.

**Risiko Kredit**

Risiko kredit adalah risiko bahwa Perseroan dan Entitas Anak akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka. Setiap penundaan, ketidاكلancaran dan kegagalan, yang dilakukan pelanggan Perseroan dan Entitas Anak dapat mempengaruhi kemampuan Perseroan dan Entitas Anak dalam memenuhi liabilitas pembayaran kepada sub-kontraktor dan pemasok. Kontrak Perseroan dan Entitas Anak dilakukan secara langsung dengan para sub-kontraktor dan pemasok dan oleh karena itu Perseroan dan Entitas Anak secara langsung memiliki liabilitas untuk membayar imbalan dan biaya para sub-kontraktor dan pemasok tersebut. Jika hal ini terjadi maka akan berpengaruh secara negatif pertumbuhan prospek usaha dan kondisi keuangan Perseroan dan Entitas Anak.

Perseroan dan Entitas Anak juga menghadapi risiko kredit yang berasal dari penempatan dana di bank. Untuk mengatasi risiko ini, Perseroan dan Entitas Anak memiliki kebijakan untuk menempatkan dananya hanya di bank-bank dengan reputasi yang baik.

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013 adalah sebagai berikut:

	2014
Kas dan Setara Kas	281.001.976.346
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	22.963.325.467
Piutang Usaha Pihak Berelasi - Neto	36.009.130.915
Piutang Usaha Pihak Ketiga - Neto	287.099.987.006
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	452.496.657.295
Piutang Lain-lain	11.522.317.121
Piutang Pihak Berelasi	15.115.000.000
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan	730.511.768
<b>J u m l a h</b>	<b>1.106.938.905.918</b>

**34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT**

*The main financial risks that may faced by the Company and Subsidiaries are credit risk, foreign exchange rate risk, interest rate risk and liquidity risk. The financial policies are implemented carefully by managing those risks to avoid any potential loss to the Company and Subsidiaries.*

**Credit Risk**

*Credit risk is the risk that the Company and Subsidiaries will incur a loss arising from their customers, clients or opposite parties that fail to discharge their obligations. Every delay, bad credit and failure made by the Company and Subsidiaries' customers can affect the Company and Subsidiaries' performance in fulfilling their payment obligations to subcontractors and suppliers. The Company and Subsidiaries contract directly subcontractors and suppliers, therefore the Company and Subsidiaries directly have obligations to pay benefits and costs to those subcontractors and suppliers. Any delay, liquidity problem and failure of payments to private projects can be negotiated by diverting the Company and Subsidiaries' obligations to subcontractors and suppliers to project owners, whereas for Government projects, they will directly affect payments to subcontractors and suppliers. This situation may negatively affect the Company and Subsidiaries' business growth and financial condition.*

*The Company and Subsidiaries also face credit risk arising from the placement of funds in banks. To manage these risks, the Company and Subsidiaries have a policy to put their funds only in banks with a good reputation.*

*The maximum exposure to credit risk is reflected in the carrying amount of each financial assets as of December 31, 2014 and 2013 as follows:*

	2014	2013	
	535.223.671.941	535.223.671.941	Cash and Cash Equivalents
	23.330.212.317	23.330.212.317	Restricted Funds
	35.646.946.886	35.646.946.886	Trade Receivables from Related Parties - Net
	213.497.319.784	213.497.319.784	Trade Receivables from Third Parties - Net
	310.387.974.085	310.387.974.085	Gross Amount Due to Project Ownes
	10.458.560.878	10.458.560.878	Other Receivables
	15.015.000.000	15.015.000.000	Due from Related Parties
	-	-	Other Assets - Guarantee Deposits
<b>T o t a l</b>	<b>1.143.559.685.891</b>	<b>1.143.559.685.891</b>	

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing**

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Perubahan mata uang asing mempengaruhi kegiatan operasi Perseroan. Walaupun seluruh penghasilan Perseroan, pinjaman utang dan sebagian besar biaya dalam mata uang rupiah, terdapat beberapa pembelian bahan baku dari kegiatan usaha dengan mata uang Dolar Amerika Serikat, Yen Jepang dan Euro Uni Eropa, dimana tidak terdapat alternatif denominasi Rupiah atas pembelian bahan baku tersebut. Sehubungan dengan hal tersebut, Perseroan membutuhkan dana dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dan mata uang asing lainnya untuk pembelian bahan baku. Sebagai akibat dari fluktuasi mata uang Rupiah terhadap mata uang Dolar dapat mempengaruhi penghasilan Perseroan karena adanya kenaikan biaya yang proporsional dan melebihi nilai kontrak. Saat ini, Perseroan dan Entitas Anak tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai dalam mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2014, aset bersih Perseroan dan Entitas Anak terutama diatribusikan dari USD (Catatan 33). Apabila USD menguat/melemah 10% terhadap Rupiah dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba sebelum pajak akan naik/turun sebesar Rp 2,06 miliar (2013: Rp 24,51 miliar) diakibatkan keuntungan/kerugian selisih kurs yang dicatat di laba rugi.

**34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**Foreign Exchange Risk**

*Foreign exchange risk is the risk that the fair value of cash flows of a financial instrument in the future will fluctuate due to changes in foreign exchange rates. Foreign exchange fluctuations affect the Company's operating activities. Most of the Company's revenue, loans, and costs are in Indonesian Rupiah, but there are several raw materials purchased in United States Dollar, Japanese Yen and Euro in which there is no Rupiah denomination alternative for those raw material purchases. In relation to such matter, the Company shall need funds in United States Dollar and other foreign currencies for purchasing raw materials. As a result of Indonesian Rupiah fluctuations toward United States Dollar may affect the Company's income due to cost increases which are proportional and exceed contract values. Currently, the Company and Subsidiaries have no formal policy for hedging foreign currencies.*

*As of December 31, 2014, the net assets of the Company and Subsidiaries were primarily attributable from United States Dollar (Note 33). Had United States Dollar strengthened/weakened by 10% against Indonesian Rupiah with all other variables held constant, the income before income tax would have increased/decreased by Rp 2.06 billion (2013: Rp 24.51 billion) caused by foreign exchange gains/losses recorded in profit or loss.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Risiko Tingkat Suku Bunga**

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Perubahan suku bunga yang signifikan akan mempengaruhi kondisi keuangan dan operasi Perseroan dan Entitas Anak. Pinjaman Perseroan dan Entitas Anak keseluruhan dengan tingkat bunga mengambang. Dengan demikian kenaikan suku bunga yang signifikan atas pinjaman yang sedang berjalan ataupun pinjaman dimasa datang akan menyebabkan biaya atas pinjaman menjadi meningkat. Hal tersebut akan mempengaruhi hasil operasi, rencana belanja modal dan arus kas Perseroan dan Entitas Anak. Perseroan dan Entitas Anak tidak melakukan kebijaksanaan nilai lindung terhadap perubahan suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2014, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank dan utang bank jangka panjang lebih tinggi/rendah 50 basis poin, dengan asumsi variable lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba sebelum pajak akan turun/naik sebesar Rp 0,95 miliar (2013: Rp 1,29 miliar) diakibatkan naik/turunnya beban bunga pinjaman yang dicatat di laba rugi.

**Risiko Likuiditas**

Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati berarti mempertahankan kas dan setara kas memadai untuk mendukung kegiatan bisnis Perseroan dan Entitas Anak secara tepat waktu. Dalam mengantisipasi risiko pengelolaan dana, Perseroan dan Entitas Anak telah melakukan prediksi dana untuk jangka pendek dan menengah dalam mendukung kebutuhan operasionalnya dan memastikan tersedianya pendanaan berdasarkan kecukupan fasilitas kredit yang mengikat.

**34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**Interest Rate Risk**

*Interest rate risk is the risk that the fair value of cash flows in the future will fluctuate due to changes in market interest rates. Significant changes in interest rates will affect the financial condition and operations of the Company and Subsidiaries. All the Company and Subsidiaries' loans bear floating interest rates. Therefore significant increases in current or future loan interest rates will increase loan costs. This will affect the results of operations, planned capital expenditures and cash flows of the Company and Subsidiaries. The Company and Subsidiaries do not hedge against changes interest rates.*

*As of December 31, 2014, based on a rational simulation, if the interest rates of bank and long-term bank loans had been higher/lower by 50 basis points, with all other variables held constant, the income before tax would have decreased/increased by Rp 0.95 billions (2013: Rp 1.29 billions) caused by the increase/decrease in loan interest expenses recorded in profit or loss.*

**Liquidity Risk**

*Prudent liquidity risk management requires the Company and Subsidiaries to maintain sufficient cash and cash equivalents to support the Company and Subsidiaries' business activities in a timely manner. To anticipate fund management risk, the Company and Subsidiaries have estimated short and medium-term funds to support their operational needs and ensure the fund availability based on the sufficiency of binding credit facilities.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Risiko Likuiditas (Lanjutan)**

Liabilitas keuangan berdasarkan jatuh tempo dari tanggal Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian sampai dengan tanggal jatuh tempo per 31 Desember 2014 dan 2013 diungkapkan dalam tabel sebagai berikut:

**34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**Liquidity Risk (Continued)**

*The analysis of the Company and Subsidiaries' financial liabilities based on maturity groupings from the Consolidated Statements of Financial Position date to the contractual maturity date as of December 31, 2014 and 2013, is as follows:*

	2 0 1 4			
	Sampai dengan Satu Tahun/ Up to One Year	Lebih dari Satu Tahun sampai Tiga Tahun/ More than One Year up to Three Years	Jumlah/ Total	
Utang Bank	142.048.907.492	-	142.048.907.492	<i>Bank Loans</i>
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	113.418.077.418	-	113.418.077.418	<i>Trade Payables to Third Parties</i>
Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	88.407.625.282	-	88.407.625.282	<i>Gross Amount Due to Project Owners</i>
Utang Pihak Berelasi	2.324.401.465	-	2.324.401.465	<i>Due to Related Parties</i>
Utang Lain-lain	131.800.785.243	-	131.800.785.243	<i>Other Payables</i>
Utang Retensi	36.943.480.559	-	36.943.480.559	<i>Retention Payables</i>
Beban Akrual	608.902.147	-	608.902.147	<i>Accrued Expenses</i>
Utang Bank Jangka Panjang	24.540.417.312	20.978.135.455	45.518.552.767	<i>Long-term Bank Loans</i>
Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	4.592.214.094	4.976.015.060	9.568.229.154	<i>Loans from Financing Companies and Others</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>544.684.811.012</b>	<b>25.954.150.515</b>	<b>570.638.961.527</b>	<b>T o t a l</b>
	2 0 1 3			
	Sampai dengan Satu Tahun/ Up to One Year	Lebih dari Satu Tahun sampai Tiga Tahun/ More than One Year up to Three Years	Jumlah/ Total	
Utang Bank	211.369.750.978	-	211.369.750.978	<i>Bank Loans</i>
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	81.888.910.901	-	81.888.910.901	<i>Trade Payables to Third Parties</i>
Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	263.897.960.932	-	263.897.960.932	<i>Gross Amount Due to Project Owners</i>
Utang Pihak Berelasi	3.061.190.286	-	3.061.190.286	<i>Due to Related Parties</i>
Utang Lain-lain	181.725.724.316	-	181.725.724.316	<i>Other Payables</i>
Utang Retensi	26.145.897.006	-	26.145.897.006	<i>Retention Payables</i>
Beban Akrual	2.070.576.835	-	2.070.576.835	<i>Accrued Expenses</i>
Utang Bank Jangka Panjang	18.781.975.752	25.539.815.671	44.321.791.423	<i>Long-term Bank Loans</i>
Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	2.863.680.920	4.160.098.347	7.023.779.267	<i>Loans from Financing Companies and Others</i>
<b>J u m l a h</b>	<b>791.805.667.926</b>	<b>29.699.914.018</b>	<b>821.505.581.944</b>	<b>T o t a l</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**34. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)**

**Pengelolaan Modal**

Tujuan Perseroan dan Entitas Anak ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Perseroan dan Entitas Anak serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Perseroan dan Entitas Anak secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan struktur modal dan hasil pengembalian ke pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Perseroan dan Entitas Anak, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis. Dalam rangka mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Perseroan dan Entitas Anak dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayarkan kepada para pemegang saham, mengeluarkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi utang.

Perseroan dan Entitas Anak memonitor berdasarkan rasio *gearing* konsolidasian. Rasio *gearing* dihitung dengan membagi pinjaman bersih dengan total ekuitas. Pinjaman bersih dihitung dengan mengurangi jumlah pinjaman dengan kas dan setara kas. Pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013, jumlah kas dan setara kas dan dana yang dibatasi penggunaannya lebih besar daripada jumlah pinjaman.

**34. FINANCIAL RISK MANAGEMENT (Continued)**

**Capital Management**

*The Company and Subsidiaries' objectives when managing capital are to safeguard the Company and Subsidiaries' ability to continue as a going concern whilst seeking to maximize benefits to stockholders and other stakeholders.*

*The Company and Subsidiaries actively and regularly review and manage their capital structure and stockholder return, taking into consideration the future capital requirements and capital efficiency of the Company and Subsidiaries, prevailing and projected profitability, projected operating cash flows, projected capital expenditures and projected strategic investment opportunities. In order to maintain or adjust the capital structure, the Company and Subsidiaries may adjust the amount of dividends paid to stockholders, issue new shares or sell assets to reduce debt.*

*The Company and Subsidiaries monitor capital on the basis of the Company and Subsidiaries' consolidated gearing ratio. The gearing ratio is calculated as net debt divided by total equity. Net debt is calculated as total borrowings less cash and cash equivalents. As of December 31, 2014 and 2013, the total of cash and cash equivalents, and restricted funds exceeded the total loans.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**35. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN**

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan Perseroan dan Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2014 dan 2013:

**35. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

The following table presents the carrying amounts and estimated fair values of the financial instruments of the Company and Subsidiaries as of December 31, 2014 and 2013:

	2 0 1 4		2 0 1 3		
	Nilai Wajar/ Fair Value	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	
<b>Aset Keuangan</b>					<b>Financial Assets:</b>
<b>Pinjaman yang Diberikan dan Piutang</b>					<b>Loans and Receivables</b>
Kas dan Setara Kas	281.001.976.346	281.001.976.346	535.223.671.941	535.223.671.941	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	22.963.325.467	22.963.325.467	23.330.212.317	23.330.212.317	Restricted Fund
					Trade Receivables from Related Parties - Net
Piutang Usaha Pihak Berelasi - Neto	36.009.130.915	36.009.130.915	35.646.946.886	35.646.946.886	Trade Receivables from Third Parties - Net
Piutang Usaha Pihak Ketiga - Neto	287.099.987.006	287.099.987.006	213.497.319.784	213.497.319.784	Gross Amount Due from Project Owners
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	452.496.657.295	452.496.657.295	310.387.974.085	310.387.974.085	Other Receivables
Piutang Lain-lain	11.522.317.121	11.522.317.121	10.458.560.878	10.458.560.878	Due from Related Parties
Piutang Pihak Berelasi	15.115.000.000	15.115.000.000	15.015.000.000	15.015.000.000	Other Assets - Guarantee Deposits
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan	730.511.768	730.511.768	-	-	
<b>J u m l a h</b>	<b>1.106.938.905.918</b>	<b>1.106.938.905.918</b>	<b>1.143.559.685.891</b>	<b>1.143.559.685.891</b>	<b>T o t a l</b>
<b>Tersedia untuk Dijual</b>					<b>Available-for-Sale</b>
Investasi pada Instrumen Ekuitas	34.628.829.173	34.628.829.173	34.628.829.173	34.628.829.173	Investment in Equity Instruments
<b>Jumlah Aset Keuangan</b>	<b>1.141.567.735.091</b>	<b>1.141.567.735.091</b>	<b>1.178.188.515.064</b>	<b>1.178.188.515.064</b>	<b>Total Financial Assets</b>
<b>Liabilitas Keuangan</b>					<b>Financial Liabilities:</b>
<b>Liabilitas Keuangan pada Biaya Perolehan Diamortisasi</b>					<b>Financial Liabilities at Amortized Cost</b>
Utang Bank	142.048.907.492	142.048.907.492	211.369.750.978	211.369.750.978	Bank Loans
Utang Usaha kepada Pihak Ketiga	113.418.077.418	113.418.077.418	81.888.910.901	81.888.910.901	Trade Payables to Third Parties
Utang Bruto kepada Pemberi Kerja	88.407.625.282	88.407.625.282	263.897.960.932	263.897.960.932	Gross Amount Due to Project Owners
Utang Pihak Berelasi	2.324.401.465	2.324.401.465	3.061.190.286	3.061.190.286	Due to Related Parties
Utang Lain-lain	131.800.785.243	131.800.785.243	181.725.724.316	181.725.724.316	Other Payables
Utang Retensi	36.943.480.559	36.943.480.559	26.145.897.006	26.145.897.006	Retention Payables
Beban Akrua	608.902.147	608.902.147	2.070.576.835	2.070.576.835	Accrued Expenses
Utang Bank Jangka Panjang	45.518.552.767	45.518.552.767	44.321.791.423	44.321.791.423	Long-term Bank Loans
Utang Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	9.568.229.154	9.568.229.154	7.023.779.267	7.023.779.267	Loans from Financing Companies and Others
<b>Jumlah Liabilitas Keuangan</b>	<b>570.638.961.527</b>	<b>570.638.961.527</b>	<b>821.505.581.944</b>	<b>821.505.581.944</b>	<b>Total Financial Liabilities</b>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**35. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (Lanjutan)**

**Nilai Wajar Aset dan Liabilitas Keuangan**

Nilai wajar adalah suatu jumlah dimana aset dapat ditukar, atau liabilitas dapat diselesaikan dengan dasar transaksi yang wajar (*arms-length transactions*).

Nilai wajar aset keuangan dan liabilitas keuangan ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian dan asumsi sebagai berikut:

- Nilai wajar kas dan setara kas, dana yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, tagihan bruto kepada pemberi kerja, piutang lain-lain, utang bank, utang usaha kepada pihak ketiga, utang bruto kepada pemberi kerja, utang pihak berelasi, utang lain-lain, utang retensi, beban akrual, utang bank jangka panjang dan utang pembiayaan konsumen dan lainnya mendekati nilai tercatatnya karena jangka waktu jatuh tempo yang singkat atas instrumen keuangan tersebut atau dikenakan suku bunga pinjaman yang berlaku dipasaran pada tanggal Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.
- Nilai wajar piutang pihak berelasi, investasi pada instrumen ekuitas dan aset lain-lain - simpanan jaminan tidak disajikan karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal dimana aset keuangan tersebut tidak memiliki tanggal jatuh tempo yang pasti dan harga pasar.

**35. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES**

***The Fair Values of Financial Assets and Liabilities***

*Fair value is an amount where assets can be exchanged, or liabilities can be settled in arm's length transactions.*

*The fair values of financial assets and liabilities are determined by using valuation methods and assumptions as follows:*

- *The fair values of cash and cash equivalents, restricted funds, trade receivables, gross amount due from project owners, other receivables, bank loans, trade payables to third parties, gross amount due to project owners, due to related parties, other payables, retention payables, accrued expenses, long-term bank loans and loans from financing companies and others were reasonable approximation of their carrying values, either due to their short-term nature or their interest rates applied at the Consolidated Statement of Financial Position date.*
- *The fair values of due from related parties, investments in equity instruments and other assets - guarantee deposits are not presented since their fair value cannot be measured reliably because such financial assets do not have a fixed repayment schedule and market price.*



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN**

a. Perseroan mengadakan Perjanjian Kerjasama Operasi (KSO) dengan beberapa perusahaan yaitu:

1. Sacna – Duta Graha JO  
Pekerjaan Rehabilitasi dan Upgrading Daerah Irigasi Sausu Paket Sulteng 2 - 3

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam KSO:

PT Sac Nusantara	: 66%
Perseroan	: 34%

Masing-masing pihak melakukan pekerjaan konstruksi sesuai dengan bagian partisipasinya.

2. Utama – Duta JO  
Pekerjaan pembangunan Jalan Sei Akar - Bagan Jaya, Propinsi Riau

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam KSO:

PT Utama Karya (Persero)	: 60%
Perseroan	: 40%

Masing-masing pihak melakukan pekerjaan konstruksi sesuai dengan bagian partisipasinya.

3. PT Adhi Karya (Persero) Tbk, PT Wijaya Karya (Persero) Tbk, PT Duta Graha Indah Tbk JO  
Pekerjaan pembangunan Jalan dan Jembatan Trengguli - Kudus - Pati

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam KSO:

PT Adhi Karya (Persero) Tbk	: 40%
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk	: 33%
Perseroan	: 27%

**36. COMMITMENTS**

a. *The Company entered into Joint Operation (JO) Agreements with certain parties, as follows:*

1. *Sacna – Duta Graha JO  
Activities for the Rehabilitation and Upgrading Irrigation Area of Sausu Central Sulawesi Package 2 - 3.*

*The participation and responsibility borne in the JO are:*

<i>PT Sac Nusantara</i>	<i>: 66%</i>
<i>The Company</i>	<i>: 34%</i>

*Each party performs constructions work proportionately based on its participation.*

2. *Hutama – Duta JO  
Activities for the Construction of Sei Akar - Bagan Jaya Road, Riau Province*

*The participation and responsibility borne in the JO are:*

<i>PT Utama Karya (Persero)</i>	<i>: 60%</i>
<i>The Company</i>	<i>: 40%</i>

*Each party performs constructions work proportionately based on its participation.*

3. *PT Adhi Karya (Persero) Tbk,  
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk,  
PT Duta Graha Indah Tbk JO  
Activities for the Construction of  
Trengguli - Kudus - Pati Road and Bridge*

*The participation and responsibility borne in the JO are:*

<i>PT Adhi Karya (Persero) Tbk</i>	<i>: 40%</i>
<i>PT Wijaya Karya (Persero) Tbk</i>	<i>: 33%</i>
<i>The Company</i>	<i>: 27%</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN**

4. Jaya Konstruksi - Duta Graha JO  
Pekerjaan pembangunan Jalan dan  
Jembatan Metropolitan Semarang

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:

PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama : 55%  
Perseroan : 45%

5. Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama JO  
  
Pekerjaan pembangunan Jalan Hadiwarno  
- Sidomulyo

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:

Perseroan : 45%  
PT Pancadarma Puspawira : 30%  
PT Ridlatama Bangun Nusa : 25%

6. PT Duta Graha Indah Tbk – PT Bumi Karsa  
- PT Harfia Graha Perkasa JO  
Pekerjaan Pembangunan Jalan  
Pangkajene K – Barru II

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:

Perseroan : 43%  
PT Bumi Karsa : 42%  
PT Harfia Graha Perkasa : 15%

7. Jaya Konstruksi – Duta Graha JO  
Pekerjaan Pembangunan Jalan Tohpati -  
Kusamba

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:

PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama Tbk : 55%  
Perseroan : 45%

**36. COMMITMENTS (Continued)**

4. Jaya Konstruksi – Duta Graha JO  
Activities for the Construction of  
Semarang Metropolitan Road and Bridge

The participation and responsibility borne  
in the JO are:

PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama : 55%  
The Company : 45%

5. Duta Graha - Pancadarma - Ridlatama  
JO  
Activities for the Construction of  
Hadiwarno - Sidomulyo Road

The participation and responsibility borne  
in the JO are:

The Company : 45%  
PT Pancadarma Puspawira : 30%  
PT Ridlatama Bangun Nusa : 25%

6. PT Duta Graha Indah Tbk - PT Bumi  
Karsa - PT Harfia Graha Perkasa JO  
Activities for the Construction of  
Pangkajene K - Barru II Road

The participation and responsibility borne  
in the JO are:

The Company : 43%  
PT Bumi Karsa : 42%  
PT Harfia Graha Perkasa : 15%

7. Jaya Konstruksi – Duta Graha JO  
Activities for the Construction of Tohpati -  
Kusamba Road

The participation and responsibility borne  
in the JO are:

PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama Tbk : 55%  
The Company : 45%

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

8. Tokyu - Duta Graha JO  
Pekerjaan Pembangunan Gedung FKIP  
dan Rehabilitasi Universitas Syiah Kuala  
(Unsyiah) - Banda Aceh

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Tokyu Construction Co. Ltd : 55%  
Perseroan : 45%

9. Adhi - Duta KSO  
Pekerjaan Pavement Taxiway (Paket 5)  
Bandar Udara Medan Baru

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
PT Adhi Karya (Persero) Tbk : 65%  
Perseroan : 35%

10. PT Wijaya Karya (Persero) Tbk - PT Duta  
Graha Indah Tbk JO  
Pekerjaan Pembangunan Irigasi Tommo  
Kabupaten Mamuju

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk : 55%  
Perseroan : 45%

11. Jaya Konstruksi - Duta Graha JO  
Pekerjaan Pembangunan Jalan dan  
Jembatan Sumbawa Barat

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama Tbk : 55%  
Perseroan : 45%

12. Duta Graha - Sacna KSO  
Pekerjaan Pembangunan Jaringan Irigasi  
Paguyaman Kiri Propinsi Gorontalo

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 55%  
PT Sac Nusantara : 45%

**36. COMMITMENTS (Continued)**

8. Tokyu – Duta Graha JO  
*Activities for the Construction of FKIP  
Building and Rehabilitation of Syiah  
Kuala University (Unsyiah) - Banda  
Aceh*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
Tokyu Construction Co. Ltd : 55%  
The Company : 45%*

9. Adhi - Duta KSO  
*Activities for the Construction of New  
Medan Airport Taxiway Pavement –  
(Package 5)*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
PT Adhi Karya (Persero) Tbk : 65%  
The Company : 35%*

10. PT Wijaya Karya (Persero) Tbk –  
PT Duta Graha Indah Tbk JO  
*Activities for the Construction of Tommo  
Irrigation, Mamuju District*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
PT Wijaya Karya (Persero) Tbk : 55%  
The Company : 45%*

11. Jaya Konstruksi – Duta Graha JO  
*Activities for the Construction of West  
Sumbawa Road and Bridge*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
PT Jaya Konstruksi Manggala  
Pratama Tbk : 55%  
The Company : 45%*

12. Duta Graha - Sacna KSO  
*Activities for the Construction of Irrigation  
Area of Paguyaman Kiri Province  
Gorontalo*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
The Company : 55%  
PT Sac Nusantara : 45%*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

13. PP - DGI KSO  
Pekerjaan Pembangunan Irigasi Bajo  
Kabupaten Luwu Propinsi Sulawesi Selatan

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
PT PP (Persero) Tbk : 62%  
Perseroan : 38%

14. PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang LDA  
JV  
Pekerjaan Pembangunan Jembatan Baer -  
Timor Leste

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 70%  
Gunung Kijang LDA : 30%

15. Duta Graha - Itama JO  
Pekerjaan Pelebaran Runway berikut  
Pemindahan dan Pemasangan Lampu R/W  
Treshold serta PAPI di Bandar Udara  
Sultan Syarif Kasim II Pekanbaru

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 55%  
PT Itama Ranoraya : 45%

16. PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya  
Karya KSO  
Pekerjaan Pembangunan Infrastruktur dan  
Fasilitas Bandara Internasional Ngurah Rai  
Bali

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 70%  
PT Nindya Karya (Persero) : 30%

17. Duta Graha - Prambanan - Widya Satrio JO

Pekerjaan Pembangunan Kompas BP2IP  
Surabaya Tahap IV

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 45%  
PT Prambanan Dwipaka : 27,5%  
PT Widya Satria : 27,5%

**36. COMMITMENTS (Continued)**

13. PP - DGI KSO  
*Activities for the Construction of Irrigation  
Area of Bajo Luwu District South Sulawesi  
Province.*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:*  
*PT PP (Persero) Tbk : 62%*  
*The Company : 38%*

14. PT Duta Graha Indah - Gunung Kijang  
LDA JV  
*Activities for the Construction of Bridge  
Baer - Timor Leste*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:*  
*The Company : 70%*  
*Gunung Kijang LDA : 30%*

15. Duta Graha - Itama JO  
*Activities for the Extension of Runway  
including Relocation and Installment of  
R/W Treshold Lamp and also PAPI at  
Sultan Syarif Kasim II Airport of  
Pekanbaru.*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:*  
*The Company : 55%*  
*PT Itama Ranoraya : 45%*

16. PT Duta Graha Indah Tbk - PT Nindya  
Karya JO  
*Activities for the Construction of  
Infrastructure and Facility at Ngurah Rai  
International Airport of Bali*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:*  
*The Company : 70%*  
*PT Nindya Karya (Persero) : 30%*

17. Duta Graha - Prambanan - Widya Satrio  
JO

*Activities for the Construction of Kompas  
BP2IP Surabaya Part IV*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:*  
*The Company : 45%*  
*PT Prambanan Dwipaka : 27.5%*  
*PT Widya Satria : 27.5%*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

18. PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk -  
PT Cahaya Tunggal Abadi KSO  
Pekerjaan Pengendalian Banjir Batang  
Maransi - Batang Lurus Kota Padang

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Perseroan : 70%  
PT Cahaya Tunggal Abadi : 30%

19. Vinci Construction Grands Project -  
PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO  
(VCGP - NKE JO)  
Pekerjaan Pembangunan Gedung  
Kedutaan Besar Perancis di Jakarta

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
VCGP : 50%  
Perseroan : 50%

20. PT Sac Nusantara - PT Nindya Karya  
(Persero) - PT Nusa Konstruksi Enjiniring  
Tbk JO (Sacna - Nindya - NKE JO)  
Pekerjaan River Improvement of Lower  
Reaches of Anai River Padang Subproject  
(Package 1)

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
PT Sac Nusantara : 36%  
PT Nindya Karya (Persero) : 34%  
Perseroan : 30%

21. Hyundai Engineering & Construction Co.  
Ltd - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO

Pekerjaan GCNM Apartment Jakarta

Bagian partisipasi dan tanggung jawab  
dalam KSO:  
Hyundai Engineering &  
Construction Co. Ltd : 65 %  
Perseroan : 35 %

**36. COMMITMENTS (Continued)**

18. *PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk -  
PT Cahaya Tunggal Abadi KSO  
Activities for the Control of Flood Barang  
Maransi – Batang Lurus Padang City*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
The Company : 70%  
PTCahaya Tunggal Abadi : 30%*

19. *Vinci Construction Grans Project -  
PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JO  
(VCGP - NKE JO)  
Activities for Construction of French  
Embassy Building in Jakarta*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
VCGP : 50%  
The Company : 50%*

20. *PT Sac Nusantara - PT Nindya Karya  
(Persero) - PT Nusa Konstruksi Enjiniring  
Tbk JO (Sac - Nindya - NKE JO)  
Activities for River Improvement of Lower  
Reaches of Anai River Padang  
Subproject (Package 1)*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
PT Sac Nusantara : 36%  
PT Nindya Karya (Persero) : 34%  
The Company : 30%*

21. *Hyundai Engineering & Construction Co.  
Ltd. - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk  
JO*

*Activities for Construction of GCNM  
Apartment Jakarta*

*The participation and responsibility borne  
in the JO are:  
Hyundai Engineering &  
Construction Co. Ltd : 65%  
The Company : 35%*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

22. Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocean JO  
Pekerjaan Repair and Additional for 1 Column Row 40 Boulevard Kota Delta Mas

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam KSO:  
Perseroan : 60%  
Penta Ocean Construction Co. Ltd : 40%

- b. Perseroan memiliki fasilitas kredit untuk modal kerja, pembiayaan, investasi, jaminan bank dan letters of credit yang belum digunakan oleh Perseroan pada tanggal 31 Desember 2014 sejumlah Rp 329.654.945.888.
- c. Perseroan mempunyai komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi diantaranya sebagai berikut:

**36. COMMITMENTS (Continued)**

22. Nusa Konstruksi Enjiniring - Penta Ocea JO  
Activities for Repair and Additional for 1 Column Row 40 Boulevard Kota Delta Mas

The participation and responsibility borne in the JO are:  
The Company : 60%  
Penta Ocean Construction Co. Ltd. : 40%

- b. The Company has credit facilities of working capital, financing, investing, bank guarantee and letters of credit that have not been used by the Company as of December 31, 2014 amounting to Rp 329,654,945,888.
- c. The Company has contractual commitments with several project owners, among others, as follows:

No	Nama Proyek/ Projects	Pemberi Kerja/ Project Owners	Nilai Kontrak (Tidak Termasuk PPN)/ Contract Value (Excluding VAT)	Tenggang Waktu/ Period	
				Mulai/ Start of Project	Selesai/ End of Project
1	Apartment Dharmawangsa Tower 2/ Dhamawangsa Tower 2 Apartment	PT Etika Karya Usaha	357.044.442.574	04-Jan-10 Jan 04, 10	01-Mar-15 Mar 01, 15
2	Pembangunan Bandara Kabupaten Paser/ Construction of Paser District Airport	Dinas Perhubungan - Komunikasi dan Informatika Kabupaten Paser	40.333.780.909	30-Nop-11 Nov 30, 11	05-Mei-15 May 05, 15
3	Pekerjaan Rebab D.1 Batang Surantih Kabupaten Pesisir Selatan/ Construction of Rebab D.1 Batang Surantih Pesisir Selatan District	Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air Provinsi Sumatera Barat	35.262.968.727	05-Sep-11 Sept 05, 11	31-Mar-15 Mar 31, 15
4	Pembangunan Fasilitas Pelabuhan Sangatta Kalimantan Timur/ Construction of Port Facility of Sangatta East Kalimantan	PT Waskita Karya (Persero) Tbk	70.250.443.975	14-Des-11 Dec 14, 11	23-Feb-15 Feb 23, 15
5	Pembangunan Jalan Bandar Lampung Bypass - B/ Construction of Bypass Road Bandar Lampung	Dinas PU Provinsi Lampung	97.838.286.423	14-Jun-12 Jun 14, 12	13-Mar-15 Mar 13, 15
6	Pembangunan Gedung Skyline Towers Condotel dan Office/ Construction of Skyline Towers Condotel and Office	PT Menara Bumi Sejahtera	156.723.053.710	01-Jun-12 Jun 01, 12	28-Mar-15 Mar 28, 15
7	Pembangunan Gedung Botanica Residence/ Construction of Botanica Residence Building	PT Simpruk Arteri Realty	432.826.474.385	01-Mar-12 Mar 01, 12	31-Mar-15 Mar 31, 15

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

**36. COMMITMENTS (Continued)**

No	Nama Proyek/ Projects	Pemberi Kerja/ Project Owners	Nilai Kontrak (Tidak Termasuk PPN)/ Contract Value (Excluding VAT)	Tenggang Waktu/ Period	
				Mulai/ Start of Project	Selesai/ End of Project
8	Pembangunan Hotel Aston Paramount Malang/ <i>Construction of Aston Paramount Hotel, Malang</i>	PT Paramaunt Propertindo	52.025.157.268	14-Jun-12 <i>Jun 14, 12</i>	31-Mar-15 <i>Mar 31, 15</i>
9	Pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro (PLTM) Kabupaten Lahat - Sumatera Selatan/ <i>Construction of Mini Hydro Power (PLTM) Lahat District - South Sumatera</i>	PT Green Lahat	148.250.864.503	04-Jul-12 <i>Jul 04, 12</i>	04-Jan-16 <i>Jan 04, 16</i>
10	Pekerjaan Struktur, Arsitektur dan Plumbing Apartement Senopati - Penthouse/ <i>Structure, Architecture and Plumbing of Senopati Apartment - Penthouse</i>	PT Senopati Aryani Prima	52.843.636.364	17-Sep-12 <i>Sept 17, 12</i>	05-Jan-15 <i>Jan 05, 15</i>
11	Pembangunan Allegra Condominium/ <i>Construction of Allegra Condominium</i>	PT Bangun Lintas Selaras	321.763.636	08-Jun-12 <i>Jun 08, 12</i>	11-Mar-15 <i>Mar 11, 15</i>
12	Martabe Mining Services/ <i>Martabe Mining Services</i>	PT Agincourt Resources	689.756.816.384	01-Jan-10 <i>Jan 01, 10</i>	31-Mar-15 <i>Mar 31, 15</i>
13	Mining Material Supply/ <i>Mining Material Supply</i>	PT Agincourt Resources	53.178.386.591	01-Jul-12 <i>Jul 01, 12</i>	31-Mar-15 <i>Mar 31, 15</i>
14	Pekerjaan Plumbing - Allegra Condominium/ <i>Plumbing - Allegra Condominium</i>	PT Bangun Lintas Selaras	2.650.000.000	22-Nop-12 <i>Nov 22, 12</i>	11-Mar-15 <i>Mar 11, 15</i>
15	Pekerjaan Normalisasi dan Perkuatan Tebing Batang Surantih Kabupaten Pesisir Selatan/ <i>Normalization and Strengthening of Batang Surantih Cliff, Pesisir Selatan District</i>	Dinas Pengelolaan Sumber Daya Air Propinsi Sumatera Barat	25.183.801.818	06-Nop-12 <i>Nov 06, 12</i>	21-Mar-15 <i>Mar 21, 15</i>
16	Sunter Office Park Paket 2/ <i>Sunter Office Park 2</i>	PT Sinar Graha Mas Lestari	4.046.667.798	14-Nop-12 <i>Nov 14, 12</i>	30-Jun-15 <i>Jun 30, 15</i>
17	Apartemen Senopati Suites 2 dan 3/ <i>Senopati Apartment Suites 2 and 3</i>	PT Asiana Lintas Development	148.500.000.000	19-Des-12 <i>Dec 19, 12</i>	30-Apr-15 <i>Apr 30, 15</i>
18	Pembangunan Jembatan Pedestrian Penghubung dan Kios Pertokoan Tanah Abang - Jakarta/ <i>Construction of Connecting Pedestrian Bridge and Shopping Kiosks, Tanah Abang- Jakarta</i>	PT Providence Citra Sukses	41.891.234.500	23-Des-12 <i>Dec 23, 12</i>	08-Agust-15 <i>Agust 08, 15</i>
19	Pembangunan Hotel Kempinsky Bali/ <i>Construction of Kempinsky Hotel, Bali</i>	PT Graha Alam Lestari	162.559.960.044	07-Jan-13 <i>Jan 07, 13</i>	27-Apr-15 <i>Apr 27, 15</i>
20	Concrete Converter Road - AI PP Concrete/ <i>Concrete Converter Road - AI PP Concrete</i>	PT Vale Indonesia Tbk	32.837.185.524	15-Mei-13 <i>May 15, 13</i>	15-Mei-15 <i>May 15, 15</i>
21	Pekerjaan Struktur dan Arsitektur Pembangunan Pentacity Shopping Venue Balikpapan Superblock/ <i>Structure, Architecture and Construction of Pentacity Shopping Venue Balikpapan Superblock</i>	PT Wulandari Bangun Laksana	206.024.616.363	15-Mar-13 <i>May 15, 13</i>	05-Mar-15 <i>Mar 05, 15</i>

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

**36. COMMITMENTS (Continued)**

No	Nama Proyek/ Projects	Pemberi Kerja/ Project Owners	Nilai Kontrak (Tidak Termasuk PPN)/ Contract Value (Excluding VAT)	Tenggang Waktu/ Period	
				Mulai/ Start of Project	Selesai/ End of Project
22	Pekerjaan Struktur, Arsitektur dan Plumbing Satu 8 Residence/ Structure, Architecture and Plumbing of Satu 8 Residence	PT Karya Cipta Sukses Selaras	105.000.000.000	15-Apr-13 Apr 15, 13	18-Mar-14 Mar 18, 14
23	Pembangunan Hotel Mercure Legian Bali/ Construction of Mercure Hotel, Legian Bali	PT Budimulia Prima Realty	89.000.000.000	08-Apr-13 Apr 08, 13	03-Feb-15 Feb 03, 15
24	Pekerjaan Struktur dan Arsitektur The Mansion at Dukuh Golf Kemayoran/ Structure and Architecture of The Mansion at Dukuh Golf Kemayoran	PT Perkasa Abadi Jaya	232.681.120.630	06-Apr-13 Apr 06, 13	06-Agust-14 Aug 06, 14
25	Arsitektur Senopati Penthouse - Jakarta/ Architecture of Senopati Penthouse Jakarta	PT Senopati Aryani Prima	10.067.272.727	21-Mei-13 May 21, 13	27-Jan-15 Jan 27, 15
26	Pembangunan Gedung Skyline Towers Condotel dan Office (Mekanikal, Elektrikal dan Elektronik)/ Construction of Skyline Towers Condotel dan Office (Mechanical, Electrical and Electronic)	PT Menara Bumi Sejahtera	58.000.000.000	15-Jun-13 Jun 15, 13	30-Mar-15 Mar 30, 15
27	Pembangunan Klinik Rawat Jalan Terpadu Rumah Sakit PHC Surabaya/ Construction of Integrated Outpatient Clinic PHC Hospital Surabaya	PT Rumah Sakit Primasatya Husada Citra	72.170.909.091	26-Agust-13 Aug 26, 13	23-Mar-15 Mar 23, 15
28	Pembangunan Hotel Sahid - Yogyakarta/ Construction of Sahid Hotel, Yogyakarta	PT Koba Pangestu	256.379.593.872	23-Sep-13 Sep 23, 13	04-Feb-15 Feb 04, 15
29	The Prominence Tower Alam Sutera - Tangerang/ Construction of The Prominence Tower Alam Sutera -Tangerang	PT Alfa Goldland Realty	143.074.700.000	21-Okt-13 Oct 21, 13	20-Jul-15 Jul 20, 15
30	Perbaikan Jalan SMO/ SMO Road Repairs	PT Chevron Pacific Indonesia	19.866.651	11-Nop-13 Nov 11, 13	07-Mar-15 Mar 07, 15
31	Pekerjaan Desain dan Pembangunan/ Design and Construction Service	PT Supreme Energy Rajabasa	14.566.854.360	04-Feb-14 Feb 04, 14	04-Feb-16 Feb 04, 16
32	PLTM Caringin/ PLTM Caringin	PT Mahija Kastara Hita	40.756.092.000	26-Mar-14 Mar 26, 14	26-Mar-15 Mar 26, 15
33	Pekerjaan Pilling Hotel Santika Palembang/ Pilling of Santika Hotel, Pelambang	PT Mutiara Endikat	9.410.000.000	06-Des-13 Dec 06, 13	01-Mar-15 Mar 01, 15
34	Pekerjaan Struktur dan Arsitektur Blok Bougenville/ Structure and Architecture of Bougenville Block	PT Perkasa Abadi Jaya	232.200.000.000	03-Mar-14 Mar 03, 14	31-Jul-15 Jul 31, 15
35	Pekerjaan Struktur dan Arsitektur/ Architecture and Structure	PT Nutri Sarana Kreasi	25.416.363.636	01-Apr-14 Apr 01, 14	12-Mar-15 Mar 12, 15
36	Pembangunan T Tower Office Building/ Construction of T Tower Office Building	PT Sadini Arianda	118.800.000.000	17-Mar-14 Mar 17, 14	17-Mar-15 Mar 17, 15



**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**36. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)**

**36. COMMITMENTS (Continued)**

No	Nama Proyek/ Projects	Pemberi Kerja/ Project Owners	Nilai Kontrak (Tidak Termasuk PPN)/ Contract Value (Excluding VAT)	Tenggang Waktu/ Period	
				Mulai/ Start of Project	Selesai/ End of Project
37	Pekerjaan Pondasi Tahap I/ Foundation Stage I	PT Gaia Kencana	3.598.416.363	16-Apr-14 Apr 16, 14	10-Feb-15 Feb 10, 15
38	Pekerjaan Struktur, Arsitektur dan Plumbing Satrio Tower/ Structure, Architecture and Plumbing of Satrio Tower	PT Budimulia Penta Realty	207.953.000.000	05-Feb-14 Feb 05, 14	25-Feb-16 Feb 25, 16
39	PLTM Logawa - Sunyalangu/ PLTM Logawa - Sunyalangu	PT Naluri Energi Utama	23.273.850.000	05-Nop-12 Nov 05, 12	01-Mar-15 Mar 01, 15
40	Pekerjaan Instalasi Pemadam Kebakaran Blok Bougenville Installation of Fire Extinguisher of Bougenville Block	PT Perkasa Abadi Jaya	21.814.000.000	23-Jun-14 Jun 23, 14	20-Mar-15 Mar 20, 15
41	Pekerjaan Aloft Wahid Hasyim/ Construction of Wahid Hasyim	PT Bimantara Citra	70.000.000.000	01-Sep-13 Sep 01, 13	27-Feb-15 Feb 27, 15
42	Pembangunan World Capital Tower/ Construction of World Capital Tower	PT Mega Kuningan Pinnacle	681.888.181.818	26-Nop-14 Nov 26, 14	26-Jun-17 Jun 26, 17
43	Pekerjaan Struktur dan Arsitektur Puri Orchard Apartemen/ Structure and Architecture of Puri Orchard Apartemen	PT Adicipta Graha Kencana	577.000.000.000	01-Des-14 Dec 01, 14	01-Jan-18 Jan 01, 18
44	Pekerjaan Jalan Hauling, Gudang Handak dan Stockpile PMSS Muara Enim/ Construction of Hauling Road, Handak Warehouse and PMSS Stockpile of Muara Enim	PT Prima Mulia Sarana Sejahtera	27.026.105.008	19-Des-14 Dec 19, 14	19-Jun-15 Jun 19, 15

- d. DGL melakukan perjanjian kerjasama eksklusif dengan PT Etika Karya Usaha (EKU), entitas anak dari PT Duta Buana Permata (entitas asosiasi Perseroan), untuk melakukan pekerjaan finishing dan interior Apartemen Dharmawangsa Tower 2. Pekerjaan tersebut mencakup perencanaan, desain, pasokan bahan baku serta pelaksanaan pekerjaannya.
- e. IDE melakukan perjanjian kerjasama pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air dengan PT Omega Hydro Energi (beserta entitas anak IDE yaitu IDS dan DCE) dan PT North Sumatera Hydro Energi, dimana IDE memberikan dukungan keuangan dengan tujuan pada saat proyek mencapai pengoperasian komersialnya, IDE memiliki opsi untuk mengkonversi pinjamannya menjadi setoran saham di perusahaan-perusahaan tersebut.

- d. DGL entered into an exclusive cooperation agreement with PT Etika Karya Usaha (EKU), subsidiary of PT Duta Buana Permata (associated entity of the Company), for finishing and interior work of Dharmawangsa Apartment Tower 2. This work includes the planning, design, material supply and its operations.
- e. IDE entered into a cooperation agreement for the construction of Hydroelectric Power Plant with PT Omega Hydro Energi (with Subsidiaries of IDE, IDS and DCE) and PT North Sumatera Hydro Energi, whereby IDE shall provide financial support so that when the project commences commercial operations, IDE shall have an option to convert its loan to capital paid in such companies.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**37. RENCANA MANAJEMEN**

**1. Keuangan**

- Mengoptimalkan pengelolaan arus kas Perseroan dengan meningkatkan kolektibilitas piutang.
- Mengefektifkan penggunaan dana untuk meningkatkan kinerja.
- Mengoptimalkan penggunaan fasilitas sumber-sumber pendanaan untuk mendukung kegiatan operasional proyek dan Perseroan.

**2. Pemasaran**

- Memastikan target perolehan kontrak baru dengan penerapan strategi selektif terhadap market yang prospektif.
- Tetap mengembangkan segmen pemasaran di luar negeri seperti di Arab Saudi dan lainnya serta dibidang energi dan pertambangan.
- Mengembangkan proyek-proyek hydro energy melalui Entitas Anak Perseroan berbasis EPC.

**3. Operasional Proyek**

- Meningkatkan kompetensi SDM yang selaras dengan strategi pengembangan Perseroan.
- Memastikan implementasi pengembangan divisi pertambangan dan EPC selaras dengan strategi Perseroan.
- Konsisten menerapkan sistem operasional yang berwawasan lingkungan.
- Memastikan penerapan sistem operasional proyek yang berwawasan lingkungan.

**4. Manajemen Risiko Proyek**

- Pemuktahiran (update) sistem informasi Perseroan secara terintegrasi.
- Mengembangkan dan meningkatkan prosedur dan sistem pengendalian internal.
- Memastikan penerapan investasi berjalan tepat sasaran, akurat dan sejalan dengan strategi Perseroan baik jangka pendek maupun jangka panjang.

**37. MANAGEMENT'S PLAN**

**1. Finance**

- *Optimize the management of the Company's cash flows by increasing the collectability of receivables.*
- *Use budgets effectively to improve performance.*
- *Optimize the use of financing source facilities to support the project and the Company's operations.*

**2. Marketing**

- *Ensure targeting a new contract with selective strategies to the prospective market.*
- *Keep developing marketing segment abroad such as in Saudi Arabia and others as well as in the energy and mining sectors.*
- *Develop EPC-based hydro energy projects through Subsidiaries.*

**3. Project Operations**

- *Improve human resource competencies in line with the Company's development strategy.*
- *Ensure the development of the mining and EPC division in line with the Company's strategy.*
- *Consistently apply an environmentally from operating system.*
- *Ensure the implementation of an environmentally friendly project operating system.*

**4. Project Risk Management**

- *Update the Company's integrated information system.*
- *Develop and improve the internal control procedure and system.*
- *Ensure the implementation of investments that are right on target, accurate and in line with the Company's strategy both in the short and long-terms.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk  
DAN ENTITAS ANAK/AND SUBSIDIARIES**

**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
KONSOLIDASIAN  
PER 31 DESEMBER 2014 DAN UNTUK TAHUN YANG  
BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT  
(Dinyatakan dalam Rupiah, kecuali Dinyatakan Lain)**

**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL  
STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2014  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
(Expressed in Rupiah, except Otherwise Stated)**

**38. AKTIVITAS INVESTASI DAN PENDANAAN YANG  
TIDAK MELALUI KAS**

Rinciannya sebagai berikut:

	2014
Perolehan Aset Tetap dari Utang Sewa Pembiayaan, Pembiayaan Konsumen dan Lainnya	6.174.334.265
Peningkatan Investasi dalam Kerjasama Operasi dari Bagian Laba Bersih Kerjasama Operasi	20.397.505.674
Penurunan Investasi dalam Kerjasama Operasi dari Bagian Rugi Bersih Kerjasama Operasi	1.920.445.273
Peningkatan Utang Lain-lain dari Rugi Selisih Kurs	-
Peningkatan Utang Lain-lain dari Bunga Pinjaman	-
Peningkatan Persediaan dari Kapitalisasi Biaya Pinjaman	-
Peningkatan Persediaan dari Rugi Kapitalisasi Bunga dari Selisih Kurs	-
Reklasifikasi Piutang Pihak Berelasi ke Piutang Lain-lain	-

**38. NON CASH INVESTING AND FINANCING  
ACTIVITIES**

*The details are as follows:*

	2013
Acquisition of Fixed Assets from Obligations under Finance Leases and Loans from Financing Companies and Others	8.489.730.000
Increase in Investments in Joint Operations through Equity in Net Income of Joint Operations	7.711.594.351
Decrease in Investments in Joint Operations through Equity in Net Loss of Joint Operations	7.085.542.257
Increase in Other Payables from Loss on Foreign Exchange	18.674.952.590
Increase in Other Payables from Loan Interest	2.199.285.794
Increase in Inventories from Capitalization of Loans	588.118.924
Increase in Inventories from Loss on Capitalization of Interest and Foreign Exchange Difference	2.934.388.863
Reclassification of Due from Related Parties to Other Receivables	737.199.281

**39. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

Sampai dengan tanggal Laporan Keuangan Konsolidasian ini diselesaikan oleh manajemen Perseroan, tidak ada peristiwa setelah periode pelaporan yang signifikan.

**39. EVENTS AFTER THE REPORTING PERIOD**

*Until the date the Consolidated Financial Statements were completed by the Company's management, there was no significant event after the reporting period.*