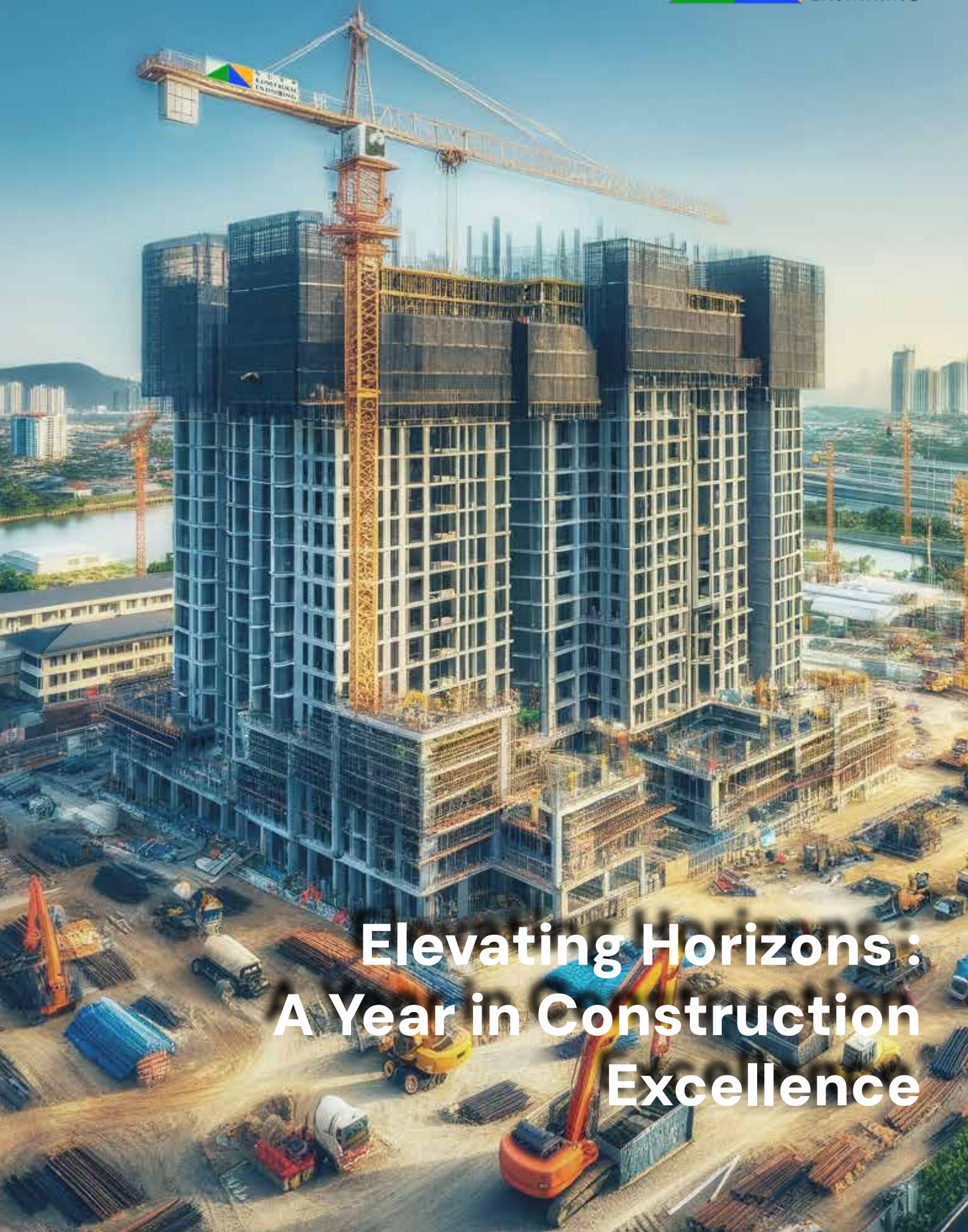


2023

Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report



Elevating Horizons : A Year in Construction Excellence

2023

Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report



Elevating Horizons: A Year in Construction Excellence



PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk
Head Office

ITS Tower Niffaro Park, Tower Office 20th Floor
Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu
Jakarta Selatan, Jakarta 12510



2023

SANGGAHAN

DISCLAIMER

Laporan Tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, rencana, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis.

Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek, risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual yang secara material berbeda dari yang dilaporkan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai proyeksi bisnis dan ekonomi mengenai kondisi terkini dan mendatang, serta lingkungan bisnis di mana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Laporan Tahunan ini memuat kata "Perseroan", "Perusahaan", atau "NKE" yang didefinisikan sebagai PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk yang merupakan perusahaan yang bergerak di bidang konstruksi yang beroperasi di Indonesia. Adakalanya kata "Kami" digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk secara umum. Penyebutan satuan mata uang "Rupiah", "Rp" atau "IDR" merujuk pada mata uang resmi Republik Indonesia. Semua informasi keuangan disajikan dalam mata uang Rupiah.

Laporan dibuat dalam dua Bahasa, yakni Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Selain dalam edisi cetak, Laporan serupa dapat diakses melalui situs resmi Perusahaan <https://www.nusakonstruksi.com>. Laporan Tahunan 2023 PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk disusun dan diterbitkan berdasarkan Surat Edaran OJK No.16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. Laporan Tahunan ini memuat informasi mengenai pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) yang disusun sesuai Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan bagi Emiten dan Perusahaan Publik, dan Peraturan OJK No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik.

This Annual Report presents the financial condition, operation results, projections, plans, strategies, policies, and the Company's objectives. These are classified as forward-looking statements under the applicable laws, with the exclusion of historical matters.

Such statements are subject to both known and unknown prospects, risks, and uncertainties, and they are likely to cause material differences between actual and reported results. The prospective statements in this Annual Report are based on numerous assumptions about the current condition of the business and the economic environment in which the Company operates. The term 'The Company' or 'NKE' is used throughout this report to refer to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, a company operating in the construction business in Indonesia. The word 'We' is occasionally used to refer to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk in general. The mention of the currency 'Rupiah', 'Rp', or 'IDR' refers to the official currency of the Republic of Indonesia. All financial information is presented in Rupiah.

This annual report is available in both Indonesian and English and can be accessed in printed and digital formats on the official website of the Company at <https://www.nusakonstruksi.com>. The 2023 Annual Report of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk was prepared and published in accordance with OJK Circular Letter No.16/SEOJK.04/2021 regarding the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies. It includes information on the implementation of Social and Environmental Responsibility (TJSL), prepared in line with the Technical Guidelines for Preparing Sustainability Reports for Issuers and Public Companies, and OJK Regulation No.51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies.

Tema Laporan Tahunan & Keberlanjutan

Annual & Sustainability Report Theme

Elevating Horizons : A Year in Construction Excellence



Laporan Tahunan dan Keberlanjutan yang disajikan oleh Perseroan tahun ini adalah *Elevating Horizons : A Year in Construction Excellence* atau Mengangkat Cakrawala : Setahun dalam Keunggulan Konstruksi. Dimana tema tersebut dipilih sesuai dengan kondisi dan perkembangan bisnis Perseroan saat ini.

“*Elevating Horizons*” dipilih untuk menggambarkan tindakan dan Langkah-langkah strategis yang diambil oleh Direksi pada tahun 2023. Dengan peningkatan kinerja yang berhasil dicetak membuat Perseroan yakin akan terus naik dan berkembang di tahun-tahun yang akan datang. Kinerja bukan hanya dinilai dari perolehan kontrak baru tetapi dapat dicerminkan dari kinerja keuangan, kinerja operasi proyek, dan kinerja Perseroan dalam meningkatkan sumber daya dan aset milik Perseroan.

Construction Excellence juga menjadi focus dalam Langkah Perseroan kedepan, melakukan semua proses bisnis dengan sangat baik akan membuat hasil yang pasti akan sangat baik. Untuk mencapai nilai tersebut Perseroan juga terus melakukan upaya *continous improvement* dalam berbagai aspek dalam Perseroan.

Pada laporan tahunan dan berkelanjutan ini, seluruh stakeholder Perseroan diharapkan dapat membaca dan mengetahui berbagai informasi terkait dengan kinerja Perseroan pada tahun 2023 serta target yang telah ditetapkan untuk tahun berikutnya.

The Annual and Sustainability Report presented by the Company this year is “*Elevating Horizons: A Year in Construction Excellence*”. This theme was chosen to reflect the current condition and business developments of the Company.

“*Elevating Horizons*” was selected to depict the strategic actions and initiatives taken by the Board of Directors in 2023. With the successful performance achieved, the Company is confident in its continued growth and development in the years to come. Performance is not only assessed based on new contract acquisitions but also reflected in the financial performance, project operational performance, and the Company’s efforts in enhancing its resources and assets.

“*Construction Excellence*” also remains a focal point in the Company’s future steps, as conducting all business processes with utmost excellence will undoubtedly yield excellent results. To achieve this value, the Company continues its efforts in continuous improvement across various aspects.

In this annual and sustainability report, all stakeholders of the Company are expected to read and understand various information related to the Company’s performance in 2023 and the targets set for the following year.





DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

- 1** Tentang Laporan Tahunan & Keberlanjutan 2023
About the 2023 Annual & Sustainability Report
- 2** Tema Laporan Tahunan & Keberlanjutan
Annual & Sustainability Report Theme
- 5** Daftar Isi
Table of Contents

01

IKHTISAR KINERJA 2023 THE 2023 PERFORMANCE HIGHLIGHTS

- 11** Kinerja Berkelanjutan
Sustainability Performances
- 12** Total Nilai Proyek Berjalan Tahun 2023`
Total Value of Ongoing Projects in 2023
- 13** Sasaran Perolehan Proyek Tahun 2024
Project Acquisition Targets in 2024
- 15** Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
- 19** Ikhtisar Kinerja Saham
Stock Performance Highlights
- 21** Aksi Korporasi
Corporate Actions
- 25** Informasi Tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau
Obligasi Konversi
Information on the Issuance of Bond, Sukuk
or Conversion Bond
- 26** Penghargaan dan Sertifikasi Tahun 2023
Awards and Certifications in 2023
- 32** Peristiwa Penting 2023
Event Highlight 2023

02

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

- 35** Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Report
- 41** Laporan Direksi
Board of Directors' Report
- 51** Laporan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan
Direksi atas Laporan Tahunan & Keberlanjutan 2023
Statement Regarding the Responsibility of the Board of
Commissioners and the Board of Directors

03

PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

- 55** Identitas Perusahaan
Company Identity
- 56** Skala Usaha
Business Scale
- 56** Riwayat Singkat Perusahaan
The Company's History
- 59** Jejak Langkah
Milestone
- 61** Visi dan Misi
Vision and Mission
- 62** Nilai Budaya Perseroan
The Company's Values
- 63** Nilai Keberlanjutan
Sustainability Values
- 64** Bidang Usaha
Line of Business

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

- 64** Produk dan Jasa
Products and Services
- 67** Wilayah Operasional
Operational Areas
- 69** Struktur Organisasi
Organization Structure
- 71** Keanggotaan dalam Asosiasi
Membership in Association
- 71** Perubahan Organisasi yang Bersifat Signifikan
Significant Changes in Organization
- 72** Perubahan Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Tahun 2023
Changes in the Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2023
- 74** Profil Direksi
The Board of Directors Profile
- 78** Profil Dewan Komisaris
The Board of Commissioners Profile
- 81** Demografi Karyawan 3 Tahun Terakhir
Employee Demography For the Last 3 Years
- 83** Pengembangan Kompetensi Karyawan
Employee Competency Development
- 86** Informasi Pemegang Saham Per 1 Januari 2023 dan 31 Desember 2023
Shareholders Information as of January 1, 2023 and December 31, 2023
- 88** Informasi Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali
Information of Main and/or Controlling Shareholders
- 89** Struktur Grup Perusahaan
Company Group Structure
- 89** Daftar Entitas Anak
List of Subsidiaries
- 91** Kronologis Pencatatan Saham
Share Listing Chronology
- 91** Kronologis Penerbitan Efek Lainnya
Other Securities Issuance Chronology
- 92** Nama dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal
Name and Address of Capital Market Supporting Institutions and/or Professionals
- 93** Informasi Situs Web Perusahaan
The Company Website

04

FUNGSI PENDUKUNG OPERASIONAL

OPERATIONAL SUPPORT FUNCTIONS

- 97** Sumber Daya Manusia
Human Resources
- 106** Teknologi Informasi
Information Technology
- 108** Building information Modelling (BIM)
Building information Modelling (BIM)
- 109** Departemen Peralatan, Aset, dan Gudang
Equipment, Assets and Warehouse Department

05

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

- 117** Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri
Macro Economy and Industry Review
- 118** Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Operational Review Per Business Segment
- 119** Tinjauan Keuangan
Financial Overview
- 120** Posisi Keuangan
Financial Position
- 122** Laporan Laba Rugi
Profit Loss Statements
- 124** Laporan Arus Kas
Cash Flow Statements

DAFTAR ISI

TABLE OF CONTENTS

- 125** Rasio Keuangan
Financial Ratio
- 126** Kemampuan Membayar Utang dan Kolektibilitas Piutang
Ability to Pay Debt and Receivables Collectibility
- 127** Kolektibilitas Piutang
Receivables Collectibility
- 127** Struktur Permodalan
Capital Structure
- 128** Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal
Material Commitment for Capital Goods Investment
- 128** Investasi Barang Modal Tahun 2023
Capital Goods Investment in 2023
- 128** Perbandingan Antara Target dan Realisasi Tahun 2023, Serta Proyeksi Tahun 2024
Comparison Between Targets and Realization In 2023, and Projections for 2024
- 130** Informasi Keuangan yang Telah Dilaporkan yang Mengandung Kejadian yang Sifatnya Luar Biasa atau Jarang Terjadi
Reported Financial Information Containing Extraordinary or Unusual Events
- 130** Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Information and Material Facts Occured After the Date of the Accountant's Report
- 130** Prospek Usaha
Business Prospect
- 130** Aspek Pemasaran
Marketing Aspect
- 131** Kebijakan Dividen
Dividend Policy
- 131** Program Kepemilikan Saham Karyawan atau Manajemen (ESOP/MSOP)
Employee or Management Share Ownership Program (ESOP/MSOP)
- 132** Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Penggabungan/ Peleburan Usaha, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang/Modal
Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Business Merger/ Consolidation, Acquisition, and Debt/Capital Restructuring
- 132** Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization of the Use of Public Offering Funds
- 132** Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan dan/atau Pihak Afiliasi
Material Transactions Containing Conflict of Interest and/or Affiliated Parties
- 135** Pengaruh Perubahan Regulasi Pemerintah Terhadap Perseroan
The Effect of Changes In Government Regulations on the Company
- 136** Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Berdampak Terhadap Kinerja Keuangan
Changes in Accounting Policies Impacting on Financial Performance
- 141** Prinsip dan Komitmen Kebijakan Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Policy Commitment and Principles of Implementing Good Corporate Governance / Prinsip dan Komitmen
- 141** Landasan Hukum Penerapan GCG
Legal Basis of GCG Implementation
- 142** Tujuan Penerapan GCG
Objectives of Implementing GCG
- 143** Prinsip-prinsip GCG
GCG Principles
- 145** Struktur Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance Structure
- 145** Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Public Company Governance Guidelines
- 154** Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)
- 166** Direksi
Board of Directors
- 178** Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 186** Pengungkapan Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris, Direksi, dan Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali
Disclosure of Affiliated Relationships of Members of the Board of Commissioners, Board of Directors, and Main and/or Controlling Shareholders
- 187** Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi
Diversity in The Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors
- 187** Komite di Bawah Dewan Komisaris
Committees Under the Board of Commissioners

06

TATA KELOLA PERUSAHAAN

GOOD CORPORATE GOVERNANCE

DAFTAR ISI

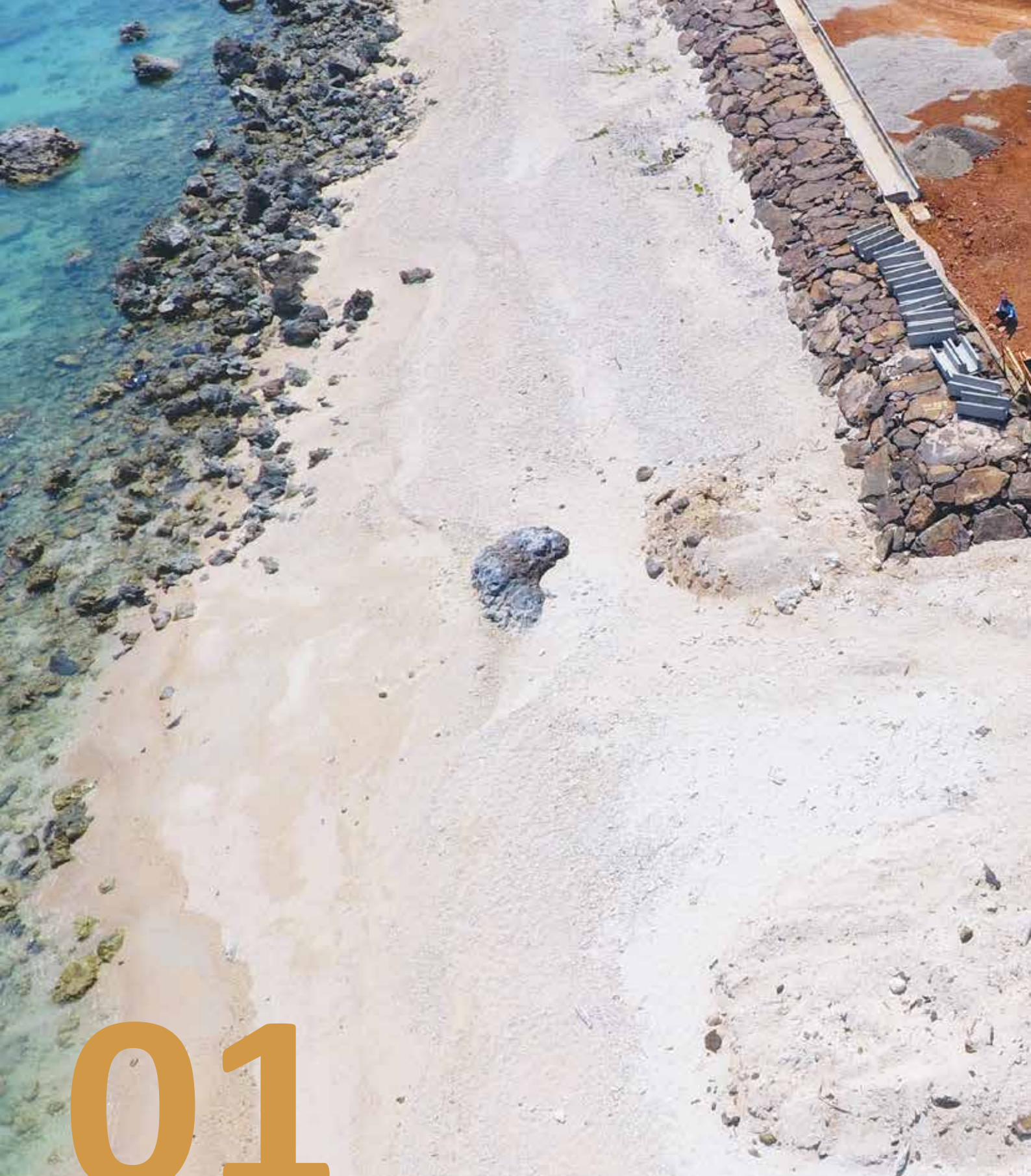
TABLE OF CONTENTS

187	Komite Audit Audit Committee	225	Tentang Laporan Keberlanjutan About The Sustainability Report
193	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee	227	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlight
198	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	228	Strategi Keberlanjutan Sustainability Strategy
203	Unit Audit Internal (UAI) Internal Audit Unit (IAU)	231	Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Support for Sustainable Development Goals
205	Akuntan Publik Public Accounting	233	Daftar Topik, Material, Batasan dan Indeks Pengungkapan Spesifik Material Aspects, Boundary and Specific Disclosure Indices
206	Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	234	Kerangka Keberlanjutan Sustainability Framework
209	Manajemen Risiko Risk Management	234	Membangun Budaya Keberlanjutan Building a Sustainability Culture
211	Litigasi dan Perkara Hukum Tahun 2023 Litigation and Legal Cases In 2023	236	Tata Kelola Keberlanjutan Sustainability Governance
213	Sanksi Administratif Administrative Sanctions	239	Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance
213	Program Kepemilikan Saham Oleh Karyawan dan/atau Manajemen yang Dilaksanakan Perusahaan Share Ownership Program by Employees and/or Management Implemented the Company	240	Menciptakan Lingkungan yang Sehat Cultivating a Healthy Environment
213	Akses Informasi dan Data Perusahaan Access to Company Information and Data	245	Kinerja Sosial Social Performance
214	Kode Etik Code of Conduct	254	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan Responsibility for Sustainable Product/Service Development
218	Kebijakan Pemberian Kompensasi Bagi Manajemen dan Karyawan Perusahaan Compensation Provision Policy for the Company's Management and Employees	256	Lembar Umpan Balik Feedback Form
218	Kebijakan Kepemilikan Saham oleh Karyawan, Dewan Komisaris, dan Direksi Employee, Board of Commissioners And Board of Directors Share Holding Policy	258	Daftar Pengungkapan Kriteria Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 List of Disclosure Criteria Financial Services Authority Regulation No. 16/SEOJK.04/2021
218	Sistem Pelaporan Whistleblowing System		
219	Program Anti-Korupsi Anti-Corruption Program		
220	Kebijakan Anti Persaingan Tidak Sehat Anti Unfair Competition Policy		
220	Kebijakan Pengadaan Barang dan Jasa Goods and Services Procurement Policy		
221	Kepatuhan Perpajakan Tax Compliance		

07

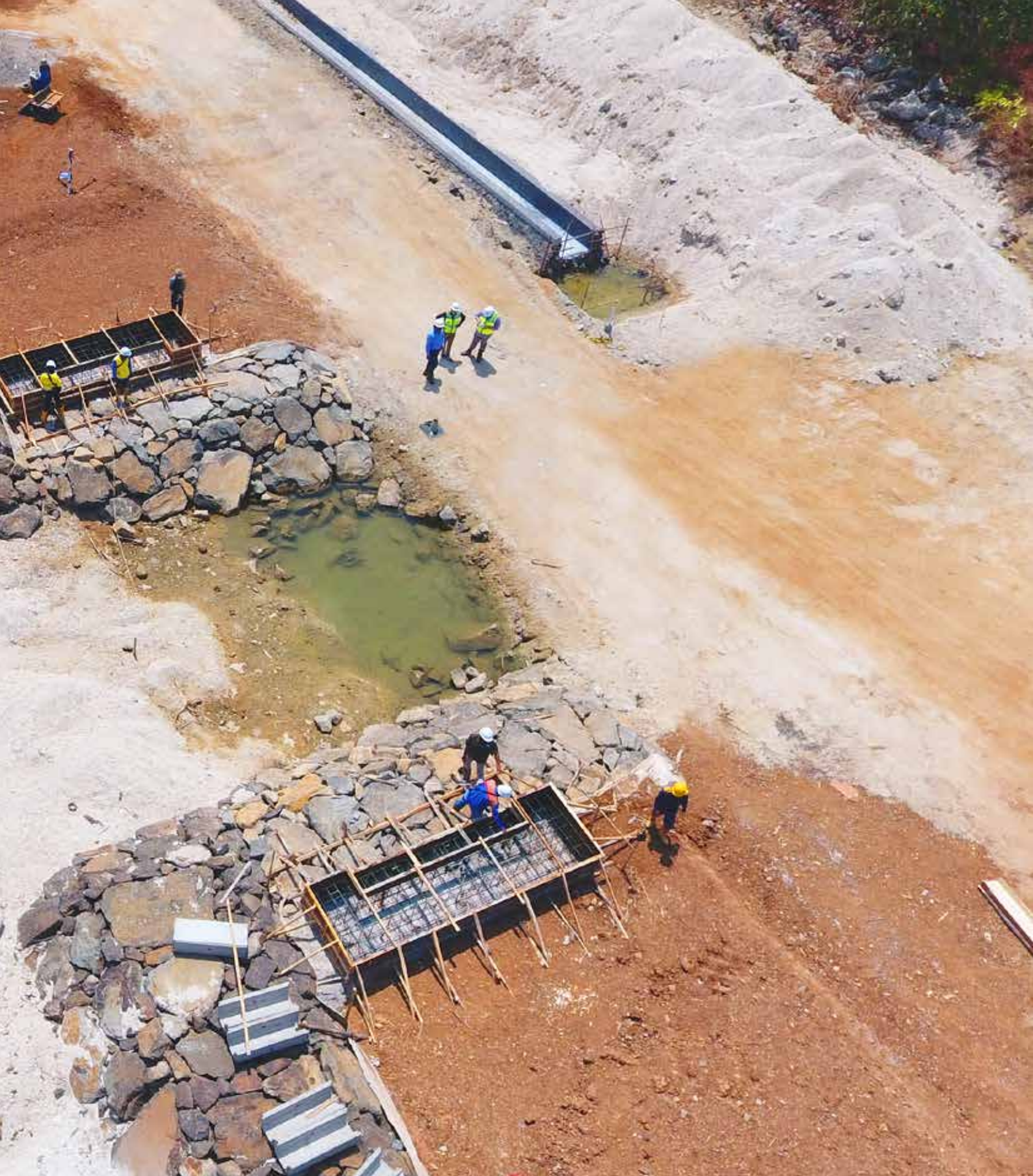
LAPORAN KEBERLANJUTAN

SUSTAINABILITY REPORT



01

IKHTISAR KINERJA 2023
THE 2023 PERFORMANCE HIGHLIGHTS



11 Kinerja Berkelanjutan
Sustainability Performances

12 Total Nilai Proyek Berjalan Tahun 2023
Total Value of Ongoing Projects in 2023

13 Sasaran Perolehan Proyek Tahun 2024
Project Acquisition Targets in 2024

15 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights

19 Ikhtisar Kinerja Saham
Stock Performance Highlights

21 Aksi Korporasi
Corporate Actions

25 Informasi Tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi
Information on the Issuance of Bond, Sukuk or Conversion Bond

26 Penghargaan dan Sertifikasi Tahun 2023
Awards and Certifications in 2023

32 Peristiwa Penting 2023
Event Highlight 2023

Pendapatan Usaha
Revenue



Naik 24,05% dibandingkan tahun 2022
Increased by 24,05% compared to 2022

Rp 462,778 Miliar
Billion

Laba Bersih Tahun Berjalan
Net Profit of the Year



Naik 205,31% dibandingkan tahun 2022
Increased by 205,31% compared to 2022

Rp 25,148 Miliar
Billion

Laba Bruto
Gross Profit



Naik 44,34% dibandingkan tahun 2022
Increased by 44,34% compared to 2022

Rp 82,351 Miliar
Billion

Kinerja Berkelanjutan

Sustainability Performances

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Nilai Pendapatan Income Value	Rp (jutaan / million)	462,778	373,044	366,452
Jumlah Karyawan Total Employee	Orang / People	569	409	372
Total Piutang yang Dikelola Total Managed Receivables	Rp (jutaan / million)	53,920	54,339	84,531

Total Nilai Proyek Berjalan Tahun 2023

Total Value of Ongoing Projects in 2023

Total Nilai Proyek Berjalan Tahun 2023:
Total Value of Ongoing Projects in 2023:

Rp 1,223 Triliun / Trillion

No	Proyek Gedung Building Project	No	Proyek Infrastruktur Infrastructure Project
1	Apartement Delft, Makassar	13	PLTM Tongar – Pasaman Barat, Sumatera Barat
2	MEE Apartemen Delft Makassar	14	Pengaman Pantai KEK Tj. Lesung, Banten
3	Pemb. Sunset Quay Blok A – Citraland City Makassar Sunset Quay Blok A, Makassar	15	Tol Solo–Jogja, Solo
4	Club House & Gate Cluster, Makassar	16	Canal Wall Strengthening, Sulawesi Selatan
5	Pemb. Gedung Pusat Informasi & Perpustakaan UNP, Padang	17	Lampesue Bridge, Sulawesi Selatan
6	Buin Batu Clinic, NTB	18	Pembangunan Underpass Simpang Tenan, Jambi
7	RS Mulia Medika, Samarinda		
8	Mining Suport Facilities UDU, Kalimantan Timur		
9	EPC Guest House, NTB		
10	Renovasi Admin #2, NTB		
11	Hotel Marianna Resort & Convention, Sumatera Utara		
12	Renovasi MCC Tower, Kalimantan Timur		

Sasaran Perolehan Proyek Tahun 2024

Project Acquisition Targets in 2024

1. Swasta (60%)

Dalam mendapatkan proyek baru di tahun 2024 Perseroan memilih untuk fokus pada Proyek-proyek swasta yang potensial. Adapun jenis pekerjaannya dari segmen swasta seperti, Gedung Apartemen, Rumah Sakit, Universitas, Pembangkit Listrik, Kawasan Industrial. Sektor lain yang menjadi incaran Perseroan di tahun 2024 adalah sektor Pertambangan Dimana hingga saat ini Perseroan memiliki pengalaman dan portofolio dalam mengerjakan proyek-proyek Infrastruktur Pertambangan seperti akses jalan pertambangan, fasilitas pendukung pertambangan, bendungan dalam area pertambangan, serta bangunan penunjang pekerjaan pertambangan.

2. Pemerintah (40%)

Untuk proyek yang berasal dari Pemerintah, Perseroan menargetkan jenis pekerjaannya seperti Infrastruktur (jalan tol, jembatan, pengaman pantai, dan lain-lain), Gedung Pendidikan, dan Gedung Rumah Sakit.

1. Private Sector (60%)

In securing new projects in 2024, the Company has chosen to focus on potential projects in the private sector. The types of projects within the private segment include Apartment Buildings, Hospitals, Universities, Power Plants, and Industrial Areas. Another sector targeted by the Company in 2024 is the Mining sector. To date, the Company has experience and a portfolio in executing Infrastructure Mining projects such as mining access roads, mining support facilities, mining area dams, and mining work support buildings.

2. Government (40%)

For projects funded by the Government, the Company is targeting work in areas such as Infrastructure (including toll roads, bridges, coastal defenses, etc.), Educational Buildings, and Hospital Facilities.

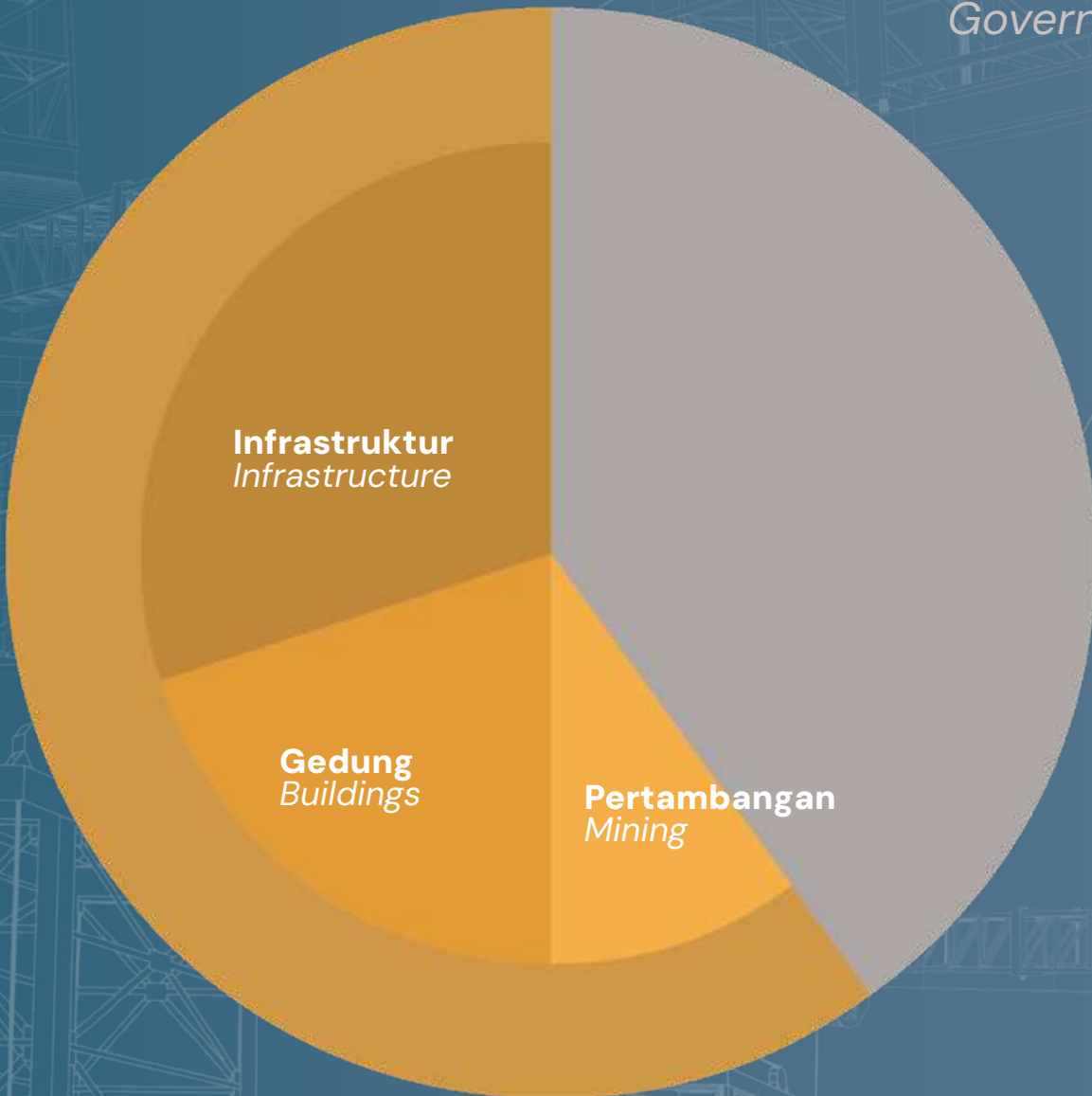
Proyek Rumah Sakit Mulya Medika, Kalimantan Timur
Mulya Medika Hospital Project, East Kalimantan



Sasaran Perolehan Proyek Tahun 2024

Project Acquisition Targets in 2024

40%
Pemerintah
Government



60%
Swasta
Private Sector

- 30% **Infrastruktur**
Infrastructure
- 20% **Gedung**
Buildings
- 10% **Pertambangan**
Mining

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Laporan Posisi Keuangan

Financial Statements Position

Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
Presented in Million Rupiah

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	401,342	357,048	474,821	508,278	797,368
Jumlah Aset Tidak Lancar Total Non-Current Assets	514,582	558,714	536,556	598,700	538,833
Jumlah Aset Total Assets	915,924	915,762	1,011,377	1,106,978	1,336,201
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang Total Non-Current Liabilities	27,822	36,205	72,050	104,180	105,869
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liabilities	256,462	264,205	288,278	356,720	559,178
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	284,284	300,410	360,328	460,900	665,046
Jumlah Ekuitas Total Equity	631,640	615,352	651,049	646,077	671,154

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Profit and Loss Statements and Other Comprehensive Revenue

Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
Presented in Million Rupiah

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019
Pendapatan Usaha Operating Revenue	462,778	373,044	366,452	478,933	921,706
Beban Kontrak Contract Expenses	(380,428)	(315,991)	(315,544)	(431,653)	(816,159)
Laba Bruto Gross Profit	82,351	57,052	50,908	47,280	105,547
Laba Proyek Ventura Bersama (JV) – Bersih Net Profit of Joint Venture Projects	663	21,940	11,662	33,775	20,044
Laba Bruto Setelah Proyek Ventura Bersama Gross Profit of Joint Venture Projects	83,014	78,993	62,570	81,055	125,590
Beban Usaha Operating Expenses	(69,016)	(88,608)	(76,012)	(118,170)	(146,909)
Laba (Rugi) Usaha Operating Profit (Loss)	13,998	(9,615)	13,442	(37,114)	(21,319)
Pendapatan (Beban) Lain-Lain Bersih Other Net Incoming (Expenses)	11,750	19,384	23,815	23,436	25,840
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Other Profit (Loss) Before Tax	25,748	9,769	10,373	(13,678)	4,521

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain

Profit and Loss Statements and Other Comprehensive Revenue

Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
Presented in Million Rupiah

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019
Pajak Penghasilan Income Tax	(600)	(1,532)	(2,533)	(1,290)	(3,298)
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan Net Profit (Loss) of the Current Year	25,148	8,237	7,840	(14,968)	1,224
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Profit (Loss) of the Current Year	23,775	12,647	4,920	(19,127)	6,767
Pemilik Entitas Induk Parent Entity Owner	25,154	8,256	7,838	(14,966)	1,226
Kepentingan Non Pengendali (dalam Rupiah Penuh) Non-Controlling Stakeholder (in Full Rupiah)	(6)	(19)	2	(2)	(2)
Jumlah Total	25,148	8,237	7,840	(14,968)	1,224
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Per Saham Dasar (dalam Rupiah Penuh) Profit (loss) of the Current Year per Share (in Full Rupiah)	4,86	1,54	1,42	(2,71)	0,22

Laporan Arus Kas

Cash Flow Statements

Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
Presented in Million Rupiah

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) operasi Cash obtained from (used for) operations	(67,406)	(15,081)	(58,047)	(58,682)	25,301
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas investasi Cash obtained from (used for) investment	23,549	1,395	116,697	76,144	106,685
Kas diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan Cash obtained from (used for) financing	26,855	(59,872)	(39,870)	(49,223)	(159,767)
Kenaikan (penurunan) bersih kas dan setara kas Net Increase (Decrease) of Cash and Cash Equivalent	(17,002)	(73,557)	18,779	(31,761)	(27,781)
Kas dan setara kas arus kas, awal periode Cash Flow Cash and Cash Equivalent, in the beginning of period	42,806	116,304	97,336	129,060	157,184
Efek perubahan nilai kurs pada kas dan setara kas Effect of Currency Value Change to Cash and Cash Equivalent	(2)	58	189	38	343
Kas dan setara kas arus kas, akhir periode Cash and Cash Flow Cash Equivalent, end of period	25,802	42,806	116,304	97,336	129,060

Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Rasio Keuangan

Financial Ratio

Uraian Description	2023	2022	2021	2020	2019
Laba (Rugi) terhadap Pendapatan Profit (Loss) to Revenue	5,14%	3,39%	1,34%	(3,99%)	0,73%
Laba (Rugi) Bersih terhadap Pendapatan Net Profit (Loss) to Revenue	5,43%	2,21%	2,14%	(3,13%)	0,13%
Laba (Rugi) Usaha terhadap Jumlah Ekuitas (ROE) Operating Profit (Loss) to Total Equity (ROE)	2,22%	(1,56%)	2,06%	(5,74%)	(3,18%)
Laba (Rugi) Bersih terhadap Jumlah Ekuitas Net Profit (Loss) to Total Equity	3,98%	1,34%	1,20%	(2,32%)	0,18%
Laba (Rugi) Usaha terhadap Jumlah Aset (ROA) Operating Profit (Loss) to Total Assets (ROA)	1,53%	(1,05%)	1,33%	(3,35%)	(1,60%)
Laba (Rugi) Bersih terhadap Jumlah Aset Net Profit (Loss) to Total Assets	2,75%	0,90%	0,78%	(1,35%)	0,09%
Aset Lancar terhadap Liabilitas Jangka Pendek Current Assets against Short Term Liabilities	156,49%	135,14%	164,71%	147,04%	136,56%
Liabilitas Jangka Panjang terhadap Jumlah Ekuitas Non-Current Liabilities to Total Equity	4,40%	5,88%	11,07%	16,12%	15,77%
Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset Total Liabilities to Total Assets	31,04%	32,80%	35,63%	41,64%	49,77%



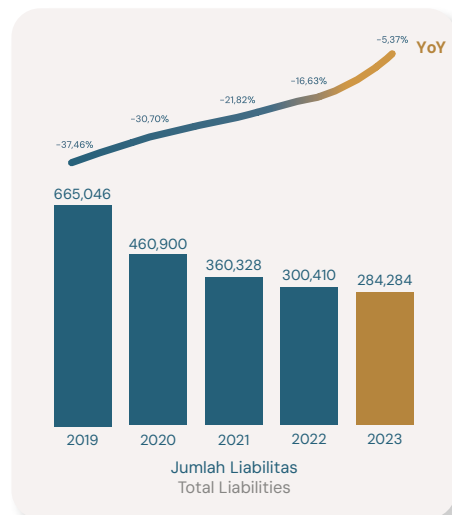
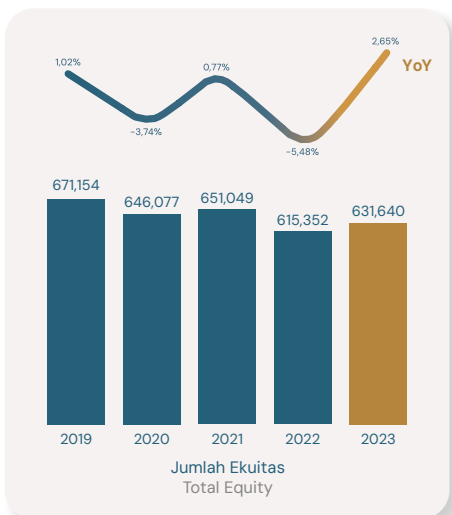
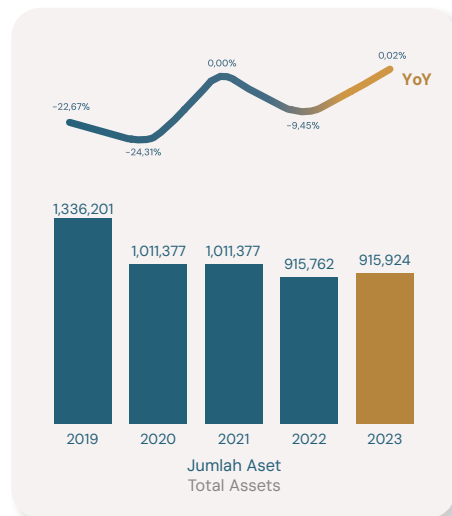
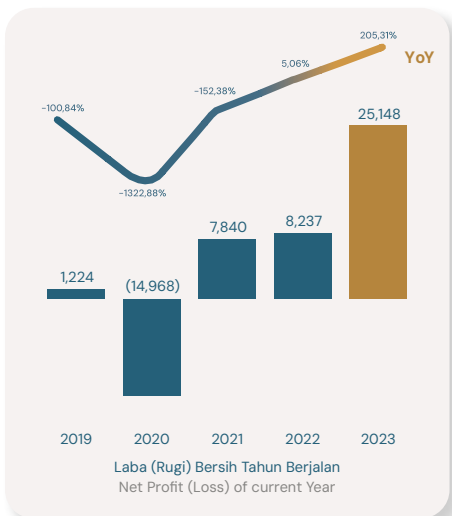
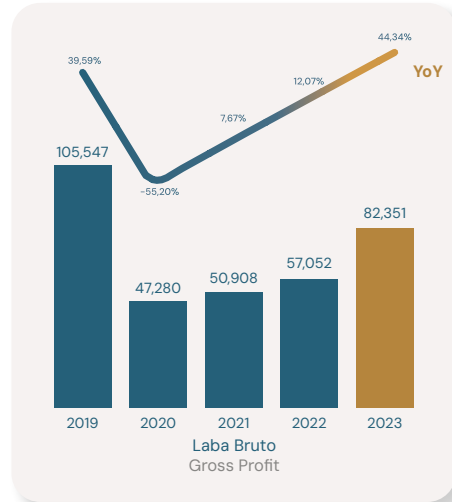
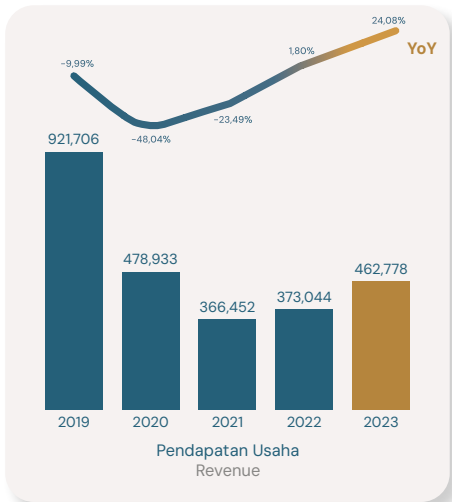
Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

Grafik Ikhtisar Data Keuangan

Charts of Financial Data Highlights

Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
kecuali dinyatakan lain
Presented in million Rupiah



Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

Pergerakan Harga Saham

Stock Price Movement

2023						
Kuartal Quarter	Tertinggi The Highest	Terendah The Lowest	Penutupan Closing	Volume	Saham Beredar Outstanding Share	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization
I	161	101	121	2,252,865	5,541,165,000	670,000,000,000
II	149	108	130	1,651,653	5,541,165,000	720,000,000,000
III	131	101	107	1,425,678	5,541,165,000	593,000,000,000
IV	115	72	96	1,486,537	5,541,165,000	532,000,000,000

2022						
Kuartal Quarter	Tertinggi The Highest	Terendah The Lowest	Penutupan Closing	Volume	Saham Beredar Outstanding Share	Kapitalisasi Pasar Market Capitalization
I	226	143	186	2,162,328	5,541,165,000	1,031,000,000,000
II	218	99	111	2,830,106	5,541,165,000	615,000,000,000
III	133	101	115	3,034,820	5,541,165,000	637,000,000,000
IV	133	103	132	1,919,968	5,541,165,000	731,000,000,000

Proyek Cement Treated Recycling Base (CTRB), Surya Cipta
Cement Treated Recycling Base (CTRB) Project, Surya Cipta

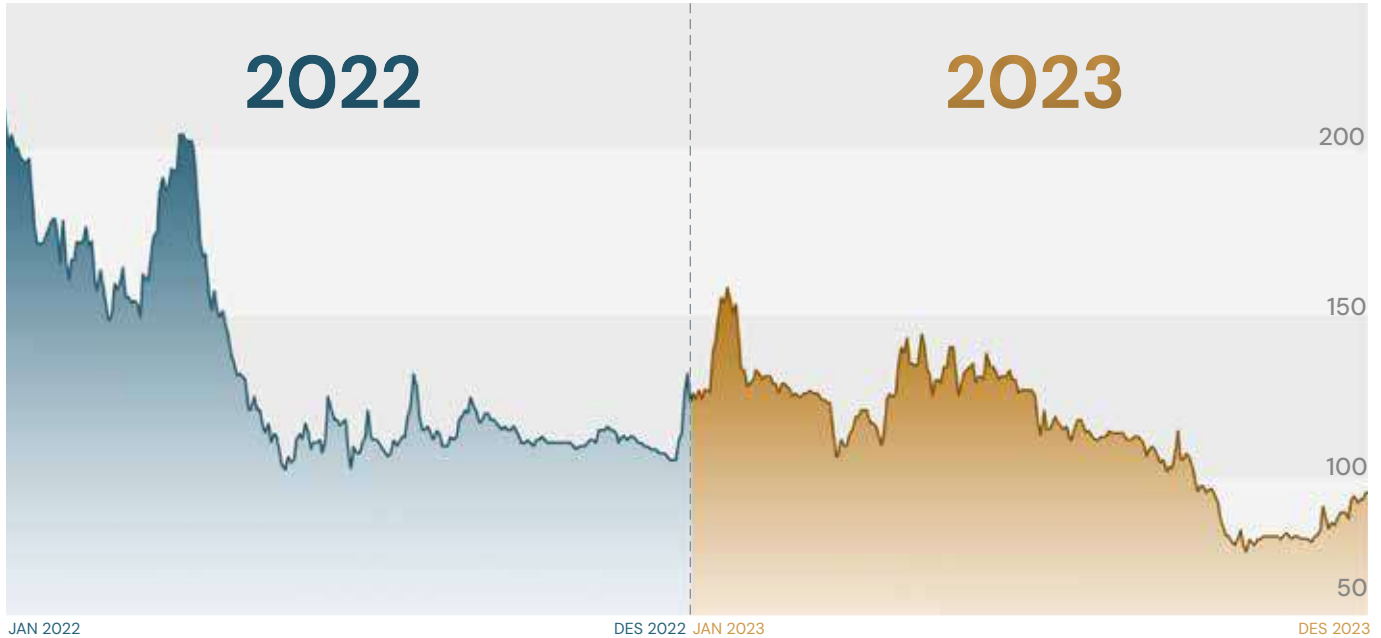


Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

Grafik Harga Pergerakan Saham Tahun 2022–2023

2022–2023 Stock Price Movement Chart



Aksi Korporasi

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan Aksi Korporasi dengan rincian sebagai berikut:

Keterbukaan Informasi Pembelian Kembali Saham

Perseroan melakukan Keterbukaan Informasi Pembelian Kembali Saham PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. (DGIK) pada Tanggal 17 Maret 2023, dengan informasi sebagai berikut:

Corporate Action

In 2023, the Company undertook a Corporate Action with the following details:

Disclosure of Share Repurchase Information

The Company hereby discloses the Share Repurchase Information of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. (DGIK) on March 17, 2023, with the following details:

Keterbukaan Informasi Kepada Pemegang Saham Disclosure to Shareholders

Dalam rangka memenuhi Peraturan OJK Nomor 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan.

In compliance with OJK Regulation No. 2/POJK.04/2013 regarding Share Repurchase by Issuers or Public Companies in Conditions of Significant Market Fluctuations.

Kegiatan Usaha Business Activities

Konstruksi Gedung, Konstruksi Bangunan Sipil, Real Estate, Aktivitas Jasa Penunjang Pertambangan, Pergudangan dan Aktivitas Penunjang Angkutan, Perdagangan besar; tidak termasuk perdagangan besar mobil dan sepeda motor.

Building Construction, Civil Construction, Real Estate, Mining Support Services, Warehousing, and Transportation Support Activities, Wholesale trade; excluding wholesale trade of automobiles and motorcycles.

Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

<p>Berkedudukan di Headquartered at</p>	<p>Gedung ITS Tower Lantai 20 Jalan KH. Guru Amin No.18, Pasar Minggu Jakarta Selatan 12510 Indonesia Telp : +62 21 722 1003 Email : corporate@nusakonstruksi.com</p>
<p>Perkiraan jadwal, biaya pembelian Kembali saham, dan perkiraan jumlah nominal seluruh saham yang akan dibeli Kembali Estimated Schedule, Cost of Share Repurchase, and Estimated Total Nominal Amount of Shares to be Repurchased</p>	<p>Sesuai dengan ketentuan POJK perihal Pembelian Kembali Saham, Tindakan korporasi ini akan dilakukan dalam jangka waktu paling lama 3 (tiga) bulan setelah tanggal penyampaian keterbukaan informasi ini, dengan anggaran sebanyak-banyaknya Rp 50.000.000.000,- (Lima Puluh Miliar Rupiah) dan/atau jumlah nominal sebanyak-banyaknya 300.000.000 (Tiga Ratus Juta) lembar saham atau sebesar 5,41 % dari jumlah saham.</p> <p>In accordance with the provisions of POJK regarding Share Repurchase, this corporate action will be conducted within a maximum period of 3 (three) months from the date of disclosure of this information, with a budget of up to Rp 50,000,000,000 (Fifty Billion Rupiah) and/or a nominal amount of up to 300,000,000 (Three Hundred Million) shares or approximately 5.41% of the total shares.</p>
<p>Perkiraan menurunnya pendapatan Perseroan akibat pelaksanaan pembelian Kembali saham dan dampak atas biaya pembiayaan Estimated Decrease in Company Revenue Due to Share Repurchase Implementation and Impact on Financing Costs</p>	<p>Pembelian saham ini menggunakan dana idle Perseroan, sehingga tidak akan mempengaruhi pendapatan dan pembiayaan Perseroan.</p> <p>The purchase of shares will utilize the Company's idle funds; thus, it will not affect the Company's revenue and financing.</p>
<p>Performa laba per saham Perseroan setelah pembelian Kembali dilaksanakan, dengan mempertimbangkan menurunnya pendapatan Perseroan Performance of Earnings Per Share (EPS) of the Company After Share Repurchase, Considering the Decrease in Company Revenue</p>	<p>Perseroan mencatat laba (rugi) bersih per saham per tanggal 30 September 2022 adalah sebesar (Rp 1,84). Sedangkan performa laba per saham setelah pembelian kembali dilaksanakan adalah sebesar Rp 1,11. Pelaksanaan pembelian kembali saham akan menyebabkan perubahan pada jumlah yang beredar, namun perubahan tersebut tidak signifikan terhadap performa laba per saham Perseroan.</p> <p>The Company recorded a net profit (loss) per share as of September 30, 2022, amounting to (Rp 1.84). Meanwhile, the EPS performance after the share repurchase is Rp 1.11. The implementation of share repurchase will cause changes in the outstanding shares, but these changes are not significant to the Company's EPS performance.</p>
<p>Pembatasan harga saham untuk pembelian Kembali saham Limitation on Stock Price for Share Repurchase</p>	<p>Akan dilakukan pada harga yang lebih rendah atau sama dengan harga pada hari sebelumnya.</p> <p>It will be conducted at a price lower than or equal to the price on the previous day.</p>
<p>Pembatasan jangka waktu waktu pembelian saham Limitation on the Timeframe for Share Repurchase</p>	<p>Pembelian akan dilakukan dalam waktu maksimal 3 (tiga) bulan.</p> <p>The repurchase will be conducted within a maximum period of 3 (three) months.</p>

Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

<p>Metode yang akan dilakukan untuk membeli kembali saham Methodology for Share Repurchase</p>	<p>Metode pembelian melalui Bursa Efek Indonesia (BEI). The repurchase will be executed through the Indonesia Stock Exchange (IDX).</p>
<p>Pembahasan dan analisis manajemen mengenai pengaruh pembelian Kembali saham terhadap kegiatan usaha dan pertumbuhan Perseroan di masa mendatang. Management Discussion and Analysis Regarding the Impact of Share Repurchase on the Company's Operations and Future Growth</p>	<p>Dengan tetap menjaga <i>cashflow</i> Perseroan, maka kemampuan Perseroan untuk mencapai target tahun 2023 akan tetap terjaga. Ditambah dengan image Perseroan yang akan terbantu dengan stabilnya harga saham, akan melancarkan Perseroan mencapai tujuan bisnisnya. By maintaining the Company's cash flow, the Company's ability to achieve its 2023 targets will remain intact. Coupled with the stabilization of the stock price, the Company's image will be enhanced, facilitating the Company in achieving its business objectives.</p>
<p>Informasi Tambahan Additional Information</p>	<p>Untuk memperoleh informasi lebih lanjut sehubungan dengan Rencana Transaksi, pemegang saham dapat menghubungi <i>Corporate Secretary</i> Perseroan. For further information regarding the Transaction Plan, shareholders may contact the Company's Corporate Secretary.</p>

Pembelian Saham Kembali (1)

Mengacu kepada situasi kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan dan Surat Edaran OJK Nomor 3/SEOJK.04/2020 tentang kondisi lain sebagai kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan dan Peraturan OJK Nomor 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik.

Maka dengan surat ini, Manajemen Perseroan bermaksud menyampaikan informasi/ sebagai berikut:

1. Merujuk pada surat yang disampaikan Perseroan kepada OJK dengan nomor surat J2.1/S.100/NKE/03.23 tanggal 17 Maret 2023 terkait Keterbukaan Informasi Pembelian Kembali Saham PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. dimana dalam surat tersebut telah disampaikan bahwa Perseroan melakukan pembelian kembali saham dalam kondisi pasar yang berfluktuasi sejak tanggal surat tersebut dengan jangka waktu sesuai dengan ketentuan POJK perihal Pembelian Kembali Saham yaitu paling lama 3 (tiga) bulan setelah tanggal surat. Maka dengan ini Perseroan menyampaikan laporan hasil atas tindakan tersebut diatas.

Share Buyback (1)

in response to the significantly fluctuating market conditions, as outlined in the Financial Services Authority (OJK) Circular Letter Number 3/SEOJK.04/2020 and OJK Regulation Number 2/POJK.04/2013 regarding Share Buybacks Issued by Issuers or Public Companies.

Therefore, through this letter, the Company's Management wishes to convey information as follows:

1. Referring to the letter the Company submitted to the OJK, with the reference number J2.1/S.100/NKE/03.23 dated 17 March 2023, regarding the Disclosure of Share Buyback Information for PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk., it was reported that the Company has been engaging in share buybacks under fluctuating market conditions since the date of the letter, within a timeframe that complies with the POJK regulations on Share Buybacks, which is no longer than three (3) months following the letter's date. As a result, the Company is pleased to submit a report detailing the results of the actions mentioned above.

Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

<p>Jumlah saham yang diperoleh dari pembelian kembali saham dalam kondisi pasar yang berfluktuasi (Periode 17 Maret 2023 hingga 17 Juni 2023) <i>The number of shares obtained from share buybacks in fluctuating market conditions (Period March 17, 2023 to June 12,, 2023)</i></p>	<p>12,802,700 Lembar saham <i>Share unit</i></p>
<p>Nilai Transaksi <i>Transaction Value</i></p>	<p>Rp 1,661,020,663,- Satu Miliar Enam Ratus Enam Puluh Satu Juta Dua Puluh Ribu Enam Ratus Enam Puluh Tiga Rupiah <i>One Billion Six Hundred Sixty-One Million Twenty Thousand Six Hundred Sixty-Three Rupiah</i></p>
<p>Anggaran yang Dialokasikan <i>Transaction Value</i></p>	<p>Rp 50,000,000,000,- Lima Puluh Miliar Rupiah <i>Fifty Billion Rupiah</i></p>
<p>Sisa Anggaran <i>Remaining Budget</i></p>	<p>Rp 48,338,979,337,- Empat Puluh Delapan Miliar Tiga Ratus Tiga Puluh Delapan Juta Sembilan Ratus Tujuh Puluh Sembilan Ribu Tiga Ratus Tiga Puluh Tujuh Rupiah <i>Forty-Eight Billion Three Hundred Thirty-Eight Million Nine Hundred Seventy-Nine Thousand Three Hundred Thirty-Seven Rupiah</i></p>

2. Melihat pada hal-hal tersebut diatas, melalui surat ini manajemen Perseroan bermaksud untuk kembali melakukan pembelian kembali saham dalam kondisi pasar yang berfluktuasi sejak tanggal surat ini dengan menggunakan sisa anggaran tersebut diatas, yang merupakan sisa anggaran akumulasi dari anggaran yang dialokasikan Perseroan senilai keseluruhan Rp50 Miliar untuk melakukan pembelian kembali saham sejak periode awal, dengan jangka waktu sesuai dengan ketentuan POJK perihal Pembelian Kembali Saham yaitu paling lama 3 (tiga) bulan setelah tanggal surat, dengan Keterbukaan Informasi sebagaimana terlampir.

Pembelian Saham (2):

Merujuk pada dan Surat Edaran OJK Nomor 3/SEOJK.04/2020 tentang kondisi lain sebagai kondisi pasar yang berfluktuasi secara signifikan serta Peraturan OJK Nomor 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan ("POJK2/2013"), bersama ini kami sampaikan bahwa Perseroan telah melaksanakan tindakan pembelian Kembali saham Perseroan.

2. Considering the above-mentioned factors, this letter signifies the Company's management's intention to initiate another round of share buybacks amid fluctuating market conditions starting from the date of this letter. This action will utilize the remaining funds from the allocated budget, an accumulation of the initial total allocation of 50 Billion Rupiah designated for share buybacks since the beginning of the period. This will be conducted within a timeframe that adheres to the POJK regulations regarding Share Buybacks, specifically, no longer than three (3) months following the date of this letter, accompanied by the Disclosure of Information as enclosed.

Purchase of Shares (2):

Referencing the OJK Circular Letter Number 3/SEOJK.04/2020, which addresses other conditions as significantly fluctuating market conditions, and OJK Regulation Number 2/POJK.04/2013 regarding Share Buybacks by Issuers or Public Companies in Significantly Fluctuating Market Conditions ("POJK2/2013"), we wish to announce that the Company has undertaken the repurchase of its shares.

Ikhtisar Kinerja Saham

Stock Performance Highlights

Maka dengan surat ini, Manajemen Perseroan bermaksud menyampaikan informasi/ sebagai berikut:

1. Bahwa Perseroan telah melakukan Keterbukaan Informasi pada tanggal 19 Juni 2023, dalam rangka memenuhi Peraturan OJK Nomor 2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan. Waktu pelaksanaan hal tersebut diatas adalah 3 bulan.

Accordingly, with this letter, the Company's Management wishes to present the following information:

1. The Company has fulfilled the Information Disclosure requirement on 19 June 2023, in accordance with OJK Regulation Number 2/POJK.04/2013 regarding Share Buybacks by Issuers or Public Companies in Significantly Fluctuating Market Conditions. The period for the implementation mentioned above is 3 months.

<p>Jumlah saham yang diperoleh dari pembelian kembali saham dalam kondisi pasar yang berfluktuasi (Periode 19 Juni 2023 hingga 19 September 2023) <i>The number of shares acquired from the share buyback under fluctuating market conditions (Period 19 June 2023 to 19 September 2023)</i></p>	<p>38,477,100 Lembar saham Share unit</p>
<p>Nilai Transaksi <i>Transaction Value</i></p>	<p>Rp 4,350,766,639,- Empat Miliar Tiga Ratus Lima Puluh Juta Tujuh Ratus Enam Puluh Enam Ribu Enam Ratus Tiga Puluh Sembilan Rupiah Four Billion Three Hundred Fifty Million Seven Hundred Sixty-Six Thousand Six Hundred Thirty-Nine Rupiah</p>
<p>Anggaran yang Dialokasikan <i>Transaction Value</i></p>	<p>Rp 48,338,979,337,- Empat Puluh Delapan Miliar Tiga Ratus Tiga Puluh Delapan Juta Sembilan Ratus Tujuh Puluh Sembilan Ribu Tiga Ratus Tiga Puluh Tujuh Rupiah Forty-Eight Billion Three Hundred Thirty-Eight Million Nine Hundred Seventy-Nine Thousand Three Hundred Thirty-Seven Rupiah</p>
<p>Sisa Anggaran <i>Remaining Budget</i></p>	<p>Rp 43,988,212,698,- Empat Puluh Tiga Miliar Sembilan Ratus Delapan Puluh Delapan Juta Dua Ratus Dua Belas Ribu Enam Ratus Sembilan Puluh Delapan Rupiah Forty-Three Billion Nine Hundred Eighty-Eight Million Two Hundred Twelve Thousand Six Hundred Ninety-Eight Rupiah</p>

Informasi Tentang Penerbitan Obligasi, Sukuk atau Obligasi Konversi

Information on the Issuance of Bond, Sukuk or Conversion Bond

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, obligasi konversi, maupun efek lainnya. Dengan demikian, tidak terdapat informasi terkait jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar (*outstanding*), tingkat bunga/ imbalan, tanggal jatuh tempo, dan peringkat obligasi/sukuk.

As of the end of 2023, the Company had not issued any bonds, sukuk, convertible bonds, or other securities. Consequently, there is no available information pertaining to the quantity of outstanding bonds, sukuk, or convertible bonds, nor details regarding their interest or return rates, maturity dates, and bond or sukuk ratings.

Sertifikasi Tahun 2023

Certifications in 2023



Sertifikasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja dikeluarkan tanggal 13 Mei 2022 dan berlaku sampai 13 Mei 2025, dikeluarkan oleh Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia

The Occupational Health and Safety Management System certification was issued on May 13, 2022, and is valid until May 13, 2025, issued by the Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia.

Sertifikasi Tahun 2023 Certifications in 2023

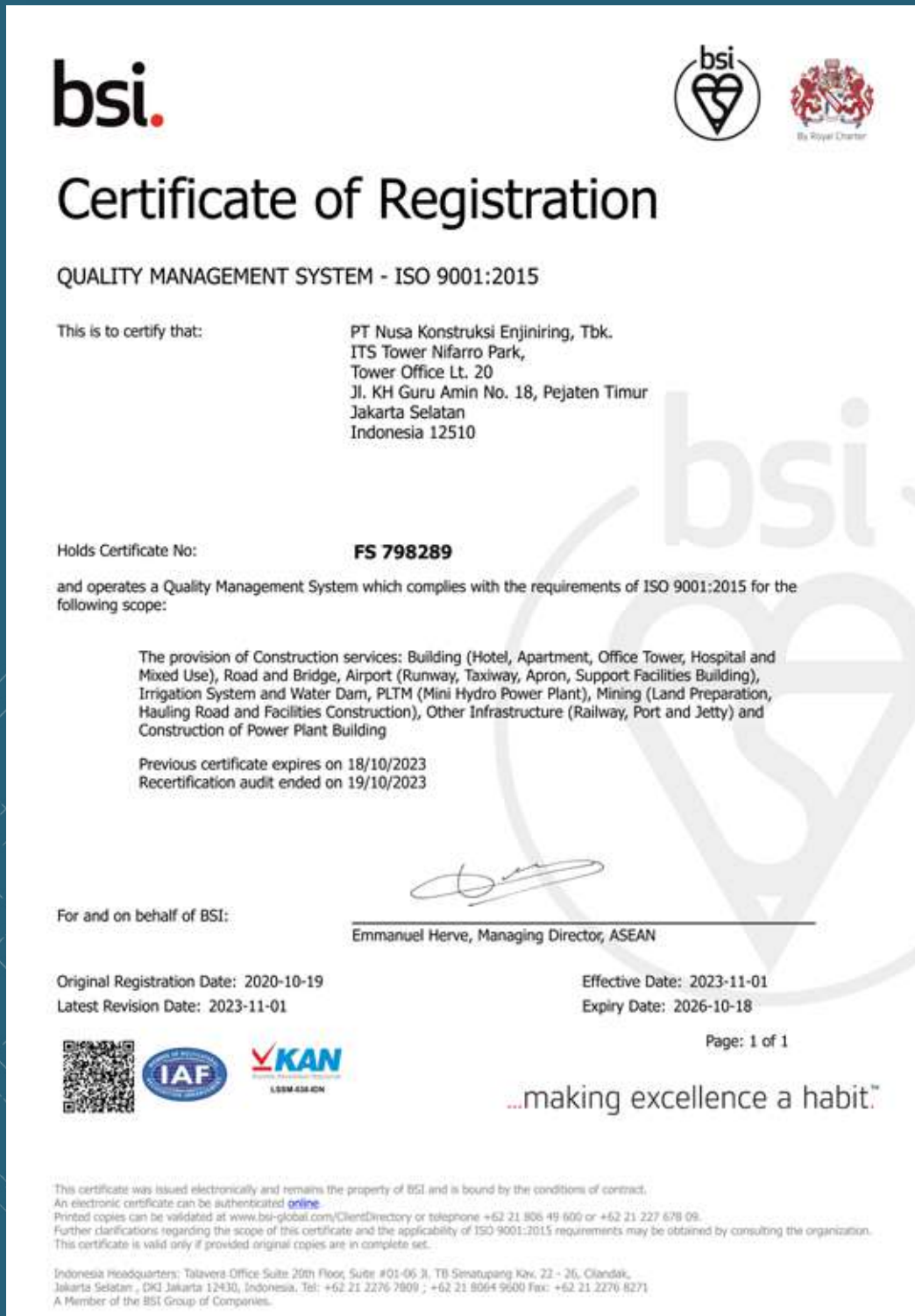


Sertifikasi ISO 45001: 2018 dikeluarkan tanggal 1 November 2023 dan berlaku sampai 18 Oktober 2026 dikeluarkan oleh BSI

The ISO 45001:2018 certification was issued on November 1, 2023, and is valid until October 18, 2026, issued by BSI.

Sertifikasi Tahun 2023

Certifications in 2023



Sertifikasi ISO 9001 : 2015 dikeluarkan tanggal 1 November 2023 dan berlaku sampai 18 Oktober 2026 dikeluarkan oleh BSI

The ISO 9001 : 2015 certification was issued on November 1, 2023, and is valid until October 18, 2026, issued by BSI.

Sertifikasi Tahun 2023

Certifications in 2023



Sertifikasi ISO 14001 : 2015 dikeluarkan tanggal 1 November 2023 dan berlaku sampai 18 Oktober 2026 dikeluarkan oleh BSI

The ISO 14001 : 2015 certification was issued on November 1, 2023, and is valid until October 18, 2026, issued by BSI.

Sertifikasi Tahun 2023

Certifications in 2023



Sertifikasi BIM-ISO 19650.1: 2018 dan ISO 19650-2:2018 dikeluarkan tanggal 26 Januari 2023 dan berlaku sampai 25 Januari 2026 dikeluarkan oleh BSI

The BIM-ISO 19650.1: 2018 and ISO 19650-2:2018 certification was issued on January 26, 2023, and is valid until January 25, 2026, issued by BSI.

Sertifikasi Tahun 2023

Certifications in 2023



Sertifikasi ISO 37001 : 2016 dikeluarkan tanggal 4 Oktober 2023 dan berlaku sampai 3 Oktober 2025 dikeluarkan oleh PT Standar Sertifikasi Indonesia

The ISO 37001 : 2016 certification was issued on October 4, 2023, and is valid until October 3, 2026, issued by PT Standar Sertifikasi Indonesia.

Peristiwa Penting 2023

Event Highlight 2023



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN PERSEROAN ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF THE COMPANY

Pada bulan Juni 2023, Perseroan menggelar Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan dengan Agenda RUPS nya adalah persetujuan laporan keuangan dan tahunan Perseroan serta Perubahan Pengurus Perseroan. In June 2023, the Company held its Annual General Meeting of Shareholders with the agenda of approving the Company's financial and annual reports in addition to changes in the Company's management.



MANAGEMENT REVIEW MANAGEMENT REVIEW

Setiap 6 bulan sekali, Perseroan mengadakan Management Review untuk melakukan review/kajian terhadap kinerja Perseroan pada tahun berjalan. Hal ini juga turut menjadi alat ukur kinerja Perseroan dalam melakukan inovasi dan improvement pada Perseroan. Every six months, the Company conducts a Management Review to evaluate the performance of the Company in the current year. This serves as a benchmark for the Company's performance in innovation and improvement initiatives.



BULAN KAMPANYE ANTI KORUPSI, SUAP, DAN GRATIFIKASI ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF THE COMPANY

Bentuk kegiatan Bulan Kampanye Anti Korupsi: Pemasangan atribut kampanye di Kantor Pusat dan Proyek NKE Sosialisasi kepada karyawan Proyek. Activities during the Anti-Corruption, Bribery, and Gratification Campaign Month, activities include: Installation of campaign attributes at NKE Headquarters and Projects and Conducting awareness sessions for Project employees.



PENYERAHAN SERTIFIKAT BIM THE HANDOVER OF BIM CERTIFICATE

PT NKE yang diwakili oleh Direktur Perseroan, Hudik Pramono menerima sertifikat *Building Information Modelling (BIM) Kitemark - Lead Appointed Party ISO 19650* oleh BSI. In June 2023, the Company held its Annual General Meeting of Shareholders with the agenda of approving the Company's financial and annual reports in addition to changes in the Company's management.



PENANDATANGANAN COD PLTM TONGAR ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF THE COMPANY

Perseroan melalui anak usaha tidak langsungnya, PT Optima Tirta Energy (OTE) menandatangani Berita Acara *Commercial Operation Date (COD)* untuk Pembangkit Listrik Tenaga Minihidro (PLTM) Tongar (2 x 3 MW) pada 27 Oktober 2023. On October 27, 2023, the Company, through its indirect subsidiary, PT Optima Tirta Energy (OTE), signed the Commercial Operation Date (COD) document for the Tongar Mini Hydro Power Plant (2 x 3 MW).



BAST-1 PROYEK PENGAMAN PANTAI TANJUNG LESUNG ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS OF THE COMPANY

Perseroan berhasil menyelesaikan dan telah melakukan BAST- 1 (Berita Acara Serah Terima) pertama proyek Pengaman Pantai yang berada di Kawasan KEK Tanjung Lesung Banten. The Company has successfully completed and conducted the first Handover Protocol (BAST-1) for the Coastal Protection project located in the Tanjung Lesung Special Economic Zone (KEK), Banten.



02

LAPORAN MANAJEMEN
MANAGEMENT REPORT



35 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners' Report

41 Laporan Direksi
Board of Directors' Report

51 Laporan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas Laporan Tahunan & Keberlanjutan 2023
Statement Regarding the Responsibility of the Board of Commissioners and the Board of Directors



Hendro Martowardojo

Komisaris Utama
President Commissioner

Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners' Report

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Shareholders and Stakeholders,

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa atas semua rahmat dan karunia-Nya, Dewan Komisaris dapat menjalankan tugas dan tanggung jawab yang telah diamanatkan. Laporan ini disusun sebagai bentuk tanggung jawab Dewan Komisaris terhadap mandat yang diberikan oleh para pemegang saham untuk menjalankan tugas pengawasan, dan pemberian saran kepada Direksi terkait pengelolaan Perseroan selama periode tahun 2023.

Bersama laporan ini kami akan memaparkan penilaian terhadap kinerja Direksi atas pengelolaan Perseroan dan informasi-informasi lainnya terkait dengan pemenuhan aspek keterbukaan dan kesetaraan diantara pemegang saham dan pemangku kepentingan.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI ATAS PENGELOLAAN PERSEROAN

Pada Tahun 2023 Perseroan terus merintis perolehan proyek baru baik untuk pekerjaan Gedung maupun pekerjaan Infrastruktur. Perseroan yang telah beroperasi selama lebih dari empat dekade memiliki strategi khusus dalam menghadapi tantangan. NKE mempunyai kemampuan, kapabilitas dan sumber daya yang kompeten dalam mengerjakan proyek-proyek konstruksi seperti bangunan Gedung maupun proyek infrastruktur berskala besar.

Kinerja Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dinilai oleh Dewan Komisaris telah berjalan dengan baik dan optimal. Direksi mampu menyelenggarakan kegiatan operasional Perseroan menjadi lebih efektif dan efisien, serta memberikan inovasi-inovasi guna meningkatkan bisnis Perseroan yang sejalan dengan naiknya kinerja keuangan Perseroan.

Dari sisi profitabilitas, pendapatan NKE masih didominasi oleh pendapatan segmen usaha gedung sebesar 53,89% disusul dari segmen usaha infrastruktur sebesar 46,11%. Hal ini mengindikasikan bahwa NKE mampu memberi kontribusi bagi industri jasa konstruksi. Hingga akhir tahun 2023, Perseroan mencatat perolehan pendapatan usaha sebesar Rp 462,778 miliar, tumbuh 24,05% dibandingkan tahun sebelumnya. Sedangkan perolehan laba bersih tercatat sebesar Rp 25,148 Miliar, tumbuh 205,31% dari 2022. Bagi Dewan Komisaris, Direksi beserta seluruh jajaran manajemen telah bekerja keras memajukan Perseroan.

Expressing our deepest gratitude to the Almighty for His blessings and grace, the Board of Commissioners has been able to fulfill the duties and responsibilities entrusted to us. This report is prepared as a form of accountability of the Board of Commissioners to the mandate given by the shareholders to conduct oversight duties and to provide advice to the Board of Directors regarding the management of the Company throughout the 2023 period.

Accompanying this report, we will present an assessment of the performance of the Board of Directors in managing the Company and provide additional information related to the fulfillment of transparency and equality aspects among shareholders and stakeholders.

ASSESSMENT ON THE BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE

In 2023, the Company continued to pioneer the acquisition of new projects, both for Building work and Infrastructure projects. Having operated for more than four decades, the Company has a specific strategy to face challenges. NKE possesses the ability, capability, and competent resources to undertake construction projects, including Building and large-scale infrastructure projects.

The Board of Directors' management of the Company has been evaluated by the Board of Commissioners as well-conducted and optimal. The Directors have been able to organize the Company's operational activities more effectively and efficiently, as well as introduce innovations to enhance the Company's business in line with the improvement of the Company's financial performance.

Regarding profitability, NKE's revenue continues to be primarily driven by the building business segment, equivalent to 53,89%, followed by the infrastructure business segment representing by 46,11%. This demonstrates NKE's capability to make a significant contribution to the construction services industry. By the end of 2023, the Company recorded a business revenue of IDR 462,78 billion, an increase of 24,05% compared to the previous year. Meanwhile, the net profit recorded was IDR 25,15 billion, which represents a growth of 205,31% from 2022. This performance is a testament to the diligent efforts of the Board of Commissioners, the Board of Directors, and the entire management team in advancing the Company.

Dewan Komisaris juga bertanggungjawab mengawasi pengelolaan Perseroan agar kegiatan usaha yang dijalankan oleh manajemen sesuai dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) maupun Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP). Dewan Komisaris bekerja keras dan penuh komitmen mengawasi pelaksanaan kegiatan usaha dengan memegang teguh prinsip kehati-hatian serta pemenuhan aspek kepatuhan dalam pengelolaan.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA PERUSAHAAN

Melihat situasi industri konstruksi dan pencapaian perseroan pada tahun 2023 yang menunjukkan pertumbuhan positif, Dewan Komisaris menilai Direksi telah menyusun rencana kerja, target, dan anggaran perseroan dengan beberapa strategi lanjutan. Optimisme tersebut didorong oleh pasar konstruksi yang masih menjanjikan di masa mendatang.

Dewan Komisaris telah meninjau rencana kerja yang disusun oleh Direksi dan jajaran manajemen, yang menerapkan kebijakan strategis yang sejalan dengan visi Perseroan untuk menjadi perusahaan yang lebih baik dan unggul dalam mendiversifikasi bisnis konstruksi, engineering, dan investasi di Indonesia. Dewan Komisaris meyakini prospek bisnis yang disusun Direksi akan membawa hasil baik bagi perusahaan.

PENGAWASAN DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI YANG DISUSUN OLEH DIREKSI TERHADAP PERUMUSAN

Dalam melaksanakan fungsi pengawasan Dewan Komisaris memiliki wewenang dalam mengawasi implementasi yang dilakukan oleh Direksi Perseroan dalam penerapan strategi Perseroan. Selain itu Dewan Komisaris juga bertugas untuk memberikan saran masukan dan rekomendasi bagi Direksi dalam hal menjalankan operasional Perseroan. Pengawasan yang dimaksud meliputi proses pengkajian serta pembahasan secara berkala atas laporan-laporan kinerja serta kondisi perkembangan bisnis secara umum. Pembahasan secara berkala dilakukan melalui rapat-rapat bersama Direksi yang dilakukan secara rutin setidaknya 1 (satu) bulan sekali.

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris menilai Perseroan dapat menerapkan strategi yang ditetapkan pada awal tahun 2023 dengan baik. Direksi mampu menangkap peluang serta melakukan tindakan-tindakan yang strategis dan sesuai dengan ketentuan serta Undang-Undang yang berlaku.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan memahami bahwa komitmen penerapan prinsip tata kelola perusahaan yang baik (GCG) sesuai ketentuan yang berlaku dapat memberikan dampak positif bagi

The Board of Commissioners is also responsible for overseeing the management of the Company to ensure that business activities carried out by management are in accordance with the Work Plan and Budget (RKAP) as well as the Long-Term Plan of the Company (RJPP). The Board of Commissioners works hard and is fully committed to supervising the implementation of business activities, adhering strictly to the principle of caution and compliance in management.

VISIONS ON THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

Observing the construction industry situation and the Company's achievements in 2023, which show positive growth, the Board of Commissioners believes the Board of Directors has crafted the Company's work plans, targets, and budgets with several forward-looking strategies. This optimism is fueled by the construction market's promising outlook for the future.

The Board of Commissioners has reviewed the work plans prepared by the Board of Directors and management team, which implement strategic policies aligned with the Company's vision to become a better and leading company in diversifying the construction, engineering, and investment businesses in Indonesia. The Board of Commissioners is confident that the business prospects outlined by the Board of Directors will yield positive results for the company.

SUPERVISION IN THE FORMULATION AND IMPLEMENTATION OF STRATEGIES DEVELOPED BY THE BOARD OF DIRECTORS

In carrying out the supervisory function, the Board of Commissioners has the authority to oversee the implementation carried out by the Company's Board of Directors in the application of the Company's strategy. In addition, the Board of Commissioners also has the duty to provide advice and recommendations to the Board of Directors in running the Company's operations. The supervision in question includes the process of periodic review and discussion of performance reports and general business development conditions. Periodic discussions are conducted through meetings with the Board of Directors held regularly at least once a month.

In 2023, the Board of Commissioners assessed that the Company was able to implement the strategies established at the beginning of the year 2023 well. The Board of Directors was able to seize opportunities and take strategic actions in accordance with applicable regulations and laws.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company acknowledges that the commitment to implementing the principles of good corporate governance (GCG) in accordance with applicable regulations can have a

Proyek Rehabilitasi Bendungan Batubesi PT Vale Indonesia, Sulawesi Selatan
Batubesi Dam PT Vale Indonesia Rehabilitation Project, South Sulawesi



kelangsungan operasional bisnis Perseroan. Selain itu, prinsip GCG dapat menghindarkan Perseroan dari tindakan yang merugikan atau tata kelola perusahaan yang buruk serta mendorong Perseroan untuk bertindak profesional.

Guna mewujudkan organisasi yang kuat, kompetitif dan profesional yang dapat memenuhi kebutuhan pemangku kepentingan, Dewan Komisaris telah mengambil langkah-langkah yang diperlukan untuk lebih memperkuat penerapan GCG, termasuk pengambilan keputusan melalui mekanisme dan prosedur yang telah ditetapkan, menetapkan target pencapaian kinerja Perusahaan, secara rutin memberikan masukan pada saat penyusunan rencana jangka panjang perusahaan (RJPP), konfirmasi dukungan terhadap RJPP yang disampaikan oleh Direksi, dan melakukan rapat gabungan dengan Direksi secara efektif.

Dewan Komisaris juga menilai kinerja komite yang berada pada lini koordinasi kami terkait telah menjalankan tugas, tanggung jawab, dan fungsinya dengan baik sepanjang tahun 2023.

PERUBAHAN SUSUNAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Pada periode 2023, Perseroan tidak melakukan perubahan susunan anggota Dewan Komisaris.

APRESIASI

Dewan Komisaris menyampaikan apresiasi dan terima kasih sebesar-besarnya kepada Para Direksi dan seluruh karyawan atas kerja keras dan komitmen yang terus dilakukan pada tahun 2023 di tengah tantangan dan dinamika yang dihadapi. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada pemegang saham, pemangku kepentingan, pelanggan, mitra bisnis dan seluruh pihak atas kepercayaan yang diberikan kepada Perseroan.

a positive impact on the sustainability of the Company's business operations. Moreover, GCG principles can prevent the Company from engaging in harmful actions or poor corporate governance and encourage the Company to act professionally.

To realize a strong, competitive, and professional organization that can meet the needs of stakeholders, the Board of Commissioners has taken necessary steps to further strengthen the implementation of GCG. These steps include making decisions through established mechanisms and procedures, setting performance achievement targets for the Company, and regularly providing input during the preparation of the Company's long-term plan (RJPP), confirming support for the Long-Term Plan (RJPP) presented by the Board of Directors, and conducting joint meetings with the Board of Directors effectively.

The Board of Commissioners also evaluates the performance of committees under our coordination as having performed their duties, responsibilities, and functions well throughout 2023.

CHANGES IN COMPOSITION OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

In the 2023 period, the Company made changes to the composition of the members of the Board of Commissioners.

APPRECIATION

The Board of Commissioners expresses its utmost appreciation and thanks to the Board of Directors and all employees for their hard work and commitment throughout 2023 amid the challenges and dynamics faced. We also extend our gratitude to shareholders, stakeholders, customers, business partners, and all parties for their trust in the Company.

Jakarta, April 2024

Atas nama Dewan Komisaris,
On behalf of the Board of Commissioners,



Hendro Martowardojo
Komisaris Utama
President Commissioner

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Ade Rahardja
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Hendro Martowardojo
Komisaris Utama
President Commissioner

Ganda Kusuma
Komisaris
Commissioner



Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama
President Director

Laporan Dewan Direksi

Board of Directors' Report

Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Terhormat, Dear Shareholders and Stakeholders,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Kuasa, karena atas rahmat dan karunia-Nya, PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk berhasil melalui tahun 2023 secara optimal. Tantangan dan hambatan dapat diselesaikan dengan baik, serta sejumlah pencapaian dihasilkan melalui kinerja yang efektif dan efisien dengan berbagai strategi.

Bersamaan dengan laporan ini, saya mewakili Direksi menyampaikan laporan pelaksanaan tugas pengelolaan perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, laporan terkait kinerja dan pencapaian, tantangan, langkah-langkah strategis, inovasi, serta upaya-upaya efisiensi yang telah dilaksanakan Perseroan sepanjang tahun 2023. Laporan ini juga merupakan bagian dari penerapan prinsip tata kelola yang baik dan transparansi bagi pemangku kepentingan.

KINERJA PERUSAHAAN TAHUN 2023

Berdasarkan informasi dari Badan Pusat Statistik (BPS) mencatat perekonomian Indonesia tahun 2023 tumbuh sebesar 5,05% lebih rendah dari capaian tahun 2022 yang mengalami pertumbuhan sebesar 5,31%. Hal ini tentunya memicu Direksi untuk terus mengembangkan strategi dan inovasi. Serta tidak menjadi penghalang Perseroan dalam menjalankan kegiatan operasionalnya.

Pada tahun ini, Pemerintah juga mencanangkan pembangunan secara massif untuk melakukan pemindahan ibu kota negara dari Jakarta ke Kalimantan Timur (IKN). Bagi Perseroan hal ini menjadi kesempatan baru dan menghadirkan potensi-potensi dalam hal Konstruksi pada proyek tersebut meski dihadapkan pada situasi dimana BUMN Karya masih mendominasi pekerjaan pada proyek IKN tersebut, tetapi dengan kemampuan dan sumber daya yang dimiliki Perseroan saat ini, Perseroan yakin dapat bersaing dan mempunyai kapabilitas untuk mengerjakan proyek tersebut diatas.

Tahun 2023 Perseroan membukukan pendapatan usaha sebesar Rp462,778 miliar, tumbuh 24,05% dari pendapatan usaha sebelumnya. Pendapatan ini disumbang dari pendapatan segmen usaha gedung. Beban kontrak yang tercatat pada periode ini sebanyak Rp 380,428 miliar, dan laba bruto yang diperoleh Perseroan berjumlah Rp 82,351 miliar atau naik signifikan sebesar 44,34% jika dibandingkan dengan tahun 2022.

We express our deepest gratitude to the Almighty God, for it is through His grace and blessings that PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk has optimally navigated the year 2023. Challenges and obstacles were overcome successfully, and a number of achievements were realized through effective and efficient performance coupled with various strategies.

Along with this report, I, on behalf of the Board of Directors, present the company's management performance report for the fiscal year ending on December 31, 2023, detailing performance and achievements, challenges, strategic initiatives, innovations, and efficiency efforts undertaken by the Company throughout 2023. This report also embodies the application of good governance principles and transparency to our stakeholders.

COMPANY PERFORMANCE IN 2023

According to data from the Central Statistics Agency (BPS), Indonesia's economy grew by 5,05% in 2023, a slight decrease from the 5,31% growth in 2022. This spurred the Board of Directors to continue developing strategies and innovations, without hindering the Company's operational activities.

This year, the Government also launched massive construction efforts to relocate the nation's capital from Jakarta to East Kalimantan (IKN), presenting new opportunities and potential for construction projects for the Company. Despite the dominance of state-owned enterprises in the IKN project, with our current capabilities and resources, we are confident in our ability to compete and have the capability to work on the project.

In 2023, the Company posted business revenues of IDR 462,778 billion, a 24,05% increase from the previous year's revenue, primarily contributed by the Building Business Segment. The contract expenses recorded during this period amounted to IDR 380,428 billion, and the Company's gross profit reached IDR 82,351 billion, a significant increase of 44.34% compared to 2022.

Berbagai faktor inilah yang mengantarkan Perseroan membukukan laba bersih yang dapat distribusikan kepada pemilik entitas induk sebesar Rp 25,148 miliar. Pencapaian tersebut membuat laba per saham dasar menjadi Rp 4,86 dari tahun sebelumnya sebesar Rp 1,54. Sedangkan total aset Perseroan pada tahun 2023 sebesar Rp 915,924 miliar yang meliputi aset lancar sebesar Rp 401,342 miliar dan aset tidak lancar sebesar Rp 514,582 miliar. Total liabilitas Perseroan tercatat sebesar Rp 284,284 miliar.

Tantangan *carry over project* hingga tahun 2023 antara lain pembangunan Tol Jogja – Solo, PLTM Tongar, Pelindung pantai Tanjung Lesung, Tembok kanal PT Vale Indonesia, Gedung Apartemen Makassar Delft, Pekerjaan M&E Apartemen Makassar Delft, Sunset Quay Makassar, Universitas Negeri Padang (UNP), RS Mulya Medika Samarinda dan Klinik PT Amman, Buin Batu.

KEBIJAKAN STRATEGIS

Dengan hadirnya PT Global Dinamika Kencana (GDK) sebagai pemegang saham pengendali Perseroan, transformasi bisnis yang dilakukan Perseroan memberikan dampak yang positif. Dikarenakan Perseroan melakukan penguatan lini bisnis dengan melakukan integrasi bisnis (sinergi grup) di industri konstruksi. Tetap fokus mengembangkan dan mempertahankan segmen-segmen usaha, serta lebih proaktif dalam mencari peluang proyek baru baik infrastruktur, gedung dan proyek lainnya.

Perseroan berkomitmen untuk terus mempertahankan kapasitas dan kapabilitas bisnisnya serta menguatkan diferensiasi layanan yang diberikan agar tetap mampu mempertahankan pangsa pasarnya.

Pada tahun 2023, Direksi dan manajemen menyusun strategi Perseroan dengan mempertimbangkan berbagai masukan dan analisis dari berbagai pemangku kepentingan. Berbagai kebijakan diterapkan sebagai langkah strategis untuk mencapai tujuan keberlanjutan perusahaan. Langkah-langkah strategis tersebut dilakukan dalam pengawasan Dewan Komisaris yang dievaluasi secara berkala.

Sebagai perusahaan konstruksi, Perseroan ditentukan berdasarkan kontrak kerja jangka panjang. Oleh sebab itu Perseroan terus berupaya masuk dalam proyek infrastruktur maupun gedung baik dari pemerintah ataupun swasta, serta melakukan sinergi dengan banyak pihak untuk mendukung kinerja proyek.

Perseroan juga terus mengadopsi teknologi dalam proses bisnis Perseroan, pemasaran, maupun dalam proses operasional agar dapat meningkatkan kualitas pekerjaan. Selain itu, untuk mendapatkan hasil yang lebih maksimal,

These factors have led the Company to record a net profit that can be distributed to the parent entity's owners of IDR 25,15 billion. This achievement has increased the basic earnings per share to IDR 4,86, up from IDR 1,54 the previous year. Meanwhile, the total assets of the Company in 2023 amounted to IDR 915,92 billion, including current assets of IDR 401,34 billion and non-current assets of IDR 514,58 billion. The total liabilities of the Company were recorded at IDR 284,284 billion.

Challenges of carry-over projects into 2023 included the construction of the Jogja-Solo Toll Road, Tongar PLTM, Tanjung Lesung Coastal Protection, PT Vale Indonesia Canal Wall, Makassar Delft Apartment Building, M&E Works of Makassar Delft Apartment, Sunset Quay Makassar, State University of Padang (UNP), Mulya Medika Hospital Samarinda, and the Clinic of PT Amman, Buin Batu.

STRATEGIC POLICY

With PT Global Dinamika Kencana (GDK) becoming the controlling shareholder of the Company, the business transformation undertaken has had a positive impact. The Company strengthened its business lines through business integration (group synergy) in the construction industry. It remains focused on developing and maintaining business segments, as well as being more proactive in seeking new project opportunities, both in infrastructure and buildings, among others.

The Company is committed to maintaining its business capacity and capabilities and strengthening the differentiation of services provided to sustain its market share.

In 2023, the Board of Directors and management devised the Company's strategies, taking into consideration inputs and analysis from various stakeholders. Various policies were implemented as strategic steps toward achieving the company's sustainability goals, under the supervision of the Board of Commissioners, which is evaluated regularly.

As a construction company, the Company operates based on long-term work contracts. Therefore, the Company continuously strives to engage in both government and private infrastructure and building projects, as well as to synergize with many parties to support project performance. and synergize with various parties to support project performance.

The Company also continues to adopt technology in its business processes, marketing, and operational processes to improve work quality. Moreover, to achieve optimal results, the Company implements operational efficiency and strives

Perseroan menerapkan efisiensi terhadap kegiatan operasional Perseroan serta memberikan pelayanan yang terbaik dengan terus menjalin hubungan yang baik terhadap pelanggan.

PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGIS DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERUSAHAAN

Dalam menjalankan dan menerapkan strategi maupun kebijakan strategis Perusahaan, Direksi selalu mempertimbangkan strategi dan kebijakan yang tepat melalui rapat internal Direksi, rapat umum dengan komite-komite yang dibawah Direksi serta rapat gabungan dengan Dewan Komisaris. Direksi berperan dalam memutuskan strategi dan kebijakan strategis Perseroan yang akan dijalankan tanpa mengesampingkan usulan dari pemangku kepentingan. Selain itu, Direksi juga memastikan perkembangan Perseroan.

PERBANDINGAN ANTARA HASIL YANG DICAPAI DENGAN YANG DITARGETKAN

Kinerja Perseroan sepanjang tahun 2023 telah sejalan dengan target yang telah ditetapkan sebelumnya. Pencapaian tersebut dapat dilihat melalui laporan keuangan *audited* yang diterbitkan oleh Kantor Akuntan Publik yang ditunjuk oleh Perseroan. Dari laporan tersebut terlihat pendapatan perseroan mencapai Rp 462,778 miliar, tumbuh 24,05% dibandingkan dengan pencapaian tahun sebelumnya. Total aset perseroan pada tahun 2023 meningkat menjadi Rp 915,924 miliar dibandingkan total aset pada tahun 2022. Meskipun Perseroan melihat bahwa tahun 2023 Perseroan dihadapkan pada berbagai kondisi, sehingga diperlukan strategi yang dapat memenuhi target yang ditetapkan Perseroan.

KENDALA YANG DIHADAPI PERSEROAN DAN ANTISIPASINYA

Sepanjang tahun 2023 sebagai tahun persiapan diselenggarakannya Pemilu Presiden menciptakan lingkungan bisnis mengalami perubahan dikarenakan banyak pihak pemberi kerja melakukan penundaan pekerjaan hingga Pemilu tahun 2024 yang menyebabkan ketersediaan proyek di tahun 2023 berkurang, dengan minimnya proyek yang dimaksud diatas, persaingan usaha juga akan semakin ketat dan melihat keadaan perekonomian pada periode tersebut membuat Perseroan harus bisa menghadapi situasi tersebut. Upaya yang dilakukan Perseroan untuk mengatasi kendala tersebut, antara lain meningkatkan daya saing, serta memperluas bisnis dan operasional Perseroan melalui perusahaan induk dan anak Perusahaan dengan menambah sektor pekerjaan yang dikerjakan Perseroan seperti infrastruktur pertambangan yang jumlahnya melesat dibandingkan tahun-tahun sebelumnya.

to provide the best service by maintaining good relationships with customers.

THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN STRATEGIC FORMULATION AND POLICY

In executing and implementing the Company’s strategies and strategic policies, the Board of Directors consistently considers the appropriate strategies and policies through internal board meetings, general meetings with committees under the Board, and joint meetings with the Board of Commissioners. The Board plays a crucial role in deciding the strategic directions and policies to be implemented, without disregarding proposals from stakeholders. Additionally, the Board ensures the Company’s progressive development.

COMPARISON BETWEEN ACHIEVED RESULTS AND TARGETS

The Company’s performance throughout 2023 has been in line with the previously set targets. This achievement can be seen through the audited financial statements issued by the Public Accounting Firm appointed by the Company. From these reports, it is obvious that the company’s revenue reached IDR 462.778 billion, growing by 24.05% compared to the previous year’s performance. The total assets of the company in 2023 increased to IDR 915.924 billion compared to the total assets in 2022. Although the Company acknowledges that in 2023 it faced various conditions, requiring strategies to meet the targets set by the Company.

OBSTACLES FACED BY THE COMPANY AND THEIR ANTICIPATION

Throughout 2023, as a preparation year for the Presidential Election, the business environment experienced changes due to many employers postponing work until the 2024 Elections, which resulted in a decrease in project availability in 2023. With the scarcity of the aforementioned projects, business competition also became tighter, and the economic situation during that period required the Company to face these challenges. Efforts made by the Company to overcome these obstacles include increasing competitiveness, as well as expanding the business and operations of the Company through the parent and subsidiary companies by adding sectors worked on by the Company, such as the mining infrastructure sector, which has surged compared to previous years.

GAMBARAN PROSPEK USAHA PERUSAHAAN

Tahun 2024 merupakan tahun terjadinya Pemilihan Legislatif dan Pemilihan Umum Presiden Indonesia, hal tersebut dapat berpengaruh terhadap pertumbuhan ekonomi secara umum. Ditambah dengan adanya Pembangunan secara masif di Ibu Kota baru Nusantara (IKN) memberikan dampak positif pada pasar konstruksi.

Melihat tren perusahaan konstruksi di Indonesia yang cenderung menunjukkan peningkatan, Perseroan optimis atas prospek usaha perusahaan di masa yang akan datang. Dari sisi internal, dengan komposisi Pemegang Saham dan Pengurus Perseroan saat ini serta didukung anak Perusahaan yang mempunyai keahlian dalam berbagai jenis pekerjaan Konstruksi yang dilengkapi dengan peralatan dan teknologi yang termutakhir menambah optimisme dari Direksi untuk mendapatkan proyek baru dan menjalankan kegiatan operasional di tahun 2024.

Optimisme ini juga datang dengan kepercayaan diri Perseroan yang memiliki kompetensi dan portofolio bisnis selama empat dekade berkiprah di industri konstruksi. Berdasarkan pada pertimbangan diatas, Direksi berkeyakinan dan optimis bahwa tahun 2024 dapat menjadi tahun yang lebih baik bagi NKE di dunia konstruksi Indonesia. Di tahun 2024 Perseroan juga akan tetap melanjutkan dan terus melakukan pengembangan usaha baik di konstruksi maupun di jenis proyek lainnya, serta mempertahankan posisinya sebagai pionir di segmen perusahaan konstruksi swasta nasional.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Untuk melaksanakan penerapan prinsip-prinsip GCG di lingkungan kerja, Direksi menyadari perlunya komitmen yang tulus dan nyata untuk memastikan tidak hanya kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku namun juga pada praktiknya yang harus dilandasi oleh kesadaran akan pentingnya penerapan prinsip GCG bagi Perseroan untuk mencapai pertumbuhan bisnis yang berkesinambungan.

Pada tahun 2023, Direksi telah melaksanakan dengan baik sejumlah langkah GCG, antara lain melaksanakan tugas dan tanggung jawab dalam pengelolaan bisnis Perseroan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Piagam Direksi, melaksanakan program pengembangan dengan mengikuti program pelatihan yang relevan, mengkaji efektivitas struktur organisasi agar sesuai dan adaptif dengan Perseroan, mempertimbangkan efektivitas pembinaan Perseroan menuju visi dan misi Perseroan serta mengkaji ulang visi dan misi yang ada saat ini, menyusun tugas dan tanggung jawab manajemen berdasarkan tugas dan tanggung jawab manajemen berdasarkan kualifikasi profesional, merumuskan RJPP, menyelenggarakan rapat internal direksi secara berkala dan efektif serta menyelenggarakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris.

BUSINESS OUTLOOK FOR THE COMPANY

The year 2024, being the Legislative and Presidential Election year in Indonesia, may affect the overall economic growth. In addition, the massive development in the new capital of Nusantara (IKN) has a positive impact on the construction market.

Given the trend of construction companies in Indonesia showing improvement, the Company is optimistic about its business prospects in the future. Internally, with the current composition of Shareholders and Management, supported by subsidiaries with expertise in various types of construction work equipped with the latest equipment and technology, the Board of Directors is optimistic about securing new projects and operating in 2024.

This optimism is also bolstered by the Company's confidence in its competencies and business portfolio over four decades in the construction industry. Based on the considerations above, the Board of Directors believes and is optimistic that 2024 will be a better year for NKE in the Indonesian construction sector. In 2024, the Company will also continue and further develop its business in construction and other project types, maintaining its position as a pioneer in the national private construction company segment.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

To implement the principles of GCG in the workplace, the Board of Directors acknowledges the need for genuine and sincere commitment to ensure not only compliance with existing regulations but also the practice grounded in an awareness of the importance of GCG principles for the Company to achieve sustainable business growth.

In 2023, the Board of Directors successfully implemented several GCG measures, including carrying out duties and responsibilities in managing the Company's business in accordance with applicable laws and the Board of Directors' Charter, participating in relevant training programs, evaluating the effectiveness of the organizational structure to ensure it is appropriate and adaptive for the Company, considering the effectiveness of guiding the Company towards its vision and mission, reviewing the current vision and mission, formulating management duties and responsibilities based on professional qualifications, drafting the RJPP, organizing regular and effective internal board meetings, and holding joint meetings with the Board of Commissioners.

KEBIJAKAN UNTUK MERESPONS TANTANGAN DALAM PEMENUHAN STRATEGI KEBERLANJUTAN

Pertumbuhan Perseroan didukung oleh nilai-nilai keberlanjutan Perseroan yaitu memberikan manfaat dengan melakukan yang terbaik, menghormati seluruh pemangku kepentingan, profesional dan mengembangkan sumber daya manusia yang berintegritas.

Budaya Perseroan didasarkan pada nilai-nilai berkelanjutan. Perseroan senantiasa menerapkan nilai-nilai dan aturan etika Perseroan sebagai pedoman bagi insan Perseroan dalam berinteraksi dengan pemangku kepentingan. Untuk memastikan Perseroan menjalankan aktivitasnya sesuai dengan nilai, budaya, dan kode etik, Perseroan secara berkesinambungan melakukan internalisasi dalam beragam kegiatan aktivitas.

Dalam menjalankan bisnisnya di berbagai lokasi, Perseroan dihadapkan pada potensi permasalahan sosial di wilayah tersebut. Potensi permasalahan tersebut telah diantisipasi oleh perusahaan melalui berbagai program pengembangan dan pemberdayaan masyarakat, program kemitraan, termasuk pembangunan infrastruktur, berdasarkan hasil kajian pemetaan masyarakat di setiap wilayah Perseroan dan unit bisnis.

PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Sepanjang tahun 2023, Perseroan akan selalu berusaha memberikan yang terbaik untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Target dan pencapaian Perseroan sepanjang tahun 2023 dalam penerapan keuangan berkelanjutan antara lain memprioritaskan perolehan proyek-proyek Pemerintah dan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) serta memilih pemilik swasta yang memiliki Kapasitas keuangan yang baik, dan reputasi yang baik.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Pada 2023, terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan, dengan rincian sebagai berikut:

Nama Pengurus Sebelumnya Previous Board Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Nama Pengurus Saat Ini Current Board Name	Jabatan Position	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment
Pratoto Satno Raharjo	Direktur Director	27 April / April 2022 – 22 Juni / June 2023	Arvin Jahja Tjahjana	Direktur Director	22 Juni / June 2023

Semoga komposisi Direksi yang ada saat ini dapat membawa Perseroan ke dalam kinerja yang optimal di masa mendatang.

POLICIES TO ADDRESS CHALLENGES IN MEETING SUSTAINABILITY STRATEGIES

The Company's growth is supported by its sustainability values: delivering benefits by doing our best, respecting all stakeholders, being professional, and developing human resources with integrity.

The Company's culture is based on sustainable values. It consistently applies the Company's values and ethical rules as guidelines for its people in interacting with stakeholders. To ensure the Company conducts its activities in line with its values, culture, and code of ethics, it continuously internalizes them in various activity activities.

In conducting its business across different locations, the Company faces potential social issues in those areas. These potential problems have been anticipated by the Company through various community development and empowerment programs, partnership programs, including infrastructure development, based on community mapping studies in each of the Company's areas and business units.

IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE

Throughout 2023, the Company will always strive to do its best to achieve the set goals. The Company's targets and achievements in 2023 in implementing sustainable finance include prioritizing the acquisition of Government and State-Owned Enterprises (BUMN) projects and choosing private owners with good financial capacity and reputation.

CHANGES IN THE BOARD OF DIRECTORS' COMPOSITION

In 2023, there were changes in the composition of the Company's Board of Directors, detailed as follows:

Hopefully the current composition of the Board of Directors can bring the Company into ideal performance in the future.

APRESIASI

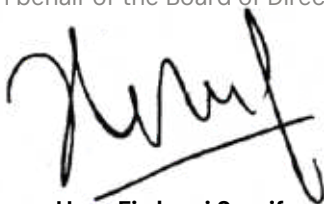
Akhir kata, Direksi mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemegang saham, Dewan Komisaris, pelanggan setia dan mitra usaha atas dukungan dan kerja sama yang telah terjalin selama ini. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh insan Perseroan yang telah menunjukkan dedikasi, profesionalisme dalam bekerja dan konsistensi dalam mengedepankan nilai-nilai Perseroan. Kami yakin dengan dukungan semua pihak, kami dapat mencapai visi dan misi Perusahaan, sesuai dengan praktik tata kelola perusahaan yang baik.

APPRECIATION

As a closing, the Board of Directors would like to thank all shareholders, the Board of Commissioners, loyal customers and business partners for the support and cooperation so far. We also would like to address our appreciation to all Company personnel who have shown dedication and professionalism in their work and consistency in maintaining the Company's values. We believe that with the support of all parties, we can realize the Company's vision and mission which are in line with good corporate governance practices.

Jakarta, April 2024

Atas nama Direksi,
On behalf of the Board of Director,



Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama
President Director

Direksi

Board of Director

Rizaldi Limpas
Director

Arvin Jahja Tjahjana
Director

Hudik Pramono
Director



Heru Firdausi Syarif
President Director

struksi.com

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM PT NUSA KONSTRUKSI

Kantor Pusat NKE,



Annual General Meeting of Shareholders of PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk Tanggal 22 Juni Tahun 2023
Annual General Meeting of Shareholders of PT Nusa Construction Enjiniring, Tbk June 22 2023



NG SAHAM TAHUNAN SI ENJINIRING Tbk.

22 Juni 20

Laporan Pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi atas Laporan Tahunan & Keberlanjutan 2023

Statement Regarding the Responsibility of the Board of Commissioners and the Board of Directors

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan & Keberlanjutan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan & Keberlanjutan perusahaan.

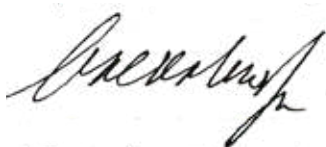
We, the undersigned, hereby declare that all information in the Annual Report & Sustainability of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk for the year 2023 has been fully disclosed and we take full responsibility for the accuracy of the contents of the company's Annual Report & Sustainability.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya

This Statement is hereby made in all truthfulness.

Jakarta, April 2024

DEWAN KOMISARIS BOARD OF COMMISSIONERS



Ade Rahardja
Komisaris Independen
Independent Commissioner



Hendro Martowardojo
Komisaris Utama
President Commissioner



Ganda Kusuma
Komisaris
Commissioner

DIREKSI BOARD OF DIRECTORS



Heru Firdausi Syarif
Direktur Utama
President Director



Hudik Pramono
Direktur
Director



Arvin Jahja Tjahjana
Direktur
Director



Rizaldi Limpas
Direktur
Director

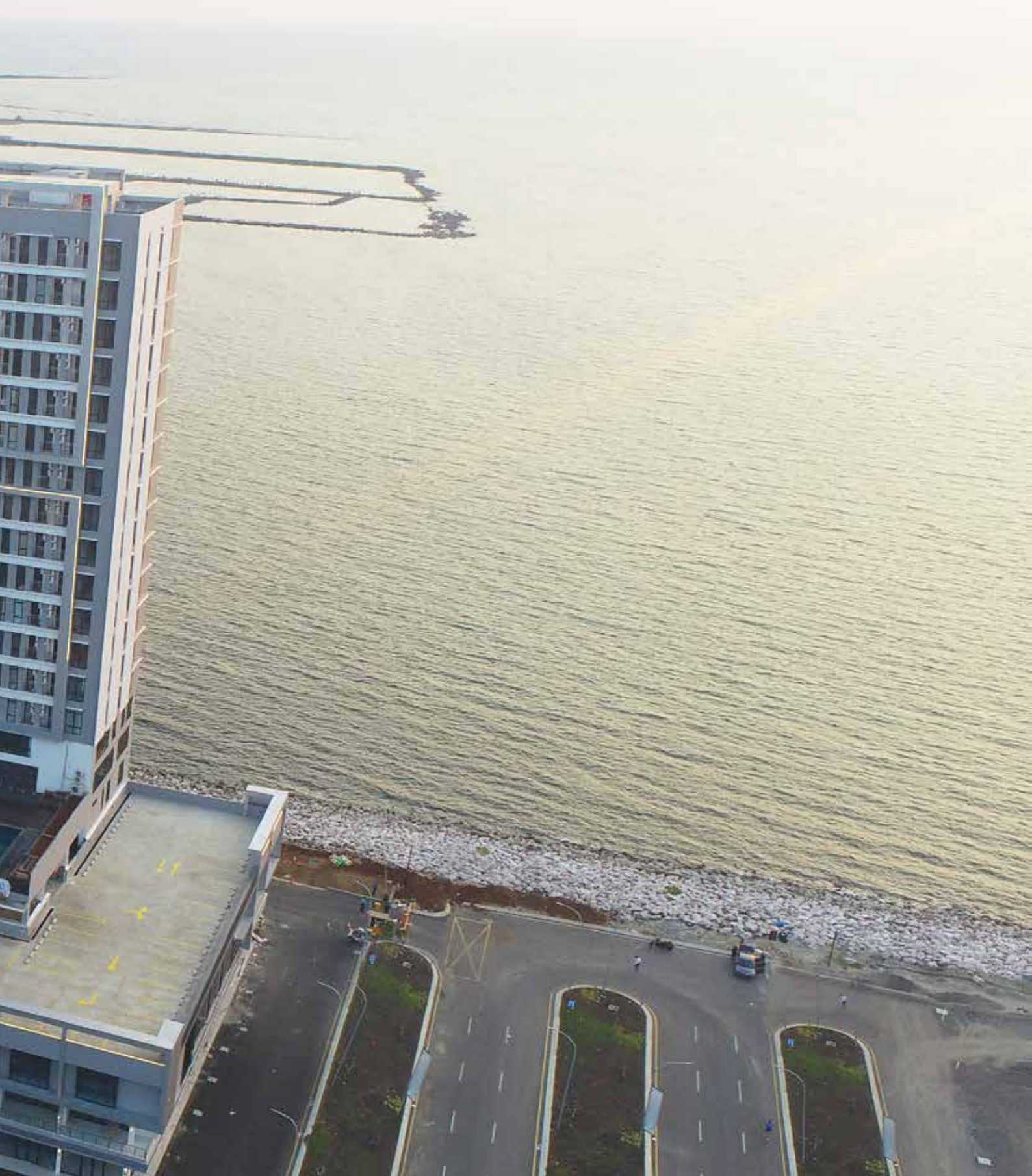




03

PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE



55 Identitas Perusahaan
Corporate Identity

56 Skala Usaha
Business Scale

56 Riwayat Singkat Perusahaan
The Company's History

59 Jejak Langkah
Milestone

61 Visi dan Misi
Vision and Mission

62 Nilai Budaya Perseroan
The Company's Values

63 Nilai Keberlanjutan
Sustainability Values

64 Bidang Usaha
Line of Business

Identitas Perusahaan

Company Identity

Nama Perusahaan Company Name	PT Nusa Kontruksi Enjiniring Tbk
Bidang Usaha Line of Business	Konstruksi / Construction
Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition	PT Global Dinamika Kencana (52,29%) OCBC Sec PTE Ltd S/A Hudson River Group PTE LTD (9,65%) Masyarakat / Communities (30,84%) Saham Treasuri / Treasury Stock (7,22%)
Tanggal Pendirian Date of Establishment	11 Januari 1982 / January 11, 1982
Dasar Hukum Pendirian Legal Basis Of Establishment	Surat Keputusan No. AHU-43810.AH.01.02 / Decree No. AHU-43810.AH.01.02
Modal Dasar Authorized Capital	Rp 10,000,000,000,-
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh Issued and fully Paid-up Capital	Rp 554,116,500,000,-
Pencatatan Saham Stock Listing	19 Desember 2007 / December 19, 2007
Kode Saham Stock Code	DGIK
Jumlah SDM per 31 Desember 2023 Total Employee as of December 31, 2023	569 Orang / Persons
Alamat Kantor Pusat Headquarter	ITS Tower Nifarro Park, Tower Office 20th Floor Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu, Jakarta Selatan, Jakarta 12510 Phone : +6221 7221003, 7267603 Facsimile : +6221 7396580
Situs Web Website	www.nusakonstruksi.com
Surel E-Mail	corporate@nusakonstruksi.com
Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Almanda S. Pohan (almanda.pohan@nusakonstruksi.com)

Skala Usaha

Business Scale

Uraian Description	Satuan Unit	2023	2022	2021
Total Aset Total Assets	Rp (jutaan / million)	915,924	915,762	1,011,377
Total Liabilitas Total Liabilities	Rp (jutaan / million)	284,284	300,410	360,328
Demografi Karyawan Employee Demography	Orang / Person(s)	569	409	372
Komposisi Kepemilikan Saham Shareholding Composition	Informasi Komposisi Pemegang Saham Tahun 2023 sudah diungkapkan di dalam Laporan Tahunan 2023, halaman 86. Information on the Composition of Shareholders for 2023 has been presented in the 2023 Annual Report, page 86.			
Wilayah Operasional Operational Areas	Informasi Wilayah Operasional Tahun 2023 sudah diungkapkan di dalam Laporan Tahunan 2023, halaman 67. Information on Operational Areas for 2023 has been presented in the 2023 Annual Report, page 67.			

Riwayat Singkat Perusahaan

The Company's History

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ("Perseroan") adalah perusahaan jasa konstruksi, Perseroan didirikan dengan menggunakan nama PT Duta Graha Indah berdasarkan Akta Notaris No. 38 tanggal 11 Januari 1982 dari Notaris Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 9 Agustus 2012 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, nama Perseroan berubah menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami perubahan dan telah diperbaharui, sehubungan dengan pemegang saham Perseroan antara lain menyetujui perubahan status Perusahaan dari semula Perusahaan Tertutup menjadi Perusahaan Terbuka. Perubahan ini telah dilaporkan dan diterima oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia.

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ("Company") is a construction service company, was established under the name PT Duta Graha Indah based on Notarial Deed No. 38 dated January 11, 1982 from Notary Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. Based on Notarial Deed No. 8 dated August 9 2012 from Notary Zulkifli Harahap, SH, the Company's name then changed to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk.

The Company's Articles of Association have been amended and updated, related to the Company's shareholders, as in approving the change in the Company's status from previously a Closed Company to a Public Company. This change has been reported and accepted by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in the Acceptance Letter.

Riwayat Singkat Perusahaan

The Company's History

Konsolidasi yang dilakukan Perseroan merupakan bagian dari pertumbuhan non-organik yang mampu mendorong pertumbuhan secara eksponensial. Perseroan semakin menunjukkan eksistensinya secara resmi dengan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan melakukan penawaran umum perdana (*Initial Public Offering/IPO*) pada tanggal 19 Desember 2017, dengan kode saham "DGIK", yang kemudian Perseroan melakukan perubahan nama yang semula adalah PT Duta Graha Indah Tbk menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, berdasarkan Akta No.8 tanggal 9 Agustus 2012 tentang Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Duta Graha Indah Tbk (DGIK) yang menyepakati DGIK menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE).

The consolidation run by the Company is part of non-organic growth which is capable of driving exponential growth. The Company keeps increasingly showing its existence by officially listing its shares on the Indonesia Stock Exchange by conducting an Initial public Offering (IPO) on December 19, 2017, with the ticker code "DGIK", as its previous Company's name as PT Duta Graha Indah Tbk which now has changed into PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk which based on Deed No. 8 dated August 9, 2012 concerning the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Duta Graha Indah Tbk (DGIK) which agreed the change of the Company's name from DGIK to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE).



Pada April 2022, Perseroan melalui anak usahanya yakni PT Duta Buana Permata (DBP) melakukan pembelian 35% saham PT Dirgantara Yudha Artha dengan nilai transaksi sebesar Rp256,5 miliar. Pembelian tersebut merupakan tahapan awal untuk memperkuat proses sinergi lini bisnis konstruksi yang dimiliki PT Global Dinamika Kencana (GDK). Sinergi juga ditujukan untuk percepatan pertumbuhan lini bisnis konstruksi dengan harapan mampu menjadi salah satu Perusahaan Konstruksi swasta nasional besar di Indonesia yang bisa bersinergi dengan perusahaan konstruksi besar lainnya baik dalam dan luar negeri.

In April 2022, the Company through its subsidiary PT Duta Buana Permata (DBP), acquired a 35% stake in PT Dirgantara Yudha Artha for a transaction value of Rp256.5 billion. This purchase represents the initial step in strengthening the synergy within the construction business segments owned by PT Global Dinamika Kencana (GDK). The synergy is also aimed at accelerating the growth of the construction business line with the hope of becoming one of the major national private construction companies in Indonesia that can collaborate with other large construction companies both domestically and internationally.

Dengan sinergi ini diharapkan kapasitas Perseroan meningkat, baik dalam hal penambahan spesialisasi segmen konstruksi yang dimiliki maupun peningkatan sumber daya

With this synergy, it is expected that the Company's capacity will increase, both in terms of adding specialization to the construction segment it has and increasing construction

Riwayat Singkat Perusahaan

The Company's History

daya operasional konstruksi seperti peralatan konstruksi, sehingga peningkatan kapasitas akan memperbesar pertumbuhan perseroan ke depannya. Perseroan akan semakin agresif untuk menggarap proyek-proyek bangunan pencakar langit dan infrastruktur yang menjadi keahlian Perseroan, tidak hanya di tanah air, tetapi juga mancanegara.

Lebih lanjut, sejalan dengan visi dan misi Perseroan, PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ingin menjadi perusahaan yang terus tumbuh dan berkembang secara berkelanjutan, dengan memperhatikan tata kelola perusahaan yang baik, meningkatkan nilai tambah untuk pemegang saham dan menjaga hubungan yang harmonis dengan seluruh pemangku kepentingan.

INFORMASI PERUBAHAN NAMA

Pada tahun 2012, Perseroan pernah melakukan perubahan nama, berdasarkan Akta No.8 tanggal 9 Agustus 2012 tentang Risalah Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa PT Duta Graha Indah Tbk (DGIK) yang menyepakati DGIK menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE).

operational resources such as construction equipment, so as to increased capacity will increase the company's future growth. The Company will be more aggressive in working on high rise building and infrastructure projects which are the expertise of the company, not only in Indonesia, but also abroad.

Furthermore, as aligned with the Company's vision and mission, PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk wants to be a company that continues to grow and develop in a sustainable manner, taking into account good corporate governance, increasing added value for shareholders and maintaining harmonious relationships with all stakeholders.

CHANGE OF NAME INFORMATION

In 2012, the Company had changed its name, based on Deed No. 8 dated August 9, 2012 concerning the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders of PT Duta Graha Indah Tbk (DGIK) which agreed the change of the Company's name from DGIK to PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE).



Jejak Langkah

Milestones

1982

Berawal dengan nama PT Duta Graha Indah, sebuah perusahaan konstruksi yang didirikan di Jakarta, 11 Januari 1982, NKE telah bertumbuh menjadi perusahaan yang mampu membangun proyek gedung dan infrastruktur yang kompleks di seluruh Indonesia dan internasional.

Started with the name PT Duta Graha Indah, a construction company founded in Jakarta, January 11, 1982, NKE has grown into a company capable of building complex and infrastructure projects throughout Indonesia and international.

1986

Perseroan memulai menjalankan proyek infrastruktur pertama, dalam proses konstruksi jalan di Sumatera pada tahun 1986.

The company embarked on its first infrastructure project, the construction of roads in Sumatra, in 1986.

1986

Perseroan melakukan ekspansi ke wilayah Nusa Tenggara dan Sulawesi, mengerjakan berbagai macam proyek infrastruktur, termasuk bendungan, kanal irigasi, pelabuhan, mitigasi banjir, pelindung pesisir dan proyek normalisasi sungai. Perseroan juga menerima pengakuan untuk mega proyek seperti proyek irigasi Antokkan (Padang, Sumatra barat), proyek runway di Bandar Udara Hassanudin (Makassar, Sulawesi Selatan), gedung Bursa Efek Indonesia (Jakarta), Komplek Grand Indonesia (Jakarta), Hotel Dharmawangsa (Jakarta), dan Apartemen Amartapura (Karawaci, Tangerang).

The Company expanded into Nusa Tenggara and Sulawesi regions, worked on a variety of infrastructure projects, including dams, irrigation canals, ports, flood mitigation, coastal protection and river normalization projects. The Company also received recognition for mega projects such as the Antokkan irrigation project (Padang, West Sumatra), the runway project at Hassanudin Airport (Makassar, South Sulawesi), the Indonesia Stock Exchange building (Jakarta), the Grand Indonesia Complex (Jakarta), the Dharmawangsa Hotel (Jakarta), and Amartapura Apartments (Karawaci, Tangerang).

2007

Perseroan melakukan penawaran umum perdana 1,662,345,000 lembar saham di Bursa Efek Indonesia. Pelepasan 30% saham tersebut tidak hanya menghasilkan struktur permodalan yang lebih kuat, namun juga memberikan katalis untuk transparansi dan praktik tata kelola perusahaan yang lebih baik.

The Company conducted an initial public offering of 1,662,345,000 shares on the Indonesia Stock Exchange. The disposal of the 30% stake not only resulted in a stronger capital structure, but also provided a catalyst for transparency and better corporate governance practices.

2012

Perseroan resmi menggunakan nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Yang menandai restrukturisasi Perseroan, termasuk strategi baru Perseroan yang berfokus pada diversifikasi ke sektor energi, serta fokus pada sektor swasta.

The Company officially used the name PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Which marked the restructuring of the Company, including the Company's new strategy which focuses on diversification into the energy sector, as well as a focus on the private sector.

2021

Perseroan melakukan perubahan Pemegang Saham Utama (PSU) dimana PT Global Dinamika Kencana (GDK) melakukan akuisisi kepemilikan saham Perseroan sebesar 52,29%.

The Company undertake a change in Major Shareholder (PSU) where PT Global Dinamika Kencana (GDK) acquired a 52.29% ownership stake in the Company.

2022

Perseroan melalui anak usahanya yakni PT Duta Buana Permata (DBP) melakukan pembelian 35% saham PT Dirgantara Yudha Artha dengan nilai transaksi sebesar Rp256,5 miliar.

The Company through its subsidiary, PT Duta Buana Permata (DBP) purchased a 35% stake in PT Dirgantara Yudha Artha with a transaction value of Rp256.5 billion.

2015

Perseroan menandatangani perjanjian kerjasama dengan perusahaan pertambangan Australia, Macmahon Holdings Ltd, untuk melakukan proyek pertambangan dan karenanya Perseroan menutup proyek pertambangan emas Martabe di Sumatera Utara. Sejak saat itu, NKE terus menjalin kerjasama dengan perusahaan internasional terkemuka, seperti Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd., Tokyu Land, TOA Construction, CSCEC Straits Construction and Development Co. Ltd.

The Company signed a cooperation agreement with an Australian mining company, Macmahon Holdings Ltd, to carry out a mining project and therefore the Company closed the Martabe gold mining project in North Sumatra. Since then, NKE has continued to forge partnerships with leading international companies, such as Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd., Tokyu Land, TOA Construction, CSCEC Straits Construction and Development Co. Ltd.

Visi dan Misi

Vision and Mission

Visi dan Misi Perusahaan senantiasa ditinjau oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Berdasarkan hasil peninjauan tersebut, Visi dan Misi Perseroan masih relevan dengan kondisi saat ini.

The Company's Vision and Mission are constantly reviewed by the Board of Commissioners and the Board of Directors. Based on the results of this review, the Company's Vision and Mission are still relevant to the current conditions.

Visi Vision

Menjadi Perusahaan yang unggul dalam melakukan diversifikasi bisnis konstruksi, enjiniring dan investasi di Indonesia.

To be an excellent Company in diversifying the construction, engineering and investment business in Indonesia.

Misi Mission

Mengembangkan organisasi yang selalu melakukan perbaikan secara berkelanjutan dan dapat beradaptasi dengan baik terhadap perubahan.

Developing an organization that always makes continuous improvements and adapts well to changes.

Mengutamakan *Good Corporate Governance (GCG)* dan mengoptimalkan kepentingan dari pemangku kepentingan.

Prioritizing Good Corporate Governance (GCG) and optimizing the interests of stakeholders.

Mengembangkan inovasi-inovasi baru terhadap potensi bisnis untuk meningkatkan kinerja dan profitabilitas.

Developing new innovations for business potential to improve performance and profitability.

Menjadi pelopor pengembangan teknologi dan sistem manajemen yang terintegrasi dalam bisnis konstruksi enjiniring dan mengutamakan investasi di Indonesia.

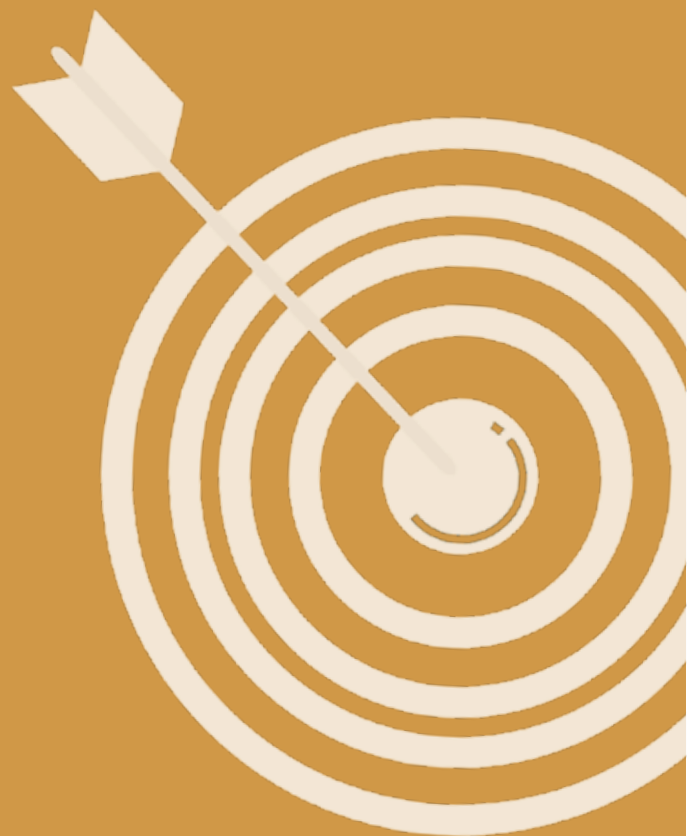
Becoming a pioneer in the development of integrated technology and management systems in the engineering construction business and prioritizing investment in Indonesia.

Melakukan peningkatan sinergi strategis dengan seluruh pemangku kepentingan.

Increasing strategic synergies with all stakeholders.

Meningkatkan nilai dari pemegang saham Perusahaan.

Increasing the value of the Company's shareholders.



Nilai Budaya Perseroan

The Company's Values

ACTION



ACCOUNTABILITY

Melakukan proses tindakan dan putusan didasarkan dengan terukur untuk dipertanggung jawabkan
Actions and decisions are measured and accounted for



COMMITMENT

Melakukan apapun yang sudah dijanjikan untuk dikerjakan tanpa suatu alasan, melakukan sesuai dengan apa yang disampaikan dan menyampaikan sesuai dengan apa yang dilakukan
Fulfilling promises without excuses, acting in alignment with what has been communicated and communicating based on actions taken



TEAMWORK

Bekerjasama untuk pencapaian yang lebih baik
Collaborating for greater achievements



INTEGRITY

Mengutamakan budaya jujur, bertanggung jawab atas dasar kepercayaan yang diamanahkan sebagai motivasi mendasar seluruh kegiatan usaha
Prioritizing a culture of honesty, taking responsibility based on the trust given as the fundamental motivation for all business activities



OPERATION EXCELLENCE

Menciptakan nilai keunggulan pada setiap proses operasional
Creating superior value in every operational process



NEW IDEA

Menciptakan ide ide baru dan inovatif dalam mendukung Operation Excellence
Generating new and innovative ideas to support Operational Excellence

Nilai Keberlanjutan Sustainability Values

PEOPLE

PLANET



PROFIT

Perusahaan menjadikan *Triple Bottom Line (People, Planet, dan Profit)* sebagai salah satu pendekatan untuk menerapkan praktik keberlanjutan bisnis yang disatukan dalam tema Pengembangan Berkelanjutan (*Sustainable Development*). Dengan mengadopsi nilai-nilai keberlanjutan tersebut, Perusahaan terus berusaha mengembangkan diri dengan menciptakan efek positif bagi masyarakat, lingkungan, dan ekonomi.

The Company established the Triple Bottom Line (People, Planet and Profit) as one of the approaches to implementing business sustainability practices which are united under the theme of Sustainable Development. By adopting these sustainability values, the Company continues to strive developing itself by building positive effects for society, the environment and the economy.

Bidang Usaha

Line of Business

KEGIATAN USAHA SESUAI ANGGARAN DASAR TERAKHIR

Sesuai Pasal 3 Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan adalah bergerak dalam jasa konstruksi, industri, perdagangan, agen/perwakilan, *real estate*, pertambangan, investasi dan jasa lain. Pada saat ini, kegiatan utama Perseroan adalah menjalankan usaha-usaha di bidang jasa konstruksi gedung dan konstruksi pekerjaan sipil termasuk jalan, irigasi, waduk, pembangkit tenaga listrik terutama Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro, rel kereta api dan pelabuhan.

BIDANG USAHA YANG TELAH DIJALANKAN HINGGA TAHUN 2023

Sepanjang tahun 2023, Perseroan menjalankan kegiatan usaha yang sesuai dengan Anggaran Dasar terakhirnya.

INFORMASI PENGUNGKAPAN BIDANG USAHA DI DALAM LAPORAN KEUANGAN TAHUN 2023

Informasi tentang kegiatan usaha di atas juga telah tercantum dalam Laporan Keuangan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2023.

BUSINESS ACTIVITIES BASED ON THE LATEST ARTICLES OF ASSOCIATION

In keeping with the Article 3 of the Company's Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are to engage in construction services, industry, trading, agents/representations, real estate, mining, investment and other services. Presently, the main activity of the Company is to ride businesses in the field of building construction services and construction works of civil engineering including roads, irrigation, reservoirs, power plants especially Mini Hydro Power Plants, railroads and ports.

BUSINESS LINES THAT HAVE BEEN RUNNING UNTIL 2023

Throughout 2023, the Company carried out business activities in line with its latest Articles of Association.

DISCLOSURE INFORMATION ON BUSINESS LINES IN THE 2023 FINANCIAL REPORT

The information about the above business activities has also been counted in the Financial Statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk for the financial year ended on December 31, 2023.

Produk dan Jasa

Products and Services

KONSTRUKSI

Perseroan telah memiliki keahlian dalam mengestimasi, menjadwalkan dan mengeksekusi proyek-proyek konstruksi yang telah diakui. Perseroan juga memiliki banyak pengalaman dalam pekerjaan sipil dan bangunan, serta telah bekerjasama dengan perusahaan-perusahaan konstruksi lainnya baik lokal maupun internasional. Selain itu perseroan memiliki standar yang tinggi dalam hal kualitas, penyelesaian tepat waktu, fleksibilitas dan keamanan namun dengan harga yang kompetitif.

ENERGI

Perseroan memiliki pengalaman dalam hal konstruksi pembangkit listrik tenaga air dan energi berbasis panas bumi. PLTA Asahan 1 di Sungai Asahan, Danau Toba, Sumatera Utara. Pada tahun 2023, Perseroan juga baru merampungkan pembangunan konstruksi Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro (PLTMH) Tongar di Sumatera Barat.

CONSTRUCTION

The Company has expertise in approximating, scheduling and executing construction projects. The Company also has a lot of experiences in civil and building works, and has collaborated with other construction companies both locally and internationally. Moreover, the Company has high standards in terms of quality, timely completion, flexibility and security but all is at competitive prices.

ENERGY

The Company has experiences in the construction of hydroelectric power plants and geothermal energy. PLTA Asahan 1 on Asahan River, Lake Toba, North Sumatra. In 2023, the company also completed the construction of Mini Hydro Power Plant (PLTMH) in Tongar, West Sumatra.

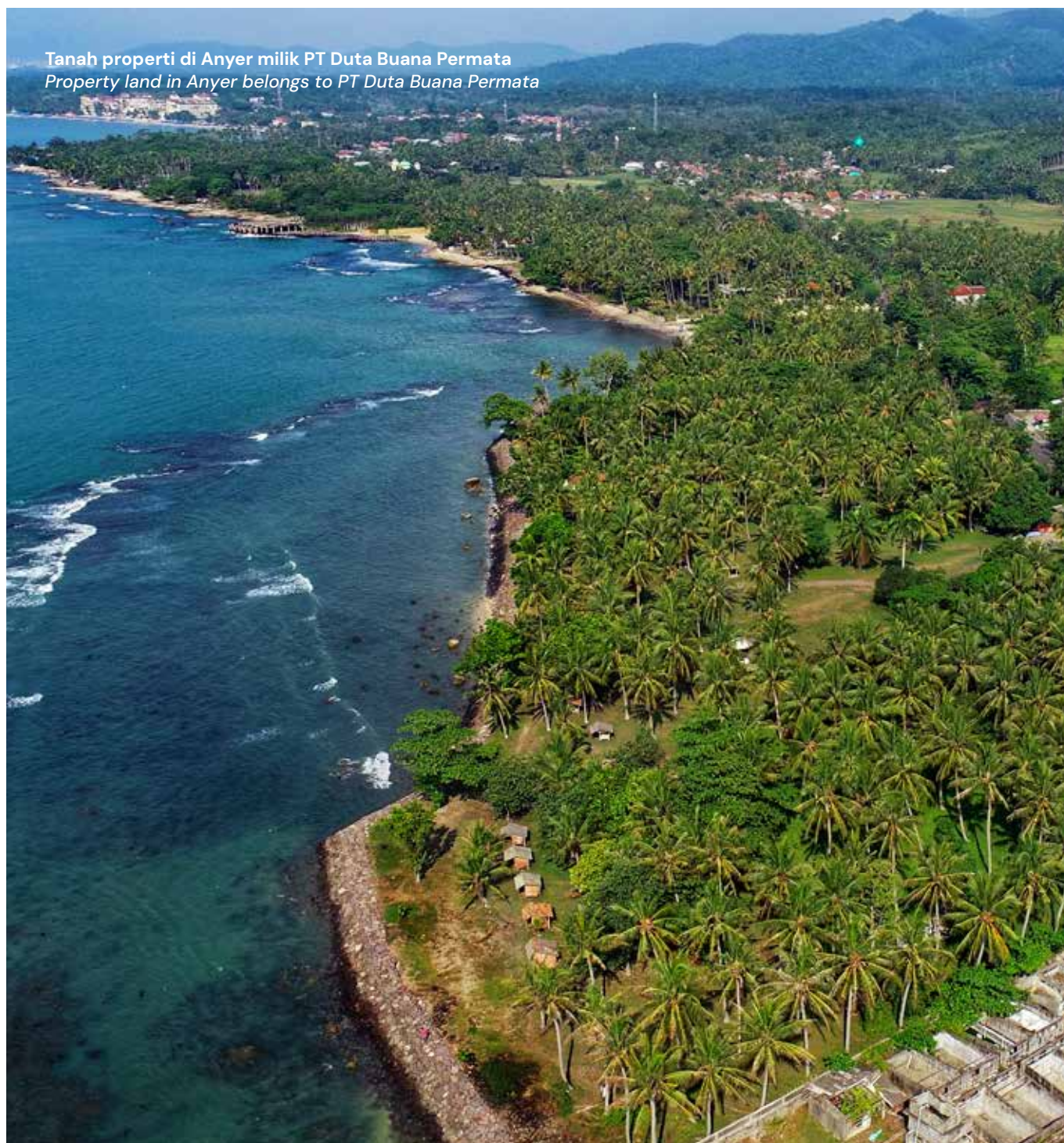
Produk dan Jasa
Products and Services

REAL ESTATE/PROPERTI

Sektor *real estate*/properti memiliki potensi pertumbuhan yang besar seiring dengan bertambahnya masyarakat kelas menengah keatas. Fokus lini bisnis ini adalah pengembangan terhadap aset properti milik Perseroan melalui anak perusahaannya, PT Duta Buana Permata.

REAL ESTATE/PROPERTY

The real estate/property sector has great growth potential in line with the increase in the middle class and above. The primary focus of this business line is the development of the Company's property assets, through its subsidiary, PT Duta Buana Permata.



Tanah properti di Anyer milik PT Duta Buana Permata
Property land in Anyer belongs to PT Duta Buana Permata

Proyek World Capital Tower, Jakarta
World Capital Tower Project, Jakarta



Wilayah Operasional Operational Areas



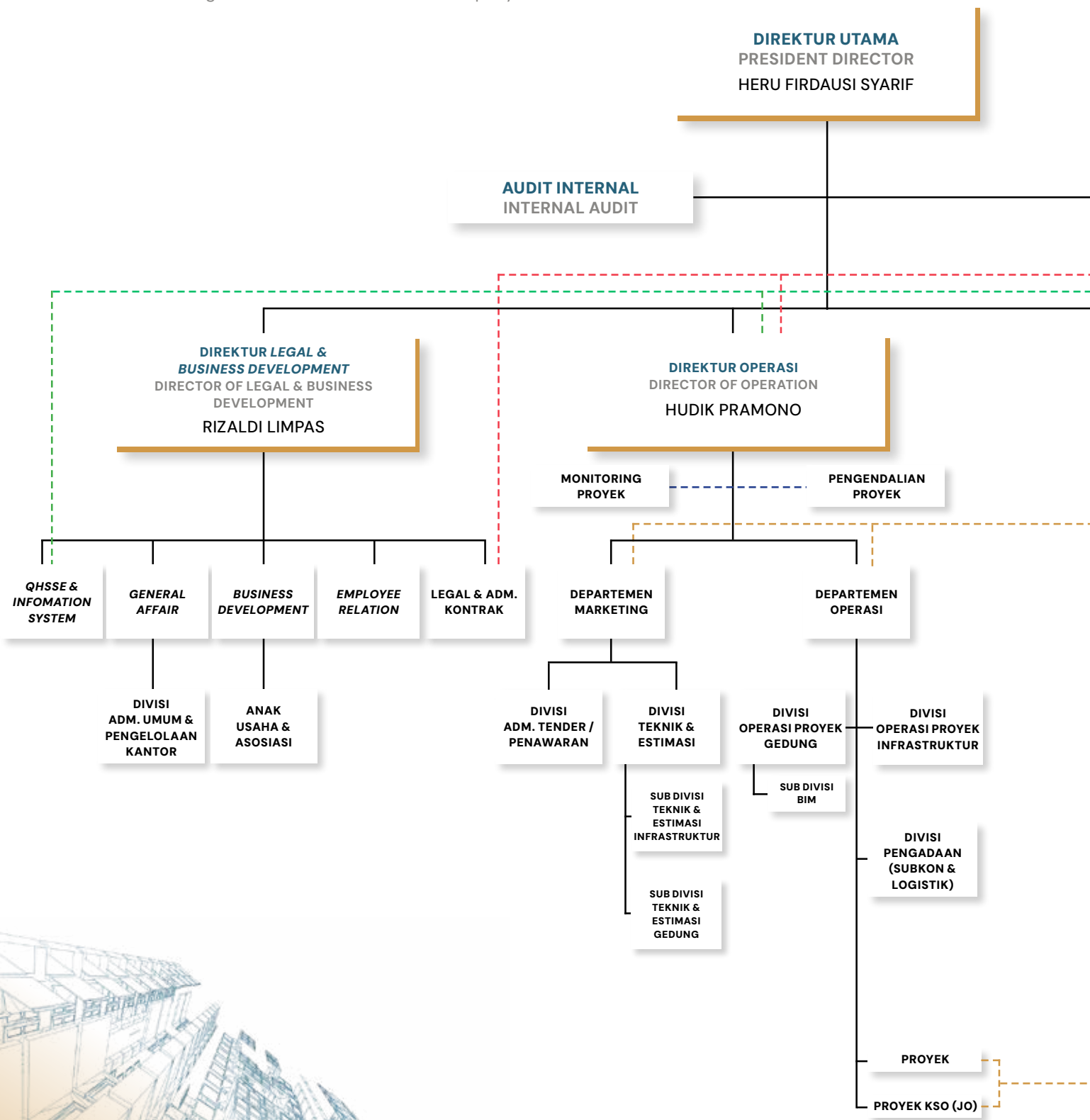
KANTOR PUSAT / HEAD OFFICE
ITS Tower Nifarro Park, Tower Office 20th Floor
Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu
Jakarta Selatan, Jakarta 12510



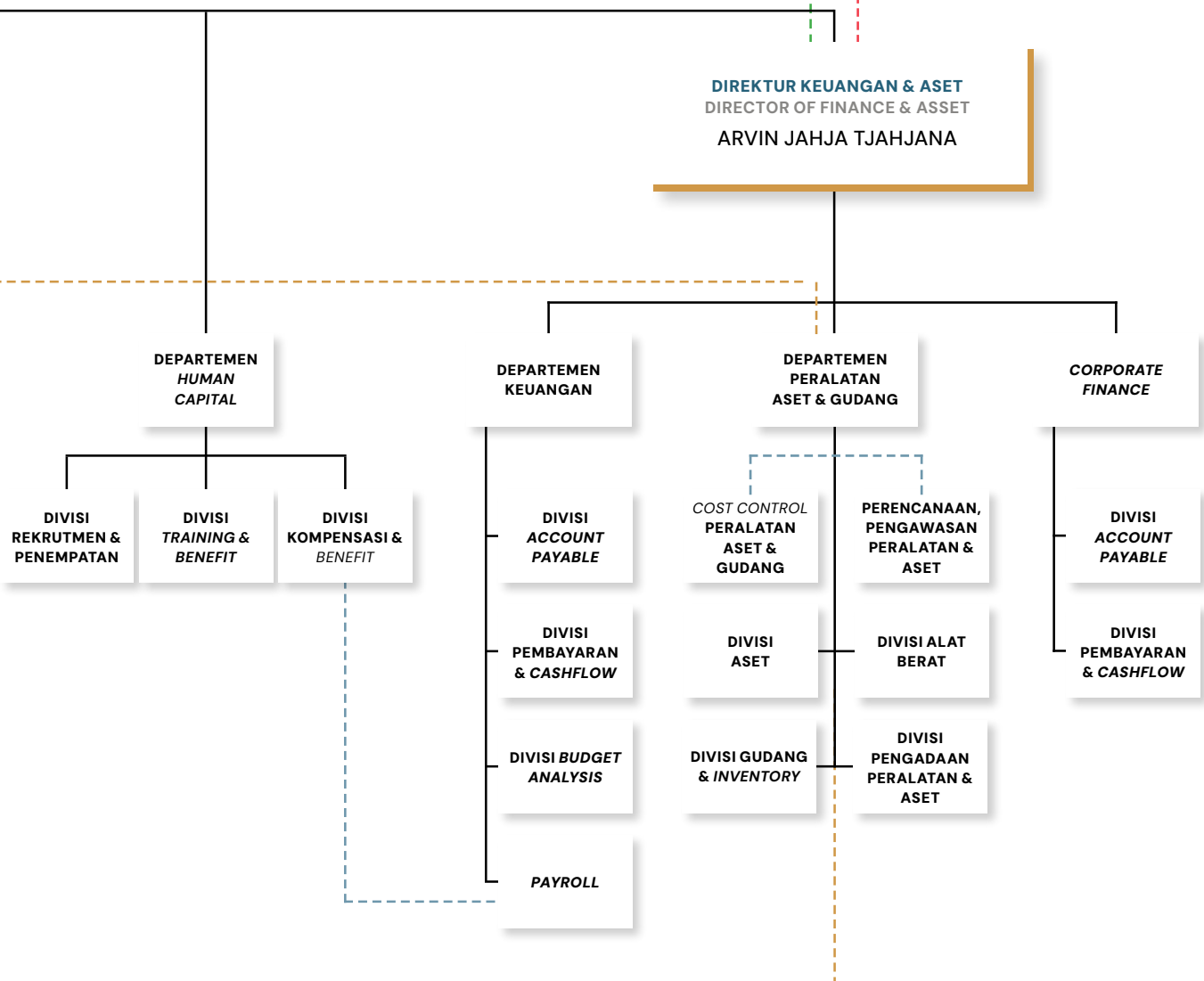
Struktur Organisasi

Organization Structure

Berikut ini adalah struktur organisasi Perseroan yang diterapkan pada saat ini:
Here is the current organizational structure of the Company:



SEKRETARIS PERUSAHAAN
CORPORATE SECRETARY



Keanggotaan dalam Asosiasi

Membership in Association

Nama Asosiasi Association Name	Status	Skala Scale
Asosiasi Kontraktor Indonesia (AKI)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
Asosiasi Kontraktor Listrik dan Mekanikal Indonesia (AKLI)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
Green Building Council Indonesia (GBCI)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
Gabungan Pelaksana Konstruksi Nasional Indonesia (GAPENSI)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
Gabungan Perusahaan Kontraktor Nasional (GABPEKNAS)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National
Asosiasi Jasa Pertambangan Indonesia (ASPINDO)	Anggota Aktif Active Member	Nasional National

Perubahan Organisasi yang Bersifat Signifikan

Significant Changes in Organization

Perseroan telah melaksanakan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Tahunan pada tanggal 22 Juni 2023. Dimana dalam RUPS tersebut Perseroan melakukan perubahan pengurus Perseroan (Direksi).

The company conducted its Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2023. During this meeting, the company made changes to its management (Board of Directors)



Perubahan Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Tahun 2023

Changes in the Composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners in 2023

Sampai dengan 31 Desember 2023, tidak terdapat perubahan pada komposisi Dewan Komisaris. Namun, terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan, sebagai berikut:

As of December 31, 2023, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners. However, there were changes in the Company's Board of Directors with the recent composition below:

Nama Pengurus Sebelumnya Previous Board Name	Jabatan Position	Periode Jabatan Term of Office	Nama Pengurus Saat Ini Current Board Name	Jabatan Position	Tanggal Pengangkatan Date of Appointment
---	---------------------	-----------------------------------	--	---------------------	---

Dewan Komisaris

The Board of Commissioners

Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	24 November / November 2021 – 24 November / November 2026	Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	24 November / November 2021
Ganda Kusuma	Komisaris Commissioner	24 November / November 2021 – 24 November / November 2026	Ganda Kusuma	Komisaris Commissioner	24 November / November 2021
Ade Rahardja	Komisaris Independen Independent Commissioner	24 November / November 2021 – 24 November / November 2026	Ade Rahardja	Komisaris Independen Independent Commissioner	24 November / November 2021

Direksi

The Board of Directors

Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	28 Juli / July 2022 – 28 Juli / July 2027	Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	28 Juli / July 2022
Hudik Pramono	Direktur Director	27 April / April 2022 – 27 April / April 2027	Hudik Pramono	Direktur Director	27 April / April 2022
Pratoto Satno Raharjo	Direktur Director	27 April / April 2022 – 22 Juni / June 2023	Arvin Jahja Tjahjana	Direktur Director	22 Juni / June 2023
Rizaldi Limpas	Direktur Director	28 Juli/July 2022 – 28 Juli/July 2027	Rizaldi Limpas	Direktur Director	28 Juli/July 2022

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama

President Director



Warga Negara Indonesia, 59 Tahun.
Berdomisili di DKI Jakarta. Diangkat sebagai
Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk pada
RUPS Tahunan 2022.

Indonesian Citizen, 59 years old.

Domiciled in DKI Jakarta. Appointed as Director of
PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk at the 2022 Annual
General Meeting of Shareholders.



Perjalanan Karir

Career Path

Menjabat sebagai Direktur berdasarkan RUPS tanggal 28 Juli 2022. Beliau pernah menjabat sebagai Staf GA pada Coca Cola (1989 – 1991), Koordinator GA pada Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1991 – 1992), *Relation Officer* pada Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1992 – 1993), *GA Officer* Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1993 – 1994). Setelah Itu, menjabat sebagai Direktur Utama PT Itama Ranoraya (1997 – 2011), Direktur Utama PT Dirgantara Yudha Artha (2011 – 2017) Direktur Utama PT Itama Ranoraya (2017 – 2019), dan Direktur PT Itama Ranoraya (2019 – 2020).

Appointed as Director based on the General Meeting of Shareholders on July 28, 2022. He has previously served as GA Staff at Coca Cola (1989 – 1991), GA Coordinator at Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1991 – 1992), Relation Officer at Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1992 – 1993), and GA Officer at Coca Cola (PT Ranca Agung Luhur) (1993 – 1994). Subsequently, he held the position of President Director at PT Itama Ranoraya (1997 – 2011), President Director at PT Dirgantara Yudha Artha (2011 – 2017), President Director at PT Itama Ranoraya again (2017 – 2019), and Director at PT Itama Ranoraya (2019 – 2020).



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Selain menjadi Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Komisaris PT Dirgantara Yudha Artha (2018 – sekarang) dan Direktur Utama PT Itama Ranoraya Tbk. (2020–sekarang).

In addition to serving as Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he is also active as Commissioner of PT Dirgantara Yudha Artha (2018 – present) and President Director of PT Itama Ranoraya Tbk. (2020 – present).



Riwayat Pendidikan

Education Background

S1 Hubungan Internasional, Universitas Padjajaran, Bandung
Bachelor of International Relations, Padjadjaran University,
Bandung



Hubungan Afiliasi

Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Perjalanan Karir Career Path

Menjabat sebagai Direktur berdasarkan RUPS tanggal 28 Juli 2022. Beliau pernah menjabat sebagai Pelaksana & Site Manager CV Menang Jawa Timur (1995 – 2000). Setelah itu, menjabat sebagai Project Manager PT Dirgantara Yudha Artha (2000 – 2017) lalu menjabat sebagai Direktur PT Satria Desa Hakindo (2016 – 2021).

Appointed as Director based on the General Meeting of Shareholders on July 28, 2022, he has previously held the position of Executor & Site Manager at CV Menang Jawa Timur (1995 – 2000). Subsequently, he served as Project Manager at PT Dirgantara Yudha Artha (2000 – 2017) and then as Director at PT Satria Desa Hakindo (2016 – 2021).



Rangkap Jabatan Concurrent Position

Selain menjadi Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Komisaris PT Selo Bumi Quarry (2021 – sekarang), Komisaris PT Dirgantara Betonindo (2021 – sekarang), Direktur Utama PT Satria Desa Hakindo (2021 – sekarang), dan Direktur PT Dirgantara Yudha Artha (2017 – sekarang).

In addition to serving as Director at PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he is also actively involved as Commissioner at PT Selo Bumi Quarry (2021 – present), Commissioner at PT Dirgantara Betonindo (2021 – present), President Director at PT Satria Desa Hakindo (2021 – present), and Director at PT Dirgantara Yudha Artha (2017 – present).



Riwayat Pendidikan Education Background

S1 Teknik Sipil Universitas Brawijaya (1997)
 Bachelor of Civil Engineering Brawijaya University (1997)



Hubungan Afiliasi Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali. Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.



Hudik Pramono

Direktur
 Director



Warga Negara Indonesia, 52 Tahun. Berdomisili di DKI Jakarta. Diangkat sebagai Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk pada RUPS Tahunan 2022.

Indonesian Citizen, 52 years old. Domiciled in DKI Jakarta. Appointed as Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk at the 2022 Annual General Meeting of Shareholders.

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Arvin Jahja Tjahjana

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 33 Tahun.
Berdomisili di Bandung, Jawa Barat. Diangkat sebagai Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk RUPS Tahunan 2023.

Indonesian Citizen, 33 years old.
Domiciled in Bandung, West Java. Appointed as Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk at the 2023 Annual General Meeting of Shareholders.



Perjalanan Karir Career Path

Menjabat sebagai Direktur berdasarkan RUPS tanggal 22 Juni 2023. Beliau pernah menjabat sebagai Manajer IT pada PT Dirgantara Yudha Artha (2009 – 2013), *Procurement Manager* pada PT Dirgantara Yudha Artha (2013 – 2018), *Account Payable Payroll Manager* pada PT Dirgantara Yudha Artha (2013 – 2018), Kepala Divisi Peralatan pada PT Dirgantara Yudha Artha (2017 – 2022), *Operation Manager* pada PT Dirgantara Yudha Artha (2018 – 2022), dan Kepala Departemen Peralatan dan Aset pada PT Nusa Konstruksi Enjiniring (2022–2023).

Appointed as Director based on the General Meeting of Shareholders on June 22, 2023. He has previously served as IT Manager at PT Dirgantara Yudha Artha (2009 – 2013), Procurement Manager at PT Dirgantara Yudha Artha (2013 – 2018), Account Payable Payroll Manager at PT Dirgantara Yudha Artha (2013 – 2018), Head of Heavy Equipment Division at PT Dirgantara Yudha Artha (2017 – 2022), Operation Manager at PT Dirgantara Yudha Artha (2018 – 2022), and Head Of Equipment & Asset Department at PT Nusa Konstruksi Enjiniring (2022 – 2023).



Rangkap Jabatan Concurrent Position

Selain menjadi Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Direktur Utama PT Dirgantara Propertindo (2017 – Sekarang), Direktur PT Dirgantara Yudha Artha (2022 – Sekarang), dan Komisaris PT Duta Buana Permata (2022 – Sekarang).

In addition to serving as Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he is also active as President Director of PT Dirgantara Propertindo (2017 – Present), Director of PT Dirgantara Yudha Artha (2022 – Present), and Commissioner of PT Duta Buana Permata (2022 – Present).



Riwayat Pendidikan Education Background

S1 Akuntansi Universitas Katolik Parahyangan (2013)
Bachelor of Accounting Studies, Parahyangan Catholic University (2013)



Hubungan Afiliasi Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya. Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors. Has affiliation with Main/Controlling Shareholders.

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Perjalanan Karir Career Path

Menjabat sebagai Direktur berdasarkan RUPS tanggal 28 Juli 2022. Beliau pernah menjabat sebagai Pegawai Kejaksaan (Jaksa), Staf Khusus Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia, dan Direksi PT Respon Indonesia.

Appointed as Director based on the General Meeting of Shareholders on July 28, 2022. He has previously served as a Prosecutor at the Attorney General's Office, Special Staff to the Minister of Law and Human Rights, and Director at PT Respon Indonesia.



Rangkap Jabatan Concurrent Position

Selain menjadi Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Direktur PT Duta Buana Permata (2022 – Sekarang).

In addition to serving as Director at PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he is also actively involved as Director at PT Duta Buana Permata (2022 – Present).



Riwayat Pendidikan Education Background

S1 Universitas Khairun Ternate (1996)

Bachelor of Khairun Ternate University (1996)

S2 Universitas Kristen Indonesia (2004)

Master Degree of Kristen Indonesia University (2004)



Hubungan Afiliasi Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.



Rizaldi Limpas

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 54 Tahun. Berdomisili di DKI Jakarta. Diangkat sebagai Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk RUPS Tahunan 2022.

Indonesian Citizen, 54 years old.

Domiciled in DKI Jakarta. Appointed as Director of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk at the 2022 Annual General Meeting of Shareholders.

Profil Direksi

The Board of Directors Profile



Pratoto Satno Raharjo*

Direktur
Director



Warga Negara Indonesia, 57 Tahun.
Berdomisili di DKI Jakarta. Beliau tidak menjabat sebagai Direktur Perseroan sejak tanggal 22 Juni 2023
Indonesian Citizen, 57 years old.
Domiciled in DKI Jakarta. He has not served as a Director of the Company since June 22, 2023.

Hubungan Afiliasi Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.

Perjalanan Karir Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Kepala Departemen Akunting pada PT Menara Terus Makmur, dan berafiliasi dengan PT Astra Otoparts (1992 – 1995), Audit Internal pada Astra Otoparts (1995 – 1996), Manajer Akunting pada PT Bakrie Motor (1996 – 1998), Manajer Keuangan dan Akunting pada PT Sunnymas Prima Agung dan PT Graha Ariasena (RABANA GROUP, *Pineapple plantation and Canning manufacture*) (1998 – 2000), Senior Finance Analyst, *Indonesia Banking Restructuring Agency (IBRA) Restructuring Consultant* (2000), Manajer Manajemen Akuntansi & *Business Process Owner untuk CO module (SAP Software)* pada PT Anugerah Pharmindo Lestari (2000 – 2004), Manajer Akunting of PT Indofarma (Persero) Tbk (2004 – 2008), Direktur Keuangan, GA, dan IT pada PT Indofarma Global Medika, Anak Perusahaan dari PT Indofarma (Persero) Tbk 2008 – 2012), Manajer Umum Keuangan & Akunting pada PT Pinus Merah Abadi (2013), Direktur Keuangan, GA, dan IT pada PT Kereta Api Properti Manajemen Anak Perusahaan dari PT Kereta Api Indonesia (2014 – 2016), Direktur Keuangan, GA, dan IT pada PT Itama Ranoraya Tbk (2019 – 2021) dan menjabat sebagai Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (2022 – 2023).

He has held the position of Head of the Accounting Department at PT Menara Terus Makmur and was affiliated with PT Astra Otoparts (1992 – 1995), Internal Audit at Astra Otoparts (1995 – 1996), Accounting Manager at PT Bakrie Motor (1996 – 1998), Finance and Accounting Manager at PT Sunnymas Prima Agung and PT Graha Ariasena (RABANA GROUP, *Pineapple plantation and Canning manufacture*) (1998 – 2000), Senior Finance Analyst, *Indonesia Banking Restructuring Agency (IBRA) Restructuring Consultant* (2000), Accounting & Business Process Owner Manager for CO module (SAP Software) at PT Anugerah Pharmindo Lestari (2000 – 2004), Accounting Manager of PT Indofarma (Persero) Tbk (2004 – 2008), Director of Finance, GA, and IT at PT Indofarma Global Medika, a subsidiary of PT Indofarma (Persero) Tbk (2008 – 2012), General Manager of Finance & Accounting at PT Pinus Merah Abadi (2013), Director of Finance, GA, and IT at PT Kereta Api Properti Manajemen, a subsidiary of PT Kereta Api Indonesia (2014 – 2016), Director of Finance, GA, and IT at PT Itama Ranoraya Tbk (2019 – 2021), and served as Director at PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (2022 – 2023).

Riwayat Pendidikan Education Background

S1 Akuntansi, Universitas Gadjah Mada (1992)
Bachelor of Accounting Gadjah Mada University (1992)

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Perjalanan Karir Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Direktur Grup PT Maharani Paramitra (1992 – 1998), Direktur Utama PT Aerowisata (1998 – 2000), Direktur Utama PT Citra Dana Asia (2000 – 2011), Komisaris Utama PT Niaga Sekuritas (2002 – 2003), dan Komisaris Utama PT Asia Multi Dana (2002 – 2003).

He served as the Group Director of PT Maharani Paramitra (1992 – 1998), President Director of PT Aerowisata (1998 – 2000), President Director of PT Citra Dana Asia (2000 – 2011), Chief Commissioner of PT Niaga Sekuritas (2002 – 2003), and Chief Commissioner of PT Asia Multi Dana (2002 – 2003).



Rangkap Jabatan Concurrent Position

Selain menjadi Komisaris Utama PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Komisaris Utama PT Krakatau Wijatama (2019 – sekarang), Komisaris Utama PT Resource Alam Indonesia Tbk (2007 – sekarang), Komisaris Utama PT Bentoel Internasional Investama Tbk (2012 – sekarang).

In addition to serving as the President Commissioner of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he also hold active roles as the President Commissioner of PT Krakatau Wijatama (2019 – present), President Commissioner of PT Resource Alam Indonesia Tbk (2007 – present), and President Commissioner of PT Bentoel Internasional Investama Tbk (2012 – present).



Riwayat Pendidikan Education Background

Sarjana Ekonomi Universitas Indonesia (1982)

Bachelor of Economics, University of Indonesia (1982)

Master of Business Administration, Brussels European University (1986)

Master of Business Administration, Brussels European University (1986)



Hubungan Afiliasi Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.



Hendro Martowardojo

Komisaris Utama

President Commissioner



Warga Negara Indonesia, 69 Tahun.

Berdomisili di DKI Jakarta. Ditunjuk dan diangkat sebagai Komisaris Utama berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) tanggal 24 November 2021.

Indonesian Citizen, 69 years old.

Domiciled in DKI Jakarta. Appointed and promoted as President Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (RUPS LB) November 24, 2021

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Ganda Kusuma

Komisaris

Commissioner



Warga Negara Indonesia, 61 Tahun. Berdomisili di DKI Jakarta. Ditunjuk dan diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) tanggal 24 November 2021.

Indonesian Citizen, 61 years old.

Domiciled in DKI Jakarta. Appointed and promoted as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (RUPS LB) November 24, 2021



Perjalanan Karir

Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai WIKA Group (1986–2008), Direktur Keuangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2008–2013), Direktur Human Capital & Pengembangan PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2013–2015), Komisaris PT WIKA Realty (2007– 2010) & (2013–2018), Komisaris Utama PT WIKA Gedung (2008–2009), Dewan Pengawas Dapen WIKA (2009–2015), Komisaris Utama PT WIKA Bitumen (2014–2015), Komisaris PT Widya Sapta Kontraktor (2016 – 2017), Komisaris PT Krakatau Engineering (2015 – 2019), Komisaris Perseroan (Juni – Desember 2016), dan Direktur Perseroan (2016 – 2021). Served within the WIKA Group (1986–2008), as the Finance Director of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2008–2013), Director of Human Capital & Development of PT Wijaya Karya (Persero) Tbk (2013–2015), Commissioner of PT WIKA Realty (2007–2010) & (2013–2018), President Commissioner of PT WIKA Gedung (2008–2009), Supervisory Board of WIKA Pension Fund (2009–2015), President Commissioner of PT WIKA Bitumen (2014–2015), Commissioner of PT Widya Sapta Contractor (2016–2017), Commissioner of PT Krakatau Engineering (2015–2019), Company Commissioner (June–December 2016), and Company Director (2016–2021).



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Selain menjadi Komisaris PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, beliau juga aktif sebagai Komisaris PT Asia Mentari Globalindo. In addition to serving as the Commissioner of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, he also hold active roles as a Commissioner at PT Asia Mentari Globalindo



Riwayat Pendidikan

Education Background

Sarjana Ekonomi Manajemen Universitas Islam Nusantara Bandung (1985)
Bachelor Degree in Economic Management at Nusantara Islamic University Bandung (1985)
Magister Keuangan Institut Manajemen Newport Indonesia (1993)
Master of Finance Newport Indonesia Institute of Management (1993)



Hubungan Afiliasi

Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali. Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.

Profil Dewan Komisaris

The Board of Commissioners Profile



Perjalanan Karir

Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Wakil Kepala Kepolisian Daerah Sumatera Barat (2004 – 2005), Direktur Penyidikan pada Deputy Bidang Penindakan Komisi Pemberantasan Korupsi (2005 – 2008), Deputy Bidang Penindakan Komisi Pemberantasan Korupsi (2008–2011), Komisaris PT Pupuk Kaltim (2014 – 2018)

Served as the Deputy Chief of the West Sumatra Regional Police (2004 – 2005), Director of Investigations in the Deputy for Enforcement at the Corruption Eradication Commission (2005 – 2008), Deputy for Enforcement at the Corruption Eradication Commission (2008–2011), Commissioner of PT Pupuk Kaltim (2014 – 2018).



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain
Has no concurrent positions in other Companies



Riwayat Pendidikan

Education Background

Akademi Kepolisian, Semarang (1975)

Police Academy, Semarang (1975)

Perguruan Tinggi Ilmu Kepolisian (1984)

College of Police Science (1984)

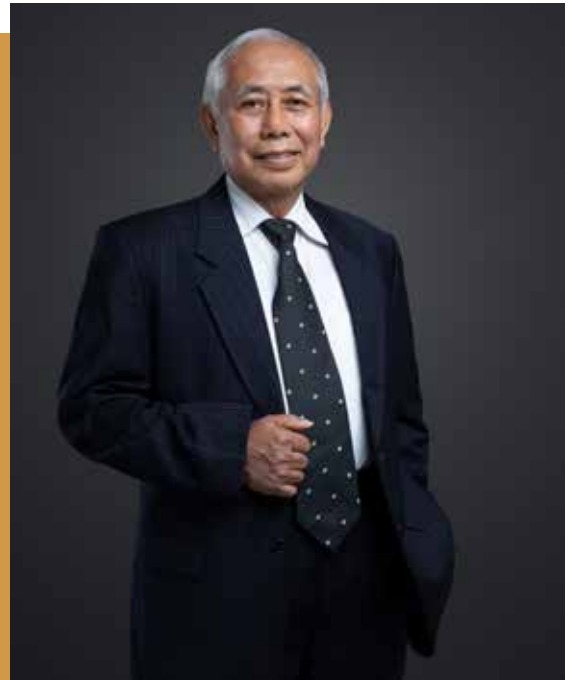


Hubungan Afiliasi

Affiliation Relationship

Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan sesama anggota Dewan Komisaris maupun Direksi lainnya, serta tidak terafiliasi dengan Pemegang Saham Utama/Pengendali.

Has no affiliation relationship with any other member of Board of Commissioners and Board of Directors, or Main/Controlling Shareholders.



Ade Rahardja

Komisaris Independen

Independent Commissioner



Warga Negara Indonesia, 71 Tahun. Berdomisili di DKI Jakarta. Ditunjuk dan diangkat sebagai Komisaris berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPS LB) tanggal 24 November 2021.

Indonesian Citizen, 71 years old. Domiciled in DKI Jakarta. Appointed and promoted as Commissioner based on the Resolution of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (RUPS LB) November 24, 2021

Demografi Karyawan 3 Tahun Terakhir

Employee Demography For the Last 3 Years

Per 31 Desember 2023, jumlah karyawan Perusahaan tercatat sebanyak 569 orang, mengalami kenaikan dibandingkan tahun sebelumnya sebanyak 409 orang.

As of December 31, 2023, the total number of employees in the Company stood at 569, marking a increase of 409 individuals compared to the previous year.

Dalam hal pengelolaan Sumber Daya Manusia (SDM), Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kompetensi dan membekali seluruh karyawan dengan berbagai jenis pelatihan yang berkesinambungan dan sertifikasi yang dibutuhkan untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pekerjaannya secara efektif.

In the realm of Human Resource (HR) management, the Company is dedicated to enhancing the competencies of all employees. It achieves this by providing them with a variety of ongoing training programs and the necessary certifications to support the effective execution of their duties and responsibilities.

Uraian lengkap mengenai demografi karyawan Perseroan selama 3 (tiga) tahun terakhir dapat dilihat pada tabel-tabel berikut ini:

A comprehensive description of the Company's employee demographics over the last three (3) years can be viewed in the following tables:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin

Employee Composition Based On Gender

Jenis Kelamin Gender	2023	2022	2021
Laki-laki Male	528	378	347
Perempuan Female	41	31	25
Jumlah Total	569	409	372

Komposisi Karyawan Berdasarkan Jenjang Jabatan

Employee Composition Based On Position Level

Jenjang Jabatan Position Level	2023	2022	2021
Direktur Director	4	4	4
Kepala Departemen Head of Departement	8	8	5
Kepala Divisi/Biro Head of Division/Bureau	18	18	24
Manajer Proyek Project Manager	12	14	15
Staf Staff	527	365	324
Jumlah Total	569	409	372

Demografi Karyawan 3 Tahun Terakhir

Demografi Karyawan 3 Tahun Terakhir

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia

Employee Composition Based On Age

Usia Age	2023	2022	2021
Di atas 51 tahun Above 51 years old	98	95	82
36 – 50 tahun 36 – 50 years old	251	222	210
18 –35 tahun 18–35 years old	220	92	80
Jumlah Total	569	409	372

Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan

Employee Composition Based On Education Level

Tingkat Pendidikan Education Level	2023	2022	2021
S2 – S3	16	8	10
S1	152	159	145
Diploma	31	27	30
Non-Akademi Non Academy	370	215	187
Jumlah Total	569	409	372

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan

Employee Composition Based On Employment Status

Status	2023	2022	2021
Karyawan Tetap Full Time Employee	263	312	338
Karyawan Tidak Tetap Non Full Time Employee	306	97	34
Jumlah Total	569	409	372

Pengembangan Kompetensi Karyawan

Employee Competency Development

Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan elemen yang sangat penting dalam upaya mewujudkan visi dan misi Perseroan. Karena itu, Perseroan memberikan perhatian yang sangat besar terhadap pengelolaan dan pengembangan SDM.

Program pelatihan dan pengembangan rutin dilakukan untuk memaksimalkan produktivitas melalui peningkatan kompetensi mulai dari tingkat jabatan operatif yang bersifat teknis hingga tingkat yang lebih tinggi dan bersifat kompetensi manajerial dan kepemimpinan.

Perseroan juga menyadari pentingnya peran rekrutmen dalam mengelola dan memelihara SDM yang berkualitas. Proses perekrutan memastikan agar setiap karyawan memiliki kualifikasi dan kompetensi yang diperlukan untuk Perseroan berpendapat bahwa penerapan prinsip-prinsip GCG yang konsisten dan terpadu dapat membantu Perseroan untuk mewujudkan tujuannya dan membawa visi perusahaan menjadi fokus dengan lebih jelas. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas penerapan GCG di dalam organisasi dan memberikan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan.

Secara rinci, program kompetensi karyawan yang dilakukan Perseroan pada tahun 2023, antara lain sebagai berikut:

Human Resources (HR) is a very component in actualizing the Company's vision and mission. Hence, the Company pays great attention to HR management and development.

Routine training and development programs are organized to maximize productivity through increased competency starting from the level of technical operational positions to higher levels of managerial and leadership competency.

The Company also realizes the important role of recruitment in managing and maintaining quality human resources. The recruitment process ensures that each employee has the necessary qualifications and competencies. The Company believes that a consistent and integrated implementation of GCG principles can help the Company realize its goals and bring the company's vision into focus more clearly. Therefore, the Company is committed to continuously improving the quality of GCG implementation within the organization and providing added value to all stakeholders.

Comprehensively, the employee competency programs carried out by the Company in 2023 are as follows:

Pengembangan Kompetensi Karyawan

Employee Competency Development

No	Nama Training Training Name	Peserta Training Participants	Penyelenggara & Tempat Training Organizers & Venue	Trainer	Waktu Training Date	Materi Training Material
1	<i>Alphasmart Motivation</i>	Karyawan Kantor Pusat Head Office Employee 62 Orang / Person	PT Nusa Konstruksi Enjiniring	PT Nusa Konstruksi Enjiniring (Wasito Adi)	Jumat / Tentative 3 Batch	Sesi Motivasi " <i>Expand Your Capacity</i> " dan Sesi <i>Group Coaching with Alphasmart Tool</i> . Motivational Session " <i>Expand Your Capacity</i> " and Group Coaching Session with the Alphasmart Tool/.
2	<i>CIA Review</i>	Karyawan Kantor Pusat Head Office Employee 1 Orang / Person (Karina)	Institute of Internal Auditors (IIA)	Institute of Internal Auditors (IIA)	3-6 April / April 2023 (4 Hari / Days)	Standar Pengauditan Internal, Teknik Pelaksanaan Audit Internal dan Pengetahuan penunjang untuk Auditor Internal. Standards for Internal Auditing, Implementation Techniques for Internal Audits, and Supplementary Knowledge for Internal Auditors.
3	Pengawasan Operasional Pertama (POP) Pertambangan	Karyawan Proyek Project Employee 1 Orang / Person (Adi Indrianto)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	2-5 Mei / May 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.
4	Bimbingan Teknis Penggunaan OSS-RBA & LPKM	Karyawan Kantor Pusat Head Office Employee 1 Orang / Person (Wasito Adi)	Lembaga Pusat Studi Kebijakan Nasional	Lembaga Pusat Studi Kebijakan Nasional	10-11 Mei / May 2023 (4 Hari / Days)	-
5	Pengawasan Operasional Pertama (POM) Pertambangan	Karyawan Proyek Project Employee 2 Orang / Person (Sigit Isnianto, Mohamad Romelan)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	19-22 Mei / May 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.
6	Ahli K3 Listrik	Karyawan Proyek Project Employee 2 Orang / Person (Muhammad Hamdani, Nolan Subianto)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	24-29 Mei / May 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.
7	Pengawasan Operasional Pertama (POP) Pertambangan	Karyawan Proyek Project Employee 2 Orang / Person (Yachub Syahriar, Hermawan)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	18-21 September / September 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.
8	Pengawasan Operasional Pertama (POP) Pertambangan	Karyawan Proyek Project Employee 1 Orang / Person (Dede Siroudin)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	13-16 November / November 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.

Pengembangan Kompetensi Karyawan

Employee Competency Development

No	Nama Training Training Name	Peserta Training Participants	Penyelenggara & Tempat Training Organizers & Venue	Trainer	Waktu Training Date	Materi Training Material
9	Juru Ikat Beban (Rigger)	Karyawan Proyek Project Employee 10 Orang / Person (Canal Wal)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	13-16 November / November 2023 (4 Hari / Days)	Pengikatan barang dan engoperasian peralatan angkat secara benar dan aman sesuai ISO 9000 dan ISO 14000 dan SMK3 di lingkungan Pertambangan. Correct and Safe Methods for Binding Goods and Operating Lifting Equipment in Accordance with ISO 9000, ISO 14000, and the Occupational Health and Safety Management System in the Mining Sector.
10	Greenship Profesional	Karyawan Kantor Pusat Head Office Employee 1 Orang / Person (Fardian Muchyar)	Green Building Council Indonesia	Green Building Council Indonesia	11, 12, 13, 18, 19 Desember / December 2023 (5 Hari / Days)	Tata cara mengukur pemakaian energi, air, udara, green product, serta manajemen limbah dan sampah. Analisa peluang dan hambatan suatu bangunan menjadi bangunan hijau. Procedures for Measuring Consumption of Energy, Water, Air, Green Products, and Management of Waste and Refuse. Analysis of Opportunities and Challenges in Transforming a Building into a Green Building.
11	Pengawasan Operasional Pertama (POP) Pertambangan	Karyawan Proyek Project Employee 1 Orang / Person (Novri Kusumathalah)	Prosyd Bina Solusindo	Prosyd Bina Solusindo	11-14 December / December 2023 (4 Hari / Days)	Pengelolaan K3, Identifikasi bahaya dan Pengendalian resiko di lingkungan Pertambangan. Management of Occupational Health and Safety, Identification of Hazards, and Risk Mitigation in the Mining Sector.



Informasi Pemegang Saham Per 1 Januari 2023 dan 31 Desember 2023

Shareholders Information as of January 1, 2023 and December 31, 2023

Berikut adalah komposisi pemegang saham Perusahaan per 1 Januari 2023 dan 31 Desember 2023:

The following is the composition of the Company's shareholders as of January 1, 2023 and December 31, 2023:

Nama Pemegang Saham Shareholder name	1 Januari 2023 January 1, 2023		31 Desember 2023 December 31, 2023	
	Jumlah Saham Total Share	Persentase (%) Percentage	Jumlah Saham Total Share	Persentase (%) Percentage
Kepemilikan di atas 5% atau Lebih Holding more than 5% or more				
PT Global Dinamika Kencana	2,897,658,500	52,29	2,897,658,500	52,29
OCBC Sec PTE LTD S/A Hudson River Group PTE LTD	579,958,200	10,47	534,958,200	9,65
Kepemilikan di bawah 5% atau Lebih Holding below 5% or more				
Masyarakat Communities	1,725,808,500	31,15	1,708,333,800	30,83

Kepemilikan Saham Dewan Komisaris & Direksi

Shareholding Of The Board Of Commissioners And The Board Of Directors

Nama Name	Jabatan Position	2023		2022		Status Kepemilikan Holding Status
		Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Share (Stock Unit)	Persentase Kepemilikan Holding Percentage	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Share (Stock Unit)	Persentase Kepemilikan Holding Percentage	
Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	200,000	0.00%	200,000	0.00%	-
Ganda Kusuma	Komisaris Commissioner	5,000,000	0.09%	5,000,000	0.09%	-
Ade Rahardja	Komisaris Independen Independent Commissioner	Nihil	Nihil	Nihil	Nihil	-
Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	Nihil	Nihil	Nihil	Nihil	-
Hudik Pramono	Direktur Director	Nihil	Nihil	Nihil	Nihil	-
Arvin Jahja T.	Direktur Director	Nihil	Nihil	Nihil	Nihil	-
Rizaldi Limpas	Direktur Director	Nihil	Nihil	Nihil	Nihil	-

Kepemilikan Saham Berdasarkan Klasifikasi

Shareholding Based On Classification

Pemegang Saham Shareholder	Jumlah Saham Total Share (Per 31 Dec 2022)	Konversi Conversion	Withdrawal	Jumlah Saham Total Share (Per 31 Des 2023)	Persentase Saham Share Percentage	Nilai Nominal Nominal Value (Rp100/share) (Rp)
Saham dengan Sertifikasi Kolektif Shares with Collective Certification						
Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders	0	0	0	0	0,00%	0
Masyarakat Communities						
>=5%	0	0	0	0	0,00%	-
Lainnya Others	155,000,000	0	0	155,000,000	2,80%	15,500,000,000
Saham dalam Penitipan Kolektif PT KSEI Shares in Collective Custody of PT KSEI						
Pemegang Saham Pengendali Controlling Shareholders						
PT Global Dinamika Kencana	2,897,658,500	0	0	2,897,658,500	52,29%	289,765,850,000
Masyarakat Communities						
Pemodal Nasional National Investors						
Lainnya Others	1,875,770,700	0	0	1,869,166,100	33,73%	186,916,610,000
Pemodal Asing Foreign Investors						
>=5% (OCBC Sec PTE LTD S/A Hudson River Group PTE LTD)	579,958,200	0	0	534,958,200	9,65%	53,495,820,000
Lainnya Others	32,777,600	0	0	84,382,200	1,52%	8,438,220,000
Jumlah Total	5,541,165,000	0	0	5,541,165,000	100,00%	554,116,500,000

Informasi Pemegang Saham Utama dan/atau Pengendali

Information of Main and/or Controlling Shareholders

Nama Pemegang Saham Name of Shareholder	Jumlah Saham Total Share	Persentase Percentage
PT Global Dinamika Kencana	2,897,658,500	52.29



Struktur Grup Perusahaan

Company Group Structure



Daftar Entitas Anak

List of Subsidiaries

Entitas Anak Subsidiaries Entity							
Kepemilikan Langsung Direct Ownership							
Ruang Lingkup Usaha Scope of Business	Tahun Pendirian Year of Establishment	Alamat Address	Total Aset Total Assets	Kepemilikan Ownership	Status Operasi Operational Status	Tahun Operasi Komersil Commercial Operation Year	
PT Nusa Saptacitra Perdana	Konstruksi Pertambangan Mining Construction	2013	ITS Tower – Lantai 20, Jl. Raya Pasar Minggu No.18, Pejaten Timur, Ps. Minggu, Jakarta Selatan	5,529,683,012	95%	Aktif Active	2013
PT Duta Buana Permata	Perdagangan, Pembangunan, dan Jasa Trade, Development and Services	2003	ITS Tower – Lantai 20, Jl. Raya Pasar Minggu No.18, Pejaten Timur, Ps. Minggu, Jakarta Selatan	275,105,309,239	99.99%	Aktif Active	2003
PT Inti Duta Energi	Pegadaian Listrik Electric Pawnshop	2011	ITS Tower – Lantai 20, Jl. Raya Pasar Minggu No.18, Pejaten Timur, Ps. Minggu, Jakarta Selatan	107,160,783,362	99.99%	Aktif Active	2011

VENTURA BERSAMA

Hingga akhir 2023, Perseroan memiliki penyertaan saham pada ventura bersama.

JOINT VENTURE

Until the end of 2023, the Company has shares in joint ventures.

Investasi pada Entitas Asosiasi Investments in Associates	2023	2022	2021
PT Dirgantara Yudha Artha	5,097,934,408	7,746,211,028	-
PT Dharma Surya Mandiri	(42,432,100)	(8,817,901)	-
PT Optima Tirta Energy	0	(1,074,008,824)	(773,701,380)

Investasi Ventura Bersama Investments in Joint Ventures	2023	2022	2021
CNQC-NKE JV	14,596,774,967	12,888,775,050	740,000,000
Hyundai – Nusa Konstruksi JV	10,314,708,100	8,370,994,174	8,370,994,174
CSCEC – NKE JV	4,350,494,784	7,361,875,331	7,444,092,737
NKE – APL JV	0	2,437,158,298	2,437,158,298

Kronologis Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Tanggal Penerbitan Saham Share Issuance Date	Aksi Korporasi Corporate Action	Jumlah Saham (Lembar Saham) Total Share (Stock Unit)	Nilai Nominal Saham Share Unit Value	Harga Penawaran Saham untuk Masing-Masing Tindakan Korporasi Total Share Offering Price for Each Corporate Action	Jumlah Saham Tercatat setelah Masing-Masing Tindakan Korporasi Number of Listed Shares after Each Corporate Action	Nama Bursa Saham Stock Exchange Name
19 Desember 2007 December 19, 2007	Initial Public Offering (IPO)	1,662,345,000	Rp554,116,500,000	Rp225	5,541,165,000	Bursa Efek Indonesia (BEI) Indonesian Stock Exchange

Kronologis Penerbitan Efek Lainnya

Other Securities Issuance Chronology

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak menerbitkan efek lain dalam bentuk apapun selain yang telah dijelaskan pada Kronologis Penerbitan dan Pencatatan Saham di atas. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi mengenai kronologis pencatatan efek, aksi korporasi, perubahan jumlah efek, nama bursa di mana efek lainnya dicatatkan, serta peringkat efek.

Until December 31, 2023, the Company did not issue other securities in any form other than those described in the Chronology of Issuance and Listing of Shares above. Therefore, there is no information regarding the chronology of securities listing, corporate actions, changes in the number of securities, names of stock exchanges where other securities are listed, and rating of securities.

Nama dan Alamat Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal

Name and Address of Capital Market Supporting Institutions and/or Professionals

Daftar Lembaga Dan Profesi Penunjang Tahun 2023

List Of Supporting Institutions And Professions For 2023

Nama dan Alamat Name and Address		Jenis & Bentuk Jasa Type of Services	Periode Penugasan Assignment Period	Biaya Cost
KAP Hendrawinata Hanny, Erwin & Sumargo	Gedung Intiland Tower Lantai 18, Jl. Jenderal Sudirman Kav. 32 Telepon: +6221 5712000	Audit of Financial Statements for the 2023 financial year Audit Laporan Keuangan tahun buku 2023	2023	Rp472,500,000
NOTARIS NOTARY Zulkifli Harahap, SH	Jl. RS. Fatmawati 15L, Blok A, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan Telepon: +6221 72757124	Pembuatan akta- akta Perusahaan, di antaranya membuat akta perubahan dan/atau akta berita acara RUPS untuk Emiten, serta membuat akta jual beli Making company deeds, including making deed of amendment and/or deed of minutes of GMS for the Issuer, as well as making a deed of sale and purchase	2023	Rp25,000,000
BIRO ADMINISTRASI EFEK SECURITIES ADMINISTRATION BUREAU PT Adimitra Jasa Korpora	Jl. Perintis Kemerdekaan Komp. Pertokoan Pulo Mas Blok VII No.1 Kel. Pulo Gadung, Jakarta Timur Telepon: +6221 293 65287, 293 65298 Fax: +6221 292 89961	Administrasi Saham Perusahaan Company Share Administration	2023	Rp40,000,000

Informasi Situs Web Perusahaan

The Company Website

Perseroan memiliki situs web resmi yang dapat digunakan oleh semua pihak, yaitu <https://www.nusakonstruksi.com>

The Company has an official website that can be used by all parties, i.e. <https://www.nusakonstruksi.com>

Seluruh informasi yang tersaji pada laman web ditampilkan dalam 2 (dua) bahasa, yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Situs web ini dioptimalkan penggunaannya sebagai media komunikasi yang efektif untuk menyampaikan beragam informasi mengenai Perseroan kepada para Pemangku Kepentingan eksternal.

All information presented on the web page is displayed in 2 (two) languages, Indonesian and English. This website is optimized for use as an effective communication channel to convey various information about the Company to external Stakeholders.

Perseroan berkomitmen akan terus mengoptimalkan penggunaan situs web Perseroan sebagai media yang paling efektif dan efisien untuk mempromosikan produk dan/atau layanan yang disediakan Perseroan, serta untuk mengkomunikasikan hal-hal yang berkaitan dengan kebijakan/berita/informasi penting lainnya kepada para pemangku kepentingan.

The Company is committed to continuing to optimize the use of the Company's website as the most effective and efficient media to promote products and/or services provided by the Company, as well as to communicate matters relating to policies/news/other important information to stakeholders.

PEMENUHAN INFORMASI PADA SITUS WEB PERSEROAN

Secara sederhana, dapat disimpulkan bahwa situs web Perseroan telah menyajikan informasi sebagai berikut:

FULFILLMENT OF INFORMATION ON THE COMPANY'S WEBSITE

Simply, it can be concluded that the Company's website has provided the following information:

Uraian Description	Ketersediaan Availability	Keterangan Remarks
Home	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website
Tentang Kami About Us	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website
Berita News	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website
Dokumen Keterbukaan Informasi yang Diatur dan Diwajibkan oleh OJK dan BEI Information Disclosure Documents Regulated and Required by OJK and BEI	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website
Karir Career	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website
Kontak Kami Contact Us	✓	Tersedia pada situs web Perusahaan Available on the Company's website

Proyek PLTM Tongar, Sumatera Barat
Tongar PLTM, West Project Sumatera





04

**FUNGSI PENDUKUNG
OPERASIONAL**
OPERATIONAL SUPPORT FUNCTIONS



97 Sumber Daya Manusia
Human Resources

106 Teknologi Informasi
Information Technology

108 Building information Modelling (BIM)
Building information Modelling (BIM)

109 Departemen Peralatan, Aset, dan Gudang
Equipment, Assets and Warehouse Department

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Perseroan tetap berupaya untuk melakukan pengembangan strategi bisnis agar dapat terus tumbuh dan berkelanjutan dalam menghadapi tantangan bisnis kedepannya. Meningkatkan kapabilitas SDM yang unggul merupakan salah satu respon Perseroan agar dapat bersaing dan adaptif terhadap dinamika industri. Perseroan sangat menyadari bahwa pengelolaan SDM yang baik merupakan faktor yang sangat fundamental.

Pengelolaan SDM yang efektif dan efisien diperlukan agar sejalan dengan visi dan misi Perseroan. Karena itu, Perseroan secara serius menempatkan SDM sebagai aset strategis dalam menjalankan kegiatan usaha. Perseroan menjalankan strategi pengelolaan SDM dengan mengerahkan seluruh kemampuan yang dimiliki untuk merespon tantangan dan menyesuaikan diri terhadap tuntutan industri yang dinamis, termasuk di dalamnya menjadi yang terdepan dalam Perseroan.

Dalam rangka meningkatkan kapabilitas seluruh karyawan dalam lingkup bisnis yang semakin kompetitif, diharapkan Perseroan dapat mencapai target yang telah ditetapkan. Untuk itu pembinaan SDM fokus terhadap peningkatan kompetensi, dengan melaksanakan program pelatihan dan pengembangan bagi para pekerja yang selaras dengan Business Plan. Perseroan juga memberikan kesempatan bagi pekerja untuk berkembang menjadi pribadi yang berkualitas dan memiliki daya saing yang tinggi.

Perseroan secara berkelanjutan mendesain program pengembangan kompetensi karyawan dengan topik dan materi pembelajaran yang berbeda-beda disesuaikan dengan kebutuhan masing-masing individu. Pelatihan-pelatihan yang diberikan kepada karyawan cukup beragam mulai dari yang bersifat mandatori, pelatihan profesi tenaga ahli bersertifikasi maupun yang bersifat umum sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

Dengan adanya program pengembangan dan pelatihan karyawan yang efektif, manajemen sekaligus ingin memastikan bahwa Perseroan sudah didukung dengan ketersediaan SDM yang profesional, ahli di bidangnya, serta memiliki kompetensi dan memiliki integritas tinggi. Dengan begitu, posisi dan daya saing Perseroan diharapkan dapat semakin kuat di sektor manufaktur Indonesia.

The Company continues to strive to develop its business strategies to continue growing and being sustainable in facing future business challenges. Improving superior HR capabilities is one of the Company's responses in order to be competitive and adaptive to industry dynamics. The Company is very aware that good HR management is a very fundamental factor.

An Effective and efficient HR management is required to be in line with the Company's vision and mission. Therefore, the Company truly places HR as a strategic asset in running business activities. The Company performs an HR management strategy by mobilizing all capabilities to respond to challenges and adapt to dynamic industry demands, including being at the forefront of the Company.

In order to improve the capabilities of all employees in an increasingly competitive business environment, it is expected that the Company can achieve the set targets. For this reason HR development focuses on increasing competence, by implementing training and development programs for employees in line with the Business Plan. The Company also provides opportunities for employees to develop into qualified individuals who have high competitiveness.

The Company continuously designs employee competency development programs with different topics and learning materials personalized to the needs of each individual. The training provided to employees is quite diverse, ranging from mandatory, professional training for certified experts and general in nature according to the needs of the Company.

With an effective employee development and training program, the management at the same time wants to ensure that the Company is supported by the availability of human resources who are professional, experts in their fields, and have competence with high integrity. Along these lines, the Company's position and competitiveness are expected to be stronger in the Indonesian manufacturing sector.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

KEBIJAKAN PENGELOLAAN SDM

Kebijakan mengenai pengelolaan SDM Perseroan mengacu pada kebijakan manajemen Tentang Sistem Manajemen Sumber Daya Manusia dan kebijakan Manajemen Tentang Sistem Pengelolaan Sumber Daya Manusia. Kebijakan pengelolaan SDM menjadi pedoman pelaksanaan kegiatan perencanaan SDM, rekrutmen, pengembangan kompetensi, penilaian kinerja, penerapan *reward and punishment* sampai dengan program pensiun.

PENANGGUNG JAWAB PENGELOLAAN SDM

Perseroan memiliki Divisi Sumber Daya Manusia (SDM) sebagai pihak yang bertugas dan bertanggung jawab dalam bidang pengelolaan kompetensi SDM Perseroan secara keseluruhan. Secara struktural, divisi ini bertanggung jawab langsung kepada Direktur Human Capital & Business Development. Divisi ini berperan sebagai pelaku keseluruhan pengelolaan perencanaan, perencanaan kebijakan, hingga pengembangan sumber daya manusia untuk mencapai tujuan dan sasaran Perseroan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIVISI HR

Tugas Divisi Pengelola SDM

- A. Mengidentifikasi kompetensi yang dibutuhkan karyawan agar memiliki kinerja yang baik dan efektif;
- B. Mengembangkan strategi dan rencana untuk memenuhi kebutuhan pelatihan, dan mengatur pelaksanaan program pelatihan dan pengembangan kompetensi;
- C. Mengembangkan desain dan kurikulum program pelatihan dan pengembangan yang di butuhkan dalam memenuhi kebutuhan pemenuhan dan peningkatan kompetensi;
- D. Melaksanakan program pelatihan dan pengembangan kompetensi dan mengevaluasi hasil dari program tersebut;
- E. Merencanakan budget dan jadwal program pelatihan dan pengembangan kompetensi.

Tanggung Jawab Divisi Pengelola SDM

1. Bertanggung jawab di dalam pengelolaan dan pengembangan Sumber Daya Manusia, yaitu dalam hal perencanaan, pelaksanaan dan pengawasan kegiatan sumber daya manusia, termasuk pengembangan kualitasnya dengan berpedoman pada kebijaksanaan dan prosedur yang berlaku di Perusahaan;
2. Bertanggung jawab terhadap hal-hal yang berkaitan dengan kegiatan-kegiatan pembinaan pemerintah dan industrial serta mempunyai kewajiban memelihara dan menjaga citra Perusahaan.

HR MANAGEMENT POLICIES

Policies regarding Company's HR Management refer to the Management's policy regarding the Human Resource Management System and the Management's policy regarding the Human Resource Management System. HR management policies serve as guidelines for the implementation of HR planning activities, recruitment, competency development, performance appraisal, implementation of rewards and punishments up to the pension program.

THE PERSON RESPONSIBLE FOR MANAGING HR

The Company has a Human Resources (HR) Division as the stakeholder in charge and responsible for managing the competence of the Company's HR as a whole. Structurally, this division is directly responsible to Director of Human Capital & Business Development. This division has the role of being the overall player in planning management, policy planning, and human resource development to achieve the Company's goals and objectives.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF HR DIVISION

Duties of the HR Management Division

- A. Identify the competencies needed by employees in order to have good and effective performance;
- B. Develop strategies and plans to meet training needs, and organize the implementation of training programs and competency development;
- C. Develop the design and curriculum of the training and development program needed to meet the needs for fulfillment and competency improvement;
- D. Implement training and competency development programs and evaluate the results of these programs;
- E. Plan the budget and schedule for training and competency development programs.

Responsibilities of the HR Management Division

1. Responsible for the Human Resources management and development, as in terms of planning, implementing and supervising human resource activities, including quality development based on the policies and procedures that apply in the Company;
2. Responsible for matters relating to government and industrial development activities and has the obligation to maintain and maintain the image of the Company.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

STRATEGI PENGELOLAAN SDM DI MASA PASCA PANDEMI

Inovatif dan adaptif menjadi dua kunci utama yang harus dapat diwujudkan Perseroan agar bisnis tetap dapat berjalan di masa pandemi. Perseroan dan karyawan harus saling bekerja sama dan bersinergi dalam menghadapi disrupsi yang terjadi selama beberapa tahun terakhir.

Setelah melewati badai pandemi yang akhirnya mulai mereda, sekaligus bersamaan dengan dicabutnya kebijakan PPKM, Perseroan tidak lagi menerapkan metode bekerja jarak jauh (*Work From Home*/"WFH"). Namun, Perseroan senantiasa memastikan agar seluruh karyawan tetap mematuhi kebijakan protokol kesehatan. Hal ini dimaksudkan agar produktivitas karyawan tetap terjaga dan loyalitasnya tetap tinggi terhadap Perseroan demi meningkatkan kinerja bisnis Perseroan.

Tidak hanya berfokus pada program pengembangan SDM semata, akan tetapi Perseroan juga memberikan perhatian besar terhadap program remunerasi, pengembangan karier dan selalu menempatkan kesehatan dan keselamatan karyawan sebagai hal yang utama.

Strategi pengelolaan SDM yang diterapkan Perseroan diharapkan dapat memacu semangat semua karyawan agar mereka terdorong untuk memberikan kontribusi yang lebih besar bagi Perseroan. Demikian halnya, dengan semangat yang sama, Perseroan juga berkomitmen untuk terus memberikan dukungan dan memperhatikan tingkat kesejahteraan mereka. Dengan begitu dapat tercipta suatu hubungan yang bersifat mutual satu sama lain demi tercapainya kepentingan bersama.

TATA KELOLA SDM

Perencanaan SDM

Perseroan memandang bahwa implementasi perencanaan SDM yang tepat dapat menghasilkan bibit-bibit pegawai unggul yang bertalenta dan profesional. Hal ini merupakan bagian yang tak terpisahkan dari strategi bisnis Perseroan dalam merealisasikan visi, misi, dan target tahunan, serta untuk mendukung keberlangsungan bisnis Perseroan di masa mendatang, sehingga Perseroan harus memastikan ketersediaan pekerja sesuai dengan kebutuhan bisnis.

Dalam menyusun perencanaan kebutuhan pekerja sesuai dengan Rencana Kerja Anggaran Perusahaan (RKAP) yang berlaku, Perseroan melakukan koordinasi dengan Divisi Sumber Daya Manusia. Hasil perencanaan SDM tersebut

HR MANAGEMENT STRATEGY DURING POST-PANDEMI PERIOD

Being Innovative and adaptive are two main keys that the Company must apply in order for the business to continue running during the pandemic. The Company and employees collaborate and synergize in dealing with the disruptions that have occurred over the past few years.

After going through the pandemic storm which finally began to subside, at the same time as the PPKM policy was revoked, the Company no longer implemented the remote working method (*Work From Home*/"WFH"). However, the Company always ensures that all employees comply with health protocol policies. This is intended to maintain employee productivity and high loyalty to the Company in order to improve the Company's business performance.

Not only focusing on HR development programs alone, but the Company also pays great attention to remuneration programs, career development and always places employee health and safety as the main thing.

The HR management strategy implemented by the Company is expected to motivate all employees so they are encouraged to make a greater contribution to the Company. Likewise, with the same motivation, the Company is also committed to continuing to provide support and paying attention to their level of welfare. In this way, a mutual relationship can be created with each other in order to achieve common interests.

HR GOVERNANCE

HR Planning

The Company realizes that the implementation of proper HR planning can produce superior talented and professional employees. This is an integral part of the Company's business strategy in realizing the vision, mission and annual targets, as well as to support the Company's business continuity in the future, so that the Company must ensure the availability of workers according to business needs.

In planning the needs of employees in accordance with the applicable Corporate Budget Work Plan (RKAP), the Company coordinates with the Human Resources Division. The results of the HR planning are in the form of a list of

Sumber Daya Manusia

Human Resources

berupa daftar kebutuhan pekerja yang menjadi acuan pelaksanaan rekrutmen pekerja dan memudahkan proses penempatan pekerja menjadi lebih tepat.

Rekrutmen Karyawan

Selaras dengan perkembangan industri dan kebutuhan organisasi, Perseroan merekrut SDM yang berkualitas, berintegritas tinggi, serta mampu beradaptasi pada perubahan dan memiliki kompetensi yang unggul.

Sistem rekrutmen Perseroan senantiasa menjunjung tinggi prinsip keterbukaan, kewajaran, dan kesetaraan. Perseroan juga melihat kompetensi dan keahlian dari calon karyawan dalam proses seleksi kerja. Perseroan meyakini filosofi *equal opportunity* dan *diversity* oleh karena itu Perusahaan selalu membuka kesempatan bagi karyawan dari berbagai macam latar belakang untuk dapat bergabung bersama kami. Lebih lanjut, program rekrutmen yang dilaksanakan secara komprehensif, di mana setiap kandidat akan melalui proses evaluasi yang ketat, meliputi latar belakang, riwayat pendidikan, riwayat pekerjaan, media sosial, dan kondisi kesehatan. Proses seleksi juga dilakukan sesuai dengan kebutuhan kuantitas dan kompetensi yang dimiliki oleh kandidat.

Perseroan menggunakan dua jalur dalam pelaksanaan rekrutmen pekerja yaitu internal dan eksternal. Promosi dan mutasi pekerja menjadi bagian dari rekrutmen jalur internal.

Remunerasi yang Adil dan Kompetitif

Perseroan menerapkan kompensasi dan benefit guna memotivasi dan mempertahankan karyawan-karyawan terbaik serta bertujuan untuk memenuhi kebutuhan akan SDM yang berkualitas. Untuk mendukung strategi Perseroan dan mendorong kinerja yang optimal dan berkesinambungan, Perseroan menerapkan remunerasi berbasis kinerja dan risiko yang mengacu pada kinerja karyawan. Selain itu, Perseroan juga menerapkan struktur dan skala upah sesuai dengan ketentuan yang berlaku baik Penetapan remunerasi juga dilaksanakan dengan memperhatikan kinerja dari tiap-tiap individu pegawai (berdasarkan performa) namun tetap memperhatikan kemampuan Perusahaan.

Adapun gaji yang diterima oleh karyawan dengan level terendah di Perseroan dipastikan sudah memenuhi standar ketentuan Upah Minimum Provinsi/Kabupaten/Kota (UMP/K) yang berlaku di tiap-tiap wilayah operasional. Selain menawarkan pemberian gaji atau upah yang menarik,

of employee needs which is used as a reference for the implementation of employee recruitment and facilitates the process of placing workers more precisely.

Employee Recruitment

In line with industrial developments and organizational needs, the Company recruits human resources with high quality, high integrity, and that are able to adapt to changes and have excellent competence.

The Company's recruitment system always upholds the principles of openness, fairness and equality. The Company also looks at the competence and expertise of prospective employees in the job selection process. The Company believes in the philosophy of equal opportunity and diversity, therefore the Company always opens opportunities for employees from various backgrounds to join us. Furthermore, a comprehensive recruitment program is implemented, where each candidate will go through a rigorous evaluation process, covering background, educational history, work history, social media, and health conditions. The selection process is also carried out in accordance with the quantity and competency requirements of the candidate.

The Company uses two channels in running employee recruitment, which are internal and external channels. Employee promotions and transfers are part of the internal recruitment process.

Fair and Competitive Remuneration

The Company provides compensation and benefits to motivate and retain the best employees and aims to meet the need for quality human resources. To support the Company's strategy and encourage ideal and sustainable performance, the Company implements performance and risk-based remuneration that refers to employee performance. Furthermore, the Company also implements a wage structure and scale in accordance with the applicable regulations by considering each employee's performance assessment (Based on Performance) and keeping up with the Company's ability.

As for the salary received by employees with the lowest level in the Company, it is ensured that it meets the standards of Provincial/District/City Minimum Wage (UMP/K) that apply in each operational area. In addition to offering attractive salaries or wages, the Company also provides other benefits

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Perseroan juga memberikan manfaat lain-lain yang diharapkan dapat menunjang dan meningkatkan kualitas kesejahteraan hidup setiap karyawan.

Program kesejahteraan dan pemberian fasilitas bagi karyawan disusun dengan berpedoman pada Ketentuan dan Peraturan Kementerian Tenaga Kerja dan Transmigrasi. Adapun struktur remunerasi yang dibagikan Perseroan kepada setiap karyawan, antara lain terdiri dari:

- Kompensasi Gaji pokok
- Kompensasi Tidak Tetap yang terbagi atas Tunjangan Jabatan, Tunjangan Kinerja, Tunjangan Hari Raya dan Bonus.
- Kompensasi Jangka Panjang, yaitu Jaminan Sosial Karyawan (Jaminan Kecelakaan Kerja, Jaminan Kematian, Jaminan Hari Tua, dan Jaminan Pensiun).
- Hak Cuti, Tunjangan Komunikasi, Tunjangan akomodasi sesuai jabatan,
- Penghargaan Khusus seperti program sertifikasi profesi, dan program pendidikan formal.

that are expected to support and improve the quality of life welfare for each employee.

Welfare programs and provision of facilities for employees are prepared in accordance with the provisions and regulations of the Ministry of Manpower and Transmigration. The remuneration structure distributed by the Company to each employee consists of:

- Basic salary
- Variable Compensation divided into Job Allowances, Performance Allowances, Holiday Allowances and Bonuses.
- Long Term Compensation, such as Employee Social Security (Work Accident Benefit, Death Benefit, Old Age Benefit, and Pension Benefit).
- Leave Entitlements, Communication Allowances, Accommodation allowances according to position,
- Special awards such as professional certification programs and formal education programs.



Sumber Daya Manusia

Human Resources

Sistem Manajemen Kinerja

Penerapan sistem manajemen kinerja bertujuan untuk mengelola proses pencapaian kinerja pekerja secara objektif. Salah satu proses dalam sistem manajemen kinerja yaitu penilaian kinerja pekerja, Perseroan melaksanakan proses penilaian kinerja pekerja menggunakan *Key indicator Performance* yang telah ditetapkan.

Turnover Karyawan

Tingkat perputaran karyawan menjadi suatu hal yang tidak terhindarkan dalam sebuah organisasi. Untuk mengatasi tingginya angka *turnover*, Perseroan telah menyusun strategi pengelolaan SDM yang menarik dan sesuai dengan kebutuhan karyawan. Selain itu, Perseroan juga terus berupaya menghadirkan lingkungan kerja yang kondusif bagi semua karyawan agar mereka selalu merasa nyaman selama bekerja.

Hingga akhir 2023, terdapat penambahan/ pengurangan karyawan sebagai berikut:

Performance Management System

Employee performance objectively. One of the processes in the performance management system is employee performance appraisal. The Company conducts the employee performance appraisal process using predetermined Key Performance indicators.

Employee Turnover

The employee turnover rate is something that is unavoidable in an organization. To overcome the high turnover rate, the Company has developed an HR management strategy that is attractive and in line with employee needs. In addition, the Company also continues to strive to provide a conducive work environment for all employees so that they always feel comfortable while working.

Until the end of 2023, there were ramp up/ramp down in employees as follows:

Alasan Keluar Exit Reason	2023	2022	2021
Mengundurkan diri Resignation	46	11	8
Pensiun Retired	25	11	24
Meninggal dunia Communities	0	1	6
Habis masa kontrak End of Contract	85	126	76
Pemutusan hubungan kerja Termination	9	80	335
Purna Tugas Full Duty	0	0	6
Jumlah Total	165	229	455

Sumber Daya Manusia

Human Resources



Reward dan Punishment

Pemberlakuan *Reward* dan *Punishment* bertujuan untuk meningkatkan kinerja setiap pekerja. *Reward* diberikan untuk memotivasi pekerja dalam mencapai target kinerja secara optimal sehingga mendukung pencapaian sasaran Perusahaan. Perseroan memberikan *reward*, baik bersifat finansial maupun non finansial, yang disesuaikan dengan kemampuan Perusahaan. Insentif performansi adalah salah satu bentuk *reward* yang diberikan Perseroan kepada pekerja berdasarkan hasil Penilaian Performansi Bulanan dan pencapaian target *Key Performance Indicator (KPI)*. Selain itu, Perseroan juga memberikan apresiasi bagi pekerja berkinerja istimewa berupa penghargaan khusus, bonus, tunjangan kinerja.

Punishment diterapkan untuk mencegah segala bentuk pelanggaran dilakukan oleh pekerja sehingga hal-hal yang menghambat atau mengganggu kelancaran aktivitas kerja dapat dihindari. Perseroan memberikan *punishment* sesuai tingkat dan jenis sanksi yang berlaku. Jenis sanksi yang berlaku meliputi teguran, surat peringatan dan sanksi lainnya yang disesuaikan dengan tingkat pelanggaran.

Reward and Punishment

The implementation of *Reward* and *Punishment* aims to improve the performance of each employee. Rewards are given to motivate employees to achieve ideal performance targets so as to support the achievement of the Company's goals. The Company provides rewards, both financial and non-financial, which are adjusted to the Company's capabilities. Performance incentives are a form of reward given by the Company to employees based on the results of the Monthly Performance Assessment and achievement of the *Key Performance Indicator (KPI)* targets. In addition, the Company also gives appreciation to employees with special performance in the form of special awards, bonuses and performance allowances.

Punishment is implemented to prevent all forms of violations from being committed by workers so that things that hinder or disrupt the smooth running of work activities can be avoided. The company provides punishment according to the level and type of sanctions that apply. The types of sanctions that apply include warnings, warning letters and other sanctions that are adjusted to the level of violations.

Sumber Daya Manusia

Human Resources

Hubungan Industrial

Perseroan berupaya menciptakan iklim kerja yang kondusif, terbuka, positif, dan progresif guna terciptanya hubungan industrial yang harmonis, dinamis, dan adil. Oleh karenanya, Perseroan senantiasa melakukan pengelolaan hubungan industrial dengan menciptakan lingkungan kerja yang kondusif sehingga mendorong peningkatan produktivitas Perusahaan. Komunikasi antara manajemen dan pekerja menjadi kunci terwujudnya hubungan industrial yang harmonis bagi kedua pihak. Perseroan telah menyediakan sarana diskusi antara Manajemen dengan perwakilan pekerja melalui kegiatan forum komunikasi.

REALISASI PROGRAM KERJA SDM TAHUN 2023

Perseroan telah melaksanakan training pengembangan kompetensi karyawan baik secara internal maupun secara eksternal.

RENCANA FOKUS PENGEMBANGAN SDM TAHUN 2024

Dalam menghadapi tahun 2024, Perseroan telah menyusun rencana dan strategi fokus dalam pengembangan SDM diantaranya :

- Program Divisi Internal Control System
- Program Divisi QHSSE
- Program Divisi Operasi
- Program Divisi Pengadaan Material & Alat
- Program Divisi Marketing
- Program Unit Pergudangan dan Peralatan
- Program Divisi Comptroller & System Analysys
- Program Divisi Akunting

Industrial Relationship

The Company continually creates a conducive, open, positive and progressive work environment in order to create harmonious, dynamic and fair industrial relations. Therefore, the Company always manages industrial relations by creating a conducive work environment so as to encourage increased Company productivity. Communication between management and workers is the key to creating harmonious industrial relations for both parties. The Company has provided a means of discussion between Management and employee representatives through communication forum activities.

HR WORK PROGRAM REALIZATION IN 2023

The Company has conducted trainings on the development of employee competencies both internally and externally.

HR DEVELOPMENT FOCUS PLAN FOR 2024

In facing 2024, the Company has prepared plans and strategies to focus on HR development including :

- Internal Control System Division Program
- QHSSE Division Program
- Operations Division Program
- Material & Equipment Procurement Division Program
- Marketing Division Program
- Warehousing and Equipment Division Program
- Comptroller & System Analysys Division Program
- Accounting Division Program



Proyek Tol Solo-Yogyakarta
 Solo-Yogyakarta Toll Road Project



Teknologi Informasi

Information Technology

KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA TEKNOLOGI INFORMASI

Perseroan memandang penerapan Teknologi Informasi yang komprehensif pada seluruh lini dapat mendukung Perseroan untuk meraih kinerja yang optimal, mencapai tujuan serta target yang telah ditetapkan, serta mewujudkan visi Perseroan pada jangka panjang. Di tengah kemajuan zaman yang berkembang semakin pesat sekarang ini, tentu keberadaan infrastruktur Teknologi Informasi yang kokoh bukan hanya sebagai fungsi pendukung akan tetapi sebagai enabler yang memegang peranan vital dalam mendukung pelaksanaan bisnis yang efektif dan efisien. Perseroan memiliki tata kelola Teknologi Informasi yang menjadi dasar acuan dalam pengelolaan dan pengembangan Teknologi Informasi perusahaan. Acuan tersebut bertujuan untuk memastikan penerapan Teknologi Informasi telah sesuai dengan pencapaian tujuan perusahaan. Tata kelola Teknologi Informasi terdiri dari struktur kebijakan dan kumpulan proses yang berguna untuk mengoptimalkan keuntungan dan kesempatan Teknologi Informasi, mengendalikan penggunaan terhadap sumber daya Teknologi Informasi, dan mengelola risiko-risiko terkait Teknologi Informasi. Pemanfaatan Teknologi Informasi pada tahun mendatang akan berbasis integrasi data dan informasi sebagai bahan analisis dalam hal pengambilan kebijakan manajemen Perseroan.

RENCANA FOKUS PENGEMBANGAN TEKNOLOGI INFORMASI TAHUN 2024

Rencana Pengembangan Teknologi Informasi ditahun 2024, antara lain modul ERP multi devices untuk reporting dan approval serta melakukan *improvement* digitalisasi. Dimana saat ini Perseroan sudah berbasis digitalisasi dan akan ditingkatkan menuju era 4.0 dimana akan melakukan pemanfaatan EIS (*Executive Information System*) dimana teknologi ini diharapkan dapat membantu management dalam mengambil keputusan.

Tahun 2024, Perseroan juga menargetkan untuk melakukan otomasi dalam melakukan *data entry* yang sebelumnya dilakukan secara manual untuk kemudian data tersebut dapat diolah dan dianalisa secara otomatis melalui program yang dikembangkan oleh Perseroan.

Untuk itu, Perseroan berkomitmen untuk terus memberikan pelatihan internal dan eksternal, khususnya pelatihan yang bersifat teknis yang sesuai dengan kebutuhan perusahaan dengan tujuan untuk meningkatkan kompetensi SDM yang dimiliki. Selain itu, Perseroan juga menjadikan *self learning and information seeking*

INFORMATION TECHNOLOGY POLICY AND GOVERNANCE

The company views the comprehensive application of Information Technology (IT) across all lines as essential to achieving optimal performance, reaching set goals and targets, and realizing the long-term vision of the company. In today's rapidly advancing era, the existence of robust Information Technology infrastructure is not merely as a supporting function but as an enabler that plays a vital role in supporting effective and efficient business operations. The company has Information Technology governance that serves as a reference for managing and developing the company's Information Technology. This reference aims to ensure that the implementation of Information Technology is in line with the company's objectives. Information Technology governance consists of policy structures and a set of processes aimed at optimizing the benefits and opportunities of Information Technology, controlling the use of Information Technology resources, and managing Information Technology-related risks. The utilization of Information Technology in the coming year will be based on data and information integration for analysis in management decision-making.

2024 IT DEVELOPMENT FOCUS PLAN

The Information Technology development plan for the year 2024 includes implementing a multi-device ERP module for reporting and approval, as well as enhancing digitalization efforts. Currently, the Company operates on a digitalized platform and aims to advance towards era 4.0, leveraging Executive Information System (EIS) technology to assist management in decision-making processes.

In 2024, the Company targets automation of manual data entry processes to enable automatic processing and analysis of data through programs developed internally.

To achieve these goals, the Company is committed to providing internal and external training, particularly technical training tailored to the needs of the company, to enhance the competencies of its Information Technology personnel. Additionally, the Company promotes self-learning and information-seeking as fundamental

juga menjadikan *self learning and information seeking* sebagai kompetensi dasar bagi SDM Teknologi Informasi.

Untuk mencukupi kebutuhan SDM Teknologi Informasi, Perseroan juga melakukan proses perekrutan SDM Teknologi Informasi yang sesuai dengan kebutuhan seiring dengan perkembangan Perusahaan serta perkembangan Teknologi Informasi. Perekrutan dilalui dengan seleksi yang ketat dan kompetitif guna memastikan calon karyawan yang direkrut memiliki level kompetensi sesuai dengan standar yang sudah ditetapkan.

self-learning and information-seeking as fundamental competencies for Information Technology personnel.

To meet the demand for Information Technology personnel, the Company conducts recruitment processes aligned with the Company's growth and the evolution of information technology. Recruitment involves rigorous and competitive selection processes to ensure that recruited employees meet predefined competency standards.



Building Information Modelling (BIM)

Building Information Modelling (BIM)

NKE BIM'S (BUILDING INFORMATION MODELING)

Pesatnya perkembangan teknologi, menuntut dunia konstruksi untuk ikut menerapkan digitalisasi dalam proses pekerjaannya. Salah satu caranya dengan penerapan BIM, sebagaimana telah digulirkannya hal ini oleh pemerintah melalui Kementerian PUPR, yang sejak 2018 Roadmap BIM ini sudah dicanangkan.

BIM sendiri merupakan suatu metodologi teknologi untuk mengelola informasi dalam siklus hidup suatu proyek konstruksi baik bangunan atau proyek infrastruktur yang memungkinkan adanya integrasi, kolaborasi dan berbagi informasi dalam suatu lingkungan digital antar para stake holder yang mencakup seluruh aspek dari proyek, baik dalam proses desain, konstruksi, operasi maupun *maintenance* bangunan.

Penerapan teknologi BIM di suatu perusahaan dapat membawa banyak manfaat, seperti membantu perusahaan dalam mengoptimalkan proses desain dan konstruksi, meningkatkan efisiensi, mengurangi biaya, meminimalisir kesalahan, meningkatkan kualitas, serta memungkinkan tim proyek untuk berkolaborasi secara lebih efektif dan mempercepat waktu *handover* suatu proyek. Dalam penerapannya, BIM juga memungkinkan semua stake holder untuk memiliki visibilitas yang lebih baik dan lebih akurat pada proyek, sehingga memungkinkan pengambilan keputusan yang lebih tepat waktu dan efektif, BIM dapat digunakan pada berbagai tahap proyek, mulai dari perencanaan hingga konstruksi dan pemeliharaan.

Berangkat dari hal inilah PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk menyadari pentingnya untuk mengadopsi BIM ini kedalam sistem kerja perusahaan maka sejak 2021 dibentuklah satu sub divisi untuk dapat menjalankan sistem BIM ini di perusahaan. Terimplementasinya BIM ini di perusahaan PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk ini diakui secara dengan diperolehnya ISO BIM 19650 Kitemark Certificate No. KM 771518 dari *British Standards Institution* (BSI Group UK) di awal tahun 2023, sehingga PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk. lebih dapat berkompetisi di dunia konstruksi digital baik secara nasional maupun global.

NKE BIM'S (BUILDING INFORMATION MODELING)

The rapid advancement of technology necessitates the construction industry to adopt digitalization in its processes. One of the ways, as initiated by the government through the Ministry of Public Works and Housing since 2018, is the implementation of Building Information Modeling (BIM).

BIM is a technological methodology for managing information digitally throughout the lifecycle of a construction project, encompassing both buildings and infrastructure. It enables integration, collaboration, and information sharing among stakeholders involved in various aspects of the project, including design, construction, operation, and maintenance.

The adoption of BIM technology in a company can yield numerous benefits, such as optimizing design and construction processes, enhancing efficiency, reducing costs, minimizing errors, improving quality, and enabling effective collaboration among project teams, thus accelerating project handover timelines. Additionally, BIM provides all stakeholders with better and more accurate project visibility, facilitating timely and effective decision-making. BIM can be utilized at various stages of a project, from planning to construction and maintenance.

Recognizing the importance of integrating BIM into its operational framework, the Company established a dedicated sub-division in 2021 to implement BIM systems within the company. The successful implementation of BIM at the company was acknowledged with the attainment of ISO BIM 19650 Kitemark Certificate No. KM 771518 from the British Standards Institution (BSI Group UK) in early 2023. This enables the company to enhance its competitiveness in the digital construction sector, both domestically and globally.

Peralatan, Aset, dan Gudang Equipment, Assets and Warehouse

Pada tahun 2022, Departemen Peralatan, Aset dan Gudang dibentuk oleh Direksi dengan tujuan untuk mengelola aset peralatan yang dimiliki oleh Perseroan serta berfungsi sebagai departemen yang mengatur pengawasan, perawatan dan perbaikan pada aset-aset milik Perseroan, sehingga peralatan dan aset milik Perseroan dapat diutilisasikan dan dikembangkan secara efektif dan efisien.

Hingga saat ini Perseroan memiliki aset peralatan berat lebih dari 250 unit yang tersebar di berbagai lokasi proyek untuk menunjang pekerjaan pada proyek berjalan yang dikerjakan oleh Perseroan.

Sejak Departemen Peralatan, Aset dan Gudang dibentuk, hal-hal terkait dengan pengembangan sistem dan pengelolaan sumber daya manusia terus dilakukan dengan optimal dan berkesinambungan sehingga dapat terus berkembang dan mencapai target produktifitas penggunaan peralatan milik perseroan hingga diatas 90% .

Perseroan juga memiliki Gudang dan workshop peralatan kerja dan alat berat di beberapa lokasi seperti di Banten, Kalimantan Selatan, dan Jawa Tengah.

Dalam memaksimalkan dan mendukung strategi pengembangan diatas, Perseroan menjalin sinergi dengan group Konstruksi dari PT Global Dinamika Kencana selaku Pemegang Saham Utama Perseroan saat ini.

In 2022, the Equipment, Assets, and Warehouse Department was established by the Board of Directors with the aim of managing the company's equipment assets. It serves as a department responsible for overseeing the maintenance and repair of the company's assets, ensuring their effective and efficient utilization and development.

Until now, the company possesses over 250 units of heavy equipment distributed across various project locations to support ongoing projects undertaken by the company.

Since the establishment of the Equipment, Assets, and Warehouse Department, efforts related to system development and human resource management have been continuously optimized to ensure ongoing growth and achieve a productivity target of over 90% in equipment usage.

The company also possess a warehouses and workshops for work equipment and heavy machinery at several locations such as in Banten, South Kalimantan, and Central Java.

To maximize and support the aforementioned development strategy, the company collaborates with the Construction Group of PT Global Dinamika Kencana, the current Majority Shareholder of the company.







Workshop Balaraja, Tangerang.
Menjadi workshop dan gudang utama milik PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, sebagai pusat perawatan dan perbaikan serta pool peralatan konstruksi.

Balaraja Workshop, Tangerang.
Serves as the main workshop and warehouse for PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, acting as the central hub for maintenance and repairs, as well as the equipment pool for construction.





Workshop Proyek Tol Solo Jogja, Klaten.

Merupakan workshop alat berat kolaborasi antar grup perusahaan sebagai penunjang pemenuhan peralatan konstruksi pada pekerjaan Proyek Tol Solo Jogja.

Solo Jogja Toll Road Project Workshop, Klaten.

Functions as a heavy equipment workshop through collaboration among corporate groups, providing essential construction equipment support for the Solo Jogja Toll Road Project.





05

**ANALISIS DAN
PEMBAHASAN MANAJEMEN**
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



117 Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri
Macro Economy and Industry Review

118 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Operational Review Per Business Segment

119 Tinjauan Keuangan
Financial Overview

120 Posisi Keuangan
Financial Position

122 Laporan Laba Rugi
Profit Loss Statements

124 Laporan Arus Kas
Cash Flow Statements

125 Rasio Keuangan
Financial Ratio

126 Kemampuan Membayar Utang dan Kolektibilitas
Piutang
Ability to Pay Debt and Receivables Collectibility

TINJAUAN EKONOMI MAKRO DAN INDUSTRI

Pada tahun 2023, laju pertumbuhan ekonomi global diperkirakan akan dipengaruhi oleh lemahnya pertumbuhan pada sektor perdagangan, rendahnya konsumen, serta tingkat keoptimisan dari dunia usaha. Pertumbuhan ekonomi global akan mengalami perlambatan dengan ketidakpastian yang masih tinggi, meskipun ekonomi Amerika Serikat (AS) masih tumbuh kuat didorong oleh konsumsi rumah tangga dan sektor jasa yang berorientasi domestik, serta membaiknya ekonomi Tiongkok yang didukung oleh konsumsi dan dampak stimulus kebijakan fiskal menurut prediksi dari Bank Indonesia (BI). Mengacu pada data *International Monetary Fund* (IMF) dalam *World Economic Outlook* (WEO) Update Januari 2024 mencatatkan pertumbuhan ekonomi dunia tahun 2023 diestimasikan mencapai 3,1% yang mengalami penurunan dibandingkan tahun 2022.

Berdasarkan kebijakan kenaikan suku bunga acuan The Fed, Bank Indonesia (BI) juga menaikkan BI 7-day *reverse repo rate* menjadi 6,00%, suku bunga deposit *facility* menjadi 5,25%, dan BI 7-day *reverse repo rate* menjadi 6,00%. Basis pinjaman adalah 6,75%. Per 21 Desember 2023, keputusan Bank Indonesia untuk mempertahankan BI *rate* sebesar 6,00% tetap sejalan dengan arah kebijakan moneter yang pro stabilisasi untuk meningkatkan stabilitas nilai tukar rupiah serta kebijakan preventif dan *forward*. Langkah-langkah untuk memastikan inflasi terkendali dengan target $2,5 \pm 1\%$ pada tahun 2024. Pada saat yang sama, kebijakan makroprudensial dan sistem pembayaran tetap mendukung pertumbuhan untuk mendukung pertumbuhan ekonomi yang berkelanjutan.

Sementara itu, sejalan dengan perkembangan perekonomian global, perekonomian Indonesia pada tahun 2023 yang diukur dengan produk domestik bruto (PDB) atas dasar harga berlaku akan mencapai Rp 20.892,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp75,0 juta atau US\$ 4.919,7. Perekonomian Indonesia tumbuh sebesar 5,05% pada tahun 2023, lebih rendah dibandingkan pertumbuhan pada tahun 2022 sebesar 5,31%. Dari sisi produksi, pertumbuhan terkuat terjadi pada sektor usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 13,96%. Sementara dari sisi belanja, pertumbuhan tertinggi terjadi pada belanja konsumen lembaga nirlaba yang melayani rumah tangga sebesar 9,83%.

Pada tahun 2024, pertumbuhan ekonomi diperkirakan meningkat dari 4,7 hingga 5,5% (*year-on-year*), didukung oleh permintaan domestik, terutama didorong oleh pertumbuhan konsumsi yang terus berlanjut, termasuk dampak positif penyelenggaraan pemilu, serta peningkatan investasi, khususnya di bidang konstruksi seiring dengan terus dikembangkannya Proyek Strategis Nasional (PSN) termasuk Ibu kota Kepulauan (IKN). Pada saat yang sama,

MACRO ECONOMY AND INDUSTRY REVIEW

In 2023, the global economic growth rate is expected to be influenced by sluggish growth in the trade sector, low consumer confidence, and business sentiment. Global economic growth is projected to slow down amidst high uncertainty, although the United States (US) economy continues to grow strongly driven by household consumption and domestically oriented service sectors, and China's economy improves supported by consumption and the impact of fiscal policy stimulus according to Bank Indonesia's (BI) predictions. Referring to data from the International Monetary Fund (IMF) in the World Economic Outlook (WEO) Update January 2024, global economic growth in 2023 is estimated to reach 3.1%, a decrease compared to 2022.

Based on the policy of increasing the benchmark interest rate by The Fed, Bank Indonesia (BI) also raised the BI 7-day reverse repo rate to 6.00%, the deposit facility interest rate to 5.25%, and the lending facility interest rate to 6.75%. As of December 21, 2023, Bank Indonesia's decision to maintain the BI rate at 6.00% remains in line with the pro-stabilization monetary policy direction to enhance rupiah exchange rate stability and preventive and forward policies. Steps to ensure controlled inflation with a target of $2.5 \pm 1\%$ in 2024. At the same time, macroprudential policies and payment systems continue to support growth to foster sustainable economic growth.

Meanwhile, in line with the global economic developments, Indonesia's economy in 2023, as measured by gross domestic product (GDP) at current prices, is projected to reach Rp20,892.4 trillion, with GDP per capita reaching Rp 75.0 million or US\$ 4,919.7. Indonesia's economy grew by 5.05% in 2023, lower than the growth rate in 2022 of 5.31%. From the production side, the strongest growth occurred in the Transportation and Warehousing sector at 13.96%. Meanwhile, from the expenditure side, the highest growth was in the spending of non-profit institutions serving households, at 9.83%.

In 2024, economic growth is expected to increase from 4.7 to 5.5% (*year-on-year*), supported by domestic demand, particularly driven by continued consumption growth, including the positive impact of the election, as well as increased investment, especially in the construction sector in line with the ongoing development of the National Strategic Projects (PSN) including the Capital of the Archipelago (IKN). At the same time, export performance is not expected to be

hasil ekspor diperkirakan tidak akan positif karena lemahnya dampak perekonomian global dan turunnya harga bahan baku. Bank Indonesia akan terus memperkuat sinergi antara stimulus fiskal pemerintah dengan stimulus makroekonomi yang dilakukan Bank Indonesia secara prudent untuk mendorong pertumbuhan ekonomi, khususnya pada sisi permintaan domestik.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

Kegiatan usaha utama Perseroan adalah menjalankan usaha-usaha di bidang jasa konstruksi gedung dan konstruksi pekerjaan sipil termasuk jalan dan jembatan, pengairan dan irigasi, energi, properti & realty perhubungan dan pelabuhan.

Produktivitas Per Segmen Usaha

Sepanjang 2023, Nusa Konstruksi Enjiniring telah menargetkan perolehan kontrak baru. Target tersebut ditopang pekerjaan gedung maupun infrastruktur, dengan rincian sebagai berikut:

positive due to the weak global economic conditions and declining commodity prices. Bank Indonesia will continue to strengthen the synergy between the government’s fiscal stimulus and Bank Indonesia’s macroeconomic stimulus, conducted prudently to boost economic growth, especially on the domestic demand side.

OPERATIONAL REVIEW PER BUSINESS SEGMENT

The key business activity of the Company is to run businesses in the field of building construction services and civil works construction including roads and bridges, irrigation and irrigation, energy, property & realty, transportation and ports.

Productivity Per Business Segment

Throughout 2023, Nusa Konstruksi Enjiniring has targeted the acquisition of new contracts. These targets are supported by both building and infrastructure work, with details as follows:

Uraian Description	2023		2022		Peningkatan/Penurunan Increase/Decline	
	Rp Juta Rp Million	Kontribusi (%) Contribution	Rp Juta Rp Million	Kontribusi (%) Contribution	Rp Juta Rp Million	(%)
Gedung Building	249,770	53,97%	221,701	59,43%	28,069	12,66%
Infrastruktur Infrastructure	213,008	46,03%	151,343	40,57%	61,665	40,75%
Jumlah Pendapatan Total Revenue	462,778	100,00%	373,044	100,00%	89,734	24,05%

Segmen Usaha Gedung

Di tahun 2023, Perseroan memperoleh pendapatan dari segmen Usaha Gedung sebesar Rp 249,770 miliar mengalami peningkatan sebesar 12,66% atau Rp 28,069 miliar jika dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 221,701 miliar.

Segmen Usaha Infrastruktur

Di tahun 2023, Perseroan memperoleh pendapatan dari segmen Usaha Infrastruktur sebesar Rp 213,008 miliar mengalami kenaikan sebesar 40,75% atau Rp 61,665 miliar jika dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 151,343 miliar.

Building Business Segment

In 2023, the Company earned revenue from the Building Business Segment amounting to IDR 249,770 billion, an increase of 12,66% or IDR 28,069 billion compared to 2022, which was IDR 221,701 billion.

Infrastructure Business Segment

In 2023, the Company earned revenue from the Infrastructure Business Segment amounting to IDR 213,008 billion, an increase of 40,75% or IDR 62,063 billion compared to 2022, which was IDR 151,343 billion.

Uraian Description	2023	2022
Imbal Hasil Aset Return on Assets	1,53%	(1,05%)
Return on Equity Return on Equity	2,22%	(1,56%)

Imbal hasil aset adalah kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih dari aset yang dimiliki, yang dapat dihitung dari perbandingan antara laba bersih dengan jumlah aset. Imbal hasil aset Perseroan pada tahun 2023 mencapai positif 1,53% seiring dengan peningkatan laba Perseroan.

Imbal hasil ekuitas adalah kemampuan Perseroan dalam menghasilkan laba bersih dari ekuitas yang dimiliki, yang dapat dihitung dari perbandingan antara laba bersih dengan jumlah ekuitas. Imbal hasil ekuitas Perseroan pada tahun 2023 mencapai 2,22%. Hal ini terjadi dipengaruhi oleh meningkatnya laba bersih Perseroan.

TINJAUAN KEUANGAN

Tinjauan dan bahasan manajemen terkait dengan kinerja keuangan Perseroan disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (“PSAK”) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (“ISAK”).

Analisa dan pembahasan manajemen ini dibuat berdasarkan informasi yang diperoleh dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo dan memperoleh pendapat wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk pada tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian, dan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia.

Guna mendapatkan gambaran secara utuh, maka data dan informasi mengenai kinerja keuangan disajikan juga untuk realisasi tahun-tahun sebelumnya.

Return on assets is the Company’s ability to generate net income from its assets, which can be calculated from the ratio between net income and total assets. The return on the Company’s assets in 2023 reached positive 1,53% in line with the increase in the Company’s profit.

Return on equity is the Company’s ability to generate net income from its equity, which can be calculated from the ratio between net income and total equity. The Company’s return on equity in 2023 reached 2,22%. This occurred as a result of the Company’s increased net income.

FINANCIAL OVERVIEW

Management analysis and discussions related to the Company’s financial performance was prepared based on Indonesian Financial Accounting Standards, which include Statements of Financial Accounting Standards (“PSAK”) and Interpretations of Financial Accounting Standards (“ISAK”).

This management analysis and discussion was prepared based on information obtained from the Consolidated Financial Statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, which have been audited by a Public Accounting Firm Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo and obtained a fair opinion in all material respects, the consolidated financial position of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk as of December 31 2023, as well as the consolidated financial performance and consolidated cash flows for the year ended on that date as aligned with the applicable Financial Accounting Standards in Indonesia.

In order to get a complete picture, data and information regarding financial performance are also presented for the realization from previous years.

POSISI KEUANGAN

ASET

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Aset Lancar Current Assets	401,342	357,048	44,294	12,41
Aset Tidak Lancar Non-Current Assets	514,582	558,714	(44,132)	(7,90)
Jumlah Aset Total Assets	915,924	915,762	162	0,02

Jumlah Aset

Jumlah aset tahun 2023 mencapai Rp 915,924 miliar, meningkat 0,02% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 915,762 miliar. Kondisi ini dipengaruhi oleh meningkatnya jumlah aset lancar.

Aset Lancar

Aset lancar tahun 2023 dibukukan sebesar Rp 401,342 miliar, naik signifikan 12,41% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 357,048 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh naiknya tagihan bruto kepada pemberi kerja.

Aset Tidak Lancar

Aset tidak lancar tahun 2023 sebesar Rp 514,582 miliar, menurun 7,90% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 558,714 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh menurunnya investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama.

FINANCIAL POSITION

ASSETS

Total Assets

The total assets in 2023 reached IDR 915.924 billion, an increase of 0,02% compared to IDR 915,762 billion in 2022. This condition was influenced by the increase in the amount of current assets.

Current Assets

Current assets in 2023 were recorded at IDR 401,342 billion, marking a significant rise of 12,41% compared to IDR 357,048 billion in 2022. This condition was primarily driven by an increase in gross receivables from employers.

Non-Current Assets

Non-current assets in 2023 amounted to IDR 514,582 billion, decreasing by 7,90% compared to IDR 558,714 billion in 2022. This condition was mainly due to a decline in investments in associate entities and joint ventures.

LIABILITAS

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Liabilitas Jangka Pendek Current Liabilities	256,462	264,205	(7,743)	(2,93)
Liabilitas Jangka Panjang Non-Current Liabilities	27,822	36,205	(8,383)	(23,15)
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	284,284	300,410	(16,126)	(5,37)

Total Liabilitas

Total liabilitas tahun 2023 mencapai Rp 284,284 miliar, menurun 5,37% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 300,410 miliar. Kondisi ini dipengaruhi oleh berkurangnya liabilitas jangka pendek dan liabilitas jangka Panjang.

Total Liabilities

Total liabilities in 2023 reached IDR 284,284 billion, a decrease of 5,37% compared to IDR 300,410 billion in 2022. This condition was influenced by a reduction in both short-term and long-term liabilities

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek tahun 2023 mencapai Rp 256,462 miliar, menurun 2,93% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 264,205 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh berkurangnya liabilitas kontrak kepada pemberi kerja karena peningkatan penyerapan progress pekerjaan proyek.

Liabilitas Jangka Panjang

Liabilitas jangka panjang tahun 2023 mencapai Rp 27,822 miliar, menurun 23,15% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 36,205 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi menurunnya liabilitas imbalan pasca kerja terkait dengan pembayaran manfaat yang telah dilakukan Perseroan serta penyesuaian terhadap Undang-Undang Cipta Kerja terbaru terkait perubahan perhitungan manfaat liabilitas kerja.

Current Liabilities

Current assets in 2023 were recorded at IDR 256,462 billion, marking a decrease of 2,93% compared to IDR 264,205 billion in 2022. This condition is mainly impacted by the decrease in contract liabilities to employers due to increased progress in project work absorption.

Non-Current Liabilities

Non-current assets in 2023 amounted to IDR 27,822 billion, decreasing by 23,15% compared to IDR 36,205 billion in 2022. This condition is primarily influenced by the decrease in post-employment benefit liabilities related to benefits payments made by the Company and adjustments to the latest Omnibus Law concerning changes in the calculation of employment benefit liabilities.

EKUITAS

EQUITY

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Modal Saham – nilai nominal Rp100 per saham Share Capital – nominal value of Rp100 per share				
Modal Dasar – 10.000.000.000 saham ditempatkan dan Disetor– 5.541.165.000 Saham Authorized Capital – 10,000,000,000 issued and paid-up shares – 5,541,165,000 Shares	554,116	554,116	0	0
Tambahan Modal Disetor Additional Paid-in Capital	254,884	254,884	0	0
Saham Treasuri – 400.214.500 Saham pada 31 Desember 2023 dan 337.739.800 Saham pada 31 Desember 2022 Treasury Shares – 400,214,500 Shares on December 31, 2023 and 337,739,800 Shares on December 31, 2022	(57,510)	(50,024)	(7,486)	-
Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi Differences in Transactions of Changes in Equity of Associated Entities	(28)	(28)	0	0
Saldo Laba (Akumulasi Defisit): Determined use				
Ditentukan Penggunaannya Determined use	26,792	26,792	0	0
Belum Ditentukan Penggunaannya Not Determined use	(147,063)	(170,844)	23,781	(13,92)
Ekuitas yang Dapat Didistribusikan Langsung kepada Pemilik Entitas Induk Equity Distributable Directly to Owners of the Parent Entity	631,191	614,896	16,295	2,65
Kepentingan Non Pengendali Non Controlling Interest	449	455	(6)	(1,32)
Jumlah Ekuitas Total Equity	631,640	615,352	16,288	2,65

Ekuitas

Total ekuitas tahun 2023 mencapai Rp 631,640 miliar, mengalami kenaikan sebesar 2,65% dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar Rp 615,352 miliar. Perubahan tersebut dipengaruhi oleh peningkatan laba bersih tahun berjalan Perseroan.

Equity

Total equity in 2023 reached IDR 631.640 billion, experiencing an increase of 2,65% compared to IDR 615,352 billion in 2022. The change is influenced by the increase in the current year's net profit of the Company.

LAPORAN LABA RUGI
PROFIT LOSS STATEMENTS

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Pendapatan Usaha Revenues	462,778	373,044	89,734	24,05
Beban Kontrak Cost of Contracts	(380,428)	(315,991)	(64,437)	20,39
Laba Bruto Gross Profit	82,351	57,052	25,299	44,34
Laba Proyek Ventura Bersama (JV) – Bersih Income from Joint Venture (JV) – Net	663	21,940	(21,277)	(96,98)
Laba Bruto Setelah Proyek Ventura Bersama Gross Profit after Joint Venture Project	83,014	78,993	4,021	5,09
Beban Usaha Operating Expenses	(69,016)	(88,608)	19,592	(22,11)
Laba (Rugi) Usaha Operating Profit (Loss)	13,998	(9,615)	23,613	(245,59)
Pendapatan (beban) lain-lain- bersih Other income (expenses) – net	11,750	19,384	(7,634)	(39,38)
Laba (Rugi) Sebelum Pajak Profit (Loss) Before Tax	25,748	9,769	15,979	163,57
Pajak Penghasilan Income Tax Expenses	(600)	(1,532)	932	(60,84)
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan Net Profit (Loss) For The Year	25,148	8,237	16,911	205,31
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Total Comprehensive Income (Loss) For The Year	23,775	12,647	11,128	87,99
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada: Profit (Loss) For The Year Attributable To				
Pemilik Entitas Induk Owners of parent entities	25,154	8,256	16,898	204,68
Kepentingan non pengendali (dalam Rupiah penuh) Non-controlling interest (in full amount of Rupiah)	(6)	(19)	13	(68,42)
Jumlah Total	25,148	8,237	16,911	205,31

LAPORAN LABA RUGI

PROFIT LOSS STATEMENTS

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Jumlah Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan Yang Dapat Diatribusikan Kepada Total Comprehensive Income (Loss) For The Year Attributable To				
Pemilik Entitas Induk Owners of parent entities	23,781	12,665	11,116	87,77
Kepentingan non pengendali (dalam Rupiah penuh) Non-controlling interest (in full amount of Rupiah)	(6)	(18)	12	(66,67)
Jumlah Total	23,775	12,647	11,128	87,99
Lab a (Rugi) Tahun Berjalan Per Saham Dasar (Dalam Rupiah Penuh) Basic Earning (Loss) Per Share For The Year (In Full Amount Of Rupiah)	4,86	1,54	3,32	215,58

Pendapatan Usaha

Pada 2023, pendapatan usaha Perseroan tercatat sebesar Rp 462,778 miliar naik dibanding pendapatan usaha tahun sebelumnya sebesar Rp 373,044 miliar. Pendapatan usaha NKE didominasi oleh pendapatan gedung sebesar Rp 249,770 miliar.

Operating Revenues

In 2023, the Company’s operating revenue was recorded at IDR 462,778 billion, an increase from the previous year’s revenue of IDR 373,044 billion. NKE’s operating revenue was predominantly from building revenue amounting to IDR 249,373 billion.

Beban Kontrak

Beban Kontrak tahun 2023 adalah sebesar Rp 380,428 miliar naik 20,39% atau setara dengan Rp 64,437 miliar dari tahun 2022 sebesar Rp 315,991 miliar. Kenaikan ini sejalan dengan meningkatnya pendapatan usaha Perseroan serta efisiensi pada beban proyek.

Cost Expenses

Contract expenses in 2023 were IDR 380,428 billion, up 20,39% or equivalent to IDR 64,437 billion from 2022, which was IDR 315.991 billion. This increase was due to the rising number of projects undertaken by the Company.

Lab a Bruto

Lab a Bruto di tahun 2023 tercatat sebesar Rp 82,351 miliar naik signifikan 44,34% atau setara dengan Rp 25,299 miliar dari tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp 57,052 miliar. Peningkatan laba kotor sejalan dengan meningkatnya pendapatan usaha Perseroan serta efisiensi pada beban proyek.

Gross Profit

Gross profit in 2023 was recorded at IDR 82,351 billion, a significant increase of 44,34% or equivalent to IDR 25,299 billion from 2022, which was IDR 57,052 billion. The increase in gross profit is aligned with the Company’s growing revenue and efficiency in project expenses.

Lab a Proyek Ventura Bersama

Lab a Proyek Ventura Bersama di tahun 2023 adalah sebesar Rp 663 juta turun 96,98% setara dengan Rp 21,277 miliar dari tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp 21,940 miliar. Hal ini dikarenakan telah rampungnya sebagian besar proyek ventura bersama pada tahun 2023.

Joint Venture Project Profits

Joint venture project profit in 2023 was IDR 663 million, a decrease of 96,98% or equivalent to IDR 21,277 billion from 2022, which recorded IDR 21,940 billion. This is due to the completion of the majority of joint venture projects in 2023.

Lab a Bruto Setelah Proyek Ventura Bersama

Lab a Bruto Setelah Proyek Ventura Bersama di tahun 2023 adalah sebesar Rp 83,014 miliar naik 5,09% setara dengan Rp 4,021 miliar dari tahun 2022 yang sebesar Rp 78,993 miliar. Kenaikan ini sejalan dengan meningkatnya pendapatan usaha Perseroan serta efisiensi pada beban proyek.

Gross Profit After Joint Venture Project

Gross profit after joint venture projects in 2023 was IDR 83,014 billion, an increase of 5,09% or equivalent to IDR 4,021 billion from 2022, which was IDR 78,993 billion. This increase is in line with the Company’s increased revenue and efficiency in project expenses.

Beban Usaha

Beban Usaha tahun 2023 tercatat sebesar Rp 69,016 miliar turun 22,11% setara dengan Rp 19,592 miliar dari tahun 2022 yang sebesar Rp 88,608 miliar. Penurunan ini disebabkan oleh efisiensi pada beban usaha.

Laba (Rugi) Usaha

Pada 2023, Perseroan mencatat Laba usaha sebesar Rp 13,998 miliar naik sebesar 245,59% dari tahun 2022 rugi sebesar Rp 9,615 miliar. Peningkatan Laba ini karena efisiensi pada beban proyek dan beban usaha serta meningkatnya Pendapatan Usaha Perseroan.

Pendapatan (Beban) Lain-lain

Pada 2023, Perseroan mencatat Pendapatan lain-lain sebesar Rp 11,750 miliar, turun 39,38% dibanding pada tahun 2022 yang tercatat sebesar Rp 19,384 miliar. Pendapatan ini berasal dari bagian laba entitas asosiasi – bersih, dan laba penjualan aset.

Laba (Rugi) Sebelum Pajak

Pada tahun 2023, Perseroan mencatat Laba sebelum pajak sebesar Rp 25,748 miliar, sementara tahun 2022 mencatat laba sebelum pajak sebesar Rp 9,769 miliar.

Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan

Pada 2023, Perseroan mencatat laba tahun berjalan sebesar Rp 25,148 miliar dan pada 2022 mencatat laba tahun berjalan sebesar Rp 8,237 miliar.

Laba (Rugi) Komprehensif

Pada 2023, Perseroan juga mencatat laba komprehensif sebesar Rp 23,775 miliar, dimana sebelumnya Perseroan mencatat laba komprehensif sebesar Rp 12,647 miliar.

Laba (Rugi) Per Saham Dasar

Seiring dengan perbaikan kinerja yang dicapai Perseroan sepanjang 2023, maka Perseroan memperbaiki laba per saham dimana tahun sebelumnya sebesar Rp 1,54 menjadi sebesar Rp 4,86.

Operating Expenses

Operating expenses in 2023 were recorded at IDR 69.016 billion, a decrease of 22,11% or equivalent to IDR 19,592 billion from 2022, which was IDR 88,608 billion. The decrease is due to the efficiency in operating expenses.

Operating Profit (Loss)

In 2023, the Company recorded an operating profit of IDR 13,998 billion, an increase of 245,59% from 2022, which was a profit of IDR 9,615 billion. The increase in profit is due to efficiency in project and operating expenses as well as the increase in the Company's revenue.

Other Income (Expenses)

In 2023, the Company recorded other income of IDR 11.406 billion, a decrease of 39,38% compared to 2022, which recorded IDR 11,750 billion. This income stemmed from the share of profit from associate entities – net, and profit from asset sales.

Profit (Loss) Before Tax

In 2023, the Company recorded a profit before tax of IDR 25,748 billion, while in 2022, the profit before tax was IDR 9,769 billion.

Net Profit (Loss) for the Year

In 2023, the Company recorded a net profit for the year amounting to IDR 25.148 billion, compared to IDR 8.237 billion in 2022.

Comprehensive Profit (Loss)

In 2023, the Company also recorded a comprehensive income of IDR 23.775 billion, where previously the Company had recorded a comprehensive income of IDR 12.647 billion.

Basic Earnings (Loss) Per Share

As a result of the performance improvement achieved by the Company throughout 2023, the Company improved its earnings per share from the previous year's IDR 1.54 to IDR 4.86.

LAPORAN ARUS KAS

CASH FLOW STATEMENTS

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Arus Kas dari Aktivitas Operasi Cash Flow from Operation Activities	(67,406)	(15,081)	(52,325)	347%
Arus Kas dari Aktivitas Investasi Cash Flow from Investing Activities	23,549	1,395	22,154	1588%
Arus Kas dari Aktivitas Pendanaan Cash Flow from Funding Activities	26,855	(59,872)	86,727	(145%)

LAPORAN ARUS KAS

CASH FLOW STATEMENTS

Uraian Description	2023	2022	Perubahan Changes	%
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	(17,002)	(73,557)	56,555	(77%)
Dampak Laba (Rugi) Selisih Kurs dari Kas dan Setara Kas Impact of Profit (Loss) on Exchange Difference from Cash and Cash Equivalents	(2)	58	(60)	(103%)
Kas dan Setara Kas Awal Tahun Cash and Cash Equivalents at Beginning of the Year	42,806	116,304	(73,498)	(63%)
Kas dan Setara Kas Akhir Tahun Cash and Cash Equivalents at the end of the Year	25,802	42,806	(17,004)	(40%)

Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Operasi

Kas bersih yang digunakan Perseroan untuk aktivitas operasi tahun 2023 dibukukan sebesar defisit Rp 67,406 miliar menurun 347% dibandingkan dengan tahun 2022 yang memperoleh kas bersih defisit sebesar Rp 15,081 miliar. Hal ini terutama dipengaruhi oleh penurunan penerimaan dari pemberi kerja.

Net Cash Flow from (for) Operating Activities

The Company’s net cash used in operating activities for the year 2023 amounted to a deficit of Rp67.406 billion, a decrease of 347% compared to 2022, which recorded a net cash deficit of Rp15.081 billion. This decrease is primarily attributed to the reduction in receipts from project owners.

Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Investasi

Kas bersih yang digunakan Perseroan untuk aktivitas investasi tahun 2023 positif mencapai Rp 23,549 miliar, meningkat 1588% dibandingkan dengan tahun 2022 positif sebesar Rp 1,395 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh pengembalian partisipasi investasi dalam entitas asosiasi.

Net Cash Flow from (for) Investing Activities

The Company’s net cash used in investing activities for the year 2023 amounted to a positive Rp23.548 billion, an increase of 1588% compared to 2022, which recorded a positive net cash flow of Rp1.395 billion. This condition is primarily influenced by the return on investment participation in associate entities.

Arus Kas Bersih dari (untuk) Aktivitas Pendanaan

Kas bersih yang digunakan Perseroan untuk aktivitas pendanaan tahun 2023 mencapai Rp26,855 miliar, meningkat Rp 86,727 miliar dibandingkan dengan tahun 2022 defisit sebesar Rp59,872 miliar. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh perolehan utang bank.

Net Cash Flow from (for) Funding Activities

The Company’s net cash used in financing activities for the year 2023 amounted to Rp26.855 billion, an increase of Rp86.727 billion compared to 2022’s deficit of Rp59.872 billion. This condition is primarily influenced by the acquisition of bank loans.

RASIO KEUANGAN

Rasio Profitabilitas

Rasio profitabilitas merupakan tolok ukur dalam menilai kemampuan Perseroan untuk menghasilkan keuntungan.

FINANCIAL RATIO

Profitability Ratio

Profitability ratio is a measurement in assessing the Company’s ability to generate profits.

Semakin tinggi nilai rasio profitabilitas menggambarkan bahwa kinerja Perseroan dalam meraih keuntungan semakin baik dari satu periode ke periode berikutnya. Berikut ini disajikan rasio profitabilitas Perseroan selama 2 tahun terakhir.

The higher the ratio illustrates that the Company’s performance in gaining profits is getting better from one period to the next. The following shows the Company’s profitability ratios for the last 2 years.

Uraian Description	2023	2022
Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Pendapatan Profit (Loss) for the Year to Revenue	5,43%	2,21%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Jumlah Aset Profit (Loss) for the Year to Total Assets	2,75%	0,90%
Laba (Rugi) Tahun Berjalan terhadap Jumlah Ekuitas Profit (Loss) for the Year to Total Equity	3,98%	1,34%

Perseroan menggunakan beberapa rasio untuk mengukur tingkat profitabilitas. Secara umum, rasio profitabilitas pada tahun 2023 menunjukkan tren kenaikan dibandingkan dengan tahun 2022. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh meningkatnya laba (rugi) tahun berjalan sebesar 205,31%.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Perseroan menggunakan pendekatan rasio likuiditas dan rasio solvabilitas untuk mengukur tingkat kemampuan membayar utang, baik utang jangka pendek maupun jangka panjang. Pengukuran tersebut bertujuan supaya Perseroan dapat memenuhi seluruh utang dengan tepat waktu.

The company utilizes several ratios to measure the level of profitability. Generally, profitability ratios in 2023 show an increasing trend compared to 2022. This condition is primarily influenced by the increase in year-on-year profit (loss) of 205,31%.

ABILITY TO PAY DEBT AND RECEIVABLES COLLECTIBILITY

The Company used the liquidity ratio approach and solvency ratio to measure the level of ability to pay debts, both current and non current debt. This measurement aims to enable the Company to bear out all debts in a timely manner.

Uraian Description	2023	2022
Rasio Likuiditas (dalam x) Liquidity Ratio (in x)		
Jumlah Aset Lancar Total Current Assets	401,342	357,048
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek Total Current Liability	256,462	264,205
Rasio Lancar (x) Current Ratio (x)	1,56	1,35
Rasio Solvabilitas (dalam x) Solvency Ratio (in x)		
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	284,284	300,410
Jumlah Ekuitas Total Equity	631,640	615,352
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Ekuitas (x) Ratio of Total Liabilities to Total Equity (x)	0,45	0,49
Jumlah Liabilitas Total Liabilities	284,284	300,410
Jumlah Aset Total Assets	915,924	915,762
Rasio Jumlah Liabilitas terhadap Jumlah Aset (x) Ratio of Total Liabilities to Total Assets (x)	0,31	0,33

Rasio Likuiditas

Rasio likuiditas tahun 2023 menunjukkan tren kenaikan dibandingkan dengan tahun 2022. Rasio lancar menjadi 1,56 kali dari 1,35 kali. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh meningkatnya jumlah asset lancar.

Liquidity Ratio

The liquidity ratio in 2023 shows an upward trend compared to 2022. The current ratio increased to 1.56 times from 1.35 times. This condition is primarily influenced by the increase in the amount of current assets.

Rasio Solvabilitas

Rasio jumlah liabilitas terhadap total ekuitas menjadi 0,45 kali dari 0,49 kali serta rasio jumlah liabilitas terhadap jumlah aset menjadi 0,31 kali dari 0,33 kali. Kondisi ini terutama dipengaruhi oleh menurunnya jumlah liabilitas.

Solvency Ratio

The ratio of total liabilities to total equity changed to 0,45 times from 0,49 times, and the ratio of total liabilities to total assets changed to 0,31 times from 0,33 times. This condition is mainly influenced by the decrease in the total amount of liabilities.

KOLEKTIBILITAS PIUTANG

KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Uraian Description	2023	2022
Rasio Perputaran Piutang (kali) Receivable Turnover Ratio (times)	8,549	5,373
Rata-Rata Periode Penagihan Piutang (hari) Average Receivable Collection Period (days)	42,108	67,007

Rasio Perputaran Piutang

Kinerja perputaran piutang Perseroan tahun 2023 mencapai 8,55 kali, naik dibandingkan dengan tahun 2022 sebesar 5,37 kali.

Accounts Receivable Turnover Ratio

The company's accounts receivable turnover performance in 2023 reached 8.55 times, an increase compared to 5.37 times in 2022.

Rata-Rata Periode Penagihan Piutang

Rata-rata periode penagihan piutang Perseroan tahun 2023 mencapai 42 hari, relatif lebih cepat dibandingkan dengan tahun 2022 selama 67 hari.

Average Receivable Collection Period

The average accounts receivable collection period of the Company in 2023 reached 42 days, that is relatively faster compared to 67 days in 2022.

STRUKTUR PERMODALAN

Perseroan menerapkan manajemen permodalan dalam rangka mencapai struktur modal yang optimal guna menjaga kelangsungan usaha dan mencapai tujuan usaha. Pelaksanaan manajemen permodalan dilakukan dengan memperhitungkan secara menyeluruh mengenai sumber daya keuangan agar tetap memadai untuk kegiatan operasi, pengembangan bisnis, serta pengembangan usaha ke depan. Upaya tersebut dilakukan dengan mempertahankan rasio modal yang sehat sehingga Perseroan dapat memberikan pencapaian yang positif bagi Pemegang Saham dan seluruh pemangku kepentingan.

CAPITAL STRUCTURE

The Company implements capital management in order to attain ideal capital structure in order to maintain business sustainability and accomplish business goals. The implementation of capital management is done by considering the overall financial resources so that they remain adequate for operations, business development, and future business development. These efforts are carried out by maintaining a healthy capital ratio so that the Company can provide positive achievements for Shareholders and all stakeholders.

Uraian Description	2023	2022
Total Liabilitas Total Liabilities	284,284	300,410
Dikurangi Kas dan Setara Kas Minus Cash and Cash Equivalents	25,802	42,806
Total Liabilitas Bersih Total Net Liabilities	258,482	257,604
Total Ekuitas Total Equity	631,640	615,351
Rasio Liabilitas Bersih terhadap Ekuitas (%) Net Liabilities to Equity Ratio (%)	40,92%	41,86%

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan tidak mencatat adanya ikatan material untuk investasi barang modal.

INVESTASI BARANG MODAL TAHUN 2023

Investasi barang modal bertujuan untuk mendukung dan menunjang aktivitas operasional Perseroan. Sebagian besar investasi barang modal dilakukan Perseroan melalui penambahan aset tetap.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI TAHUN 2023, SERTA PROYEKSI TAHUN 2024

Setiap tahun, Perusahaan menyusun komitmen rencana kerja dan anggaran yang disepakati bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi.

Untuk itu, Perseroan menjadikan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) Tahun 2023 sebagai dasar pelaksanaan seluruh aktivitas operasional di sepanjang tahun ini. Penyusunan proyeksi tersebut senantiasa mempertimbangkan analisa faktor internal dan faktor eksternal, serta mengamati peluang dan tantangan yang berpengaruh terhadap lini usaha Perusahaan.

Target Keuangan

Secara ringkas, berikut ini dapat dilihat perbandingan antara target dan realisasi RKAP Tahun 2023, serta proyeksi tahun 2024 mendatang:

MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

Throughout 2023, the Company did not record any material commitments for capital investment.

CAPITAL GOODS INVESTMENT IN 2023

Capital goods investments aim to support and enhance the Company's operational activities. The majority of capital goods investments are made by the Company through the addition of fixed assets.

COMPARISON BETWEEN TARGETS AND REALIZATION IN 2023, AND PROJECTIONS FOR 2024

Every year, the Company develops a commitment to work plan and budget agreed upon by the Board of Commissioners and the Board of Directors.

Therefore, the Company utilizes the Annual Work Plan and Budget (RKAP) for 2023 as the basis for implementing all operational activities throughout the year. The preparation of these projections consistently considers internal and external factors analysis, while observing opportunities and challenges that impact the Company's business lines.

Financial Targets

In summary, the following provides a comparison between the target and realization of the 2023 RKAP, as well as projections for the upcoming year 2024

Uraian Description	2023	2024
	Realisasi Realization	Proyeksi Projection
Pendapatan Usaha Operating Revenue	462,778	805,393
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan Nett Profit (Loss) for the Year	25,148	44,150

Selama tahun 2023, kinerja Perseroan secara umum telah sesuai dengan target dan sasaran yang telah ditetapkan. Pencapaian ini juga menunjukkan peningkatan yang positif dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Perusahaan menyadari bahwa target-target RKAP Tahun 2023 tidak dapat terealisasi sepenuhnya sehubungan dengan terjadinya penundaan penyelenggaraan beberapa proyek serta jumlah proyek yang diikuti oleh Perseroan. Diharapkan pada tahun 2024 realisasi yang dicetak oleh Perseroan dapat mencapai target RKAP yang sudah ditetapkan oleh Management Perseroan.

Hingga akhir 2023, realisasi pendapatan usaha tercatat sebesar Rp 462,778 miliar dari target RKAP tahun 2023. Pencapaian tersebut lebih tinggi 24,05% dibandingkan realisasi pendapatan usaha tahun 2022. Pada tahun 2024, pendapatan usaha diproyeksikan menjadi sebesar Rp 805,393 miliar.

Sementara itu laba bersih dibukukan sebesar Rp 25,148 miliar dari target RKAP Tahun 2023. Capaian laba bersih pada tahun ini lebih tinggi 205,31% dibandingkan realisasi tahun 2022 yang saat itu mencatatkan laba bersih tahun berjalan sebesar Rp 8,237. Perseroan menargetkan realisasi laba bersih pada tahun 2024 mendatang akan sebesar Rp 44,150 miliar.

Seluruh proyeksi dan target-target keuangan yang telah disusun manajemen untuk tahun 2023 mendatang sudah mempertimbangkan prospek ekonomi dan asumsi makro tahun 2023 yang cukup optimistis.

Namun demikian, Perusahaan tetap akan berhati-hati dalam mengelola aktivitas operasi ke depan. Oleh sebab itu, Perusahaan tetap merancang upaya mitigasi risiko secara menyeluruh serta akan berfokus pada implementasi inisiatif strategis yang berfokus pada keberlangsungan usaha di masa depan.

Throughout 2023, the Company’s overall performance has been in line with the set targets and objectives. This achievement also demonstrates a positive improvement compared to the previous year.

The Company acknowledges that the targets set in the 2023 RKAP may not have been fully realized due to delays in the implementation of several projects and the number of projects undertaken by the Company. It is hoped that in 2024, the Company’s achievements will reach the targets set in the RKAP by the Company’s Management.

Until the end of 2023, the actual revenue reached Rp462.778 billion out of the 2023 RKAP target. This achievement is 24.05% higher than the actual revenue in 2022. For 2024, revenue is projected to reach Rp805.393 billion.

In the meantime, the net profit recorded Rp25.148 billion from the 2023 RKAP target. This year’s net profit achievement is 205.30% higher compared to the 2022 actual of Rp8.237 billion. The company aims to achieve a net profit of Rp44.150 billion in 2024.

All the financial projections and targets set by management for the upcoming year 2023 have taken into account the economic prospects and fairly optimistic macro assumptions for the year 2023.

However, the Company will remain cautious in managing future operational activities. Therefore, the Company will continue to design comprehensive risk mitigation efforts and will focus on implementing strategic initiatives aimed at ensuring business sustainability in the future.

INFORMASI KEUANGAN YANG TELAH DILAPORKAN YANG MENGANDUNG KEJADIAN YANG SIFATNYA LUAR BIASA ATAU JARANG TERJADI

Tidak terdapat informasi keuangan yang luar biasa atau jarang terjadi pada 2023, semua transaksi keuangan yang terjadi merupakan transaksi yang wajar dalam kegiatan operasional, investasi, maupun pendanaan.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan tidak mencatat adanya informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

PROSPEK USAHA

Sektor konstruksi diproyeksi akan bertumbuh di tahun 2023, anggaran infrastruktur APBN meningkat sebesar 7,1%, dari Rp 365 triliun pada tahun 2022 menjadi Rp 392 triliun pada tahun 2023. Anggaran tahun 2023 dialokasikan untuk pembangunan jalan sepanjang 571 km (termasuk termasuk jalan baru, Trans Sumatera), jalan tol dan jalan tol lainnya), serta infrastruktur untuk meningkatkan pelayanan dasar seperti pembangunan perumahan, pembangunan infrastruktur dan pengolahan air minum. Pemerintah melalui Komite Percepatan Penyediaan Infrastruktur Pemerintah (KPPIP) telah mengidentifikasi 10 (sepuluh) proyek strategis nasional baru, dengan nilai investasi sebesar Rp265 triliun. Rangkaian rencana pengembangan tersebut menunjukkan bahwa industri konstruksi pendukung segmen engineering dan konstruksi Perseroan semakin berkembang dan menjadi prospek usaha yang menjanjikan bagi Perseroan di tahun-tahun mendatang.

Pertumbuhan industri konstruksi juga berimplikasi pada upaya Pemerintah dalam mendongkrak perekonomian nasional pada triwulan IV tahun 2023, seperti kebangkitan sektor perumahan melalui kebijakan Pajak Pertambahan Nilai Ditanggung Pemerintah. dan memberikan subsidi biaya administrasi perumahan bagi Masyarakat Berpenghasilan Rendah (MBR).

ASPEK PEMASARAN

Tahun 2023 menjadi tahun yang penuh perubahan dan tantangan seiring dengan kondisi bisnis secara global. Menghadapi situasi yang penuh dengan ketidakpastian tersebut, Perusahaan telah melakukan penyesuaian terhadap inisiatif strategis dan program kerja yang dijalankan di tahun ini agar tetap selaras dengan dinamika bisnis dan faktor-faktor eksternal yang terjadi di luar kendali.

REPORTED FINANCIAL INFORMATION CONTAINING EXTRAORDINARY OR UNUSUAL EVENTS

There is no financial information of extraordinary or rare events in 2023; all financial transactions that occurred were ordinary transactions in operational, investment, and financing activities.

MATERIAL INFORMATION AND FACTS SUBSEQUENT TO AUDIT REPORT

Throughout the year 2023, the Company did not record any material information or facts occurring after the accountant's reporting date.

BUSINESS PROSPECT

The construction sector is projected to grow in 2023, with the infrastructure budget increasing by 7.1% from Rp365 trillion in 2022 to Rp392 trillion in 2023. The budget for 2023 is allocated for the construction of roads totaling 571 km (including new roads, Trans Sumatra toll roads, and other toll roads), as well as infrastructure to improve basic services such as housing development, infrastructure construction, and drinking water treatment. The government, through the Government Infrastructure Provision Acceleration Committee (KPPIP), has identified 10 new national strategic projects, with a total investment value of Rp265 trillion. This series of development plans indicates that the supporting construction industry segments of the Company are growing and becoming promising business prospects for the Company in the coming years.

The growth of the construction industry also has implications for the Government's efforts to boost the national economy in the fourth quarter of 2023, such as the revival of the housing sector through the Value Added Tax borne by the Government policy and providing housing administration cost subsidies for Low-Income Communities (MBR).

MARKETING ASPECT

2023 was a year full of changes and challenges in the global business landscape. Faced with such uncertain circumstances, the Company has adjusted its strategic initiatives and work programs implemented this year to remain aligned with the business dynamics and external factors beyond its control.

Strategi Pemasaran

Sepanjang tahun 2023, Perusahaan menerapkan strategi pemasaran yang telah mempertimbangkan kondisi situasi perekonomian global dan nasional, antara lain:

- Konsentrasi pada proyek dalam negeri terutama proyek infrastruktur, gedung, pertambangan, dan IKN.
- Transformasi dan pengembangan bisnis Perseroan melalui induk dan entitas anak.

Pangsa Pasar

Perseroan memperhatikan kapasitas dan kapabilitas yang dimiliki serta pemetaan pangsa pasar Perseroan dengan mengkaji kinerja industri konstruksi. Upaya memperluas wilayah operasional hingga ke luar negeri merupakan bagian dari upaya mensiasati jumlah lelang diikuti. Pembangunan infrastruktur yang pesat di luar negeri serta letak geografis yang memadai menjadikan rencana strategis ini potensial bagi Perseroan terutama untuk menghindari terjadinya peningkatan pada beban kontrak.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan dividen Perseroan ditetapkan berdasarkan Undang-Undang No. 40 tahun 2007, meliputi:

1. Memenuhi pembentukan cadangan umum dari laba bersih minimal sebesar 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh; dan
2. Pembagian dividen juga dilakukan dengan mempertimbangkan saldo laba setelah dikurangi laba ditahan, kondisi keuangan, kondisi likuiditas, prospek usaha di masa depan dan kebutuhan kas.

Perseroan berusaha untuk memperhatikan hak para Pemegang Saham tanpa mengabaikan kondisi keuangan Perusahaan. Keputusan pembagian dividen Perseroan senantiasa mempertimbangkan laba bersih yang didapat pada tahun fiskal dan kewajiban Perseroan untuk mengalokasikan dana cadangan sesuai dengan aturan yang berlaku serta kondisi keuangan Perusahaan. Selain itu, Perseroan juga mempertimbangkan tingkat pertumbuhan ke depan dan rencana ekspansi dalam keputusan pembagian dividen. Pada 2023, Perseroan tidak membagikan dividen kepada Pemegang Saham. Untuk itu informasi mengenai jumlah dividen, mekanisme pembagian serta *payout ratio* tidak tersedia dalam laporan ini.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM KARYAWAN ATAU MANAJEMEN (ESOP/ MSOP)

Hingga akhir 2023, Perusahaan tidak memiliki program kepemilikan saham, baik bagi karyawan maupun manajemen. Oleh karena itu, tidak terdapat informasi mengenai jumlah saham ESOP/MSOP dan realisasinya, jangka waktu, persyaratan karyawan dan/atau manajemen yang berhak, serta harga exercise di dalam Laporan Tahunan 2023.

Marketing Strategies

Throughout 2023, the Company implemented a marketing strategy that considered the global and national economic situation, including:

- Focus on domestic projects, especially infrastructure, buildings, mining, and IKN projects.
- Transformation and business development of the Company through the parent and subsidiary entities.

Market share

The Company pays attention to its capacity, capability, and market share mapping by assessing the performance of the construction industry. Efforts to expand operations overseas are part of the Company's efforts to manage the number of tenders participated in. The rapid infrastructure development overseas and adequate geographical location make this strategic plan potential for the Company, especially to avoid an increase in contract burdens.

DIVIDEND POLICY

The Company's dividend policy is established based on Law No. 40 of 2007, which includes:

1. Fulfilling the establishment of a general reserve from the minimum net profit of 20% of the total issued and fully paid-up capital; and
2. Dividend distribution is also conducted considering the retained earnings balance, financial condition, liquidity position, future business prospects, and cash needs.

The Company strives to uphold the rights of Shareholders without neglecting the Company's financial condition. The decision on dividend distribution by the Company always takes into account the net profit obtained during the fiscal year and the Company's obligation to allocate reserve funds in accordance with applicable regulations and the Company's financial condition. Additionally, the Company also considers future growth rates and expansion plans in dividend distribution decisions. In 2023, the Company did not distribute dividends to Shareholders. Therefore, information regarding the dividend amount, distribution mechanism, and payout ratio is not available in this report.

EMPLOYEE OR MANAGEMENT SHARE OWNERSHIP PROGRAM (ESOP/MSOP)

Until the end of 2023, the Company did not have any employee or management stock ownership program. Therefore, there is no information regarding the number of ESOP/MSOP shares and their realization, the duration, eligibility requirements for employees and/or management, and exercise prices in the 2023 Annual Report.

INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN/ PELEBURAN USAHA, AKUISISI, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/ MODAL

Pada 2023, tidak terdapat informasi material mengenai investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi, dan restrukturisasi utang (modal).

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Sebagaimana tahun-tahun lalu bahwa realisasi penggunaan dana hasil emisi telah dan selalu dilaporkan kepada Bapepam (sekarang Otoritas Jasa Keuangan) dan/atau lembaga keuangan lainnya. Selain itu, dana hasil emisi telah digunakan sebagaimana mestinya sesuai dengan rencana Perseroan yang tercantum dalam “Prospektus” pada saat pengeluaran dan penjualan saham perdana.

TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN/ATAU PIHAK AFILIASI

Perseroan melaksanakan transaksi material dengan pihak yang memiliki hubungan afiliasi secara wajar dan sesuai dengan PSAK. Seluruh transaksi tersebut ditujukan untuk mengembangkan bisnis Perseroan, baik di pasar domestik maupun mancanegara. Uraian lebih lengkap mengenai transaksi material dengan pihak afiliasi disajikan dalam tabel berikut.

MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, ACQUISITION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

In 2023, there was no material information regarding investments, expansions, divestments, acquisitions, and debt (capital) restructuring.

REALIZATION OF THE USE OF PUBLIC OFFERING FUNDS

As in previous years, the realization of the use of funds from the issuance has been and always reported to the Capital Market Supervisory Agency (now the Financial Services Authority) and/or other financial institutions. Additionally, the funds from the issuance have been used as intended according to the Company’s plan outlined in the “Prospectus” at the time of the initial public offering.

MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICT OF INTEREST AND/OR AFFILIATED PARTIES

The Company conducts material transactions with affiliated parties in a fair and compliant manner with the Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK). All such transactions are aimed at developing the Company’s business, both domestically and internationally. A more detailed description of material transactions with affiliated parties is presented in the following table.



Sifat Hubungan dan Transaksi Perseroan dengan Pihak Berelasi

Status the Company's Relationships and Transactions with Related Parties

Pihak- Pihak Berelasi Related Parties	Sifat Relasi dengan Perseroan Status of Relationship with the Company	Transaksi Transaction
PT Global Dinamika Kencana	Pemegang saham Shareholders	Transaksi Pembelian Saham pada Entitas Asosiasi Shares Purchase transaction in Associates Entity
Hutama – Duta JV dan Sacna – Duta Graha JV	Ventura Bersama Joint Venture	Jasa Konstruksi Construction Service
CSCEC – NKE JV	Ventura Bersama Joint Venture	Partisipasi dan Bagian Laba Rugi Ventura Bersama dan Pinjaman Sementara Jangka Pendek Tanpa Bunga dan Pembayaran Kembali Sesuai Permintaan Participation and Income Section of Joint Venture and Loans while Short Term Without Interest and Payment on Demand
CNQC – NKE JV	Ventura Bersama Joint Venture	Partisipasi dan bagian laba rugi Ventura Bersama Participation and Income Section of Joint Venture
PT Dharma Surya Mandiri	Entitas Asosiasi Associate Entity	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi Participation and Income Section of Associates

Sifat Hubungan dan Transaksi Perseroan dengan Pihak Berelasi
Status the Company's Relationships and Transactions with Related Parties

Pihak- Pihak Berelasi Related Parties	Sifat Relasi dengan Perseroan Status of Relationship with the Company	Transaksi Transaction
PT Optima Tirta Energy	Entitas Asosiasi Associate Entity	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi Participation and Income Section of Associates
PT Dirgantara Yudha Artha	Entitas Asosiasi Associate Entity	Transaksi Pembelian Saham pada Entitas Asosiasi Shares Purchase transaction in Associates Entity
PT Duta Buana Permata (DBP)	Entitas Anak Subsidiaries	Pinjaman Tanpa Bunga dan Pembayaran Kembali Sesuai Permintaan Interest-Free Loans and Repayment As Requested
PT Lintas Kebayoran Kota PT Lokasindo Aditama dan PT Rezeki Segitiga Emas	Pemegang saham Shareholders	Memberikan jaminan Perusahaan atas Fasilitas-fasilitas Kredit yang Diperoleh Perusahaan Warranty Companies to the Credit Facilities Obtained by the Company
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT NKE Tbk JV	Ventura Bersama Joint Venture	Partisipasi dan bagian laba rugi Ventura Bersama Participation and Income Section of Joint Venture
Hyundai - Nusa Konstruksi Ventura Bersama JV	Entitas Asosiasi Associate Entity	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi Participation and Income Section of Associates

Saldo dan Transaksi dengan Pihak Berelasi

Balances and Transactions with Related Parties

Pihak – Pihak Berelasi Related Parties	Jenis Transaksi Type of Transaction	Jumlah (Rp Jutaan / Million)	Persentase dari Aset dan Liabilitas Percentage of Assets and Liabilities
Sacna – Duta Graha JV Hutama – Duta JV	Piutang Usaha Accounts Receivable	4,542	0
PT Optima Tirta Energy	Piutang Lain-lain Other Receivables	15,872	1,73%
PT Itama Ranoraya	Piutang Pihak Berelasi Receivables from Related Parties	766	0,08%
PT Dharma Surya Mandiri PT Dirgantara Yudha Artha	Investasi pada Entitas Asosiasi Investments in Associate Entities	215,856	23,57%
CNQC-NKE JV Hyundai – Nusa Konstruksi JV CSCEC-NKE JV	Investasi pada Ventura Bersama Investments in Joint Ventures	29,262	3,19%
PT Dharma Surya Mandiri PT Dirgantara Yudha Artha	Investasi pada Entitas Asosiasi Investments in Associate Entities	5,056	1,09%

Kewajaran Transaksi

Dalam setiap transaksi yang dilakukan, Perseroan tidak memiliki tujuan spesifik apa pun yang berpotensi melanggar peraturan yang berlaku, termasuk tidak menimbulkan benturan kepentingan bagi Perseroan maupun Pemegang Saham mayoritas ataupun minoritas. Pemenuhan Peraturan dan Ketentuan Terkait Perseroan telah memenuhi peraturan dan ketentuan terkait:

1. Peraturan Bapepam-LK No. IX.E.1 tentang “Transaksi Afiliasi dan Benturan Kepentingan Transaksi Tertentu” yang dimuat dalam Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-412/BL/2009 tanggal 25 November 2009; dan
2. Peraturan Nomor IX.E.2 tentang “Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha Utama” yang dimuat dalam Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-614/BL/2011 tanggal 28 November 2011.

Transaction Fairness

In every transaction made, the Company has no any specific goals that potentially violate the applicable regulations, including not causing a conflict of interest for the Company or majority or minority shareholders. Compliance to Related Rules and Provisions The Company has complied with related rules and regulations:

1. Bapepam-LK Regulation No. IX.E.1 concerning “Affiliated Transactions and Conflicts of Interest on Certain Transactions” contained in the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-412/BL/2009 dated November 25, 2009; And
2. Rule Number IX.E.2 concerning “Material Transactions and Changes in Main Business Activities” contained in the Decree of the Chairman of Bapepam-LK No. Kep-614/BL/2011 dated November 28, 2011.

Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan menyatakan bahwa transaksi yang dilakukan Perseroan dengan pihak berelasi tidak mengandung benturan kepentingan dan telah sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum.

Statement of the Board of Commissioners and Board of Directors

The Board of Commissioners and the Board of Directors of the Company state that the transactions conducted by the Company with related parties do not involve conflicts of interest and have complied with generally accepted business practices.

PENGARUH PERUBAHAN REGULASI PEMERINTAH TERHADAP PERSEROAN

Hingga akhir 2023, tidak terdapat beberapa kebijakan yang dikeluarkan oleh regulator, akan tetapi kebijakan tersebut tidak memengaruhi kinerja keuangan Perusahaan.

THE EFFECT OF CHANGES IN GOVERNMENT REGULATIONS ON THE COMPANY

Until the end of 2023, there were no significant policy changes issued by regulators that affected the Company's financial performance.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG BERDAMPAK TERHADAP KINERJA KEUANGAN

Penerapan dari standar dan interpretasi baru/revisi, yang relevan dengan operasional Perseroan, yang telah diterbitkan dan efektif sejak tanggal 1 Januari 2021 sebagai berikut.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES IMPACTING ON FINANCIAL PERFORMANCE

The implementation of new/revised standards and interpretations, which are relevant to the Company’s operations, have been issued and effective since January 1, 2021 as follows.

ISAK/Amendemen PSAK ISAK/Amendments to	Ikhtisar Ringkas Short Overview	Dampak terhadap Perseroan Impact on the Company
Amandemen PSAK 1	Penyajian Laporan Keuangan Financial Statements Presentation	<p>DSAK-IAI mengubah PSAK 1, ‘Penyajian Laporan Keuangan’, untuk mengharuskan perusahaan mengungkapkan informasi kebijakan akuntansi yang material daripada kebijakan akuntansi yang signifikan.</p> <p>“Informasi kebijakan akuntansi adalah material jika, jika dipertimbangkan bersama dengan informasi lain yang termuat dalam laporan keuangan entitas, dapat diperkirakan secara wajar dapat mempengaruhi keputusan pengguna utama laporan keuangan bertujuan umum yang diambil atas dasar laporan keuangan tersebut.”</p> <p>Amandemen ini juga mengklarifikasi bahwa informasi kebijakan akuntansi dianggap material jika, tanpa informasi tersebut, pengguna laporan keuangan tidak dapat memahami informasi material lainnya dalam laporan keuangan. The amendment also clarifies that accounting policy information is expected to be material if, without it, the users of the financial statements would be unable to understand other material information in the financial statements.</p> <p>Lebih lanjut, amendemen PSAK 1 mengklarifikasi bahwa informasi kebijakan akuntansi yang tidak material tidak perlu diungkapkan. Namun, jika diungkapkan, informasi tersebut tidak boleh mengaburkan informasi kebijakan akuntansi yang material.</p> <p>The DSAK-IAI amended SFAS 1, ‘Presentation of Financial Statements’, to require companies to disclose their material accounting policy information rather than their significant accounting policies.</p> <p>“Accounting policy information is material if, when considered together with other information included in an entity’s financial statement, it can reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements.”</p> <p>The amendment also clarifies that accounting policy information is expected to be material if, without it, the users of the financial statements would be unable to understand other material information in the financial statements.</p> <p>Further, the amendment to SFAS 1 clarifies that immaterial accounting policy information need not be disclosed. However, if it is disclosed, it should not obscure material accounting policy information.</p>

ISAK/Amendemen PSAK ISAK/Amendments to	Ikhtisar Ringkas Short Overview	Dampak terhadap Perseroan Impact on the Company
Amandemen PSAK 16	<p>Aset Tetap: tentang hasil sebelum penggunaan yang dimaksudkan</p> <p>Fixed Assets: regarding intended use outcomes</p>	<p>PSAK 16, 'Aset Tetap', mensyaratkan bahwa hasil yang diterima dari penjualan hasil produksi yang dihasilkan sebelum aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan maksud penggunaannya, diakui sebagai pendapatan dalam laba rugi. Biaya produksi yang terkait diukur dengan menggunakan panduan dalam PSAK 14, 'Persediaan', dan diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat penjualan.</p> <p>Jika barang yang dijual merupakan hasil dari aktivitas normal entitas, maka pendapatan dan biaya diungkapkan sesuai dengan persyaratan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", dan PSAK 14. Jika barang yang dijual bukan merupakan bagian dari aktivitas normal entitas, maka amendemen PSAK 16 mensyaratkan pengungkapan jumlah dan pos dalam laporan laba rugi komprehensif dimana pendapatan dan biaya tersebut dimasukkan.</p> <p>Amandemen PSAK 16 juga mengklarifikasi bahwa entitas 'menguji apakah aset berfungsi dengan baik' ketika entitas menilai kinerja teknis dan fisik aset. Kinerja keuangan aset tidak relevan dengan penilaian ini. Oleh karena itu, suatu aset mungkin dapat beroperasi sesuai dengan tujuan manajemen dan dikenakan penyusutan sebelum mencapai tingkat kinerja operasi yang diharapkan oleh manajemen.</p> <p>SFAS 16, 'Fixed Assets', requires the proceeds received from selling output produced before the asset is ready for its intended use to be recognized as income in profit or loss. The related cost of producing the output is measured using the guidance in SFAS 14, 'Inventories', and it is recognised as an expense in profit or loss when sold.</p> <p>If the items sold are the output of an entity's ordinary activities, the income and cost are disclosed in accordance with the requirements of SFAS 72, 'Revenue from Contracts with Customers', and SFAS 14. If the items sold are not part of an entity's ordinary activities, the amendment to SFAS 16 requires the disclosure of the amount and line item(s) in the statement of comprehensive income in which such proceeds and cost have been included.</p> <p>The amendment to SFAS 16 also clarifies that an entity is 'testing whether the asset is functioning properly' when it assesses the technical and physical performance of the asset. The financial performance of the asset is not relevant to this assessment. An asset might therefore be capable of operating as intended by management and subject to depreciation before it has achieved the level of operating performance expected by management</p>

ISAK/Amendemen PSAK ISAK/Amendments to	Ikhtisar Ringkas Short Overview	Dampak terhadap Perseroan Impact on the Company
Amandemen PSAK 25	Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates, and Errors: Definition of Accounting Estimates	Amandemen PSAK 25, 'Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan', mengklarifikasi bagaimana perusahaan harus membedakan perubahan kebijakan akuntansi dari perubahan estimasi akuntansi. Estimasi akuntansi didefinisikan sebagai jumlah moneter dalam laporan keuangan yang tunduk pada ketidakpastian pengukuran. Perbedaan ini penting, karena perubahan estimasi akuntansi diterapkan secara prospektif untuk transaksi masa depan dan peristiwa masa depan lainnya, sedangkan perubahan kebijakan akuntansi umumnya diterapkan secara retrospektif untuk transaksi masa lalu dan peristiwa masa lalu lainnya serta periode berjalan. The amendment to SFAS 25, 'Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors', clarifies how companies should distinguish changes in accounting policies from changes in accounting estimates. Accounting estimates are defined as monetary amounts in financial statements that are subject to measurement uncertainty. The distinction is important, because changes in accounting estimates are applied prospectively to future transactions and other future events but changes in accounting policies are generally applied retrospectively to past transactions and other past events as well as the current period.
Amandemen PSAK 46	Pajak penghasilan tentang Pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal. Income Tax on Deferred Taxes related to assets and liabilities arising from single transactions.	DSAK-IAI telah mengamandemen PSAK 46, 'Pajak Penghasilan', untuk mengharuskan perusahaan mengakui pajak tangguhan atas transaksi tertentu yang pada saat pengakuan awal menimbulkan jumlah yang sama antara perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan. Amandemen ini biasanya akan diterapkan pada transaksi seperti sewa untuk penyewa dan kewajiban penghentian operasi. Dampak dari penerapan standar akuntansi baru ini adalah sebagai berikut: Paragraf 15 dan 24 dari PSAK 46 telah diamandemen untuk memasukkan kondisi tambahan di mana pengecualian pengakuan awal tidak diterapkan. Menurut pedoman yang diamandemen, perbedaan temporer yang timbul pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas tidak tunduk pada pengecualian pengakuan awal jika transaksi tersebut menimbulkan jumlah yang sama antara jumlah kena pajak dan jumlah yang dapat dikurangkan dari perbedaan temporer. The DSAK-IAI has amended SFAS 46, 'Income taxes', to require companies to recognise deferred tax on particular transactions that, on initial recognition, give rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences. The amendments will typically apply to transactions such as leases for the lessee and decommissioning obligations. Impact of adoption these new accounting standards are follows: Paragraphs 15 and 24 of SFAS 46 were amended to include an additional condition where the initial recognition exemption is not applied. According to the amended guidance, a temporary difference that arises on initial recognition of an asset or liability is not subject to the initial recognition exemption if that transaction gave rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences.



06

**TATA KELOLA
PERUSAHAAN**
GOOD CORPORATE GOVERNANCE



141 Prinsip dan Komitmen Kebijakan Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Policy Commitment and Principles of Implementing Good Corporate Governance

141 Landasan Hukum Penerapan GCG
Legal Basis of GCG Implementation

142 Tujuan Penerapan GCG
Objectives of Implementing GCG

143 Prinsip-prinsip GCG
GCG Principles

145 Struktur Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance Structure

145 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Public Company Governance Guidelines

154 Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting of Shareholders (GMS)

166 Direksi
Board of Directors

PRINSIP DAN KOMITMEN KEBIJAKAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Sebagai perusahaan terbuka yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) penerapan tata kelola perusahaan yang baik menjadi kunci penting dalam penilaian pemegang saham terhadap kinerja Perseroan. Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) juga menjadi sebuah mekanisme atau sistem yang mengarahkan dan mengendalikan Perseroan agar berjalan sesuai dengan nilai Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Mekanisme ini akan membantu Perseroan untuk menetapkan tujuan yang ingin dicapai, serta memaksimalkan upaya peningkatan kinerja serta pengembangan budaya kerja dengan tetap menjunjung tinggi integritas, tanggung jawab dan kepatuhan terhadap perundang-undang dan tetap mengutamakan kepentingan pemangku kepentingan.

Perseroan memiliki komitmen untuk mengedepankan kepatuhan terhadap seluruh peraturan perundang-undangan yang dikeluarkan oleh regulator, serta terus meningkatkan kualitas keterbukaan baik terkait aktivitas operasional maupun laporan yang disampaikan oleh Perseroan kepada regulator dan pemangku kepentingan terkait lainnya untuk memberikan nilai tambah yang berkelanjutan. Perseroan memiliki keyakinan dengan mengimplementasikan GCG dengan baik akan membuat keberlanjutan pada bisnis yang dijalankan sehingga tetap berjalan dalam waktu yang lama, serta memberikan perlindungan yang memadai dan perlakuan yang adil kepada seluruh pemegang saham serta pemangku kepentingan lainnya.

Penerapan GCG juga senantiasa dioptimalkan secara berkesinambungan melalui berbagai langkah strategis, antara lain:

- a. Melibatkan seluruh organ perusahaan dalam menegakkan dan menerapkan prinsip-prinsip GCG;
- b. Memastikan aktivitas bisnis Perseroan telah sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan etika bisnis.

LANDASAN HUKUM PENERAPAN GCG

Praktik GCG di Perseroan merujuk pada landasan peraturan perundang-undangan di Indonesia yaitu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) dan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) yang mengatur praktik GCG untuk perusahaan tercatat atau emiten, serta beberapa peraturan dan pedoman lainnya, antara lain:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1995 tentang Pasar Modal.
2. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
3. POJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

POLICY COMMITMENT AND PRINCIPLES OF IMPLEMENTING GOOD CORPORATE GOVERNANCE

As a public company listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX), the implementation of good corporate governance is an important key in evaluating shareholders' performance of the Company. Good Corporate Governance (GCG) is also a mechanism or system that directs and controls the Company so that it runs according to the Company's values and applicable laws and regulations. This mechanism will help the Company to set goals to be realized, as well as maximize efforts to improve performance and develop a work culture while upholding integrity, responsibility and compliance with laws and continuing to prioritize the interests of stakeholders.

The Company is committed to prioritizing compliance with all laws and regulations issued by regulators, as well as continuing to improve the quality of transparency both regarding operational activities and reports submitted by the Company to regulators and other relevant stakeholders to provide sustainable added value. The Company believes that implementing GCG properly will make the business run sustainably and continue for a long time, as well as provide adequate protection and fair treatment to all shareholders and other stakeholders.

The GCG implementation is continuously optimized through various strategic steps, including:

- a. Involve all company organs in upholding and implementing GCG principles;
- b. Ensuring that the Company's business activities comply with applicable laws and regulations and business ethics.

LEGAL BASIS OF GCG IMPLEMENTATION

GCG practices in the Company refer to the basis of laws and regulations in Indonesia, such as the Financial Services Authority Regulations (POJK) and Financial Services Authority Circular Letters (SEOJK) which regulate GCG practices for listed companies or issuers, as well as several other regulations and guidelines, including:

1. Law no. 8 of 1995 regarding Capital Markets.
2. Law no. 40 of 2007 regarding Limited Liability Companies.
3. OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 regarding the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies

- | | |
|---|---|
| <ol style="list-style-type: none"> 4. POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik 5. POJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka 6. POJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. 7. Surat Edaran No 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan 8. POJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. 9. SEOJK No. 16 /SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. 10. Roadmap Pedoman Tata Kelola Perusahaan Indonesia yang dikeluarkan oleh OJK. 11. Pedoman Umum Good Corporate Governance (GCG) Indonesia yang dikeluarkan oleh Komite Nasional Kebijakan <i>Governance</i> (KNKG). 12. Anggaran Dasar Perseroan. | <ol style="list-style-type: none"> 4. POJK No. 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies 5. POJK No. 21/POJK.04/2015 regarding Implementation of Public Company Governance Guidelines 6. POJK No. 8/POJK.04/2015 regarding Issuer or Public Company Websites. 7. Circular Letter No 32/SEOJK.04/2015 regarding Guidelines for Corporate Governance 8. POJK No. 29/POJK.04/2016 regarding Annual Reports of Issuers or Public Companies. 9. SEOJK No. 16 /SEOJK.04/2021 regarding Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies. 10. Roadmap of Indonesian Corporate Governance Guidelines issued by OJK. 11. Indonesian General Guidelines for Good Corporate Governance (GCG) issued by the National Committee on Governance Policy (KNKG). 12. The Company's Articles of Association. |
|---|---|

TUJUAN PENERAPAN GCG

Tujuan penerapan GCG pada Perseroan antara lain:

1. Mengoptimalkan nilai perusahaan agar Perseroan memiliki daya saing yang kuat, sehingga mampu mempertahankan kelangsungan usaha serta mencapai Visi, Misi, dan tujuan Perseroan;
2. Mendorong pengelolaan Perseroan secara profesional, efisien, dan efektif, serta memberdayakan fungsi dan meningkatkan kemandirian organ Perseroan;
3. Mendorong agar setiap organ Perseroan dapat membuat keputusan dan menjalankan tindakan yang dilandasi nilai moral yang tinggi serta kepatuhan terhadap Kode Etik dan peraturan perundang-undangan yang berlaku; serta
4. Meningkatkan kesadaran Perseroan untuk memenuhi tanggung jawab sosial dan lingkungan terhadap para pemangku kepentingan.

OBJECTIVES OF IMPLEMENTING GCG

The objectives of implementing GCG in the Company are:

1. Optimizing corporate values in order to support the Company to have strong competitiveness, thus it is able to maintain business and achieve the Company's Vision, Mission and objectives;
2. Encouraging the management of the Company professionally, efficiently and effectively, as well as renewing functions and increasing the independence of the Company's organs;
3. Encouraging every organ of the Company to make decisions and perform actions based on high moral values and compliance with the Code of Ethics and applicable laws and regulations; as well as
4. Increasing the awareness of the Company to fulfill its social and environmental responsibilities towards stakeholders.



PRINSIP-PRINSIP GCG

Kerangka kerja GCG Perseroan berlandaskan pada 5 (lima) prinsip-prinsip dasar yang berlaku universal. Kelima prinsip ini memegang peran yang penting bagi Perseroan dalam memenuhi harapan para pemangku kepentingan, antara lain:

GCG PRINCIPLES

The Company’s GCG framework is based on 5 (five) universally applicable basic principles. These five principles play an important role for the Company in meeting the expectations of stakeholders, including:

Prinsip Principle	Deskripsi Description	Implementasi Implementation
<p>Transparansi Transparency</p>	<p>Memastikan bahwa pemangku kepentingan menaruh kepercayaan terhadap pengambilan keputusan dan proses bisnis perusahaan To ensure that stakeholders put faith in the Company in decision making and business process</p>	<ul style="list-style-type: none"> Perseroan menyajikan informasi-informasi umum yang bersifat material secara jelas, terbuka, dan akurat melalui situs web resmi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, yaitu: https://www.nusakonstruksi.com The Company provides material information in a clear, open, and accurate manner through the official website of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, at https://www.nusakonstruksi.com Perseroan menyampaikan laporan keterbukaan informasi secara tepat waktu kepada regulator dan dipublikasikan pada web Bursa Efek Indonesia (BEI): https://www.idx.co.id/id dengan mengakses ticker code: "DGIK" The Company presents information disclosure statement in a timely manner to regulators and publish it at Indonesia Stock Exchange official web (ISE) at https://www.idx.co.id by accessing ticker code: "DGIK" Perseroan mengungkapkan informasi penting terkait kinerja Perseroan, penerbitan Laporan Tahunan, Laporan Keuangan Berkala, siaran pers, dan Penyampaian Keterbukaan Informasi di media massa, maupun dalam penyelenggaraan paparan publik The Company discloses crucial information about its performances, Annual Report publication, Periodic Financial Statement, Press Conference, and Information Transparency Disclosure in mass media or in public exposure
<p>Akuntabilitas Accountability</p>	<p>Menetapkan kejelasan struktur, sistem, dan pertanggungjawaban antar-organ Perseroan secara jelas sehingga pengelolaan bisnis dapat berjalan efektif dan efisien demi tercapainya kepentingan Perseroan, dengan tetap mempertimbangkan kepentingan Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan lainnya To establish clarity on structure, system, and responsibility among organs in the Company so that the business management can be run effectively and efficiently in ordet to accomplish the Company’s objectives while still taking consideration the interests of Shareholders and other Stakeholders</p>	<ul style="list-style-type: none"> Masing-masing organ Perseroan dan setiap karyawan menjalankan tugas dan tanggung jawab yang berbeda-beda sesuai dengan kemampuan dan kompetensinya Each organ and every employee in the Company carry out their distinguish duties and responsibilities according to their own capacity and competency Menetapkan kriteria penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi yang terukur dengan indikator-indikator yang jelas To establish the Board of Commissioners and Board of Directors assessment criteria which can be measured with clear indicators Menetapkan tolok ukur penilaian kinerja untuk semua divisi berdasarkan ukuran yang disepakati To set a clear key performance indicator for all divisions based on an agreed number of target Menjaga komitmen Perseroan terhadap nilai-nilai budaya Perseroan Menjaga komitmen Perseroan terhadap nilai-nilai budaya Perseroan

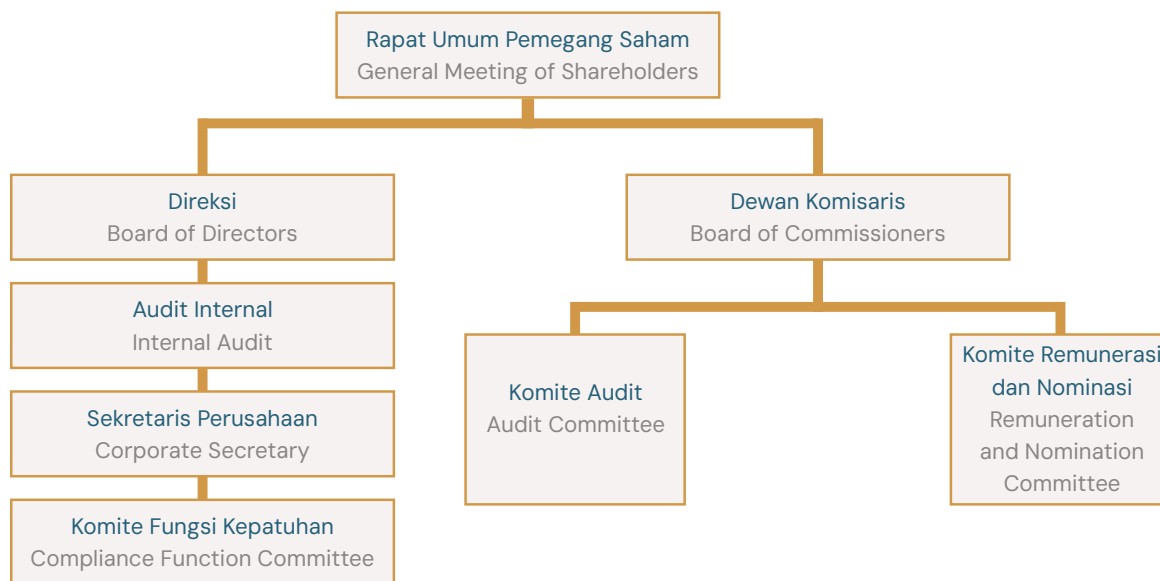
Prinsip Principle	Deskripsi Description	Implementasi Implementation
Responsibilitas Responsibility	<p>Memastikan terlaksananya kegiatan usaha yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Terkait prinsip ini, Perseroan berkomitmen untuk menjalankan kegiatan usaha yang bertanggung jawab dan peduli dengan aspek masyarakat, lingkungan, dan seluruh Pemangku Kepentingan lainnya</p> <p>To ensure that the business activities run as adhere to the prevailing laws. Through this Principle, the Company is committed to run responsible business activities which also concern with aspects of society, environment, and all other Stakeholders</p>	<ul style="list-style-type: none"> Menaruh perhatian penuh terhadap tingkat kesehatan dan keselamatan kerja seluruh karyawan To fully pay attention to the occupational health and safety of all employees Mencermati dampak operasi terhadap lingkungan sekitar dan keamanannya di wilayah operasional Perseroan To observe the operational impact on surround environment and its security within the Company's operational area Pemenuhan kewajiban terhadap regulator, salah satunya dengan memastikan ketaatan pembayaran dan pelaporan pajak secara tepat waktu To comply with the regulator obligations, one of them is to ensure the payment compliance and tax reports in a timely manner Menjalankan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (<i>Corporate Social Responsibility/“CSR”</i>) To carry out the Company's Corporate Social Responsibility/ CSR activities
Independensi Independence	<p>Pengelolaan Perseroan dilakukan secara profesional tanpa benturan kepentingan dan atau pengaruh/tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan perundang-undangan yang berlaku dan prinsip-prinsip korporasi yang sehat</p> <p>The Company management is carried out professionally without conflict of interests and influences/ pressures from any parties, which are not in conformity with laws and regulations and sound corporate principles</p>	<ul style="list-style-type: none"> Mengedepankan sikap saling menghormati hak, kewajiban, tugas, wewenang, serta tanggung jawab masing-masing organ Perseroan sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku To prioritize respect on rights and responsibilities, duties, authorities and responsibilities of all organs in the Company pursuant to the Articles of Association and prevailing laws Pemegang saham dan Dewan Komisaris tidak melakukan intervensi terhadap pengurusan Perseroan Shareholders and Board of Commissioners do not conduct intervention on the Company's management Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan senantiasa berupaya menghindari terjadinya benturan kepentingan dalam proses pengambilan keputusan Board of Commissioners, Board of Directors and all employees are committed to avoid any conflict of interests in a decision making process
Kewajaran dan Kesetaraan Fairness and Equality	<p>Menjamin perlakuan yang adil dan setara dalam memenuhi hak-hak Pemangku Kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian serta peraturan perundang-undangan yang berlaku</p> <p>To guarantee that there are justice and equality in meeting the rights of stakeholders, arising based on agreements and prevailing laws</p>	<ul style="list-style-type: none"> Memberikan hak yang sama dan setara kepada semua pemegang saham untuk menghadiri dan memberikan suara dalam RUPS sesuai dengan ketentuan yang berlaku To grant equal rights to all shareholders to attend and speak up during GMS according to the applicable laws Menghadirkan lingkungan kerja yang menjunjung tinggi inklusivitas dengan membuka kesempatan bekerja yang sama kepada siapapun untuk bergabung di Perseroan dalam proses penerimaan karyawan To create working environment which upholds inclusivity by opening an access to equal working experiences to anyone joining the Company during the employee recruitment process Mendukung pengembangan karier karyawan tanpa membedakan suku, agama, gender, dan kondisi fisik To support employees career path regardless their ethnics, religions, gender and physics

STRUKTUR PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sesuai dengan ketentuan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT), terdapat tiga organ utama tata kelola Perseroan yaitu terdiri dari RUPS, Dewan Komisaris, dan Direksi. Sesuai ketentuan peraturan OJK, terdapat beberapa organ pendukung yang wajib dimiliki oleh suatu perusahaan terbuka yaitu Internal Audit, Sekretaris Perusahaan, serta komite-komite di bawah Dewan Komisaris dan komite-komite di bawah Direksi.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

In compliance with the provisions of Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (UUPT), there are three main organs of corporate governance, they are consisting of the GMS, the Board of Commissioners and the Board of Directors. In accordance with OJK regulations, there are several supporting organs that must be owned by a public company, namely Internal Audit, Corporate Secretary, as well as committees under the Board of Commissioners and committees under the Board of Directors.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perseroan berupaya memenuhi rekomendasi-rekomendasi sesuai Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka. Dalam penerapan 5 (lima) aspek, 8 (delapan) prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, serta 25 (dua puluh lima) rekomendasi penerapan aspek dan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik berdasarkan pendekatan “comply or explain” dapat disampaikan sebagai berikut.

IMPLEMENTATION OF PUBLIC COMPANY GOVERNANCE GUIDELINES

The Company strive for fulfilling the recommendations according to OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 on Implementation of Public Company Governance Guidelines and Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 concerning Guidelines for Public Company Governance. In implementing the 5 (five) aspects, 8 (eight) principles of Good Corporate Governance, as well as 25 (twenty five) recommendations for implementing aspects and principles of Good Corporate Governance based on the “comply or explain” approach can be presented as follows.

Perseroan sebagai perusahaan terbuka telah berusaha patuh dalam melaksanakan seluruh peraturan yang dikeluarkan OJK, dan akan terus berupaya melakukan perbaikan untuk menciptakan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan. Setiap perusahaan terbuka diwajibkan menerapkan pedoman tersebut dan jika belum menerapkannya, wajib menjelaskan alasan belum/tidak diterapkannya pedoman tersebut. Pengungkapan penerapan atas rekomendasi dalam pedoman tersebut disampaikan dalam laporan tahunan perusahaan terbuka. Penilaian terhadap penerapan GCG dilakukan setahun sekali.

The Company as a public company has tried to comply with all regulations issued by OJK, and will continue to make efforts to make improvements to create added value for shareholders and stakeholders. Every public company is required to implement these guidelines and if they have not implemented them, they must explain the reasons for not implementing these guidelines. Disclosure of the implementation of the recommendations in the guidelines is conveyed in the public company’s annual report. Assessment of the implementation of GCG is done once a year.

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
1	Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-Hak Pemegang Saham. Public Company Relations with Shareholders in Guaranteeing Shareholders' Rights.	1. Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). Increasing the value of holding a General Meeting of Shareholders (GMS).	<p>1. Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham. Public companies have voting approaches or technical procedures, both open and closed, which promote independence and the interests of Shareholders.</p> <p>2. Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. All members of the Board of Directors and members of Board of Commissioners from public companies attend the Annual GMS.</p> <p>3. Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. A summary of the minutes of the GMS is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.</p>	<p>Patuh / Complied Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat, namun apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan dengan cara voting. Prosedur voting dilakukan dengan cara mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pemimpin RUPS. Meetings were conducted by deliberation to reach a consensus, but if deliberations for consensus are not reached then it is done by voting. The voting technique is performed by raising hands in accordance with the choice instructions offered by the chairperson of the GMS.</p> <p>Patuh / Complied Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan tanggal 5 Juli 2022 dan RUPSLB tanggal 18 Maret 2022. All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners attended the Annual GMS on July 5, 2022 and the EGMS on 18 March 2022.</p> <p>Patuh / Complied Tersedia dalam situs web Perseroan pada kanal informasi investor. Available on the Company's website on the investor information channel.</p>
		2. Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor. Improving the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors.	1. Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor. Public Companies have a communication policy with Shareholders or investors.	<p>Patuh / Complied Pemegang Saham dapat melakukan kontak langsung dengan Sekretaris Perusahaan melalui telepon atau email. Shareholders could make direct contact with the Corporate Secretary by phone or email.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
			<p>2. Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam Situs Web. The Public Company discloses the communication policy of the Public Company with Shareholders or investors on the Website.</p>	<p>Patuh / Complied Perseroan menyediakan informasi penting dalam situs web perusahaan di https://www.nusakonstruksi.com. The Company provides important information on its website at https://www.nusakonstruksi.com.</p>
2	<p>Fungsi dan Peran Dewan Komisaris. Functions and Roles of the Board of Commissioners.</p>	<p>1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.</p>	<p>1. Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka. Determination of the number of members of the Board of Commissioners considers the conditions of the Public Company.</p> <p>2. Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the diversity of skills, knowledge and experience required</p>	<p>Patuh / Complied Jumlah anggota Dewan Komisaris termasuk Komisaris Independen telah sesuai dengan peraturan yang berlaku dan tidak lebih banyak dari jumlah Direksi. The number of members of the Board of Commissioners including Independent Commissioners was already aligned with the applicable regulations and not more than the number of Directors.</p> <p>Patuh / Complied Komposisi anggota Dewan Komisaris telah memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai dengan bidang usaha Perseroan. The composition of the Board of Commissioners member has met the diversity aspects of expertise, knowledge and experience required in accordance with the Company's business fields</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
		<p>2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris</p> <p>Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners</p>	<p>1. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris.</p> <p>The Board of Commissioners has a self- assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.</p> <p>2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka.</p> <p>Determination of the composition of members of the Board of Commissioners considers the diversity of skills, knowledge and experience required</p> <p>3. Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Penilaian kinerja secara mandiri telah dilakukan oleh setiap anggota Dewan Komisaris untuk diungkapkan dalam Laporan Pengawasan Dewan Komisaris. Self Assessment was already done by each member of the Board of Commissioners to be disclosed in the Board of Commissioners Supervisory Report.</p> <p>Patuh / Complied</p> <p>Kebijakan penilaian sendiri Dewan Komisaris diungkapkan dalam Laporan Tahunan. The Board of Commissioners' self-assessment policy was disclosed in Annual report.</p> <p>Patuh / Complied</p> <p>Dewan Komisaris memiliki kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. The Board of Commissioners' self-assessment policy was disclosed in Annual report.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
			<p>4. Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi.</p> <p>The Board of Commissioners or Committees that perform the Nomination and Remuneration functions develop a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Perseroan tidak membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi karena pelaksanaan fungsi nominasi dan remunerasi masih dapat dijalankan oleh Dewan Komisaris.</p> <p>The Company did not form a Nomination and Remuneration Committee because the nomination and remuneration function can still be carried out by the Board of Commissioners.</p>
3	Fungsi dan Peran Direksi. Functions and Roles Directors.	<p>1. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors.</p>	<p>1. Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perseroan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Directors considers the conditions of the Public Company and effectiveness in decision making.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Penentuan jumlah anggota Direksi berpedoman pada peraturan yang berlaku dan mempertimbangkan kondisi sebagai Perusahaan Terbuka.</p> <p>Determination of the number of members of the Board of Directors was already guided by applicable regulations and considers conditions as a public company.</p>
			<p>2. Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan.</p> <p>Determining the composition of members of the Board of Directors Considers the diversity of skills, knowledge and experience required.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Komposisi anggota Direksi telah memenuhi aspek keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan sesuai bidang usaha Perseroan. Diungkapkan dalam profil singkat Direksi dalam Laporan Tahunan.</p> <p>The composition of the members of the Board of Directors has met the diversity aspects of expertise, knowledge and experience required according to the Company's business fields. Disclosed in the brief profile of the Board of Directors in the Annual Report.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
			<p>3. Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting.</p>	<p>Patuh / Complied Direktur yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi yang dibuktikan dengan latar belakang pendidikan, sertifikasi pelatihan dan/atau pengalaman kerja terkait. Diungkapkan dalam profil singkat Direksi dalam Laporan Tahunan. The Board of Director in charge of accounting or finance has expertise and/or knowledge in accounting as evidenced by an educational background, training certification and/or related work experience. Disclosed in the brief profile of the Board of Directors in the Annual Report.</p>
		<p>2. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Directors.</p>	<p>1. Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi. Determination of the number of members of the Board of Directors considers the conditions of the Public Company and effectiveness in decision making. 2. Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Public Company Annual Report.</p>	<p>Patuh / Complied Penilaian kinerja secara mandiri telah dilakukan oleh setiap anggota Direksi untuk diungkapkan dalam Laporan Pertanggungjawaban Direksi. Self assessment has been carried out by each member of the Board of Directors to be disclosed in the Board of Directors' Accountability Report. Patuh / Complied Kebijakan penilaian sendiri Direksi diungkapkan dalam Laporan Tahunan. The Board of Directors' self-assessment policy is disclosed in the Annual Report.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
			<p>3. Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors has a policy regarding the resignation of a member of the Board of Directors if involved in a financial crime.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Direksi memiliki kebijakan pengunduran diri apabila terlibat dalam kejahatan keuangan.</p> <p>The Board of Directors has a resignation policy if involved in a financial crime.</p>
4	Partisipasi Pemangku Kepentingan. Stakeholder Participation.	<p>1. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.</p> <p>Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation.</p>	<p>1. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading.</p> <p>Public Companies have a policy to prevent insider trading.</p> <p>2. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti-fraud.</p> <p>Public Companies have anti-corruption and anti-fraud policies.</p>	<p>Patuh / Complied</p> <p>Kebijakan terkait pencegahan insider trading dilakukan dengan memisahkan secara tegas data dan/atau informasi yang bersifat rahasia kepada publik, serta membagi tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan informasi secara proporsional dan efisien.</p> <p>Policies related to the prevention of insider trading are carried out by strictly separating data and/or information that is confidential to the public, and dividing the duties and responsibilities for managing information proportionally and efficiently.</p> <p>Patuh / Complied</p> <p>Kebijakan anti-korupsi dan anti-fraud, suap dan/atau gratifikasi mengatur agar karyawan tidak mengambil keuntungan pribadi secara langsung maupun tidak langsung dari kegiatan Perseroan, selain penghasilan yang sah.</p> <p>The anti-corruption and anti-fraud, bribery and/or gratuity policies regulate that employees do not take personal benefits directly or indirectly from the Company's activities, other than legitimate income.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
			<p>4. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. The Public Company has a policy on fulfilling creditors' rights.</p>	<p>Patuh / Complied Perseroan selalu memperhatikan pemenuhan hak-hak kreditur dalam melakukan perjanjian, serta menindaklanjutinya secara konsisten. The Company always pays attention to the fulfillment of creditors' rights in entering into agreements, as well as following up on them consistently.</p>
			<p>5. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i>. Public companies have a whistleblowing system policy.</p>	<p>Patuh / Complied Perseroan memiliki sistem pelaporan pelanggaran yang telah disusun dengan baik dan dapat memberikan kepastian perlindungan kepada saksi atau pelapor atas suatu indikasi pelanggaran yang dilakukan karyawan atau manajemen Perseroan. The Company has a well-developed violation reporting system and can provide assurance of protection to witnesses or reporters of an indication of violations committed by employees or the Company's management.</p>
			<p>6. Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. Public companies have a policy of providing long-term incentives to Directors and employees.</p>	<p>Patuh / Complied Perseroan memberikan insentif jangka panjang yang didasarkan atas pengabdian dan pencapaian kinerja jangka panjang. The Company provides long-term incentives based on dedication and achievement of long-term performance.</p>

No	Aspek Aspect	Prinsip Principle	Rekomendasi Recommendation	Kepatuhan Perseroan Company Compliance
5	Keterbukaan Informasi. Information Disclosure.	<p>1. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi. Improving the Implementation of Information Disclosure.</p>	<p>1. Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi. Public companies take advantage of the use of information technology more broadly besides websites as a medium for information disclosure.</p> <p>2. Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali. Public Company Annual Report discloses the ultimate beneficial owner in the Public Company share ownership of at least 5%, in addition to disclosure of the ultimate beneficial owner in the Public Company share ownership through the Major and Controlling Shareholders.</p>	<p>Patuh / Complied Sarana dan media keterbukaan informasi tentang Perseroan dapat diakses melalui situs web Perseroan dan hasil pelaporan secara elektronik (IDXNet dan OJK Reporting). Information disclosure facilities and media about the Company can be accessed through the Company's website and electronic reporting results (IDXNet and OJK Reporting).</p> <p>Patuh / Complied Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan paling sedikit 5% (lima persen) dalam Laporan Tahunan. The Company has disclosed the ultimate beneficial owner in the Company's share ownership of at least 5% (five percent) in the Annual Report.</p>

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ tertinggi di Perseroan yang memiliki hak dan kewenangan yang tidak dapat diberikan kepada Direksi dan Dewan Komisaris sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Selain itu, RUPS juga berfungsi sebagai forum utama bagi para pemegang saham untuk ikut serta dalam pengambilan keputusan terkait yang dimintakan dalam RUPS. Hal ini telah tercantum di dalam UUPT dan Peraturan OJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan RUPS Perusahaan Terbuka (“POJK 15/2020”).

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS)

General Meeting of Shareholders (GMS) is the highest organ in the Company which has rights and authorities that cannot be granted to the Board of Directors and Board of Commissioners as stipulated in the Company’s Articles of Association and applicable laws and regulations. Not only has that, the GMS also functioned as the main forum for shareholders to participate in making relevant decisions requested at the GMS. This has been stated in UUPT and OJK Regulation No. 15/POJK.04/2020 concerning Plans and Implementation of Public Company GMS (“POJK 15/2020”).

Kewenangan RUPS

GMS AUTHORITIES

1	Mengangkat, memberhentikan dan/atau mengganti anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Appoint, dismiss and/or replace members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners
2	Menetapkan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Determine the amount of salary or honorarium and allowances for members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners
3	Memberikan persetujuan Laporan Tahunan termasuk pengesahan Laporan Keuangan serta tugas pengawasan Dewan Komisaris sesuai peraturan perundang-undangan dan/atau Anggaran Dasar Grant an approval for the Annual Report including ratification of the Financial Statements and supervisory duties of the Board of Commissioners in accordance with laws and/or the Articles of Association
4	Memberikan persetujuan penetapan penggunaan laba bersih Perseroan Grant an approval to determine the use of the Company’s net profit
5	Menetapkan penunjukan Kantor Akuntan Publik Independen untuk melakukan audit keuangan Perseroan Determine the appointment of an Independent Public Accounting Firm to audit the Company’s finances
6	Menyetujui perubahan Anggaran Dasar Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku; dan Approve changes to the Company’s Articles of Association with reference to the applicable laws and regulations; and
7	Menetapkan besarnya gaji atau honorarium dan tunjangan anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris Determine the amount of salary or honorarium and allowances for members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners
8	Menyetujui penambahan modal atau pengurangan modal Perseroan dengan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku. Approve the addition of capital or reduction of the Company’s capital with reference to the applicable laws and regulations

RUPS Perseroan terdiri dari:

1. RUPS Tahunan (RUPST)

Sebagaimana diatur dalam POJK 15/2020, RUPST wajib diselenggarakan paling lambat 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir. Setiap tahun, Perseroan berupaya melaksanakan kewajiban pelaksanaan RUPST tersebut lebih awal dari jangka waktu yang ditentukan oleh POJK 15/2020. Perseroan telah menyelenggarakan RUPST pada tanggal 22 Juni 2023. Adapun salah satu agenda penyampaian kinerja Perseroan untuk tahun buku 2022 kepada para pemegang saham serta melakukan perubahan pengurus Perseroan.

2. RUPS Luar Biasa (RUPSLB)

RUPSLB dapat diadakan sewaktu-waktu berdasarkan kebutuhan Perseroan. Pada tahun 2023, Perseroan tidak menyelenggarakan RUPSLB.

Pelaksanaan RUPS Tahun 2023

Perseroan telah melaksanakan RUPS pada tahun 20223 sesuai dengan prosedur dan tata cara penyelenggaraan RUPS sesuai dengan ketentuan UUPT, POJK 15/2020, dan POJK 16/2020.

Untuk memastikan bahwa hak-hak pemegang saham dipenuhi dalam setiap pelaksanaan RUPS, tata cara terkait proses pengambilan suara telah disusun dengan mempertimbangkan asas independensi dan dengan menjunjung tinggi hak pemegang saham.

Dalam RUPS Perseroan, mekanisme pengumpulan suara (*voting*) secara terbuka dilakukan dengan mengangkat tangan sesuai dengan instruksi pilihan yang ditawarkan oleh pimpinan RUPS. Sedangkan, voting tertutup dilakukan dengan menggunakan kartu suara.

Rencana dan pelaksanaan RUPS Perseroan baik RUPST maupun RUPSLB telah tertuang dalam surat Perseroan yang disampaikan kepada OJK dan diumumkan melalui situs web Perseroan dan BEI.

The Company’s GMS consists of:

1. GMS AUTHORITIES

As stipulated in POJK 15/2020, the AGMS must be organized no later than 6 (six) months after the end of the financial year. Every year, the Company seeks to perform the obligation to hold the AGMS earlier than the time period determined by POJK 15/2020. The company has held an AGMS on June 22, 2023. One of the agendas is to deliver the Company’s performance for the 2022 financial year to shareholders.

2. Extraordinary GMS (EGMS)

EGMS can be conducted at any time based on the needs of the Company. In 2023, the Company will not hold an EGMS.

Implementation of the 2023 GMS

The Company has held a GMS in 2022 as aligned with the procedures for holding a GMS in accordance with the provisions of UUPT, POJK 15/2020 and POJK 16/2020.

To ensure that the rights of shareholders are fulfilled in every GMS, procedures related to the voting process have been prepared by considering the principle of independence and by upholding the rights of shareholders.

In the Company’s GMS, the open voting mechanism is done by raising hands in accordance with the optional instructions offered by the chairperson of the GMS. Meanwhile, closed voting is carried out using a voting card.

The plan and implementation of the Company’s GMS, both the AGMS and EGMS, have been stated in the Company’s letter submitted to the OJK and announced through the Company’s website and IDX.



RUPS GMS	Pemberitahuan Agenda ke OJK Agenda Notification to OJK	Pengumuman Announcement	Pemanggilan Invitation	Ringkasan Risalah Summary of Minutes
RUPST 22 Juni 2023 AGMS 22 June 2023	9 Mei 2023 May 9, 2023	16 Mei 2023 May 16, 2023	31 Mei 2023 May 31, 2023	26 Juni 2023 Juni 26, 2023
	Surat Pemberitahuan Rencana Penyelenggaraan RUPST berdasarkan surat No. J2.1/S.171/NKE/05.23 tanggal 9 Mei 2023 Letter of Notification of Plans to Hold AGMS based on letter No. J2.1/S.171/NKE/05.23 date May 9, 2023	Penyampaian Pemanggilan RUPST kepada OJK dan BEI berdasarkan surat No J3.1/S.184/NKE/05.23 tanggal 16 Mei 2023 Submission of Invitations for AGMS to OJK and IDX based on letter No. J3.1/S.184/NKE/05.23 date May 16, 2023.	Penyampaian Pemanggilan RUPST kepada OJK dan BEI berdasarkan surat No. JJ3.1/S.213/NKE/05.23 Submission of Invitations for AGMS to OJK and IDX based on letter No. JJ3.1/S.213/NKE/05.23	Penyampaian Ringkasan Risalah RUPST ke OJK dan BEI berdasarkan surat No. J3.1/S./NKE/06.23 Submission of Summary of Minutes of AGMS to OJK and IDX based on letter no. J3.1/S./NKE/06.23
		<ul style="list-style-type: none"> Website PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Website of PT Indonesian Central Securities Depository Situs web BEI; dan IDX website; and web Perseroan: https://www.nusakonstruksi.com Company website: https://www.nusakonstruksi.com 	<ul style="list-style-type: none"> Website PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Website of PT Indonesian Central Securities Depository Situs web BEI; dan IDX website; and web Perseroan: https://www.nusakonstruksi.com Company website: https://www.nusakonstruksi.com 	<ul style="list-style-type: none"> Website PT Kustodian Sentral Efek Indonesia Website of PT Indonesian Central Securities Depository Situs web BEI; dan IDX website; and web Perseroan: https://www.nusakonstruksi.com Company website: https://www.nusakonstruksi.com

Informasi RUPST 2023

Information on the 2023 AGMS

<p>Tanggal Pelaksanaan Date of Implementation</p>	<p>22 Juni 2023 / June 22, 2023</p>
<p>Pukul Time</p>	<p>13.41 – 14.39 WIB</p>
<p>Kuorum Quorum</p>	<p>RUPST / AGMS Rapat Umum Pemegang Saham dihadiri oleh pemegang saham yang mewakili 4,181,410,700 saham atau 80.62% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Peraturan Perundangan yang berlaku. The General Meeting of Shareholders was attended by shareholders representing 4,181,410,700 shares or 80.62% of all shares with valid voting rights issued by the Company, in accordance with the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.</p>
<p>Kehadiran Secara Fisik Physical Attendance</p>	<p>Dewan Komisaris / The Board of Commissioners</p> <ul style="list-style-type: none"> • Drs. Hendro Martowardojo (Komisaris Utama / President Commissioner) • Drs. H. Ade Rahardja (Komisaris Independen / Independent Commissioner) • Drs. Ganda Kusuma, MBA (Komisaris / Commissioner) <p>Direksi / The Board of Director</p> <ul style="list-style-type: none"> • Heru Firdausi Syarif (Direktur Utama / President Director) • Pratoto Satno Raharjo (Direktur / Director) • Rizaldi Limpas (Direktur / Director) • Hudik Pramono (Direktur / Director)
<p>Perhitungan Suara Vote Counting</p>	<p>Dilaksanakan oleh PT Adimitra Jasa Korpora sebagai Biro Administrasi Efek yang ditunjuk Perseroan dengan mekanisme pool dan divalidasi serta dihitung dihadapan Notaris Zulkifli Harahap, SH Notaris di Jakarta yang menjalankan profesinya secara independen berdasarkan Undang-Undang No. 30 Tahun 2004 tentang Jabatan Notaris sebagaimana diubah dengan Undang-Undang No. 2 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 30 Tahun 2004 tentang Jabatan Notaris. Executed by PT Adimitra Jasa Korpora as a Securities Administration Bureau appointed by the Company with a pool mechanism and validated and calculated before Notary Zulkifli Harahap, SH Notaries in Jakarta who carry out their profession independently based on Law no. 30 of 2004 concerning the Position of Notary as amended by Law no. 2 of 2014 concerning Amendments to Law Number 30 of 2004 concerning the Position of Notary.</p>

Keputusan dan Realisasi RUPST 2023

2023 AGMS Resolutions and Realization

Mata Acara 1
Agenda Item 1

Persetujuan Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Tahunan.
Approval of the Annual Report and Annual Financial Statements

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0.% of the vote</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menerima dan menyetujui Laporan Tahunan mengenai kegiatan dan jalannya Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2022 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh dua), serta menerima dan mengesahkan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan dan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2022 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh dua), serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (<i>volledig acquit et de charge</i>) kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah dijalankan dalam tahun buku yang berakhir pada 31- 12-2022 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh dua) sepanjang tindakan tersebut bukan merupakan tindak pidana dan tercermin dalam buku-buku laporan Perseroan. Received and approved the Annual Report regarding the activities and operations of the Company for the financial year ended on 31-12-2022 (thirty-first of December two thousand and twenty-two), as well as received and ratified the Company's Annual Financial Statements and the Supervisory Report of the Company's Board of Commissioners for for the financial year ended on 31-12-2022 (thirty-first of December two thousand and twenty - two), and provided full release and discharge (<i>volledig acquit et de charge</i>) to the Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervisory actions that have been carried out in the financial year ended 31-12-2022 (thirty-first of December two thousand and twenty-two) as long as the action is not a crime and is reflected in the Company's report books.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up</p>

Mata Acara 2
Agenda Item 2

Persetujuan Penggunaan Laba Bersih.
Approval of Use of Net Profits.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menerima dan Menyetujui untuk tidak melakukan pembagian deviden kas/ tunai sehubungan dengan hasil laba bersih yang dibukukan oleh Perseroan tahun buku 2022 (dua ribu dua puluh dua) yaitu sejumlah Rp8,237,461,207,- (delapan miliar dua ratus tiga puluh tujuh juta empat ratus enam puluh satu ribu dua ratus tujuh rupiah). Accepted and agreed not to distribute cash/cash dividends in connection with the net profit recorded by the Company for the 2022 (two thousand twenty two) financial year, namely Rp8,237,461,207,- (eight billion two hundred thirty seven million four hundred sixty one thousand twohundred seven rupiah).</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 3
Agenda Item 3

Persetujuan Penunjukkan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik.
Approval of Appointment of Public Accountant and/or Public Accounting Firm

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0.% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menerima dan menyetujui penunjukan Kantor Akuntan Publik Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo sebagai kantor akuntan publik/auditor independen Perseroan untuk melakukan audit atas buku-buku Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31-12-2023 (tiga puluh satu Desember dua ribu dua puluh tiga), dan pemberian kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menentukan besaran dan cara pembayaran nilai jasa atau honorarium bagi akuntan publik/ auditor tersebut dengan syarat dan ketentuan yang dianggap baik oleh Dewan Komisaris; dan Menerima dan menyetujui pemberian wewenang dan kuasa kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik pengganti bilamana Akuntan Publik yang telah ditunjuk tidak dapat melaksanakan tugasnya karena sebab/alasan apapun yang dimaksud dalam atau berdasarkan ketentuan hukum yang berlaku.</p> <p>Accepted and approved the appointment of a Public Accounting Firm Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo as the Company's independent public accounting firm/auditor to conduct an audit of the Company's books for the financial year ended 31-12-2023 (thirty-first December two thousand and twenty-three), and granted power of attorney to the Board Commissioners to determine the amount and method of payment for services or honorarium for the public accountant/auditor with the terms and conditions considered good by the Board of Commissioners; and Accept and approve the granting of authority and power to the Council Commissioner to appoint a substitute Public Accountant if the appointed Public Accountant is unable to carry out his duties due to any cause/reason referred to in or based on applicable legal provisions.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 4

Agenda Item 4

Penetapan gaji/honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.
 Determination of salary/honorarium and other benefits for members of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>menyetujui pendelegasian atau pelimpahan wewenang kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan gaji/honorarium dan/ atau tunjangan bagi anggota Direksi Perseroan untuk tahun 2023 (dua ribu dua puluh tiga), dengan tetap memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan.</p> <p>Accepted and approved the delegation or delegation of authority to the Company's Board of Commissioners to determine the salary/honorarium and/or benefits for members of the Company's Board of Directors for 2023 (two thousand and twenty three), with due observance of the provisions of the Company's Articles of Association.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 5
Agenda Item 5

Pengalihan dan/atau menjaminkan asetnya bilamana perbuatan hukum mengalihkan dan/atau menjaminkan aset tersebut melebihi 50% (lima puluh persen) dari kekayaan bersih Perseroan untuk keperluan dan rencana bisnis Perseroan dengan tetap memperhatikan serta Peraturan Perundang-undangan yang berlaku.

The Company reserves the right to transfer and/or mortgage its assets, provided that such legal actions involving the transfer and/or mortgaging exceed 50% (fifty percent) of the Company's net wealth. These actions are undertaken in alignment with the Company's business objectives and plans, ensuring compliance with relevant laws and regulations.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0.% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menerima dan menyetujui Pengalihan dan/atau menjaminkan asetnya bilamana perbuatan hukum mengalihkan dan/atau menjaminkan aset tersebut melebihi 50% (lima puluh persen) dari kekayaan bersih Perseroan untuk keperluan dan rencana bisnis Perseroan dengan tetap memperhatikan serta Peraturan Perundang-undangan yang berlaku.</p> <p>The Company has approved the transfer and/or mortgaging of its assets, conditional upon such legal actions involving the transfer and/or mortgaging exceeding 50% (fifty percent) of the Company's net assets. These actions are to support the Company's business objectives and plans, undertaken with strict adherence to relevant laws and regulations.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 6

Agenda Item 6

Perubahan Pengurus Perseroan
Changes in Company Management.

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,0% suara 0 shares representing 0.0% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menerima dan menyetujui pengunduran diri Bpk. Pratoto Satno Raharjo yang akan berlaku efektif setelah diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham ini. Accepting and approving the resignation of Mr. Pratoto Satno Raharjo, which will become effective after being decided in this General Meeting of Shareholders. 2. Menerima dan menyetujui untuk mengangkat Bpk Arvin Jahja Tjahjana selaku Direktur Perseroan dengan masa jabatan untuk 5 (lima) tahun kedepan terhitung sejak tanggal Rapat ini. Accepting and approving the appointment of Mr. Arvin Jahja Tjahjana as a Director of the Company, to serve for a term of five (5) years starting from the date of this meeting. 3. Menyetujui dan menetapkan susunan Direksi Perseroan menjadi: Direktur Utama : Bpk Heru Firdausi Syarif Direktur : Bpk Rizaldi Limpas Direktur : Bpk Hudik Pramono Direktur : Bpk Arvin Jahja Tjahjana The composition of the Company's Board of Directors was approved and established as follows: President Director: Mr. Heru Firdausi Syarif Director: Mr. Rizaldi Limpas Director: Mr. Hudik Pramono Director: Mr. Arvin Jahja Tjahjana. 	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 7
Agenda Item 7

Melakukan investasi pada proyek Infrastruktur/Jalan Tol
Investing in Infrastructure/Toll Road Projects

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0.% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menyetujui rencana Direksi Perseroan untuk melakukan Investasi pada proyek Infrastruktur/Jalan Tol dengan tetap memperhatikan Undang-Undang serta Peraturan yang berlaku bagi Perseroan yang akan dibahas dan dimintakan persetujuannya pada Rapat Umum Pemegang Saham selanjutnya.</p> <p>Approving the Company's Board of Directors' plan to invest in Infrastructure/Toll Road projects, while ensuring compliance with the laws and regulations applicable to the Company. This will be further discussed and subject to approval at the forthcoming General Meeting of Shareholders.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Mata Acara 8
Agenda Item 8

Melakukan Penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan terhadap Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2022 Tahun 2022
Adjusting the Company's Articles of Association to OJK Regulation No. 14/POJK.04/2022 of 2022

Hasil Pemungutan Suara Voting Result	Keputusan Decision	Realisasi Realization
<p>Abstain: 900 lembar saham mewakili 0% suara 900 shares represent 0% of the vote</p> <p>Tidak Setuju / disagree : 0 lembar saham mewakili 0,% suara 0 shares representing 0% of the vote</p> <p>Setuju / agree : 4,181,409,800 lembar suara mewakili 99.99% suara 4,181,409,800 votes representing 99.99% of the votes</p> <p>Total Suara Setuju Total Approval Votes : 4,181,410,700 lembar saham atau 100% suara 4,181,410,700 shares or 100% of the votes</p>	<p>Menyetujui untuk Melakukan Penyesuaian Anggaran Dasar Perseroan terhadap Peraturan OJK No. 14/POJK.04/2022 Tahun 2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik.</p> <p>Approving the adjustment of the Company's Articles of Association in accordance with OJK Regulation No. 14/POJK.04/2022 of 2022 regarding the Submission of Periodic Financial Reports by Issuers or Public Companies.</p>	<p>Telah selesai dan tidak memerlukan tindak lanjut. It has been completed and requires no follow up.</p>

Pelaksanaan RUPST dan RUPSLB Tahun 2023

Seluruh hasil keputusan RUPST 2022 dan RUPSLB 2022 sudah sepenuhnya dijalankan di tahun buku 2022 sehingga tidak terdapat informasi yang perlu diungkapkan dalam Laporan Tahunan 2023.

DIREKSI

Direksi adalah organ Perseroan yang bertanggung jawab penuh atas pengelolaan Perseroan demi tercapainya maksud dan tujuan Perseroan, serta bertugas mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pedoman Direksi

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan yang mengacu pada Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas dan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Pengangkatan dan Pemberhentian Direksi

Usulan pengangkatan, pemberhentian, dan/atau penggantian Direksi diserahkan sepenuhnya kepada RUPS dan harus memperhatikan rekomendasi dari Dewan Komisaris. Anggota Direksi diangkat untuk masa jabatan tertentu dan dapat diangkat kembali. 1 periode masa jabatan Anggota Direksi paling lama 5 tahun atau sampai dengan penutupan RUPS Tahunan pada akhir periode masa jabatan tersebut.

Jumlah dan Komposisi Direksi

Masa jabatan anggota Direksi Perseroan adalah lima tahun dan dapat diangkat kembali pada periode selanjutnya.

Merujuk pada Anggaran Dasar Perseroan, Perseroan diurus dan dipimpin oleh Direksi yang terdiri dari sedikitnya 2 (dua) orang anggota yang terdiri dari 1 (satu) orang Direktur Utama, 1 (satu) orang Wakil Direktur Utama atau lebih, dan seorang Direktur atau lebih.

Berikut adalah susunan anggota Direksi per tanggal 31 Desember 2023:

Implementation of AGMS and EGMS in 2023

The Company has held a GMS in 2023 as aligned with the procedures for holding a GMS in accordance with the provisions of UUPT, POJK 15/2020 and POJK 16/2020.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is an organ of the Company that is fully responsible for managing the Company in order to accomplish the aims and objectives of the Company, and is tasked with representing the Company both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations.

Board of Directors Manual

The execution of the duties and responsibilities of the Board of Directors is in line with the Company's Articles of Association which refers to Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 concerning Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

Appointment and Dismissal of The Board of Directors

In Proposals for the appointment, dismissal and/or replacement of the Board of Directors are fully submitted to the GMS and must consider the recommendations of the Board of Commissioners. Members of the Board of Directors are appointed for a certain term of office and can be reappointed. 1 The term of office of a Member of the Board of Directors is a maximum of 5 years or until the closing of the Annual GMS at the end of the term of office.

Total and Composition of The Board of Directors

The term of office for members of the Board of Directors of the Company is five years and can be reappointed for a subsequent period.

Referring to the Company's Articles of Association, the Company is managed and led by a Board of Directors consisting of at least 2 (two) members consisting of 1 (one) President Director, 1 (one) Vice President Director or more, and a Director or more.

The following is the composition of the members of the Board of Directors as of December 31, 2023:

Nama Name	Jabatan Position	Periode dan Dasar Pengangkatan Period and Basis of Appointment
Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	RUPSLB tanggal 28 Juli 2022 EGMS on 28 July 2022
Hudik Pramono	Direktur Director	RUPSLB tanggal 28 Juli 2022 EGMS on 28 July 2022
Arvin Jahja Tjahjana*	Direktur Director	RUPST tanggal 22 Juni 2023 EGMS on 22 June 2023
Pratoto Satno Raharjo**	Direktur Director	RUPSLB tanggal 27 April 2022 EGMS on 27 April 2022
Rizaldi Limpas	Direktur Director	RUPSLB tanggal 27 April 2022 EGMS on 27 April 2022

*Beliau menjabat sejak 22 Juni 2023

*has served since June 22, 2023

**Beliau sudah tidak menjabat sejak 22 Juni 2023

**has not served since June 22, 2023

Tugas dan Tanggung Jawab Direksi

Secara garis besar, Direksi bertugas dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan demi tercapainya kepentingan Perseroan dengan memimpin dan mengurus Perseroan melalui implementasi kebijakan yang dipandang tepat dan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana telah ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Duties and Responsibilities of The Board of Directors In

general, the Board of Directors is in charge of and fully responsible for managing the Company in order to achieve the interests of the Company by leading and managing the Company through the implementation of policies deemed appropriate and in accordance with the aims and objectives of the Company as stipulated in the Company's Articles of Association.

Berdasarkan Pedoman Direksi, berikut ini adalah ruang lingkup tugas dan tanggung jawab dari masing-masing anggota Direksi Perseroan, antara lain sebagai berikut:

Based on the Board of Directors Manual, the following is the scope of duties and responsibilities of each member of the Company's Board of Directors, including the following:





Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama
President Director

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<ol style="list-style-type: none"> Mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan, mengikat Perseroan dengan pihak lain, dan pihak lain dengan Perseroan, berdasarkan persetujuan Rapat Direksi. Represent the Company both inside and outside the court, binding the Company with other parties, and other parties with the Company, based on the approval of the Board of Directors Meeting. Memberikan arahan dan mengendalikan visi, misi dan strategi Perseroan. Provide direction and control the vision, mission and strategy of the Company. Memimpin para Anggota Direksi dalam melaksanakan keputusan Direksi. Lead the members of the Board of Directors in implementing the decisions of the Board of Directors. Mengkoordinasikan pemecahan masalah eksternal, kebijakan perencanaan, pengendalian, pencapaian sasaran jangka panjang Perseroan, kebijakan audit, peningkatan kultur, citra dan tata kelola Perusahaan (GCG). Coordinate external problem solving, planning policies, control, achievement of the Company's long-term goals, audit policies, improvement of corporate culture, image and governance (GCG). Menyelenggarakan dan memimpin rapat Direksi secara periodik sesuai ketetapan Direksi atau rapat-rapat lain apabila dipandang perlu sesuai usulan Direksi. Organize and lead periodic meetings of the Board of Directors in accordance with the provisions of the Board of Directors or other meetings if deemed necessary according to the recommendations of the Board of Directors Mengesahkan semua Keputusan Direksi. Ratify all decisions of the Board of Directors. Menentukan keputusan Direksi, apabila dalam voting pada rapat Direksi terdapat jumlah suara yang sama banyak antara suara yang setuju dan tidak setuju. Determine the decision of the Board of Directors, if in the voting at the meeting of the Board of Directors there are an equal number of votes between agreeing and disagreeing votes. Memilah dan memberikan informasi kepada pemangku kepentingan segala sesuatu tentang Perseroan. Sort and provide information to stakeholders regarding the Company. 	<ol style="list-style-type: none"> Mengambil langkah-langkah dan tindakan yang strategis dan taktis apabila diperlukan untuk mengendalikan kegiatan Perseroan di bidang bisnis, operasi, keuangan, SDM dan bidang lainnya. Taking strategic and tactical steps and actions if necessary to control the Company's activities in business, operations, finance, HR and other fields. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direktur dan/atau staf yang lain untuk berbagai kepentingan Perseroan, ataupun perintah-perintah lain yang diperlukan. Granting power and authority to Directors and/or other staff for various interests of the Company, or other orders as required. Memberi peringatan kepada anggota Direksi dan pejabat lain yang bertindak menyalahi ketentuan yang berlaku dan/atau melampaui wewenangnya dan bila perlu mengusulkan kepada Dewan Komisaris tindakan yang perlu diambil. Giving warnings to members of the Board of Directors and other officials who act in violation of applicable regulations and/or exceed their authority and if necessary propose actions to the Board of Commissioners that need to be taken. Menetapkan penerapan Sistem Manajemen Mutu, Kebijakan Mutu, Quality Objective Perusahaan, dan Pelaksanaan Tata Kelola Perusahaan yang baik atau Good Corporate Governance (GCG). Determining the implementation of the Quality Management System, Quality Policy, Company Quality Objectives, and the Implementation of Good Corporate Governance (GCG). Mengusulkan Struktur Organisasi Perusahaan, pemilihan sistem manajemen, pembuatan kebijakan-kebijakan, prosedur tata kerja dan pembinaan SDM sesuai kebutuhan perusahaan. Proposing the Company's Organizational Structure, selection of management systems, formulation of policies, workflow procedures, and personnel development according to the company's needs.

Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama
President Director

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<p>9. Memimpindan mengendalikan risiko Perseroan dan proyek. Lead and control the risks of the Company and projects.</p> <p>10. Memimpin, mengelola, dan mengendalikan unit-unit kerja di bawah Direktur Utama sesuai dengan struktur organisasi yang ditetapkan Direksi. Lead, manage and control work units under the President Director in accordance with the organizational structure determined by the Board of Directors.</p> <p>11. Memimpin pembinaan karyawan sesuai pedoman yang berlaku. Leading employee development in accordance with applicable guidelines.</p> <p>12. Menunjuk anggota Direksi lain untuk bertindak atas nama Direksi. Appoint other members of the Board of Directors to act on behalf of the Board of Directors.</p> <p>13. Dalam hal Direktur Utama berhalangan, tugas dan kewenangan Direktur Utama dirangkap oleh Direktur dengan usia paling tua secara sementara, sampai dengan adanya keputusan lebih lanjut. In the event that the President Director is absent, the duties and powers of the President Director are concurrently held by the Director with the oldest age on a temporary basis, until further decisions are made.</p> <p>14. Mengarahkan, mengorganisasikan, mengendalikan dan mengawasi, pelaksanaan kebijakan-kebijakan umum, peraturan serta sistem prosedur tata kerja agar sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Direct, organize, control and supervise the implementation of general policies, regulations and systems of work procedures to suit the needs of the Company.</p> <p>15. Mendorong pengembangan, alih teknologi, pemasaran, penjualan serta operasional bisnis baru yang lebih kompetitif dan berdaya saing tinggi serta selaras dengan keinginan stakeholder yang disesuaikan dengan kepentingan bisnis dalam kegiatan operasional Perseroan. Encourage the development, transfer of technology, marketing, sales and new business operations that are more competitive and highly competitive and in line with the wishes of stakeholders according to business interests in the Company's operational activities.</p> <p>16. Memilah dan memberikan informasi kepada pemangku kepentingan segala sesuatu tentang Perseroan. Sort and provide information to stakeholders regarding</p> <p>16. Mengembangkan sistem/prosedur remunerasi dan penghargaan. Developing remuneration and reward systems/ procedures.</p>	<p>6. Mengusulkan untuk proses mengangkat, menempatkan, mempromosikan, memindahkan atau memutasikan dan memberhentikan pejabat dan karyawan sesuai dengan kebutuhan dan kebijakan yang ditetapkan. Proposing the process of appointing, placing, promoting, transferring, or terminating officials and employees in accordance with the established needs and policies.</p> <p>7. Memberikan kuasa dan wewenang kepada staf yang lain untuk berbagai kepentingan perusahaan, ataupun perintah-perintah lain yang diperlukan. Delegating authority and empowerment to other staff for various company interests or other necessary directives.</p>

Heru Firdausi Syarif

Direktur Utama
President Director

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<p>17. Membuat berbagai komitmen, kerja sama dan keputusan dengan pihak institusi atau perorangan baik di dalam maupun di luar perusahaan dalam rangka mengembangkan usaha serta memenangkan suatu pekerjaan proyek sesuai dengan batas-batas kebijakan Perseroan. Make various commitments, collaborations and decisions with institutional parties or individuals both inside and outside the company in order to develop business and win a project work in accordance with the limits of Company policy.</p> <p>18. Mengendalikan semua fungsi SDM dalam perusahaan Controlling all HR functions within the company.</p> <p>19. Membuat laporan kinerja Perseroan kepada pemegang saham dan pihak lain yang berkepentingan serta terpenuhinya kontrak manajemen yang ditetapkan pemegang saham pada saat RUPS yang sesuai dengan jadwal yang ditetapkan. Make a report on the Company's performance to shareholders and other interested parties as well as the fulfillment of the management contract determined by the shareholder at the GMS according to the set schedule.</p> <p>20. Mengusulkan berbagai usaha perbaikan untuk peningkatan nilai Perseroan kepada pemegang saham melalui Restrukturisasi, Reorganisasi, Penambahan Modal Kerja, Benchmarking, Inovasi, Merger, Akuisisi dan lain-lain. Propose various improvement efforts to increase the value of the Company to shareholders through Restructuring, Reorganization, and Additional Working Capital, Benchmarking, Innovation, Mergers, Acquisitions and others.</p> <p>21. Mengevaluasi proses regenerasi, dan pengkaderan calon-calon manajemen dan pimpinan Perseroan sesuai dengan kebijakan dan kebutuhan serta perkembangan organisasi Perseroan. Evaluate the process of regeneration and cadre of prospective management and leadership of the Company in accordance with the policies and needs as well as the development of the Company's organization.</p> <p>22. Mengembangkan dan melaksanakan Tata Kelola Perseroan yang baik atau <i>Good Corporate Governance</i>. Develop and implement good corporate governance or Good Corporate Governance.</p> <p>23. Tersedianya SDM berkualitas tepat waktu dan tepat sasaran. Availability of quality human resources in a timely and targeted manner.</p>	



Hudik Pramono

Direktur Operasi dan Marketing
 Director of Operations and Marketing

<p>Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities</p>	<p>Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities</p>
<ol style="list-style-type: none"> Memimpin dan mengembangkan tim pemasaran Perseroan, dan memastikan tim memiliki kualitas dan keterampilan yang diperlukan saat ini. Lead and develop the Company’s marketing team, and ensure the team has the qualities and skills required today. Bekerja sama dengan Direktur Pengembangan Bisnis dan Direktur Utama, membuat dan mengeksekusi rencana pemasaran Perusahaan tahunan, 3 tahun dan 5 tahunan. Working closely with the Director of Business Development and the Main Director, preparing and executing the Company’s annual, 3 year and 5 year marketing plans. Bekerja sama dengan para pimpinan Direktorat lainnya mengembangkan dan menerapkan strategi pemasaran untuk menanamkan <i>brand awareness</i> Perusahaan di semua sektor pasar dan melakukan ekspansi pasar. Collaborate with other Directorate leaders to develop and implement a marketing strategy to instill the Company’s brand awareness in all market sectors and carry out market expansion. Mengembangkan strategi komunikasi pemasaran (<i>marketing</i>) yang efektif dan berbeda dengan perusahaan sejenis yang menjadi keunggulan kompetitif Perusahaan. Develop an effective marketing communication strategy that is different from similar companies which is the Company’s competitive advantage. Bertanggung jawab atas diperolehnya laba pada Rencana Anggaran Biaya (RAB) dalam pengajuan proposal tender. Responsible for obtaining profit on the Budget Plan (RAB) in submitting tender proposals. Mengarahkan, mengawasi dan mengendalikan semua rencana dan kegiatan-kegiatan proyek di Direktorat Operasional yang berhubungan dengan Bangunan Gedung, Infrastruktur, Energi, Pertambangan dan Industri mulai dari pengendalian dan pelaksanaan proyek-proyek secara proporsional, efektif dan efisien. Directing, supervising, and controlling all project plans and activities within the Operational Directorate related to Building Construction, Infrastructure, Energy, Mining, and Industry, starting from project control to implementation in a proportionate, effective, and efficient manner. 	<ol style="list-style-type: none"> Mengusulkan kepada Direktur Utama tentang penyediaan dan pengembangan kebijakan, sistem dan prosedur dalam pengelolaan dan operasi proyek-proyek <i>after sales/maintenance</i> dan workshop. Propose to the President Director regarding the provision and development of policies, systems and procedures in the management and operation of after sales/maintenance projects and workshops. Membuat berbagai komitmen dengan pihak lain di luar perusahaan dalam rangka memenangkan suatu pekerjaan/ proyek, dalam batas-batas kebijakan yang telah ditetapkan oleh Direksi. Make various commitments with other parties outside the company in order to win a job / project, within the policy limits set by the Board of Directors. Membuat berbagai keputusan dalam negosiasi kontrak dengan pihak pemberi pekerjaan yang memberikan manfaat/keuntungan bagi perusahaan. Make various decisions in contract negotiations with employers that provide benefits / advantages for the company. Memeriksa, menganalisa dan mengevaluasi laporan-laporan berkala atau insidental yang diterima dari bawahan / direktorat lainnya, serta mengambil tindakan atau keputusan yang diperlukan. Examine, analyze and evaluate periodic or incidental reports received from subordinates / other directorates, and take the necessary actions or decisions. Mempelajari dan menandatangani kontrak-kontrak bisnis/proyek sesuai dengan kewenangan yang diberikan atau setelah mendapat persetujuan dari Direktur Utama dan melaksanakan fungsi-fungsi organisasi rutin sebagai Direktur Operasional, seperti menandatangani kontrak, laporan, surat, korespondensi dan dokumen lainnya. Reviewing and signing business/project contracts within the authority granted or after obtaining approval from the Chief Executive Officer, and performing routine organizational functions as the Director of Operations, such as signing contracts, reports, letters, correspondence, and other documents.

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<p>Hudik Pramono Direktur Operasi dan Marketing Director of Operations and Marketing</p>	
<p>8. Menjamin pencapaian target nilai kontrak dan penyerapannya sesuai rencana Perusahaan. Guarantee the achievement of the target value of the contract and its absorption according to the Company's plan.</p> <p>9. Terhimpunnya informasi pasar dalam lingkup proyeknya. Compilation of market information within the scope of the project.</p> <p>10. Terlaksananya pembinaan hubungan kerja dalam rangka perolehan pasar dini secara intensif dan terpadu dengan para calon client maupun client yang sudah ada. Implementation of fostering work relations in the context of obtaining an intensive and integrated early market with prospective clients and existing clients.</p> <p>11. Terlaksananya kordinasi dengan Anak Perusahaan, Proyek, atau Direktorat lainnya untuk menyamakan informasi secara mutakhir. Implementation of coordination with Subsidiaries, Projects, or other Directorates to synchronize up-to-date information.</p> <p>12. Terselenggaranya kegiatan promosi perusahaan dan membantu penyelenggaraan promosi. Organize company promotional activities and assisting in organizing promotions.</p> <p>13. Terselenggaranya pengintegrasian informasi pasar secara dini di daerah operasi perusahaan. Implementation of early integration of market information in the company's operational areas.</p> <p>14. Bertanggung jawab atas pemilihan pemberi tugas sehingga tidak mengakibatkan kerugian dan kesulitan dalam pelaksanaan pekerjaan di lapangan. Responsible for the selection of task givers so as not to cause losses and difficulties in carrying out work in the field.</p> <p>15. Mengawasi, mengarahkan dan mengendalikan kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan oleh Tim Proyek dalam melaksanakan tugas-tugas / kegiatan bisnis dan operasi proyek, agar mampu mencapai target revenue, dan margin yang ditetapkan baik dari segi kualitas, kuantitas, biaya serta delivery dan service yang memuaskan klien. Supervising, directing, and controlling the activities carried out by the Project Team in executing project tasks/business activities and operations, to achieve the set revenue and margin targets in terms of quality, quantity, cost, as well as satisfactory delivery and service to clients. .</p>	<p>6. Menentukan pembentukan dan penunjukan Tim Proyek, dan <i>Steering Committee</i> yang professional, terpadu dan berkualitas, yang anggotanya berasal dari divisi fungsional maupun penunjang. Determining the formation and appointment of a professional, integrated, and high-quality Project Team and Steering Committee, whose members are drawn from functional and support divisions.</p>



Arvin Jahja Tjahjana
Direktur Keuangan dan Aset
 Director of Finance and Asset

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengarahkan, mengkoordinasikan mengawasi dan mengendalikan semua rencana dan kegiatan, dalam pengelolaan keuangan termasuk sistem pendanaan, keuangan, secara profesional, efektif dan efisien. Direct, coordinate, supervise and control all plans and activities, in financial management including the funding system, finance, in a professional, effective and efficient manner. 2. Mengarahkan, mengembangkan dan memadukan seluruh kebijakan, sistem prosedur Perusahaan yang berhubungan dengan pendanaan proyek, manajemen keuangan, dalam rangka pengembangan bisnis perusahaan. Direct, develop and integrate all Company policies, system procedures related to project funding, financial management, in the context of developing the company's business. 3. Meneliti, menganalisa dan mengevaluasi laporan-laporan pelaksanaan pembelian, pengadaan, penyediaan barang material, peralatan, jasa, pendanaan proyek, laporan kinerja keuangan untuk memperoleh gambaran tentang posisi likuiditas dan keuangan Perusahaan, serta mengupayakan langkah-langkah perbaikan yang efektif dan efisien. Research, analyze and evaluate reports on the implementation of purchasing, procurement, supply of material goods, equipment, services, project funding, financial performance reports to obtain an overview of the Company's liquidity and financial position, and seek effective and efficient remedial measures. 4. Menjaga situasi keuangan (<i>cash flow</i>) yang positif, tercapainya pembiayaan atau pendanaan yang efisien, terpeliharanya aset perusahaan dan terjalinnnya kerjasama yang saling menguntungkan dengan institusi keuangan, asuransi, investor, serta terlaksananya pelaksanaan sistem akuntansi yang akurat dan cepat. Maintain a positive cash flow situation, achieving efficient financing or funding, maintaining company assets and establishing mutually beneficial partnerships with financial institutions, insurance, investors, and implementing an accurate and fast accounting system. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Menetapkan kebijakan, sistem dan prosedur, termasuk sistem pendanaan, keuangan, pengadaan barang dan jasa. Establish policies, systems and procedures, including systems of funding, finance, procurement of goods and services. 2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada staf yang lain untuk berbagai kepentingan perusahaan, ataupun arahan lain yang diperlukan. Grant power and authority to other staff for various company interests, or other necessary directions. 3. Mengendalikan penerimaan dan pengeluaran keuangan perusahaan. Control the company's financial receipts and expenditures 4. Memerintahkan transfer uang ke dan dari kantor pusat atau proyek atau ke institusi lainnya yang berhubungan dengan perusahaan. Examine, analyze and evaluate periodic or incidental reports received from subordinates / other directorates, and take the necessary actions or decisions. 5. Mengesahkan dan menandatangani setiap transaksi pembayaran sesuai kewenangannya. Authorize and sign each payment transaction according to their authority 6. Menyelesaikan masalah yang timbul dalam bidang keuangan, dan akuntansi, sesuai dengan kebijakan dan peraturan perusahaan. Solve problems that arise in the field of finance and accounting, in accordance with company policies and regulations. 7. Memeriksa, menganalisa dan mengevaluasi laporan-laporan berkala atau insidentil yang diterima dari bawahan/ unit kerja lainnya serta mengambil tindakan atau keputusan yang diperlukan. Examine, analyze and evaluate periodic or incidental reports received from subordinates/ other work units and take the necessary actions or decisions.

Arvin Jahja Tjahjana
Direktur Keuangan dan Aset
Director of Finance and Asset

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<p>5. Melaksanakan fungsi-fungsi organisasi rutin sebagai Direktur Keuangan, yaitu antara lain menandatangani cek, laporan, surat, korespondensi, dan dokumen lainnya. Carry out routine organizational functions as Director of Finance, namely among others signing checks, reports, letters, correspondence, and other documents.</p> <p>6. Mengadakan, memelihara dan meningkatkan kerjasama serta hubungan yang baik dengan para langganan, lembaga-lembaga keuangan, instansi pemerintah atau badan usaha lainnya, baik milik pemerintah maupun swasta, untuk keperluan pengembangan manajemen keuangan, pendanaan, dan sumber daya serta untuk memperoleh informasi yang bermanfaat bagi Perusahaan. Establish, maintain and improve cooperation and good relations with customers, financial institutions, government agencies or other business entities, both government and private, for the purposes of developing financial management, funding and resources as well as to obtain useful information for the Company.</p> <p>7. Menjamin tersedianya laporan keuangan secara periodik / rutin menurut kebutuhan yang sudah ditetapkan. Guarantee the availability of periodic / routine financial reports according to predetermined needs.</p> <p>8. Menjamin pengelolaan aset dengan baik untuk mendapatkan manfaat bagi perusahaan mencakup proses merencanakan, mendapatkan, menilai, mengoperasikan, memelihara, membaharukan, dan menghapuskan, hingga mengalihkan aset secara efektif dan efisien, termasuk inventarisasi dan legal audit. Ensuring the proper management of assets to benefit the company, including processes for planning, acquiring, assessing, operating, maintaining, renewing, and disposing of assets effectively and efficiently, including stocktaking and legal audits.</p> <p>9. Melakukan upaya agar nilai aset tetap stabil dan dapat meningkatkan keuntungan perusahaan, serta dapat meminimalisir risiko kerugian akibat kerusakan (menurunnya nilai aset). Making efforts to maintain the stability of asset values and enhance company profits, while minimizing the risk of losses due to damage (depreciation of asset value).</p>	<p>8. Melaksanakan fungsi-fungsi organisasi rutin sebagai Direktur Keuangan dan Aset, yaitu antara lain menandatangani laporan, surat, korespondensi, dan dokumen lainnya. Carrying out routine organizational functions as the Director of Finance and Assets, which include, among others, signing reports, letters, correspondence, and other documents.</p> <p>9. Menyelesaikan masalah yang timbul dalam bidang organisasi, administrasi umum, kepegawaian, ketenagakerjaan, asuransi, perijinan, sosial dan umum sesuai dengan kebijakan dan peraturan perusahaan. Solve problems that arise in the fields of organization, general administration, employment, employment, insurance, licensing, social and general according to company policies and regulations.</p>



Rizaldi Limpas

Direktur Legal & Business Development
 Direktur Legal & Business Development

<p>Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities</p>	<p>Wewenang Authorities</p>
<ol style="list-style-type: none"> Mengarahkan, mengawasi dan mengendalikan semua rencana dan kegiatan-kegiatan di Direktorat Legal & Business Development secara proporsional, efektif dan efisien. Directing, supervising, and controlling all plans and activities within the Legal & Business Development Directorate proportionally, effectively, and efficiently. Memberdayakan dan mengembangkan unit kerja dibawah koordinasinya agar beroperasi sesuai. Empowering and developing the subordinate units under his coordination to operate accordingly. Menjamin seluruh legalitas perseroan terkelola dengan baik mencakup merencanakan, mengkoordinasikan, mengarahkan, mengendalikan, menerapkan dan mengevaluasi hal-hal yang berhubungan dengan hukum, lisensi dan perizinan. Ensuring all legal aspects of the company are managed well, including planning, coordinating, directing, controlling, implementing, and evaluating matters related to laws, licenses, and permits. Memastikan semua perjanjian bisnis dan masalah hukum terkelola dengan baik untuk memastikan keberlangsungan dan kepatuhan perusahaan agar tercipta bisnis yang berkelanjutan. Ensuring all business agreements and legal issues are well managed to ensure the sustainability and compliance of the company for sustainable business creation. Merumuskan kebijakan strategis yang menjamin terlaksananya operasional perseroan yang memenuhi aspek hukum dan tata kelola yang baik sesuai peraturan dan perundangan yang berlaku. Formulating strategic policies that ensure the company's operations meet legal aspects and good governance in accordance with applicable regulations. Mengontrol jalannya anak perusahaan/asosiasi dan memastikan pengambilan keputusan yang dilakukan anak perusahaan dan asosiasi dilakukan secara akurat dan menjamin tidak terjadi kesalahan pengambilan keputusan dari induk perusahaan. Formulating strategic policies that ensure the company's operations meet legal aspects and good governance in accordance with applicable regulations. 	<ol style="list-style-type: none"> Mengusulkan kepada Direktur Utama tentang penyediaan sumber daya, pengembangan organisasi, kebijakan, sistem dan prosedur dalam pengelolaan legal dan <i>business development</i>. Proposing to the President Director regarding resource provision, organizational development, policies, systems, and procedures in legal and business development management. Membuat berbagai komitmen dengan pihak lain di luar perusahaan, dalam batas-batas kebijakan yang telah ditetapkan Direksi serta membuat berbagai keputusan dalam lingkup pekerjaan yang memberikan manfaat / keuntungan bagi perusahaan. Making various commitments with external parties within the limits of the policies established by the Board of Directors and making various decisions within the scope of work that benefit the company. Mempelajari dan menandatangani kontrak-kontrak sesuai dengan kewenangan yang diberikan atau setelah mendapat persetujuan dari Direktur Utama dan melaksanakan fungsi-fungsi organisasi rutin sebagai Direktur Legal & Business Development, seperti menandatangani kontrak, laporan, surat, korespondensi dan dokumen lainnya. Reviewing and signing contracts within the authority granted or after obtaining approval from the President Director and performing routine organizational functions as Director of Legal & Business Development, such as signing contracts, reports, letters, correspondence, and other documents. Mengusulkan kepada Direktur Utama tentang penyediaan dan pengembangan kebijakan, sistem dan prosedur dalam pengelolaan anak usaha/asosiasi dan lingkup direktorat legal & <i>business development</i>. Proposing to the President Director regarding the provision and development of policies, systems, and procedures in managing subsidiaries/associations and the legal & business development directorate scope. Membuat berbagai keputusan dalam lingkup pekerjaan yang memberikan manfaat / keuntungan bagi perusahaan. Making various decisions within the scope of work that benefit the company.

Rizaldi Limpas

Direktur Legal & Business Development
Direktur Legal & Business Development

Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities	Wewenang Authorities
<p>7. Menjamin dokumen kontrak memenuhi persyaratan yang ditetapkan agar tidak merugikan perusahaan dan memenuhi aturan perundangan yang berlaku. Ensuring that contract documents meet established requirements to prevent any harm to the company and comply with applicable regulations.</p> <p>8. Menjamin terlaksananya kajian resiko hukum terhadap operasi perseroan untuk mengantisipasi dampak/akibat yang dapat merugikan dan merusak nama baik perseroan. Ensuring the implementation of legal risk assessments of the company's operations to anticipate potential adverse impacts and damage to the company's reputation.</p> <p>9. Memastikan prosedur sistem manajemen mutu perusahaan terpadu (Quality, Healthy, Safety, Security, Environment) dan sistem risk manajemen terkelola dengan baik. Ensuring the integrated company quality management system (Quality, Health, Safety, Security, Environment) and risk management system are well managed</p> <p>10. Menjamin terselenggaranya pengembangan, penerapan dan pemeliharaan sistem informasi/teknologi yang mendukung penyajian informasi yang terpadu untuk menunjang kinerja Perusahaan baik software ataupun hardware, berdasarkan kaidah - kaidah dan peraturan perundangan yang berlaku. Ensuring the development, implementation, and maintenance of information/technology systems supporting integrated information presentation to support company performance, both software and hardware, based on applicable rules and regulations.</p> <p>11. Mengelola permasalahan hukum yang terjadi pada hubungan industrial dengan baik dan sesuai peraturan/ perundangan yang berlaku untuk menjamin terciptanya kondisi dan situasi perusahaan menjadi harmonis. Managing legal issues arising from industrial relations well and in accordance with applicable regulations to ensure a harmonious company environment.</p>	<p>6. Membuat berbagai komitmen dengan pihak lain di luar perusahaan dalam lingkup tugas dan dalam batas-batas kebijakan yang telah ditetapkan oleh Direksi. Making various commitments with external parties within the scope of duties and within the limits of the policies established by the Board of Directors.</p> <p>7. Memeriksa, menganalisa dan mengevaluasi laporan-laporan berkala atau insidental yang diterima dari bawahan / direktorat lainnya, serta mengambil tindakan atau keputusan yang diperlukan. Reviewing, analyzing, and evaluating periodic or incidental reports received from subordinates/ other directorates, and taking necessary actions or decisions.</p>

Rapat Direksi

Mengacu pada ketentuan POJK No. 33/POJK.04/2014 (“POJK 33/2014”) tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

Selama tahun 2023, Direksi telah menyelenggarakan sebanyak 30 kali rapat internal dengan uraian sebagai berikut:

The Board of Directors Meetings

Referring to POJK provisions No. 33/POJK.04/2014 (“POJK 33/2014”) regarding Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

During 2022, the Board of Directors has held 15 internal meetings with the following description:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Kehadiran (%) Attendance
Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	30	24	80.00%
Hudik Pramono	Direktur Director	30	28	93.33%
Arvin Jahja Tjahjana*	Direktur Director	17	16	94.12%
Pratoto Satno Raharjo**	Direktur Director	14	12	85.71%
Rizaldi Limpas	Direktur Director	30	24	80.00%

*Beliau menjabat sejak 22 Juni 2023

*has served since June 22, 2023

**Beliau sudah tidak menjabat sejak 22 Juni 2023

**has not served since June 22, 2023

Agenda Rapat Direksi

Agenda atau hal-hal yang didiskusikan dalam Rapat Direksi di antaranya adalah terkait kebijakan strategis Perseroan, persetujuan Direksi, *review* kinerja Perseroan dan masing-masing unit bisnis, kebijakan investasi Perseroan, dan hal-hal strategis lainnya.

Board of Directors Meeting Agenda

The agenda or matters discussed at the Board of Directors Meeting include the Company’s strategic policies, the Board of Directors’ approval, reviews of the Company’s and each business unit’s performance, the Company’s investment policies, and other strategic matters.

Program Orientasi/Pengenalan Bagi Direksi Baru Tahun 2023

Sepanjang tahun 2023, Perseroan melakukan Program Orientasi kepada Anggota Direksi yang baru, dikarenakan terdapat perubahan komposisi Direksi.

Orientation/Introduction Program for New Directors in 2023

Throughout 2023, the Company conducted an Orientation Program for new members of the Board of Directors, due to a change in the composition of the Board of Directors.

Adapun program orientasi Perseroan meliputi, namun tidak terbatas pada pemahaman:

Visi dan Misi;

1. Peraturan Perusahaan;
2. Struktur Organisasi;
3. Anggaran Dasar;
4. Pedoman Dewan Komisaris dan Direksi;
5. Peraturan terkait perusahaan dan/atau pasar modal; serta
6. Tanggung jawab penyusunan laporan.

Pelaksanaan kegiatan orientasi tersebut dilakukan oleh Sekretaris Perusahaan.

Penilaian Kinerja Terhadap Organ Pendukung Direksi Tahun 2023

Direksi Perseroan memiliki Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal yang bertugas membantu pelaksanaan kegiatan, tugas dan tanggung jawab Direksi. Penilaian kinerja senantiasa dilakukan setiap tahunnya. Untuk tahun 2023, Direksi menilai Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan telah memberikan masukan dan rekomendasi yang sangat berguna terkait bidangnya masing-masing.

Pelaksanaan Tugas Direksi Tahun 2023

Sepanjang tahun 2023, Direksi telah mengelola perusahaan sesuai yang dimandatkan oleh Pemegang Saham. Direksi mengadakan rapat intern maupun gabungan dengan melibatkan seluruh departemen dan divisi untuk membahas persoalan yang berhubungan dengan pengelolaan Perseroan, mengevaluasi kinerja Perseroan, menyusun rencana kerja dan mengimplementasikan strategi baik jangka pendek maupun jangka panjang.

Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Direksi Selama Tahun 2023

Hingga akhir 2023, Perseroan belum menyelenggarakan program pengembangan kompetensi bagi Direksi, diharapkan akan dapat terealisasi di tahun 2024.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah Organ utama Perseroan yang berperan menjalankan fungsi pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi, serta memastikan terlaksananya penerapan prinsip-prinsip GCG. Dalam menjalankan peran dan fungsinya, Dewan Komisaris senantiasa menjaga independensi dan objektivitasnya dengan tidak melakukan intervensi dalam proses pengambilan keputusan operasional bisnis Perseroan.

The Company's orientation program includes, but is not limited to understanding:

Vision and Mission;

1. Company Regulations;
2. Organizational Structure;
3. Articles of Association;
4. Manual for the Board of Commissioners and Directors;
5. Regulations related to companies and/or capital market; as well as
6. Responsibility for preparation of reports.

The orientation activities were performed by the Corporate Secretary.

Performance Assessment of The Board of Directors Supporting Organs in 2023

The Board of Directors of the Company has a Corporate Secretary and an Internal Audit Unit who are tasked with assisting the implementation of the activities, duties and responsibilities of the Board of Directors. Performance appraisal is always done every year. For 2023, the Board of Directors assessed that the Corporate Secretary and Internal Audit Unit have performed their duties and responsibilities properly and have provided very useful input and recommendations regarding their respective fields.

Duties Implementation of The Board of Directors in 2023

Throughout 2023, the Directors have managed the Company according to the mandate of the Shareholders. The Board of Directors holds internal and joint meetings involving all departments and divisions to discuss issues related to the management of the Company, evaluate the Company's performance, develop work plans and implement both short term and long term strategies.

Training and Development of the Board of Directors' Competencies During 2023

By the end of 2023, the Company had not yet organized a competency development program for the Board of Directors, which is expected to be realized in 2024.

THE BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is the main organ of the Company whose role is to perform the supervisory and advisory functions to the Board of Directors, and to ensure the implementation of GCG principles. In executing its roles and functions, the Board of Commissioners continuously maintains its independence and objectivity by not intervening in the decision-making process of the Company's business operations.

Pedoman Dewan Komisaris

Dalam menjalankan tugas-tugasnya Dewan Komisaris berpedoman pada pedoman kerja (*board manual*). *Board Manual* merupakan rangkuman dari peraturan-peraturan yang berlaku di lingkungan Perusahaan serta praktik-praktik terbaik yang terkandung dalam kelima prinsip GCG. Adapun ruang lingkup Board Manual Dewan Komisaris meliputi:

1. Masa jabatan Dewan Komisaris
2. Program Pengenalan dan Peningkatan Kapabilitas
3. Tanggung Jawab Dewan Komisaris
4. Tugas dan Kewajiban Dewan Komisaris
5. Hak Dewan Komisaris
6. Laporan Tugas Pengawasan
7. Komite-Komite Dewan Komisaris

Pengangkatan, Pemberhentian, dan/atau Penggantian Dewan Komisaris

Usulan pengangkatan, pemberhentian, dan/atau penggantian Anggota Dewan Komisaris diserahkan sepenuhnya kepada Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS).

Jumlah dan Komposisi Dewan Komisaris

Masa jabatan anggota Dewan Komisaris Perseroan adalah 5 (lima) tahun dan dapat diangkat kembali pada periode selanjutnya.

Anggaran Dasar Perseroan telah mengatur jumlah komposisi Dewan Komisaris, yakni paling sedikit terdiri dari 3 (tiga) orang, yang terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Utama, 1 (satu) orang Anggota Komisaris dan 1 (satu) orang Komisaris Independen.

Para anggota Dewan Komisaris tersebut diangkat dan diberhentikan oleh RUPS, masing-masing untuk jangka waktu sampai pada saat RUPS Tahunan yang ke-5 setelah RUPS yang mengangkat anggota Dewan Komisaris tersebut ditutup.

Sampai dengan 31 Desember 2023, susunan Dewan Komisaris Perseroan tidak mengalami perubahan dari tahun sebelumnya sehingga masih terdiri sebagai berikut:

Board of Commissioners Manual

In performing its duties, the Board of Commissioners is guided by the work guidelines (board manual). The Board Manual is a summary of the regulations that apply within the Company and the best practices contained in the five GCG principles. The scope of the Board of Commissioners' Manual includes:

1. Term of office of the Board of Commissioners
2. Introduction and Capacity Building Program
3. Responsibilities of the Board of Commissioners
4. Duties and Obligations of the Board of Commissioners
5. Rights of the Board of Commissioners
6. Supervision Task Report
7. Committees of the Board of Commissioners

Appointment, Dismissal, and/or Replacement of The Board of Commissioners

Proposals for the appointment, dismissal and/ or replacement of Members of the Board of Commissioners are fully submitted to the General Meeting of Shareholders (GMS).

Total and Composition of The Board of Commissioners

The term of office for members of the Company's Board of Commissioners is 5 (five) years and can be reappointed for a subsequent period.

The Company's Articles of Association have structured the total composition of the Board of Commissioners, which consists of at least 3 (three) people, consisting of 1 (one) Main Commissioner, 1 (one) Commissioner and 1 (one) Independent Commissioner.

The members of the Board of Commissioners are appointed and dismissed by the GMS, each for a period up to the 5th Annual GMS after the GMS that appointed the members of the Board of Commissioners is closed.

As of December 31, 2023, the composition of the Company's Board of Commissioners has not changed from the previous year, so it still consists of the following:

Nama Name	Jabatan Position	Periode dan Dasar Pengangkatan Period and Basis of Appointment
Drs. Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	RUPST dan RUPSLB tanggal 27 April 2022 AGMS and EGMS on 27 April 2022
Drs. H. Ade Rahardja	Komisaris Commissioner	RUPST dan RUPSLB tanggal 27 April 2022 AGMS and EGMS on 27 April 2022
Drs. Ganda Kusuma, MBA	Komisaris Commissioner	RUPST dan RUPSLB tanggal 27 April 2022 AGMS and EGMS on 27 April 2022

Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris

Tugas

1. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris harus mematuhi ketentuan Anggaran Dasar dan/ atau Peraturan Perundang-undangan;
2. Mengawasi dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan kegiatan Perusahaan;
3. Mengawasi pelaksanaan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) serta Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP);
4. Memantau dan mengevaluasi kinerja Direksi;
5. Mengkaji pembangunan dan pemanfaatan teknologi informasi;
6. Mengawasi pelaksanaan manajemen risiko;
7. Mengawasi efektivitas penerapan *Good Corporate Governance*;
8. Memantau kepatuhan Perusahaan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Tanggung Jawab

1. Mengusulkan Auditor Eksternal untuk disahkan dalam RUPS dan memantau pelaksanaan penugasan Auditor Eksternal;
2. Menyusun pembagian tugas di antara anggota Dewan Komisaris sesuai dengan keahlian dan pengalaman masing-masing anggota Dewan Komisaris;
3. Menyusun program kerja dan target kinerja Dewan Komisaris tiap tahun serta mekanisme review terhadap kinerja Dewan Komisaris;
4. Menyusun mekanisme penyampaian informasi dari Dewan Komisaris kepada pemangku kepentingan;
5. Mempertanggungjawabkan pelaksanaan tugas Dewan Komisaris kepada RUPS.

Hak dan Wewenang Dewan Komisaris

1. Berhak memperoleh akses mengenai Perusahaan dan memperoleh informasi secara berkala, tepat waktu, dan lengkap sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. Berhak bertanya kepada Direksi mengenai pengurusan kegiatan usaha Perusahaan dan meminta kepada Direksi menghadiri rapat Komisaris untuk memperoleh penjelasan tentang kondisi Perusahaan;
3. Berhak membentuk Komite-Komite untuk membantu pelaksanaan tugasnya dengan mendapat persetujuan Menteri, kecuali Komite Audit;
4. Berhak mengajukan calon-calon anggota Direksi yang baru kepada Pemegang Saham;

Duties and Responsibilities of The Board of Commissioners

Duties

1. In performing its duties, the Board of Commissioners must comply with the provisions of the Articles of Association and/or Legislation;
2. Supervise and provide advice to the Board of Directors in running the Company's activities;
3. Supervise the implementation of the Company's Long Term Plan (RJPP) and the Company's Work Plan and Budget (RKAP);
4. Monitor and evaluate the performance of the Board of Directors;
5. Review the development and utilization of information technology;
6. Supervise the implementation of risk management;
7. Supervise the effectiveness of the implementation of *Good Corporate Governance*;
8. Monitor the Company's compliance with the applicable laws and regulations.

Responsibilities

1. Propose the External Auditor to be approved in the GMS and monitor the implementation of the assignment of the External Auditor;
2. Arrange division of tasks among members of the Board of Commissioners in accordance with the expertise and experience of each member of the Board of Commissioners;
3. Develop a work program and performance targets for the Board of Commissioners every year as well as a review mechanism for the performance of the Board of Commissioners;
4. Develop a mechanism for conveying information from the Board of Commissioners to stakeholders;
5. Accountable for carrying out the duties of the Board of Commissioners to the GMS.

Rights and Authorities of the Board of Commissioners

1. Has the right to gain access to the Company and obtain periodic, timely and complete information in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations;
2. Has the right to ask the Board of Directors regarding the management of the Company's business activities and ask the Board of Directors to attend the Commissioners' meeting to obtain an explanation regarding the condition of the Company;
3. Has the right to form Committees to assist in carrying out their duties with the approval of the Minister, except for the Audit Committee;
4. Has the right to nominate candidates for new members of the Board of Directors to Shareholders;

- 5. Berhak mendapatkan bantuan tenaga profesional, apabila diperlukan dalam melaksanakan tugasnya;
- 6. Berwenang untuk mengambil keputusan di dalam maupun di luar rapat Komisaris.

- 5. Has the right to get professional assistance, if necessary in carrying out his duties;
- 6. Authorized to make decisions inside and outside the Board of Commissioners meeting.

Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris 2023

- Dewan Komisaris melaksanakan rapat gabungan dengan Direksi untuk memberikan pengarahan dan nasihat tentang kegiatan operasional Perseroan, beserta pengambilan keputusan yang akan dilakukan oleh Direksi.
- Dewan Komisaris, melalui Komite Audit, telah melakukan evaluasi rencana kerja tahunan Perseroan untuk tahun buku 2023, termasuk dengan rencana strategis untuk merealisasikannya
- Seluruh pelaksanaan tugas umum dan khusus Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan telah disampaikan kepada RUPS Tahunan pada tanggal 22 Juni 2023.
- Dewan Komisaris telah menelaah dan bertanggung jawab dalam penyusunan Laporan Tahunan 2022 yang telah disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan pada tanggal 2 Mei 2023

Duties Implementation of The Board of Commissioners in 2023

- The Board of Commissioners conducts joint meetings with the Board of Directors to provide direction and advice regarding the Company’s operational activities, along with decision making to be executed by the Directors.
- The Board of Commissioners, through the Audit Committee, has evaluated the Company’s annual work plan for the 2023 financial year, including the strategic plan to make it happen
- All implementation of the general and special duties of the Board of Commissioners has been disclosed in the Board of Commissioners’ Supervisory Report and has been submitted to the Annual GMS on 22 June 2023.
- The Board of Commissioners has reviewed and is responsible for preparing the 2022 Annual Report which was submitted to the Financial Services Authority on May, 2 2023

Rapat Dewan Komisaris

Sesuai dengan Anggaran Dasar Perusahaan, Rapat Dewan Komisaris diadakan secara berkala sekurang- kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan.

The Board of Commissioners Meetings

As aligned with the Company’s Articles of Association, the Board of Commissioners’ meetings are organized regularly at least 1 (one) time in 2 (two) months.

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Kehadiran (%) Attendance
Drs. Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	12	12	100%
Drs. H. Ade Rahardja	Komisaris Commissioner	12	12	100%
Drs. Ganda Kusuma, MBA	Komisaris Commissioner	12	12	100%

Agenda Rapat

Agenda atau hal-hal yang didiskusikan dalam Rapat Dewan Komisaris di antaranya adalah terkait rekomendasi Dewan Komisaris terhadap pengelolaan strategis Perusahaan ataupun persetujuan Dewan Komisaris lainnya, *review* kinerja perusahaan dan hal-hal strategis lainnya.

Meeting agenda

The agenda or matters discussed in the Board of Commissioners’ meeting include recommendations from the Board of Commissioners on the strategic management of the Company or other approvals from the Board of Commissioners, reviews of company performance and other strategic matters.

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi secara berkala dilakukan paling kurang satu kali dalam empat bulan. Selama tahun 2023, Dewan Komisaris menyelenggarakan 12 (dua belas) kali rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

Joint Meetings of The Board of Commissioners and The Board of Directors

Joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors are regularly conducted at least once in four months. During 2023, the Board of Commissioners held 12 (twelve) joint meetings of the Board of Commissioners and the Board of Directors with the following attendance rate:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Kehadiran (%) Attendance
Drs. Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	12	12	100%
Drs. H. Ade Rahardja	Komisaris Commissioner	12	12	100%
Drs. Ganda Kusuma, MBA	Komisaris Commissioner	12	12	100%
Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	12	10	83.33%
Hudik Pramono	Direktur Director	12	11	91.67%
Arvin Jahja Tjahjana*	Direktur Director	6	6	100%
Pratoto Satno Raharjo**	Direktur Director	6	5	83.33%
Rizaldi Limpas	Direktur Director	12	10	83.33%

*Beliau menjabat sejak 22 Juni 2023

**Beliau sudah tidak menjabat sejak 22 Juni 2023

*has served since June 22, 2023

**has not served since June 22, 2023

Agenda yang didiskusikan dalam rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi tersebut di antaranya adalah terkait strategi bisnis Perseroan, rekomendasi atau persetujuan Dewan Komisaris, kinerja Perseroan, dan hal-hal strategis lainnya.

Keputusan dan Tindak Lanjut Rapat

Seluruh keputusan hasil Rapat Direksi, Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi tertuang dalam Notulen Rapat. Hal yang perlu ditindaklanjuti harus dilaporkan kembali dalam rapat selanjutnya.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan/atau dengan pemegang saham mayoritas atau hubungan lainnya dengan Perseroan, yang dapat mempengaruhi kemampuan mereka bertindak independen.

The agenda discussed in the joint meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors includes the Company's business strategy, recommendations or approval from the Board of Commissioners, the Company's performance, and other strategic matters.

Meeting Resolutions and Follow Up

All resolutions of the Board of Directors Meetings, Board of Commissioners Meetings and Joint Board of Commissioners and Directors Meetings are contained in the Minutes of Meeting. Matters that need to be followed up must be reported back at the next meeting.

INDEPENDENT COMMISSIONERS

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who do not have financial, management, share ownership and/or family relationships with other members of the Board of Commissioners and/or with the majority shareholder or other relationships with the Company, which may affect their ability to act independently.

Mengacu pada ketentuan POJK 33/2014, berikut ini adalah persyaratan atau kriteria yang harus dipenuhi agar dapat diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Emiten atau Perusahaan Publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen Emiten atau Perusahaan Publik pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Emiten atau Perusahaan Publik tersebut;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Emiten atau Perusahaan Publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama Emiten atau Perusahaan Publik tersebut; dan
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Emiten atau Perusahaan Publik tersebut.

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Komisaris Independen merupakan anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Perseroan dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen sebagaimana dimaksud dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan.

Anggota yang menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan yakni Drs. H. Ade Rahardja, telah menyatakan bahwa:

- Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
- Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham pengendali Perseroan;
- Tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi, maupun pemegang saham pengendali Perseroan; dan
- Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan

Program Orientasi/Pengenalan Bagi Dewan Komisaris Baru Tahun 2023

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak melakukan Program Orientasi kepada Anggota Dewan Komisaris yang baru, dikarenakan tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris.

Referring to the provisions of POJK 33/2014, the following are the requirements or criteria that must be met in order to be appointed as an Independent Commissioner of the Company:

1. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Issuer or Public Company within the last 6 (six) months, except for reappointment as Independent Commissioner of the Issuer or Public Company in the period next;
2. Does not have shares either directly or indirectly in the Issuer or Public Company;
3. Has no affiliation with the Issuer or Public Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or major shareholder of the Issuer or Public Company; And
4. Has no direct or indirect business relationship with the business activities of the Issuer or Public Company.

Statement of Independence of The Independent Commissioner

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who come from outside the Company and fulfill the requirements as Independent Commissioners as referred to in the Financial Services Authority Regulations.

Members who serve as Independent Commissioners of the Company namely Drs. H. Ade Rahardja, has stated that:

- Does not have shares either directly or indirectly in the Company;
- Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, Directors, or controlling shareholders of the Company;
- Does not have financial, management, share ownership and/or family relationships with members of the Board of Commissioners, Directors, or controlling shareholders of the Company; And
- Does not have a direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.

Orientation/Introduction Program for New Board of Commissioners in 2023

Throughout 2023, the Company did not conduct an Orientation Program for new members of the Board of Commissioners, because there has been no change in the composition of the Board of Commissioners.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS DAN DASAR PENILAIANNYA

Prosedur Penilaian Kerja

Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja secara berkala terhadap Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas membantu pelaksanaan kegiatan, tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Dasar penilaian secara *team work* adalah dengan mempertimbangkan kualitas data dan rekomendasi anggota Komite yang diserahkan kepada Dewan Komisaris dalam merespons topik-topik spesifik sesuai bidang tugasnya untuk didiskusikan dan disampaikan sebagai bahan pengawasan dan pemberian nasihat bagi Direksi dalam rapat-rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan dengan Direksi.

Sementara penilaian kinerja individu tiap-tiap anggota Komite didasarkan pada capaian kinerja, kompetensi, dan kehadiran dalam rapat-rapat Komite, Rapat Dewan Komisaris maupun Rapat Gabungan. Secara umum Dewan Komisaris menilai kinerja komite di bawah Dewan Komisaris di tahun 2023 baik secara *team work* maupun individu adalah sangat baik. Seluruh Komite dapat menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan telah memberikan masukan dan rekomendasi yang sangat berguna terkait bidangnya masing-masing.

Namun demikian Dewan Komisaris tetap berpesan agar seluruh personalia Komite Dewan Komisaris senantiasa meningkatkan kompetensinya dan membekali diri dengan data dan pengetahuan terkini mengingat kondisi industri Perseroan di Indonesia yang masih berat dan semakin penuh tantangan.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Prosedur Pelaksanaan Penilaian Kinerja

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan secara *self-assessment*.

Kriteria yang Digunakan

Kriteria yang digunakan berdasarkan *Key Performance Indikator (KPI)* yang ditetapkan di tahun berjalan.

Pihak yang Melakukan Penilaian

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilaporkan dan dinilai oleh RUPS, sedangkan penilaian kinerja Direksi dilaporkan dan dinilai oleh Dewan Komisaris.

THE PERFORMANCE APPRAISAL OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BASIS OF THE RATING

Performance Appraisal Procedure

The Board of Commissioners conducts periodic performance reviews of the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, which are tasked with assisting the implementation of the activities, duties and responsibilities of the Board of Commissioners. The basis for assessment in a *team work* manner is to consider the quality of data and recommendations of Committee members which are submitted to the Board of Commissioners in response to specific topics according to their field of work to be discussed and submitted as material for supervision and providing advice to the Board of Directors in Board of Commissioners meetings as well as Joint Meetings with Directors.

Whereas the individual performance assessment of each Committee member is based on performance achievements, competencies and attendance at Committee meetings, Board of Commissioners meetings and Joint Meetings. In general, the Board of Commissioners considers that the performance of the committees under the Board of Commissioners in 2023 both in *team work* and individually is very good. All Committees can carry out their duties and responsibilities properly and have provided very useful input and recommendations regarding their respective fields.

However, the Board of Commissioners continues to advise that all members of the Board of Commissioners' Committees continue to improve their competence and equip themselves with the latest data and knowledge considering the condition of the Company's industry in Indonesia which is still difficult and increasingly challenging.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND THE BOARD OF DIRECTORS

Performance Appraisal Implementation Procedures

The performance appraisal of the Board of Commissioners and Board of Directors is performed by *self-assessment*.

Criteria Used

The criteria used are based on the *Key Performance Indicators (KPI)* set in the current year.

Party Conducting Assessment

The performance appraisal for the Board of Commissioners is reported and assessed by the GMS, while the performance assessment for the Board of Directors is reported and assessed by the Board of Commissioners.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Kebijakan nominasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan ditujukan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi kepemimpinan Perseroan serta mempertahankan keberlanjutan usaha Perseroan jangka panjang. Proses nominasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan melalui beberapa tahapan, antara lain:

1. Komite Nominasi dan Remunerasi akan menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi dengan mempertimbangkan berbagai aspek, terutama yang berhubungan dengan pemenuhan kualifikasi calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. Komite Nominasi dan Remunerasi akan menelaah dan mengusulkan calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang telah memenuhi syarat kepada RUPS; serta
3. RUPS akan memutuskan susunan dan/atau perubahan anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan yang selanjutnya akan dituangkan dalam Berita Acara RUPS dan Akta Notaris.

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berperan dalam penyusunan remunerasi (proses, struktur dan nominal) terhadap anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Prosedur dan Dasar Penetapan Remunerasi Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi ditetapkan oleh Pemegang Saham melalui mekanisme RUPS dengan mempertimbangkan:

1. Skala dan kompleksitas usaha;
2. Kondisi kemampuan keuangan Perseroan;
3. Kesesuaian remunerasi dengan tugas dan tanggung jawab yang diemban di industri sejenis;
4. Kesesuaian dengan peraturan perundang-undangan terkait remunerasi.

Selain itu, hasil penilaian kinerja di sepanjang tahun buku menjadi salah satu pertimbangan dalam menentukan besaran dan struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Remuneration of The Board of Commissioners and The Board of Directors

The nomination policy for the Company's Board of Commissioners and Board of Directors is meant at maintaining the continuity of the Company's leadership regeneration process and maintaining the long-term sustainability of the Company's business. The nomination process for the Company's Board of Commissioners and Board of Directors goes through several stages, including:

1. The Nomination and Remuneration Committee will formulate the policies and criteria needed in the nomination process by considering various aspects, especially those related to fulfilling the qualifications of prospective members of the Board of Commissioners and/or Directors in accordance with the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations;
2. The Nomination and Remuneration Committee will review and propose prospective members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors who have met the requirements to the GMS; as well as
3. The GMS will decide on the composition and/ or changes to the members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors of the Company which will then be stated in the Minutes of the GMS and Notary Deed.

The Company's Nomination and Remuneration Committee plays a role in preparing remuneration (process, structure and nominal) for members of the Board of Commissioners and Board of Directors.

Procedures and Basis for Determining Remuneration Remuneration for the Board of Commissioners and Directors is determined by the Shareholders through the GMS mechanism taking into account:

1. Business scale and complexity;
2. The condition of the Company's financial capability;
3. Compatibility of remuneration with duties and responsibilities carried out in similar industries;
4. Compliance with laws and regulations related to remuneration.

In addition, the results of performance appraisal throughout the financial year are one of the considerations in determining the amount and structure of remuneration for the Board of Commissioners and Directors of the Company.

Struktur dan Besaran Remunerasi

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari unsur tetap dan unsur variabel. Unsur tetap meliputi gaji pokok, tunjangan, serta fasilitas dan tantiem. Sementara unsur variabel terdiri atas bonus yang diberikan dengan mempertimbangkan pencapaian dan target yang telah ditetapkan. Pada tahun 2023, rincian jumlah remunerasi Dewan Komisaris, sebagai berikut:

Remuneration Structure and Amount

The remuneration structure for the Board of Commissioners and Board of Directors consists of fixed and variable elements. Fixed elements include basic salary, benefits, facilities and bonuses. While the variable element consists of bonuses that are given taking into account the achievements and targets that have been set. In 2023, details of the amount of remuneration for the Board of Commissioners are as follows:

Keterangan Description	2023	2022	2021
Dewan Komisaris dan Direksi The Board of Commissioners and The Board of Directors			
Gaji dan Imbalan Jangka Panjang Long Term Salary and Benefits	Rp5,41 miliar / billion	Rp6,36 miliar / billion	Rp5,56 miliar / billion
Pembayaran Berbasis Saham Share-Based Payments	0	0	0

PENGUNGKAPAN HUBUNGAN AFILIASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS, DIREKSI, DAN PEMEGANG SAHAM UTAMA DAN/ ATAU PENGENDALI

Informasi terkait hubungan afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi diungkapkan sebagai berikut:

DISCLOSURE OF AFFILIATED RELATIONSHIPS OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS, BOARD OF DIRECTORS, AND MAIN AND/OR CONTROLLING SHAREHOLDERS

Information regarding the affiliation of the Board of Commissioners and the Board of Directors is disclosed as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Hubungan Afiliasi Affiliate Relationship			Keterangan Description
		Dewan Komisaris Board of Commissioners	Direksi Board of Directors	Pemegang Saham Utama / Pengendali Major / Controlling Shareholders	
Drs. Hendro Martowardojo	Komisaris Utama President Commissioner	X	X	X	-
Drs. H. Ade Rahardja	Komisaris Commissioner	X	X	X	-
Drs. Ganda Kusuma, MBA	Komisaris Commissioner	X	X	X	-
Heru Firdausi Syarif	Direktur Utama President Director	X	X	X	-
Hudik Pramono	Direktur Director	X	X	X	-
Arvin Jahja Tjahjana*	Direktur Director	X	X	✓	-
Pratoto Satno Raharjo**	Direktur Director	X	X	X	-
Rizaldi Limpas	Direktur Director	X	X	X	-

*Beliau menjabat sejak 22 Juni 2023

**Beliau sudah tidak menjabat sejak 22 Juni 2023

*has served since June 22, 2023

**has not served since June 22, 2023

KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Komposisi dan jumlah anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah disesuaikan dengan kompleksitas Perseroan dengan tetap memperhatikan aktivitas dalam pengambilan keputusan.

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi telah memiliki persyaratan dan pengalaman serta keahlian yang dibutuhkan dalam menjalankan fungsi dan tugasnya masing-masing sesuai dengan persyaratan yang terdapat dalam POJK 33/2014 yang juga telah dituangkan dalam Anggaran Dasar serta Pedoman Kerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi memiliki keberagaman dalam hal pendidikan dan pengalaman kerja. Hal ini dapat dilihat secara rinci pada profil Dewan Komisaris dan Direksi pada Laporan Tahunan ini.

KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam melaksanakan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris Perseroan dibantu oleh 2 (dua) komite yang memiliki tugas dan kewenangannya masing-masing, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

KOMITE AUDIT

Komite Audit adalah organ pendukung yang dibentuk dan bertanggung jawab langsung kepada Dewan Komisaris untuk membantu efektivitas pelaksanaan fungsi pengawasan Dewan Komisaris secara khusus terkait keterbukaan pelaporan keuangan dan pengawasan internal.

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit dan Anggaran Dasar Perseroan yang mengacu pada Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

Pedoman Komite Audit

Pedoman Komite Audit telah disusun Perseroan dengan berdasarkan pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit. Pedoman tersebut diharapkan dapat memberikan acuan dalam memahami peraturan-peraturan terkait tata kerja Komite Audit, khususnya terkait pengawasan dan pemberian nasihat kepada Direksi dan unit di bawahnya.

DIVERSITY IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The composition and number of members of the Board of Commissioners and Board of Directors have been adjusted to the complexity of the Company while considering the activities in decision making.

All members of the Board of Commissioners and Board of Directors have the requirements and experience and expertise needed to perform their respective functions and duties in accordance with the requirements contained in POJK 33/2014 which has also been set forth in the Articles of Association and Work Guidelines for the Board of Commissioners and Directors of the Company.

The composition of the Board of Commissioners and Board of Directors varies in terms of education and work experience. This can be seen in detail in the profiles of the Board of Commissioners and Board of Directors in this Annual Report.

COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In performing its duties and functions, the Company's Board of Commissioners is assisted by 2 (two) committees which have their respective duties and authorities, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

AUDIT COMMITTEE

The Audit Committee is a supporting organ formed and is directly responsible to the Board of Commissioners to assist the effectiveness of the implementation of the Board of Commissioners' supervisory function specifically related to transparency of financial reporting and internal control.

The implementation of the duties and responsibilities of the Audit Committee is in line with the Audit Committee Charter and the Company's Articles of Association which refer to OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Guidelines for the Implementation of Audit Committee Work.

Audit Committee Manual

The Audit Committee Manual have been prepared by the Company based on the Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 concerning the Establishment and Manual for the Implementation of Audit Committee Work. The guideline is expected to provide a reference in understanding the regulations related to the work procedures of the Audit Committee, particularly regarding supervision and providing advice to the Board of Directors and the units under them.

Tugas dan Pelaksanaan Tugas Komite Audit

Duties and Implementation of Duties of the Audit Committee

Pelaksanaan Tugas Implementation of tasks	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
<p>Melakukan penelaahan atas informasi keuangan yang akan dikeluarkan Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, antara lain Laporan Keuangan, proyeksi dan laporan lainnya terkait dengan informasi keuangan Perseroan.</p> <p>Reviewing the financial information that will be issued by the Company to the public and/or authorities, including Financial Statements, projections and other reports related to the Company's financial information.</p>	<p>Menelaah Laporan Keuangan untuk periode tahunan maupun kuartal serta memberikan pendapat tentang kewajaran Laporan Keuangan kepada Dewan Komisaris, terutama untuk pencapaian target.</p> <p>Reviewing the Financial Statements for the annual and quarterly periods and providing opinions on the fairness of the Financial Statements to the Board of Commissioners, especially for target achievement.</p>
<p>Melakukan penelaahan atas ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan.</p> <p>Conducting a review of compliance with laws and regulations related to the Company's activities.</p>	<p>Membahas pelaksanaan kegiatan usaha sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku melalui rapat internal Komite Audit, serta rapat gabungan dengan Dewan Komisaris dan Direksi.</p> <p>Discussing the implementation of business activities in accordance with the applicable laws and regulations through the Audit Committee's internal meetings, as well as joint meetings with the Board of Commissioners and the Board of Directors.</p>
<p>Memberikan pendapat independen dalam hal terjadi perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikannya.</p> <p>Providing an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant for the services provided.</p>	<p>Melakukan evaluasi pelaksanaan jasa audit atas informasi keuangan oleh Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik tahun buku 2022 dan 2023 agar diyakini tidak ada fraud yang cukup material.</p> <p>Evaluating the implementation of audit services on financial information by Public Accountants and Public Accounting Firms for the 2022 and 2023 financial years so that it is certain that there is no material fraud.</p>
<p>Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup penugasan, dan biaya.</p> <p>Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a public accountant based on independence, scope of assignment, and costs.</p>	<p>Merekomendasikan Kantor Akuntan Publik yang akuntabel dan memiliki reputasi baik, serta terdaftar di Otoritas Jasa Keuangan dan tidak termasuk dalam daftar hitam, yakni Kantor Akuntan Publik Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo.</p> <p>Recommending a public accounting firm that is accountable and has a good reputation, and is registered with the Financial Services Authority and is not blacklisted, namely the Public Accounting Firm Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo.</p>
<p>Melakukan penelaahan atas pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor internal dan mengawasi pelaksanaan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal.</p> <p>Reviewing the implementation of inspections by the internal auditors and overseeing the implementation of follow-up actions by the Board of Directors on the findings of the internal auditors.</p>	<ol style="list-style-type: none"> Melaksanakan pertemuan dengan Audit Internal untuk memberikan rekomendasi, coaching, dan pengarahan dalam pelaksanaan audit; dan Conducting meetings with Internal Audit to provide recommendations, coaching, and direction in conducting audits; and Membahas rencana pengembangan Audit Internal di tahun 2024. Discussing the Internal Audit development plan in 2024.
<p>Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi.</p> <p>Reviewing the implementation of risk management activities carried out by the Board of Directors.</p>	<p>Membahas rencana pengembangan sistem manajemen risiko di tahun 2024 dan mengevaluasi efektivitasnya per semester.</p> <p>Discussing the risk management system development plan in 2024 and evaluating its effectiveness per semester.</p>

Pelaksanaan Tugas Implementation of tasks	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
Menelaah pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan. Examining complaints related to the Company's accounting and financial reporting processes.	Melakukan pertemuan dengan Kantor Akuntan Publik untuk mengawasi dan mengevaluasi Laporan Keuangan tahun 2023. Conducting meetings with the Public Accounting Firm to oversee and evaluate the 2023 Financial Statements.
Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan. Reviewing and providing advice to the Board of Commissioners regarding the potential conflict of interest of the Company.	Mengeluarkan laporan penelaahan atau usulan kepada Dewan Komisaris. Issuing a review report or proposal to the Board of Commissioners.
Menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan. Maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information.	Pengelolaan seluruh dokumen, data, dan informasi tersimpan dalam sistem yang didukung dengan teknologi yang mumpuni. Management of all documents, data and information stored in a system that is supported by qualified technology.

Wewenang Komite Audit

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit memiliki kewenangan untuk:

1. Mengakses dokumen, data, dan informasi tentang karyawan, dana, aset, dan sumber daya perusahaan yang diperlukan;
2. Menjalin komunikasi langsung dengan karyawan, termasuk Direksi dan pihak yang menjalankan fungsi audit internal, manajemen risiko, dan akuntan terkait dengan tugas dan tanggung jawab Komite Audit; dan
3. Melibatkan pihak independen di luar anggota Komite Audit yang diperlukan untuk membantu pelaksanaan tugasnya (jika diperlukan).

The Audit Committee Authorities

In performing its duties and responsibilities, the Audit Committee has the authority to:

1. Access necessary documents, data and information about employees, funds, assets and company resources;
2. Establish direct communication with employees, including the Board of Directors and parties carrying out the internal audit, risk management and accountant functions related to the duties and responsibilities of the Audit Committee; And
3. Involve independent parties outside the members of the Audit Committee who are needed to assist in carrying out their duties (if needed).

Komposisi Keanggotaan dan Masa Jabatan

Komposisi Komite Audit Perseroan terdiri dari 1 (satu) orang Ketua dan 2 (dua) orang Anggota, dengan masa tugas sesuai masa tugas Dewan Komisaris Perseroan.

Composition of Membership and Term of Office

The composition of the Company's Audit Committee consists of 1 (one) Chairman and 2 (two) Members, with terms of office in accordance with the term of office of the Company's Board of Commissioners.

Pada tahun 2023, tidak terdapat perubahan komposisi Komite Audit. dengan rincian sebagai berikut:

In 2023, not there was a change in the composition of the Audit Committee. with the following details:

Nama Name	Jabatan Position	Periode dan Dasar Pengangkatan Period and Basis of Appointment	Rangkap Jabatan Concurrent Position	Periode Menjabat Period of Service
Drs. H. Ade Rahardja	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk No. J004/ KEP-311/NKE/09.22	Komisaris Independen Independent Commissioner	1 September 2022
Rizal Yamin	Anggota Member	Decree of the Board of Commissioners of PT Nusa Construction Enjiniring Tbk No. J004/ KEP-311/NKE/09.22	-	
Natsir Jafar	Anggota Member	Decree of the Board of Commissioners of PT Nusa Construction Enjiniring Tbk No. J004/ KEP-311/NKE/09.22	-	

Profil Anggota Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit Perseroan berstatus Warga Negara Indonesia (WNI). Berikut ini adalah profil singkat dari masing-masing anggota:

Profile of Audit Committee Members

All members of the Company’s Audit Committee are Indonesian Citizens (WNI). The following is a brief profile of each member:

Drs. H. Ade Rahardja

Ketua Komite Audit
Chairman Audit Committee



“ Warga Negara Indonesia, 71 Tahun, berdomisili di DKI Jakarta. Indonesian Citizen, 71 years old, domiciled in DKI Jakarta.

Informasi mengenai profil Drs. H. Ade Rahardja sudah diungkapkan di dalam Laporan Tahunan 2023, halaman 80. Information regarding the profile of Drs. H. Ade Rahardja has been disclosed in the 2023 Annual Report, page 80.



Rizal Yamin

Warga Negara Indonesia, 68 Tahun, berdomisili di DKI Jakarta. Indonesian Citizen, 68 years old, domiciled in DKI Jakarta.



Rangkap Jabatan
Concurrent Position

Certified Assessor Competency of LSPP, Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan (2008 – sekarang)
Certified Assessor Competency of LSPP, Institute of Certification for Banking Profession (2008 – present)



Riwayat Pendidikan
Education Background

BA Economics & Psychology of Wadia College, Poona University, India (1977)
MBA of IMDR Poona – India (1980)



Perjalanan Karir
Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai *Head Credit Support, Head HR, Country Compliance Officer, Bank of America* (1981 – 1987), *VP Head HR, Bank Bali* (1987 – 1989), *General Manager HR, Bank Summa* (1983 1991), *VP Board Officer, Bank Pinaesaan* (1991 – 1996), *Associate Consultant* (1998 – 2000), *Sekretaris Perusahaan & HR, Bank Mega* (2000 – 2006), *Direktur Eksekutif, Ikatan Bankir Indonesia* (2006 – 2007), *General Secretary, Institute of Certification for Banking Profession (LSPP, Lembaga Sertifikasi Profesi Perbankan)* (2007 – 2010), *Komisaris Independen, State Bank India Indonesia (SBII)* (2009 – 2013), *Komisaris Independen, PT Sumber Energy Andalan Tbk/Tata Power* (2010 – 2013), *Board Member, BNSP – Badan Nasional Sertifikasi Profesi* (2011 – 2013), dan menjabat sebagai *Direktur Utama, State Bank India Indonesia (SBII)* (2013 – 2018).

He once served as *Head Credit Support, Head HR, Country Compliance Officer, Bank of America* (1981 – 1987), *VP Head HR, Bank Bali* (1987 – 1989), *General Manager HR, Bank Summa* (1983 1991), *VP Board Officer, Bank Pinaesaan* (1991 – 1996), *Associate Consultant* (1998 – 2000), *Corporate Secretary & HR, Bank Mega* (2000 – 2006), *Executive Director, Ikatan Bankir Indonesia* (2006 – 2007), *General Secretary, Institute of Certification for Banking Profession (LSPP)* (2007 – 2010), *Independent Commissioner, State Bank India Indonesia (SBII)* (2009 – 2013), *Independent Commissioner, PT Sumber Energy Andalan Tbk/Tata Power* (2010 – 2013), *Board Member, Indonesian Professional Certification Authority (BNSP)* (2011 – 2013), and served as *President Director, State Bank India Indonesia (SBII)* (2013 – 2018).

Natsir Jafar



“
Warga Negara Indonesia, 67 Tahun, berdomisili di DKI Jakarta. Indonesian Citizen, 67 years old, domiciled in DKI Jakarta.

Rangkap Jabatan Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain.
Does not have concurrent positions in other companies.

Riwayat Pendidikan Education Background

S1 Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia – Jakarta (1983)

Bachelor of Economics from Universitas Indonesia – Jakarta (1983)

S2 Indonesian Institute of Management – Jakarta, majoring in Finance & Business Management (1992)

MBA of Indonesian Institute of Management – Jakarta, majoring in Finance & Business Management (1992)

Perjalanan Karir Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Manajer Audit, Public Accountant SGV Utomo – Arthur Anderson (1979 – 1985), Marathon Oil Co. – Production Sharing Contractor dengan Pertamina (1985 – 1978), Direktur Keuangan PT Bakrie & Brothers – Group (1987 – 1991), Direktur Pengembangan Usaha PT Ika Muda – Holding Co. of Fish Industry (1991 – 1993), Direktur Keuangan PT Bakrie Land Development – Group (1993 – 1999), Wakil Direktur Keuangan PT Bukaka SingTel International – Telecommunication Management for Regional VII of PT Telkom Tbk (2001 – 2004), dan menjabat sebagai Penasihat Keuangan & Bisnis melapor langsung ke Komisaris / Pemegang Saham, PT Haji Kalla – Group (PLTA bekerja sama dengan PT PLN) (2005 – 2009).

He once served as Audit Manager, Public Accountant SGV Utomo – Arthur Anderson (1979 – 1985), Internal Audit Manager for Marathon Oil Co. – Production Sharing Contractor with Pertamina (1985 – 1978), Finance Director of PT Bakrie & Brothers – Group (1987 – 1991), Director of Business Development PT Ika Muda – Holding Co. of Fish Industry (1991 – 1993), Finance Director of PT Bakrie Land Development – Group (1993 – 1999), Deputy Director of Finance of PT Bukaka SingTel International – Telecommunication Management for Regional VII of PT Telkom Tbk (2001 – 2004), and served as Advisor Finance & Business reports directly to Commissioner / Shareholder, PT Haji Kalla – Group (PLTA in collaboration with PT PLN) (2005 – 2009).

Keanggotaan Komite Audit Perseroan tahun 2023 telah memenuhi persyaratan, komposisi dan independensi. Pernyataan Independensi Komite Audit Perusahaan disusun berdasarkan Pasal 7 dari Peraturan OJK No. 55/POJK.04/2015 terkait Persyaratan, Keanggotaan dan Masa Tugas Komite Audit, serta Piagam Komite Audit.

The membership of the Company’s Audit Committee in 2023 has met the requirements, composition and independence. Statement of Independence of the Company’s Audit Committee prepared based on Article 7 of OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 regarding Requirements, Membership and Term of Service of the Audit Committee, as well as the Audit Committee Charter.

Pernyataan Independensi Komite Audit

Audit Committee Independence Statement

No	Pernyataan Independensi Independence Statement	Drs. H. Ade Rahardja	Rizal Yamin	Natsir Jafar
1	Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa asuransi, jasa non-asuransi, jasa penilai dan/ atau jasa konsultasi lain kepada Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir. Not a member of a Public Accounting Firm, Legal Consulting Firm, Public Appraisal Service Office or other party providing insurance services, non-insurance services, appraisal services and/or other consulting services to the Company within the last 6 (six) months	✓	✓	✓

No	Pernyataan Independensi Independence Statement	Drs. H. Ade Rahardja	Rizal Yamin	Natsir Jafar
2	Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir (kecuali Komisaris Independen). Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months (except for Independent Commissioners).	✓	✓	✓
3	Tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung di Perseroan. Does not have shares directly or indirectly in the Company.	✓	✓	✓
4	Keluarga tidak mempunyai saham langsung maupun tidak langsung di Perseroan. Family does not own shares directly or indirectly in the Company	✓	✓	✓
5	Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi atau pemegang saham utama Perseroan. Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors or major shareholders of the Company.	✓	✓	✓
6	Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung dengan Perseroan. Does not have a business relationship either directly or indirectly with the Company.	✓	✓	✓
7	Tidak menjabat sebagai pengurus partai politik dan/atau calon/anggota legislatif, dan/atau merupakan calon/penjabat sebagai kepala/wakil pemerintah daerah. Does not serve as an administrator of a political party and/or candidate/member of the legislature, and/or is a candidate/servant as head/representative of the regional government.	✓	✓	✓
8	Tidak memiliki jabatan lain yang dapat menimbulkan benturan kepentingan berhubungan dengan jabatan di Perseroan. Does not have other positions that can cause a conflict of interest related to positions in the Company	✓	✓	✓

Rapat Komite Audit

Rapat Komite Audit wajib dilaksanakan setidaknya setiap satu bulan sekali sebagai bentuk pelaksanaan tugas dan tanggung jawab pengawasannya. Apabila diperlukan, maka rapat Komite Audit dapat diadakan setiap saat. Dalam proses perencanaan dan pelaksanaan audit tahun buku 2023, Komite Audit juga melakukan pertemuan dengan divisi terkait dan Akuntan Publik.

Selama tahun 2023, Perseroan telah mengadakan 6 (enam) kali rapat Komite Audit dengan uraian sebagai berikut:

The Audit Committee Authorities

Audit Committee meetings must be organized at least once a month as a form of carrying out its supervisory duties and responsibilities. If necessary, the Audit Committee meeting can be held at any time. In the process of planning and conducting audits for the 2023 financial year, the Audit Committee also held meetings with relevant divisions and Public Accountants.

During 2023, the Company has held 6 (six) Audit Committee meetings with the following description:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Kehadiran (%) Attendance
Drs. H. Ade Rahardja	Ketua Chairman	6	6	100%
Rizal Yamin	Anggota Member	6	6	100%
Natsir Jafar	Anggota Member	6	6	100%

Rapat Komite Audit

Dasar penilaian Kinerja Komite Audit yang dilakukan oleh Dewan Komisaris adalah melalui pemantauan dan evaluasi atas laporan kinerja Komite Audit dalam mencapai target program kerja yang telah ditetapkan. Pelaporan hasil kinerja Komite Audit oleh Ketua Komite Audit dilaksanakan dalam rapat bersama antara Dewan Komisaris dan Komite Audit.

Dewan Komisaris secara periodik melakukan penilaian terhadap kinerja Komite Audit. Indikator-indikator penilaiannya mencakup: keaktifan Komite Audit dalam menjalankan tugasnya, kehadiran dalam rapat, proses dokumentasi, dan rekomendasi yang diberikan. Dengan mengacu dari hasil indikator-indikator tersebut, Dewan Komisaris menilai kinerja Komite Audit cukup memuaskan di sepanjang 2023.

Program Pengembangan Kompetensi Komite Audit Tahun 2023

Hingga akhir 2023, Perseroan tidak menyelenggarakan program pengembangan kompetensi bagi Komite Audit.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi merupakan komite yang bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan bertugas membantu pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris sehubungan dengan pengawasan atas fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan.

Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi telah memiliki Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang disesuaikan dengan ketentuan peraturan yang berlaku. Piagam ini berfungsi sebagai pedoman dan acuan bagi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan objektif.

The Audit Committee Authorities

The basis for assessing the performance of the Audit Committee conducted by the Board of Commissioners is through monitoring and evaluating the performance reports of the Audit Committee in realizing the work program targets that have been set. Reporting on the performance results of the Audit Committee by the Chairman of the Audit Committee is done in a joint meeting between the Board of Commissioners and the Audit Committee.

The Board of Commissioners periodically assesses the performance of the Audit Committee. The evaluation indicators include: activeness of the Audit Committee in carrying out its duties, attendance at meetings, documentation process, and recommendations given. With reference to the results of these indicators, the Board of Commissioners considers the performance of the Audit Committee to be satisfactory throughout 2023.

Audit Committee Competency Development Program for 2023

Until the end of 2023, the Company did not organize any competency development program for the Audit Committee.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is a committee that is responsible to the Board of Commissioners and is tasked with assisting the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners in relation to supervising the Company's nomination and remuneration functions.

Nomination and Remuneration Committee Charter

The Nomination and Remuneration Committee already has a Nomination and Remuneration Committee Charter adjusted to the provisions of the applicable regulations. This charter serves as a guideline and reference for the Company's Nomination and Remuneration Committee in carrying out its duties and responsibilities independently and objectively.

Tugas dan Tanggung Jawab

A. Fungsi Nominasi

1. Merekomendasikan kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Komposisi jabatan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris,
 - Policies and criteria needed in the Nomination process, and
 - Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris berdasarkan tolok ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

B. Fungsi Remunerasi

1. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - Struktur Remunerasi
 - Kebijakan atas Remunerasi
 - Besaran atas Remunerasi
2. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian Remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris.

Komposisi Keanggotaan dan Masa Jabatan

Sesuai dengan POJK No. 34/POJK.04/2014 ("POJK 34/2014") tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perseroan Publik, Komite Nominasi dan Remunerasi setidaknya harus terdiri dari 3 (tiga) orang anggota yang terdiri atas:

- a. 1 (satu) orang ketua merangkap anggota, yang merupakan Komisaris Independen; dan
- b. Anggota lainnya yang dapat berasal dari anggota Dewan Komisaris lainnya, pihak yang berasal dari luar Perseroan, atau pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia.

Duties and responsibilities

A. Nomination Function

1. Recommending to the Board of Commissioners regarding:
 - Position composition of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners,
 - Policies and criteria needed in the Nomination process, and
 - Performance evaluation policy for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. Assisting the Board of Commissioners in evaluating the performance of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners based on benchmarks that have been prepared as evaluation material;
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding capacity building programs for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
4. Providing proposals for candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.

B. Remuneration Function

1. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - Remuneration structure
 - Policy on Remuneration
 - Amount of Remuneration
2. Assisting the Board of Commissioners in evaluating performance according to the remuneration received by each member of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners.

Composition of Membership and Term of Office

In accordance with POJK No. 34/POJK.04/2014 ("POJK 34/2014") regarding the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies, the Nomination and Remuneration Committee must consist of at least 3 (three) members consisting of:

- a. 1 (one) chairperson who is also a member, who is an Independent Commissioner; And
- b. Other members who may come from other members of the Board of Commissioners, parties from outside the Company, or parties holding managerial positions under the Board of Directors in charge of human resources.

Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan mengacu pada Surat Keputusan Dewan Komisaris No. J004/KEP-247/ NKE/12.21, sebagai berikut:

The composition of the Company’s Nomination and Remuneration Committee refers to the Decree of the Board of Commissioners No. J004/KEP-247/NKE/12.21, as follows:

Nama Name	Jabatan Position	Dasar Pengangkatan Basis of Appointment	Rangkap Jabatan Concurrent Position	Periode Jabatan Term of Office
Drs. H. Ade Rahardja	Ketua Chairman	Surat Keputusan Dewan Komisaris No. J004/ KEP-247/ NKE/12.21 Tentang Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi	Komisaris Independen Independent Commissioner	2022
Yetty Heryati	Anggota Member	Decree of the Board of Commissioners No. J004/ KEP-247/ NKE/12.21 Concerning the Establishment of the Nomination and Remuneration Committee	-	
Agus Prasetyanto	Anggota Member		-	

Profil Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi

Profil lengkap Bapak Drs. H. Ade Rahardja selaku Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan dapat dilihat pada Bab Profil Perusahaan, Sub-bab Profil Dewan Komisaris, halaman 80.

Nomination and Remuneration Committee Membership Profile

Complete profile of Drs. H. Ade Rahardja as Chairman of the Company’s Nomination and Remuneration Committee can be seen in the Company Profile Chapter, Board of Commissioners Profile Sub-chapter, page 80.

Profil Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan berstatus Warga Negara Indonesia (WNI). Berikut ini adalah profil singkat dari masing-masing anggota:

Profile of Nomination and Remuneration Committee Members

All members of the Company’s Nomination and Remuneration Committee are Indonesian Citizens (WNI). The following is a brief profile of each member:

Drs. H. Ade Rahardja

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi
Chairman Nomination and Remuneration Committee



Warga Negara Indonesia, 71 Tahun, berdomisili di DKI Jakarta.
Indonesian Citizen, 71 years old, domiciled in DKI Jakarta.

Informasi mengenai profil Drs. H. Ade Rahardja sudah diungkapkan di dalam Laporan Tahunan 2023, halaman 80.
Information regarding the profile of Drs. H. Ade Rahardja has been disclosed in the 2023 Annual Report, page 80.



Yetty Heryati

Warga Negara Indonesia, 70 Tahun, berdomisili di DKI Jakarta.
Indonesian Citizen, 70 years old, domiciled in DKI Jakarta.



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain.
Does not have concurrent positions in other companies.



Riwayat Pendidikan

Education Background

Sarjana Akuntansi dari Akademi Akuntansi Bandung (1978)

Bachelor of Accounting from Bandung Accounting Academy (1978)



Perjalanan Karir

Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Keuangan BIEC International (1975 – 1978), Keuangan PT Tricon Jaya pada (1978 – 1984), Senior Staf Logistik PT Duta Graha Indah Tbk (1989 – 2002), dan menjabat sebagai Manajer Logistik PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (2011 – 2016).

She once served as BIEC International Finance (1975 – 1978), Finance PT Tricon Jaya in (1978 – 1984), Senior Logistics Staff of PT Duta Graha Indah Tbk (1989 – 2002), and served as Logistics Manager at PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (2011 – 2016).

Agus Prasetyanto

Warga Negara Indonesia, 56 Tahun, domisili di DKI Jakarta.
Indonesian Citizen, 56 years old, domiciled in DKI Jakarta.



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain.
Does not have concurrent positions in other companies.



Riwayat Pendidikan

Education Background

Sarjana IKIP Sanata Dharma Yogyakarta

Bachelor of IKIP Sanata Dharma Yogyakarta



Perjalanan Karir

Career Path

Beliau pernah menjabat sebagai Staff Cost Control Proyek (1994), Cost Control Proyek (1995–2008), Kepala Cabang PT Nusa Konstruksi Enjiniring Riau (2008–2013), Kepala Divisi HRD (2013–2021), dan Kepala Departemen Human Kapital (2021–sekarang).

He has served as Project Cost Control Staff (1994), Project Cost Control (1995–2008), Branch Head of PT Nusa Construction Enjiniring Riau (2008–2013), Head of HR Division (2013–2021), and Head of the Human Capital Department (2021– now).

Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan ditunjuk dan diberhentikan melalui Keputusan Dewan Komisaris Perseroan serta memiliki independensi sesuai dengan persyaratan dari Peraturan OJK dan juga Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi yang telah ditetapkan Perseroan.

Independence of the Nomination and Remuneration Committee

The Company's Nomination and Remuneration Committee is appointed and dismissed through the Decree of the Company's Board of Commissioners and has independence in accordance with the requirements of OJK Regulations and also the Nomination and Remuneration Committee Charter that has been determined by the Company.

Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Selama tahun 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 4 (empat) kali dengan uraian sebagai berikut:

Nomination and Remuneration Committee meeting

During 2023, the Nomination and Remuneration Committee has held 4 (four) meetings with the following description:

Nama Name	Jabatan Position	Jumlah Rapat Total Meeting	Jumlah Kehadiran Total Attendance	Kehadiran (%) Attendance
Drs. H. Ade Rahardja	Ketua Chairman	4	4	100%
Yetty Heryati	Anggota Member	4	4	100%
Agus Prasetyanto	Anggota Member	4	4	100%

Program Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2023

Hingga akhir 2023, Perseroan tidak menyelenggarakan program pengembangan kompetensi bagi Komite Nominasi dan Remunerasi dikarenakan masih mempertimbangkan situasi pandemi Covid-19.

Nomination and Remuneration Committee Competency Development Program for 2023

Until the end of 2023, the Company did not organize any competency development program for the Nomination and Remuneration Committee, due to the Covid-19 pandemic situation.

Laporan Pelaksanaan Tugas Komite Nominasi dan Remunerasi Tahun 2023

Selama 2023, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan kegiatan yang sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya, serta telah memberikan rekomendasi-rekomendasi kepada Dewan Komisaris.

Report on the Implementation of Duties of the Nomination and Remuneration Committee for 2023

During 2023, the Nomination and Remuneration Committee has performed activities in line with its duties and responsibilities, and has provided recommendations to the Board of Commissioners.



SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan adalah organ pendukung Direksi yang memegang peran penting dalam menjaga citra positif Perseroan dengan menjalin komunikasi yang efektif dan intensif antara Perseroan dengan pemangku kepentingan, termasuk pihak regulator, mitra usaha, asosiasi usaha serta lembaga lain terkait aktivitas usaha Perseroan dalam tingkatan provinsi, nasional dan internasional.

Sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 35/POJK.04/2014 (“POJK 35/2014”) tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, dan berdasarkan Surat Penunjukkan Sekretaris Perusahaan oleh Direksi No. 005-KTR/S.879/NKE/08-18, Perseroan telah menunjuk **Almanda Pohan, ST** sebagai Sekretaris Perusahaan.

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors which plays an important role in maintaining the positive image of the Company by establishing effective and intensive communication between the Company and stakeholders, including regulators, business partners, business associations and other institutions related to the Company’s business activities at the provincial, national and international levels.

In accordance with the Financial Services Authority Regulation Number 35/POJK.04/2014 (“POJK 35/2014”) concerning Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, and based on Letter of Appointment of Corporate Secretary by Directors No. 005-KTR/S.879/NKE/08-18, the Company has appointed **Almanda Pohan, ST** as Corporate Secretary.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN
PROFILE OF CORPORATE SECRETARY



Almanda Pohan, ST

“ Warga Negara Indonesia, 36 tahun, domisili di DKI Jakarta.
Indonesian citizen, 36 years old, domiciled in DKI Jakarta.



Dasar Hukum Pengangkatan

Concurrent Position

Surat Penunjukan No. No. 05-KTR/S.879/NKE/08-18 sejak tahun 2018.
Appointment Letter No. No.005-KTR/S.879/NKE/08-18 since 2018.



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain.
Does not have concurrent positions in other companies.



Riwayat Pendidikan

Education Background

Sarjana Teknik Industri dari Universitas Bina Nusantara (2009)
Bachelor of Industrial Engineering from Bina Nusantara University (2009)



Perjalanan Karir

Career Path

Sekretaris Dewan Komisaris Perseroan (2018 – sekarang)
Secretary to the Company’s Board of Commissioners (2018 – now)
Sekretaris Perusahaan (2018 – sekarang)
Corporate Secretary (2018 – now)
Staf *Public Relation Corporate* (2010 – 2015)
Staff of Corporate Public Relations (2010 – 2015)
Staf Sekretaris Perusahaan (2015 – 2018)
Corporate Secretary Staff (2015 – 2018)

Tugas Dan Pelaksanaan Tugas 2023

Duties and Dutues Implementation In 2023

Pelaksanaan Tugas Implementation of tasks	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
<p>Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang- undangan yang berlaku di bidang pasar modal. Following the development of the capital market, especially the laws and regulations that apply in the field of capital markets.</p>	<p>Mengikuti perkembangan peraturan di bidang pasar modal melalui berbagai media. Sekretaris Perusahaan juga selalu memantau informasi mengenai pasar modal melalui situs web yang disediakan regulator atau lembaga lain yang kompeten di bidang pasar modal. Keeping updated with the latest regulations in the capital market through various media. The Corporate Secretary also continually monitors information regarding the capital market through websites provided by regulators or other competent institutions in the capital market sector.</p>
<p>Membantu Dewan Komisaris dan Direksi dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan terkait keterbukaan informasi kepada publik. Assisting the Board of Commissioners and Directors in implementing corporate governance regarding information disclosure to the public.</p>	<p>Menyampaikan laporan secara berkala dan insidental kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia, termasuk laporan keterbukaan informasi kepada publik serta tanggapan atas permintaan penjelasan dari Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. Submitting periodic and incidental reports to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange, including reports on information disclosure to the public as well as responses to requests for clarification from the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange.</p>
<p>Sebagai penghubung/<i>contact person</i> antara Perseroan dengan Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. As a liaison/<i>contact person</i> between the Company and the Financial Services Authority and the Indonesian Stock Exchange.</p>	<p>Mengelola Daftar Pemegang Saham, Laporan Keuangan triwulanan dan tahunan, serta laporan lainnya untuk disampaikan kepada Dewan Komisaris, Otoritas Jasa Keuangan, dan Bursa Efek Indonesia. Managing the Register of Shareholders, quarterly and annual Financial Reports, as well as other reports to be submitted to the Board of Commissioners, the Financial Services Authority, and the Indonesia Stock Exchange.</p>
<p>Mempersiapkan dan mengkoordinir penyelenggaraan RUPS dan paparan publik. Preparing and coordinating the holding of GMS and public exposure.</p>	<p>Menyelenggarakan RUPS Tahunan dan paparan publik. Organizing Annual GMS and public exposure.</p>
<p>Mengurus administrasi perusahaan dalam kaitannya dengan kewajiban-kewajiban kepada pemerintah dan swasta. Taking care of company administration in relation to obligations to the government and the private sector.</p>	<p>Mengadministrasikan setiap notulen pelaksanaan rapat Dewan Komisaris dan rapat Direksi, beserta dokumen Perseroan lainnya yang berada dalam kendali. Administering every minutes of meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors meetings, along with other Company documents that are under control.</p>
<p>Memberikan informasi tentang hal-hal Perseroan, sebagaimana yang tertulis dalam Profil Perseroan, kepada masyarakat yang memerlukan, terutama kepada calon investor dan Pemegang Saham. Providing information about Company matters, as written in the Company Profile, to the public in need, especially to potential investors and Shareholders.</p>	<p>Menyelenggarakan paparan publik dan melaporkannya kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. Organizing public exposure and reporting it to the Financial Services Authority and the Indonesian Stock Exchange.</p>

Program Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan Tahun 2023

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan mengikuti pelatihan Leadership yang diadakan oleh Dale Carnegie serta pelatihan-pelatihan online yang diadakan oleh Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan.

Corporate Secretary Competency Development Program for 2023

In 2023, the Corporate Secretary participated in Leadership training held by Dale Carnegie as well as online trainings held by the Indonesia Stock Exchange and the Financial Services Authority.

Keterbukaan Informasi dan Laporan Kepatuhan

Sekretaris Perusahaan senantiasa berusaha memenuhi kewajiban penyampaian keterbukaan Informasi kepada publik dan laporan kepatuhan kepada regulator, baik kepada OJK maupun BEI. Selama tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah menyampaikan laporan keterbukaan informasi dan laporan berkala kepada regulator.

Information Disclosure and Compliance Report

The Corporate Secretary continually tries to fulfill the obligation to submit information disclosure to the public and compliance reports to regulators, both to OJK and IDX. During 2023, the Corporate Secretary had submitted an information disclosure report and a newsletter to the regulator.

Tabel Rekapitulasi Pelaporan Perseroan Tahun 2023 kepada Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia:

Recapitulation Table of Company Reporting for the Year 2023 to the Financial Services Authority and the Indonesia Stock Exchange:

No	Tanggal Penyampaian Description	Jenis Pelaporan Type of Reporting
1	3 Januari 2023 January 3, 2023	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Explanation of Transaction Volatility
2	17 Januari 2023 January 17, 2023	Perubahan Alamat/Nomor Telepon/Fax/E-Mail/Website/NPWP/NPKP Changes in Address/Telephone Number/Fax/Email/Website/Taxpayer Identification Number (NPWP)/Government Tax Number (NPKP)
3	30 Januari 2023 January 30, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
4	9 Februari 2023 February 9, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
5	9 Maret 2023 March 9, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
6	17 Maret 2023 March 17, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Keterbukaan Informasi Pembelian Kembali Saham PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Report on Material Information or Facts: Disclosure of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk.'s Share Buyback
7	1 April 2023 April 1, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Penyampaian Laporan Keuangan Per 31 Desember 2022 Report on Material Information or Facts: Financial Statements Submission as of December 31, 2022
8	5 April 2023 April 5, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Press Release : FY2022 DGIK RAIH PENDAPATAN RP 373 MILIAR SERTA CETAK LABA RP 8,2 MILIAR Report on Material Information or Facts Press Release: FY2022, DGIK Secures Revenue of IDR 373 Billion and Nets a Profit of IDR 8.2 Billion
9	5 April 2023 April 5, 2023	Penyampaian Laporan Keuangan Tahunan Annual Financial Report Submission
10	11 April 2023 April 11, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
11	2 Mei 2023 May 2, 2023	Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan Annual and Sustainability Report Submission

No	Tanggal Penyampaian Description	Jenis Pelaporan Type of Reporting
12	2 Mei 2023 May 2, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Report on Material Information or Facts
13	5 Mei 2023 May 5, 2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Unaudited Interim Financial Report Submission
14	8 Mei 2023 May 8, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
15	15 Mei 2023 May 15, 2023	Transaksi Material 20%-50% Ekuitas Material Transaction Involving 20%-50% of Equity
16	16 Mei 2023 May 16, 2023	Pemberitahuan Rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Luar Biasa Notification of the Annual and Extraordinary General Shareholders Meeting Plan
17	25 Mei 2023 May 25, 2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim (KOREKSI) Interim Financial Report Submission (Correction)
18	31 Mei 2023 May 31, 2023	Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Announcement of the Annual General Shareholders Meeting
19	6 Juni 2023 June 6, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
20	19 Juni 2023 June 19, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Pembelian Kembali Saham PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. (DGIK) Report on Material Information or Facts Regarding PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. (DGIK)'s Share Buyback
21	20 Juni 2023 June 20, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Penyampaian Informasi terkait Pengunduran Diri Direktur PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Report on Material Information or Facts Regarding the Announcement of a Director's Resignation from PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk.
22	23 Juni 2023 June 23, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Press Release : GELAR RUPS, DGIK UBAH DIREKSI DAN PAPARKAN RENCANA INVESTASI PROYEK JALAN TOL Report on Material Information or Facts Press Release: Hosting the AGM, DGIK Changes Board of Directors and Unveils Toll Road Project Investment Plans
23	26 Juni 2023 June 26, 2023	Ringkasan Risalah Rapat Umum Para Pemegang Saham Tahunan Summary of Annual General Meeting of Shareholders Minutes
24	27 Juni 2023 June 27, 2023	Penjelasan atas Pemberitaan Media Massa Clarification Regarding Media Reports
25	6 Juli 2023 July 6, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
26	8 Juli 2023 July 8, 2023	Penjelasan atas Permintaan Penjelasan Bursa Response to the Stock Exchange's Request for Explanation
27	26 Juli 2023 July 26, 2023	Penjelasan atas Permintaan Penjelasan Bursa Response to the Stock Exchange's Request for Explanation
28	27 Juli 2023 July 27, 2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statements
29	8 Agustus 2023 August 8, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
30	11 September 2023 September 11, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration

No	Tanggal Penyampaian Description	Jenis Pelaporan Type of Reporting
31	19 September 2023 September 19, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Laporan Informasi atau Fakta Material Pengakhiran Periode Pembelian Kembali Saham Perseroan pada Situasi Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan Report on Material Information: Conclusion of the Share Buyback Period under Significantly Fluctuating Market Conditions
32	26 September 2023 September 26, 2023	Penjelasan atas Volatilitas Transaksi Explanation of Transaction Volatility
33	9 Oktober 2023 October 9, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
34	27 Oktober 2023 October 27, 2023	Penyampaian Laporan Keuangan Interim Yang Tidak Diaudit Submission of Unaudited Interim Financial Statements
35	31 Oktober 2023 October 31, 2023	Laporan Informasi atau Fakta Material Press Release : DUKUNG PROGRAM EBT PEMERINTAH, NKE RAMPUNGKAN KONSTRUKSI PLTM TONGAR Material Information Press Release: Supporting the Government's Renewable Energy Program, NKE Completes Tongar Mini Hydro Power Plant Construction
36	8 November 2023 November 8, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
37	30 November 2023 November 30, 2023	Rencana Penyelenggaraan Public Expose - Tahunan Planning for Annual Public Expose Event
38	7 November 2023 November 7, 2023	Laporan Bulanan Registrasi Pemegang Efek Monthly Report on Securities Holder Registration
39	17 Desember 2023 December 17, 2023	Penyampaian Materi Public Expose - Tahunan Submission of Annual Public Expose Materials
40	21 Desember 2023 December 21, 2023	Laporan Hasil Public Expose - Tahunan Report on Annual Public Expose Outcomes



UNIT AUDIT INTERNAL (UAI)

Unit Audit Internal merupakan organ pendukung Direksi yang bertugas dalam memberikan keyakinan dan konsultasi bersifat independen dan objektif. Unit Audit Internal bertugas untuk meningkatkan nilai Perusahaan serta memperbaiki kinerja operasional melalui pengelolaan keuangan, proses data, pengelolaan aset, serta pelaksanaan kebijakan yang memiliki pengaruh signifikan terhadap operasional Perseroan.

Pedoman Kerja UAI

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab UAI sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan yang mengacu pada Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

Struktur dan Kedudukan UAI

Keberadaan UAI di Perseroan berada langsung di bawah Direktur Utama. UAI dipimpin oleh seorang Kepala, yang diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama atas persetujuan Dewan Komisaris. Auditor Internal yang duduk dalam UAI bertanggung jawab secara langsung kepada Kepala UAI. Dalam hal terjadi pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian Kepala UAI, Perseroan berkewajiban menyampaikan pemberitahuan kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK).

INTERNAL AUDIT UNIT (IAU)

The Internal Audit Unit is a supporting organ for the Board of Directors whose job is to provide independent and objective assurance and consultation. The Internal Audit Unit is tasked with increasing the value of the Company and improving operational performance through financial management, data processing, asset management, and implementation of policies that have a significant influence on the Company’s operations.

The IAU Manual

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab UAI sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan yang mengacu pada Peraturan OJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal.

The IAU Structure And Position

The presence of IAU in the Company is directly under the President Director. IAU is ran by a Head, who is appointed and dismissed by the Main Director with the approval of the Board of Commissioners. Internal Auditors who sit in IAU are directly responsible to the Head of IAU. In the event of appointment, replacement or dismissal of the Head of IAU, the Company is obliged to submit a notification to the Financial Services Authority (OJK).

PROFIL KEPALA UAI

The IAU Head Profile



Albertus Janto Tan

“Warga Negara Indonesia, 68 tahun, domisili di Tangerang Selatan. Indonesian citizen, 68 years old, domiciled in South Tangerang.



Dasar Hukum Pengangkatan

Concurrent Position

Surat Keputusan Direksi No. J005-KTR/S.045/NKE/3-22.
Directors Decree No. J005- KTR/S.045/NKE/3-22.



Rangkap Jabatan

Concurrent Position

Tidak memiliki rangkap jabatan di Perusahaan lain.
Does not have concurrent positions in other companies.



Riwayat Pendidikan

Education Background

Sarjana Teknik Institute Teknologi Bandung (1974)
Bachelor of Engineering Bandung Institute of Technology (1974)



Perjalanan Karir

Career Path

Kepala Divisi Mechanical & Electrical Perseroan (2016 – 2017)
Head of the Company’s Mechanical & Electrical Division (2016 – 2017)
Kepala Sub Peralatan dan Gudang (2017 – 2019)
Head of Sub Equipment and Warehouse (2017 – 2019)
Kepala Divisi Divisi Pengelolaan Aset dan Administrasi (2019 – 2021)
Head of Asset Management and Administration Division (2019 – 2021)

Tugas Dan Pelaksanaan Tugas 2023

Duties and Dutues Implementation In 2023

Pelaksanaan Tugas Implementation of tasks	Tugas dan Tanggung Jawab Duties and Responsibilities
<p>Menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan. Developing and implementing an annual internal audit plan.</p>	<p>Rencana kerja Audit Internal 2022 telah mendapatkan persetujuan Direktur Utama serta telah dilaksanakan sepenuhnya oleh Audit Internal. The 2022 Internal Audit work plan has been approved by the President Director and has been fully implemented by Internal Audit.</p>
<p>Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan. Examining and evaluating the implementation of internal control and risk management systems in accordance with Company policies.</p>	<p>Sistem pengendalian internal senantiasa dievaluasi untuk mengukur tingkat efektivitas pelaksanaannya setiap semester. The internal control system is constantly evaluated to measure the effectiveness of its implementation every semester.</p>
<p>Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya. Examining and assessing efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Melakukan evaluasi atas pelaksanaan kegiatan operasional pada masing- masing bidang, yaitu keuangan, akuntansi, sumber daya manusia, operasional, pemasaran, serta teknologi informasi; Evaluating the implementation of operational activities in each field, namely finance, accounting, human resources, operations, marketing, and information technology; 2. Melaksanakan cash count dan rekonsiliasi bank guna memastikan kas terkontrol dengan baik; Performing cash counts and bank reconciliations to ensure cash is well controlled; 3. Meninjau stock opname terhadap persediaan; Reviewing stock taking of inventory; 4. Mengkaji efisiensi atas penggunaan jumlah bahan baku terhadap output produksi; Assessing the efficiency of the use of raw materials for production output; 5. Memantau dan mengevaluasi bahan bakar minyak; Monitorong and evaluating fuel oil; 6. Memeriksa penjualan/distribusi dan piutang usaha; Examining sales/distribution and accounts receivable; 7. Memeriksa pembelian dan utang usaha; dan Examining purchases and accounts payable; and 8. Memeriksa Laporan Keuangan. Checking Financial Statements.
<p>Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris. Making a report on the results of the audit and submit the report to the President Director and the Board of Commissioners.</p>	<p>Mengadakan pembahasan atas temuan dan rekomendasi perbaikan dengan masing- masing manajer Perseroan. Conducting discussions on findings and recommendations for improvement with each of the Company's managers.</p>
<p>Bekerja sama dengan Komite Audit. Cooperating with the Audit Committee.</p>	<p>Program untuk meningkatkan mutu kegiatan audit telah dilaksanakan di tahun 2023. Programs to improve the quality of audit activities have been implemented in 2023.</p>
<p>Melakukan pemeriksaan khusus, apabila diperlukan. Conducting special inspection if needed.</p>	<p>Tidak terdapat hal-hal yang memerlukan pemeriksaan khusus tahun 2023. There were no matters that require special inspection in 2023.</p>

Wewenang UAI

Agar pelaksanaan fungsi dapat maksimal, Audit Internal diberikan kewenangan untuk:

1. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang Perseroan terkait dengan tugas dan fungsinya;
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit;
3. Mengadakan rapat secara berkala dan insidental dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit; serta
4. Melakukan koordinasi kegiatan dengan kegiatan auditor eksternal.

Sertifikasi Profesi UAI

Unit Audit Internal didorong untuk memiliki kompetensi teknis di bidang audit dan kompetensi umum yang dapat menunjang pelaksanaan tugas. Ketua beserta anggota Audit Internal merupakan orang yang terbaik, berpengalaman, dan berkompeten dalam bidang masing-masing. Hal tersebut bertujuan untuk memastikan bahwa proses audit pada Perseroan dapat terlaksana dengan benar dan bertanggung jawab.

Rapat UAI

Kebijakan Rapat

Audit Internal dapat mengadakan rapat secara berkala, baik internal maupun dengan Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit, dan kantor akuntan publik.

Pelaksanaan Rapat

Sepanjang tahun 2023, Audit Internal telah mengadakan rapat bersama Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit sebanyak 3 (tiga) kali. Dalam rapat tersebut, tingkat kehadiran rata-rata seluruh anggota adalah sebesar 100%. Hal-hal yang dibahas dalam rapat tersebut antara lain mengenai program kerja internal audit, reporting hasil audit kritikal divisi.

Pengembangan Kompetensi UAI

Hingga akhir 2023, Perseroan tidak menyelenggarakan pengembangan kompetensi bagi UAI dikarenakan masih mempertimbangkan situasi pandemi Covid-19.

AKUNTAN PUBLIK

Dewan Komisaris selaku pemegang hak substitusi untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) berdasarkan keputusan RUPS tanggal 22 Juni 2023, memilih dan memutuskan KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2023.

The IAU Authorities

In order to maximize the implementation of functions, Internal Audit is given the authority to:

1. Access all relevant information about the Company related to its duties and functions;
2. Communicating directly with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee;
3. Hold periodic and incidental meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee; as well as
4. Coordinating activities with the activities of external auditors.

IAU Profession Certification

The Internal Audit Unit is encouraged to have technical competence in auditing and general competence that can support the implementation of duties. The chairman and members of the Internal Audit are the best, experienced and competent in their respective fields. This aims to ensure that the audit process in the Company can be carried out correctly and responsibly.

The IAU

Authorities

Internal Audit can hold regular meetings, both internally and with the Board of Commissioners, the Board of Directors, Audit Committee and public accounting firms.

Implementation of the Meeting

Throughout 2023, Internal Audit held meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners and/or the Audit Committee 3 (three) times. In the meeting, the average attendance rate of all members is 100%. Matters discussed at the meeting included internal audit work programs, reporting of divisional critical audit results.

The IAU Competency Development

Until the end of 2023, the Company did not organize any competency development program for the IAU, due to the Covid-19 pandemic situation.

PUBLIC ACCOUNTING

The Board of Commissioners as the holder of substitution rights to appoint a Public Accounting Firm (KAP) based on the resolution of the GMS on June 22, 2023, chose and decided on KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo to conduct an audit of the Company's Financial Statements which ended on 31 December 2023.

Independensi

Audit Tim yang bertugas adalah independen sesuai dengan Standar Pemeriksaan Akuntan Publik (SPAP) dan Peraturan Pasar Modal sehubungan dengan audit Perusahaan. Tidak terdapat hubungan personal, pemberian jasa profesional lain atau hubungan bisnis antara Kantor Akuntan Publik (KAP) dengan Perusahaan yang dapat mempengaruhi independensi KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo sebagai auditor Perusahaan.

Biaya Akuntan Publik

Total biaya audit laporan keuangan Perseroan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2023 adalah sebesar Rp472,500,000.

Jasa Atestasi Lain yang Diberikan Selama 2023

Pada tahun 2023, KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo tidak memberikan jasa profesional lainnya kepada Perseroan, selain jasa audit atas Laporan Keuangan untuk Tahun Buku yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Dewan Komisaris selaku pemegang hak substitusi untuk menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) berdasarkan keputusan RUPS tanggal 22 Juni 2023, memilih dan memutuskan KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo dengan opini Tanpa Modifikasian untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan yang berakhir pada 31 Desember 2023. Penunjukan tersebut telah melalui penilaian berstruktur terhadap kinerja auditnya, termasuk dalam hal penetapan biaya audit atas dasar kewajaran.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perseroan telah menjalankan sistem pengendalian internal (SPI) yang menyeluruh dan melibatkan seluruh unsur perusahaan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, dan seluruh karyawan. Implementasi SPI pada Perseroan bertujuan untuk membantu manajemen dalam memberikan keyakinan memadai mengenai keandalan pelaporan keuangan, kepatuhan terhadap peraturan perundangundangan yang berlaku, pengelolaan risiko, efektivitas dan efisiensi operasional, serta melindungi aset Perseroan.

Seluruh organ Perseroan memiliki tugas dan tanggung jawab masing-masing dalam mengimplementasikan SPI. Direksi beserta organ pendukung berperan dalam penyusunan dan penerapan SPI di seluruh tingkatan organisasi, dengan dukungan dari Audit Internal yang melakukan pengujian dan telaah sistem pengendalian internal. Sementara itu, Dewan Komisaris dan Komite Audit melaksanakan pengawasan intensif atas implementasi SPI di Perseroan.

Independence

Audit Team in charge is independent in line with the Public Accountant Examination Standards (SPAP) and Capital Market Regulations in connection with the Company's audit. There are no personal relationships, the provision of other professional services or business relationships between the Public Accounting Firm (KAP) and the Company which can affect the independence of KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo as the Company's auditors.

Public Accountant Fees

The total cost of auditing the Company's financial statements for the year ended December 31, 2023 is Rp472,500,000.

Other Attestation Services Provided During 2023

In 2023, KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo did not provide other professional services to the Company, apart from auditing services on the Financial Statements for the Fiscal Year ended December 31, 2023.

The Board of Commissioners as the holder of the right of substitution to appoint a Public Accounting Firm (KAP) based on the resolution of the GMS on 22 Juni 2023, chose and decided on KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo with an opinion without modification to conduct an audit of the Company's Consolidated Financial Statements ending on 31 December 2023. The appointment has been through a structured assessment of the audit performance, including in terms of determining the audit fee on a fair basis.

INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company has implemented an internal control system (ICS) that is comprehensive and involves all elements of the company, including the Board of Commissioners, Directors and all employees. ICS implementation in the Company aims to assist management in providing adequate assurance regarding the reliability of financial reporting, compliance with applicable laws and regulations, risk management, operational effectiveness and efficiency, and protecting the Company's assets.

All organs of the Company have their respective duties and responsibilities in implementing ICS. The Board of Directors and its supporting organs play a role in the preparation and implementation of SPI at all levels of the organization, with support from the Internal Audit which conducts testing and review of the internal control system. Meanwhile, the Board of Commissioners and the Audit Committee carry out intensive monitoring of the implementation of SPI in the Company.

Pengendalian Keuangan dan Operasional

Perseroan telah memenuhi kewajiban transparansi dan publikasi kondisi keuangan dan non-keuangan sesuai ketentuan yang berlaku, melalui penyampaian dan publikasi informasi baik melalui media cetak maupun situs web Perusahaan.

Kepatuhan Terhadap Perundang-Undangan

Selama tahun 2023, Perseroan senantiasa mematuhi segala bentuk perundang-undangan yang berlaku dan mengimplementasikan pada setiap kegiatan bisnis Perseroan.

Kerangka Sistem Pengendalian Internal

Perseroan memiliki sistem pengendalian internal yang sesuai dengan kerangka kerja yang diakui secara internasional, yakni *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). Menurut COSO, sistem pengendalian intern merupakan proses yang melibatkan Dewan Komisaris, Direksi, serta personil lainnya. Hal ini sejalan dengan sistem pengendalian internal yang ada di Perseroan yang terus membangun sistem kontrol organisasi dengan melibatkan seluruh sumber daya yang ada.

Perseroan berpendapat bahwa sistem pengendalian internal bertujuan untuk memberikan keyakinan memadai tentang pencapaian tiga tujuan berikut ini:

1. Efektivitas dan efisiensi operasi;
2. Keandalan pelaporan keuangan; dan
3. Kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

Komponen sistem pengendalian internal di lingkungan Perseroan antara lain terdiri dari:

1. Lingkungan pengendalian (*control environment*) yang meliputi integritas, nilai etik, dan kompetensi dari orang dan entitas, filosofi manajemen dan gaya operasi, cara manajemen memberikan otoritas dan tanggung jawab serta mengorganisasikan dan mengembangkan bisnis sesuai dengan arahan manajemen.
2. Penaksiran risiko (*risk assessment*) yang bertujuan untuk mengidentifikasi, menganalisis, dan mengelola risiko-risiko yang berkaitan dengan berbagai aktivitas bisnis Perseroan.
3. Aktivitas pengendalian (*control activities*) yang senantiasa dilakukan dalam menentukan kebijakan-kebijakan dan prosedur-prosedur yang ditetapkan oleh manajemen untuk membantu memastikan bahwa tujuan bisnis Perseroan tercapai.
4. Informasi dan komunikasi (*information and communication*) yang memungkinkan orang atau entitas, memperoleh dan bertukar informasi yang diperlukan untuk melaksanakan, mengelola, dan mengendalikan operasional Perseroan.

Financial and Operational Control

The Company has fulfilled the obligation of transparency and publication of financial and non-financial conditions in accordance with applicable regulations, through the delivery and publication of information both through print media and the Company’s website.

Compliance with Legislation

During 2023, the Company always complied with all forms of laws that have passed and implemented them in every business activity of the Company.

Internal Control System Framework

The Company has an internal control system as aligned with an internationally recognized framework, which is the *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO). According to COSO, the internal control system is a process that involves the Board of Commissioners, Directors, and other personnel. This is in line with the existing internal control system in the Company which continues to build an organizational control system by involving all available resources.

The Company believes that the internal control system aims to provide reasonable assurance regarding the achievement of the following three objectives:

1. Effectiveness and efficiency of operations;
2. Reliability of financial reporting; And
3. Compliance with applicable laws and regulations.

The components of the internal control system within the Company consist of:

1. Control environment which includes integrity, ethical values, and competence of people and entities, management philosophy and operating style, how management assigns authority and responsibility and organizes and develops business in accordance with management’s directions.
2. Risk assessment which aims to identify, analyze and manage risks related to various business activities of the Company.
3. Control activities which are always carried out in determining the policies and procedures established by management to help ensure that the Company’s business objectives are achieved.
4. Information and communication that enables people or entities to obtain and exchange information needed to carry out, manage and control the Company’s operations.

5. Pemantauan (*monitoring*) dengan tujuan untuk menilai mutu kinerja Perseroan. Hal ini dijalankan melalui aktivitas pemantauan yang terus-menerus, evaluasi yang terpisah atau kombinasi dari keduanya.

Kesesuaian Sistem Pengendalian Internal

Bentuk-bentuk kesesuaian pengendalian internal dengan kerangka COSO meliputi:

- **Control Environment**, dalam bentuk integritas organisasi pada nilai-nilai etika bisnis, independensi Dewan Komisaris terkait kegiatan pengawasan dan mekanisme pelaporan yang mengusung aspek transparansi, akuntabilitas dan kewajaran.
- **Risk Assessment**, dilakukan dengan melakukan identifikasi risiko, pemetaan risiko dan upaya-upaya sistematis dalam melakukan penanggulangan risiko.
- **Control Activities**, dilakukan dengan membentuk mekanisme pengendalian secara menyeluruh.
- **Information and Communication**, dengan bentuk penggunaan informasi yang berkualitas dan relevan dalam rangka mendukung fungsi dari komponen lain dalam Internal Control.
- **Monitoring Activity**, dilakukan dengan memilih, mengembangkan, dan melaksanakan evaluasi berkelanjutan dan/atau terpisah untuk memastikan seluruh komponen Internal Control ada dan berfungsi.

Evaluasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal Tahun 2023

Efektivitas sistem pengendalian internal Perseroan tercermin dalam 3 (tiga) proses yaitu:

1. Proses Level Entitas
Terealisasinya peningkatan hasil pengawasan internal pada level entitas. Unit Audit Internal Perseroan semakin meningkatkan mutu pengawasan dan pemeriksaan audit terhadap kinerja pada setiap departemen, cabang dan proyek. Perseroan juga akan langsung menindaklanjuti setiap kritik dan saran yang ditujukan kepada Perseroan, sehingga semua pegawai pada setiap tingkat dapat berkontribusi dengan ikut mengawasi dan melaporkan terjadinya ketidakjujuran pada tiap-tiap wilayah kerja dalam Perseroan. Untuk menjaga komitmen penerapan tata kelola perusahaan, Perseroan telah menerapkan prinsip-prinsip kode etik secara berkesinambungan pada setiap tingkat pekerja.
2. Proses Level Bisnis
Adanya peningkatan cakupan pengawasan internal dalam proses level bisnis telah berdampak pada laporan keuangan, terutama dari segi pengenalan risiko yang kini dapat dipertanggungjawabkan dengan lebih akurat dan accountable. Hal ini terlihat jelas dari adanya pengawasan internal pada proses persediaan, pelaporan keuangan, penjualan dan piutang.

5. Monitoring (monitoring) with the aim of assessing the quality of the Company's performance. This is accomplished through ongoing monitoring activities, separate evaluations or a combination of the two.

Conformity of Internal Control System

Forms of conformity of internal control with the COSO framework include:

- **Control Environment**, in the form of organizational integrity on business ethical values, the independence of the Board of Commissioners regarding supervisory activities and reporting mechanisms that carry aspects of transparency, accountability and fairness.
- **Risk Assessment**, carried out by carrying out risk identification, risk mapping and systematic efforts in carrying out risk management.
- **Control Activities**, carried out by establishing an overall control mechanism.
- **Information and Communication**, in the form of using quality and relevant information in order to support the functions of other components in Internal Control.
- **Monitoring Activity**, performed by selecting, developing, and carrying out continuous and/ or separate evaluations to ensure that all Internal Control components exist and function.

Evaluasi terhadap Efektivitas Sistem Pengendalian Internal Tahun 2023

The effectiveness of the Company's internal control system is reflected in 3 (three) processes, they are:

1. Entity Level Process
Realization of increased results of internal control at the entity level. The Company's Internal Audit Unit is increasingly improving the quality of supervision and audit examination of performance in each department, branch and project. The Company will also immediately follow up on any criticisms and suggestions addressed to the Company, so that all employees at every level can contribute by monitoring and reporting the occurrence of dishonesty in each work area within the Company. To maintain the commitment to implementing corporate governance, the Company has implemented the principles of a code of ethics on an ongoing basis at every level of employees.
2. Business Level Processes
The increase in the scope of internal control in business-level processes has had an impact on financial reports, especially in terms of risk recognition which can now be accounted for more accurately and accountably. This is clearly seen from the existence of internal controls on the process of inventory, financial reporting, sales and receivables.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Direksi menilai bahwa unit-unit kerja yang berada di bawah Direksi telah melaksanakan fungsi dan perannya dengan baik dan memperoleh capaian kinerja yang efektif dan efisien.

Sekretaris Perusahaan dan Audit Internal telah menjalankan tugasnya dengan baik sebagai unit pendukung kinerja Direksi dan telah membantu Direksi menjalankan tanggung jawab dalam pengelolaan dan pengurusan Perseroan di sepanjang tahun 2023.

MANAJEMEN RISIKO

Perseroan menyadari bahwa manajemen risiko memiliki peran penting dalam mengantisipasi kemungkinan Perseroan mengalami tekanan keuangan dan perlindungan terhadap kerugian serius. Setiap unit di Perseroan harus melakukan identifikasi, pengukuran, pemantauan dan pelaporan atas risiko-risiko yang berpotensi menyebabkan tidak tercapainya tujuan Perseroan. Oleh karena itu, bagi Perseroan pelaksanaan manajemen risiko semakin menjadi tuntutan, dimana keberhasilannya menjadi salah satu kunci kesuksesan dan pencapaian Visi dan Misi Perusahaan.

Dalam menjalankan kegiatan usaha, Perseroan menghadapi beberapa jenis risiko yang melekat. Berbagai risiko tersebut ditangani melalui upaya pencegahan risiko, mitigasi risiko, ataupun pengalihan risiko.

Sistem manajemen risiko Perseroan dilakukan dengan pendekatan yang sistematis, terstruktur, dan terintegrasi untuk mengantisipasi suatu ketidakpastian atau kerugian yang mungkin terjadi dalam pengelolaan Perseroan.

Profil Risiko Tahun 2023

Jenis risiko dalam kegiatan bisnis Perusahaan dan pengelolaan atas risiko tersebut sepanjang 2023 adalah sebagai berikut:

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

The Board of Directors considers that the work units under the Board of Directors have carried out their functions and roles properly and achieved effective and efficient performance.

The Corporate Secretary and Internal Audit have carried out their duties properly as a performance support unit for the Board of Directors and have assisted the Board of Directors in carrying out their responsibilities in managing and managing the Company throughout 2023.

RISK MANAGEMENT

The Company realizes that risk management has an important role in anticipating the possibility that the Company will experience financial pressure and protection against serious losses. Each unit in the Company must identify, measure, monitor and report risks that have the potential to cause the Company's goals not to be achieved. Therefore, for the Company the implementation of risk management is increasingly becoming a demand, where its success is one of the keys to success and achievement of the Company's Vision and Mission.

In performing its business activities, the Company faces several types of inherent risks. These risks are handled through risk prevention, risk mitigation, or risk transfer.

The Company's risk management system is run using a systematic, structured and integrated approach to anticipate any uncertainty or loss that may occur in the management of the Company.

Risk Profile in 2023

The types of risks in the Company's business activities and the management of these risks throughout 2023 are as follows:

Jenis Risiko Type of Risk	Profil dan Mitigasi Risiko Risk Profile and Mitigation
Risiko Likuiditas Liquidity Risk	Dikendalikan dengan mengupayakan term pembayaran terbaik terhadap piutang maupun utang Perseroan, dan mengupayakan kredit cerukan yang dapat digunakan untuk keperluan darurat. Controlled by seeking the best payment terms for the Company's receivables and debts, and seeking overdraft credit that can be used for emergency purposes.
Risiko Harga Price Risk	Dikendalikan dengan mengupayakan kontrak jangka panjang, terutama untuk pengadaan komponen input yang krusial dan bernilai tinggi. Controlled by pursuing long-term contracts, especially for the procurement of input components that are crucial and of high value.

Jenis Risiko Type of Risk	Profil dan Mitigasi Risiko Risk Profile and Mitigation
Risiko Keselamatan Kerja Occupational Safety Risk	Dikendalikan dengan penerapan standar kerja yang sesuai dengan Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (SMK3) dan OHSAS 18001:2007. Controlled by implementing work standards in accordance with the Occupational Health and Safety Management System (SMK3) and OHSAS 18001:2007.
Risiko Pencemaran Lingkungan Environmental Pollution Risk	Dikendalikan dengan penerapan standar kerja yang sesuai dengan sistem ISO 14001:2004 + Cor 1:2009. Controlled by implementing work standards in accordance with the ISO 14001:2004 + Cor 1:2009 system.
Risiko Mutu dan Waktu Pengerjaan Processing Time & Quality Risk	Dikendalikan dengan penerapan standar kerja yang sesuai dengan sistem ISO 14001:2004 + Cor 1:2009. Controlled by implementing work standards in accordance with the ISO 14001:2004 + Cor 1:2009 system.
Loss and Damage to Company Assets Risiko Kehilangan dan Kerusakan Aset Perusahaan	Dikendalikan dengan penerapan sistem pengendalian administrasi dan pemeriksaan serta perhitungan di lapangan secara berkala. Selain itu, Perseroan juga telah mengasuransikan sebagian besar asetnya. Controlled by the implementation of an administrative control system and periodic checks and calculations in the field. In addition, the Company has also insured most of its assets.
Risiko Proyek yang Dikerjakan Undertaken Project Risk	Dikendalikan dengan mengasuransikan konstruksi secara all risk. Controlled by insuring the construction in all risk
Risiko Tuntutan Pihak Ketiga Third Party Claims Risk	Dikendalikan dengan asuransi liabilitas pihak ketiga. Diken Controlled by third party liability insurance.

Tinjauan atas Efektivitas Sistem Manajemen Risiko Tahun 2023

Perseroan secara berkala melaksanakan evaluasi dan efektivitas sistem manajemen risiko Perseroan dengan melaksanakan audit berbasis risiko yang dilakukan oleh audit internal dan assessment yang dilaksanakan oleh internal.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Direksi maupun Dewan Komisaris/Komite Audit meyakini bahwa sistem manajemen risiko Perseroan yang diterapkan saat ini sudah cukup efektif dalam mereduksi risiko-risiko usaha, operasional dan keuangan yang telah diidentifikasi sebelumnya. Begitu juga dengan potensi risiko-risiko baru yang mungkin akan timbul dan berdampak signifikan di masa mendatang.

An Overview of the Effectiveness of the Risk Management System in 2023

The Company periodically evaluates the effectiveness of the Company's risk management system by conducting risk-based audits conducted by internal audit and internal assessments.

Statement of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners or the Audit Committee on the Adequacy of the Risk Management System

The Board of Directors and the Board of Commissioners/Audit Committee believe that the Company's current risk management system is quite effective in reducing previously identified business, operational and financial risks. Likewise with the potential for new risks that may arise and have a significant impact in the future

LITIGASI DAN PERKARA HUKUM TAHUN 2023

1. Permasalahan dan Perkembangan Penanganan Perkara antara CNQC-NKE JO dengan PT Pollux Aditama Kencana

BUT QINGJIAN INTERNATIONAL (South Pacific) Grup Development Co., Pte Ltd. (Selanjutnya disebut CNQC) bersama dengan PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk. (Selanjutnya disebut NKE) telah sepakat untuk membentuk kerjasama operasional untuk mengerjakan Proyek Pembangunan Chadstone di Cikarang berdasarkan *Joint Operation Agreement For Proposed Development of Chadstone at Cikarang* pada tanggal 10 Desember 2015 dengan nama CNQC-NKE-JO.

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

CNQC : 60%
PT NKE Tbk : 40%

Bahwa CNQC NKE JO telah ditunjuk untuk melaksanakan Pekerjaan (Kontraktor Struktur, Arsitektur, dan Plumbing (SAP) Proyek Pembangunan Chadstone (Mixed-Use Building) di Cikarang.

Bahwa selain itu, CNQC dan NKE telah ditunjuk untuk melaksanakan Pekerjaan (Kontraktor Mekanikal dan Elektrikal) Proyek Pembangunan *Chadstone (Mixed-Use Building)* di Kawasan Cikarang untuk Pekerjaan Mekanikal & Elektrikal.

Pada tanggal 4 Januari 2021, CNQC-NKE JO melalui Kuasa Hukum telah mengajukan Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) terhadap PT Pollux Aditama Kencana di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dengan nomor perkara 3/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga. Jkt.Pst.

Pada tanggal 3 Februari 2021, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memutuskan perkara 03/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga. Jkt.Pst untuk menolak Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) yang diajukan oleh pemohon yaitu CNQC-NKE JO.

Pada tanggal 12 Januari 2021, PT Pollux Aditama Kencana mengajukan gugatan Perbuatan Melawan Hukum terhadap CNQC dan NKE di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan perkara nomor: 53/Pdt.G/2021/ PN.Jkt.Sel.

Pada tanggal 9 Maret 2021, PT Pollux Aditama telah mencabut gugatannya yang teregister dengan perkara nomor: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

LITIGATION AND LEGAL CASES IN 2023

1. Problems and Developments in Case Handling between CNQC-NKE JO and PT Pollux Aditama Kencana

BUT QINGJIAN INTERNATIONAL (South Pacific) Group Development Co., Pte Ltd. (Hereinafter referred to as CNQC) together with PT Nusa Konstruksi Engineering, Tbk (hereinafter referred to as NKE) has agreed to form an operational joint to work on the Chadstone Development Project in Cikarang based on the Joint Operation Agreement For Proposed Development of Chadstone at Cikarang on December 10, 2015 under the name CNQC-NKE-JO.

Participation and responsibility in joint venture:

CNQC : 60%
PT NKE Tbk : 40%

That CNQC NKE JO has been appointed to carry out the Work (Structure, Architecture, and Plumbing Contractor (SAP) for the Chadstone Development Project (Mixed-Use Building) in Cikarang.

Whereas in addition, CNQC and NKE have been appointed to carry out Work (Mechanical and Electrical Contractors) for the Chadstone Construction Project (Mixed-Use Building) in the Cikarang Area for Mechanical & Electrical Works.

On January 4, 2021, CNQC-NKE JO through their Legal Counsel has submitted a Request for Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) against PT Pollux Aditama Kencana at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court with case number 3/Pdt. Sus/PKPU/2021/PN. Niaga.Jkt.Pst.

On February 3, 2021, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court has decided on case 03/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga. Jkt.Pst to reject the Application for Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) submitted by the applicant, namely CNQC-NKE JO.

On January 12, 2021, PT Pollux Aditama Kencana filed a lawsuit against CNQC and NKE at the South Jakarta District Court with case number: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt. Sel.

On March 9, 2021, PT Pollux Aditama has withdrawn its registered lawsuit with case number: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

Pada tanggal 20 Januari 2021, PT Pollux Aditama Kencana mengajukan Permohonan Penyelesaian Arbitrase terhadap CNQC dan NKE di Badan Arbitrasi Nasional Indonesia yang teregister dengan perkara nomor: 44002/I/ARBBANI/2021.

Pada tanggal 2 Maret 2021, PT Pollux Aditama Kencana telah mencabut Permohonan Penyelesaian Arbitrase terhadap CNQC dan NKE di Badan Arbitrasi Nasional Indonesia yang teregister dengan perkara nomor: 44002/I/ARBBANI/2021.

Berdasarkan Putusan Badan Arbitrasi Nasional Indonesia (BANI) tanggal 09 Mei 2023 dalam Perkara Nomor: 45041/V/ARB-BANI/2022 permasalahan antara BUT Qiingjiaan International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. dan PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO selaku Pemohon) melawan PT Pollux Aditama Kencana (selaku Termohon) telah diselesaikan melalui Badan Arbitrase Nasional Indonesia.

Terhadap Putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia PT Pollux Aditama selaku Pemohon telah mengajukan pembatalan putusan melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. Dengan menolak Permohonan pembatalan putusan Arbitrase maka menurut Undang-Undang Nomor 30 Tahun 1999 tentang Arbitrase dan alternatif Penyelesaian Sengketa maka tidak lagi ada upaya hukum lain yang dapat diajukan dengan kata lain putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) telah memiliki kekuatan hukum yang tetap (*Inkracht van gewijsde*);

Selanjutnya pada tanggal 24 Agustus 2023 PARA TERGUGAT telah mengajukan PERMOHONAN EKSEKUSI Putusan BANI Nomor 45041/V/ARB-BANI/2022 Jo. Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan Nomor No.450/Pdt.Sus-Arbt/2023 PN.Jkt.Sel. yang teregister dengan Nomor 63/EKS.ARB/2023/PN.JKT.Sel.

Meskipun sudah ada putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia Nomor 45041/V/ARBBANI/ 2022 yang berkekuatan hukum tetap, namun PT Pollux Aditama Kencana pada tanggal 15 September 2023 mengajukan Gugatan Wanprestasi terhadap BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. dan PT Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO selaku Tergugat di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat yang teregister dengan perkara nomor 617/Pdt.G/2023/PN.Jkt.Pst.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses pemeriksaan dan belum mengeluarkan putusan.

On January 20, 2021, PT Pollux Aditama Kencana submitted an Application for Arbitration Settlement against CNQC and NKE at the Indonesian National Arbitration Board registered with case number: 44002/I/ ARBBANI/ 2021.

On March 2, 2021, PT Pollux Aditama Kencana has withdrawn the Application for Arbitration Settlement against CNQC and NKE at the Indonesian National Arbitration Board registered with case number: 4402/I/ ARBBANI/2021.

Based on the Decision of the Indonesian National Arbitration Board (BANI) dated 09 May 2023 in Case Number: 45041/V/ ARBBANI/ 2022, the problem between BUT Qiingjiaan International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. and PT Nusa Construction Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO as Petitioner) against PT Pollux Aditama Kencana (as Respondent) has been resolved through the Indonesian National Arbitration Board.

Regarding the Decision of the Indonesian National Arbitration Board PT Pollux Aditama as the Petitioner has applied for an annulment of the decision through the South Jakarta District Court. By rejecting the request for cancellation of the arbitration award, according to Law Number 30 of 1999 concerning Arbitration and Alternative Dispute Resolution, there are no longer any other legal remedies that can be submitted, in other words, the decision of the Indonesian National Arbitration Board (BANI) has permanent legal force (*Inkracht van gewijsde*);

Furthermore, on August 24 2023, THE DEFENDANTS submitted a REQUEST FOR THE EXECUTION OF BANI Decision Number 45041/V/ARB-BANI/2022 Jo. South Jakarta District Court Decision Number No.450/Pdt.Sus-Arbt/2023/PN.Jkt.Sel. which is registered with Number 63/EKS.ARB/2023/PN.JKT.Sel.

Even though there has been a decision by the Indonesian National Arbitration Board Number 45041/V/ARB-BANI/2022 which has permanent legal force, PT Pollux Aditama Kencana on September 15 2023 filed a Default Lawsuit against BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. and PT Nusa Construction Enjiniring, Tbk (CNQC/NKE JO as Defendant at the Central Jakarta District Court registered in case number 617/Pdt.G/2023/PN.Jkt.Pst.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the case is still in the process of being investigated and a decision has not yet been issued.

SANKSI ADMINISTRATIF

Sepanjang tahun 2023, Perseroan mendapatkan sejumlah sanksi administratif oleh otoritas Pasar Modal dan otoritas lainnya dengan total senilai Rp69,880,000,- (Enam Puluh Sembilan Juta Delapan Ratus Delapan Puluh Ribu Rupiah) dikarenakan terdapat keterlambatan dalam melakukan pelaporan.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN/ATAU MANAJEMEN YANG DILAKSANAKAN PERUSAHAAN

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan Program Kepemilikan Saham Karyawan atau *Employee Stock Option* (ESOP) dan Program Kepemilikan Saham oleh Manajemen atau *Management Stock Option Program* (MSOP).

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Situs Web

Perseroan memiliki komitmen yang tinggi terhadap prinsip transparansi dan keterbukaan informasi. Oleh sebab itu, Perseroan senantiasa memberikan kemudahan bagi para pemangku kepentingan, masyarakat, dan investor, untuk mengakses informasi terkait Perseroan, diantaranya informasi mengenai kinerja keuangan Perseroan selama lima tahun terakhir, siaran pers, tanggung jawab sosial perusahaan, laporan tahunan, laporan keuangan, produk dan aksi korporasi melalui situs Perseroan <https://www.nusakonstruksi.com> yang disajikan dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris.

mengenai kinerja keuangan Perseroan selama lima tahun terakhir, siaran pers, tanggung jawab sosial perusahaan, laporan tahunan, laporan keuangan, produk dan aksi korporasi melalui situs Perseroan <https://www.nusakonstruksi.com> yang disajikan dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris.

Pelaporan Berkala ke Regulator

Perseroan juga secara berkala memperbarui situs tersebut untuk selalu memberikan informasi terbaru terkait Perseroan kepada para pemangku kepentingan. Selain itu, Perseroan juga selalu melakukan pelaporan Informasi secara akurat dan tepat waktu baik melalui media, surat tercatat maupun melalui e-reporting kepada OJK dan BEI.

Media Cetak

Perseroan selalu memuat Informasi penting yang perlu diketahui oleh publik sebagai bentuk transparansi bagi para pemangku kepentingan dalam surat kabar dengan siklus peredaran nasional.

Siaran Pers

Selain melalui situs Perseroan, keterbukaan informasi mengenai Perusahaan juga dilakukan melalui siaran pers. Sepanjang tahun 2023, Perusahaan menerbitkan siaran pers

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Throughout the fiscal year 2023, the Corporation incurred several administrative penalties imposed by Capital Market regulators and other relevant authorities, amounting to a total of IDR 69,880,000 (Sixty-Nine Million Eight Hundred Eighty Thousand Rupiah). These penalties were primarily due to delays in submitting required reports.

SHARE OWNERSHIP PROGRAM BY EMPLOYEES AND/OR MANAGEMENT IMPLEMENTED THE COMPANY

Until the end of 2023, the Company did not yet have an Employee Stock Option (ESOP) and Management Stock Option Program (MSOP) policy.

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

Website

The Company has a high commitment to the principles of transparency and information disclosure. Therefore, the Company continuously makes it easy for stakeholders, the public and investors to access information related to the Company, including information on the Company's financial performance for the last five years, press releases, corporate social responsibility, annual reports, financial reports, product and corporate action through the Company's website <https://www.nusakonstruksi.com> which is presented in Indonesian and English.

performance for the last five years, press releases, corporate social responsibility, annual reports, financial reports, product and corporate action through the Company's website <https://www.nusakonstruksi.com> which is presented in Indonesian and English.

Periodic Reporting to Regulators

The Company also regularly updates the website to always provide the latest information regarding the Company to stakeholders. In addition, the Company also always reports information in an accurate and timely manner either through the media, registered letters or through e-reporting to OJK and IDX.

Printed Media

The Company continually publishes important information that needs to be known by the public as a form of transparency for stakeholders in newspapers with a national circulation cycle.

Press conference

Apart from going through the Company's website, information disclosure regarding the Company is also delivered through press releases. Throughout 2023, the Company issued press

yang disampaikan pada saat penyelenggaraan Public Expose Tahunan.

Informasi Langsung

Informasi lebih lengkap mengenai Perseroan juga dapat diperoleh secara lengkap dengan menghubungi kantor pusat Perseroan di alamat berikut:

Sekretaris Perusahaan

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk
ITS Tower Nifarro Park, Tower Office 20th Floor
Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu Jakarta Selatan,
Jakarta 12510
Telp : (021) 7221003, 7267603
Faksmile: (021) 7396580

KODE ETIK

Dalam menjalankan kegiatan bisnis, kemampuan pendanaan bukan merupakan satu-satunya modal utama. Hal lain yang tak kalah penting adalah adanya suatu moralitas dan etika bisnis sebagai pondasi utama dalam menjalankan setiap kegiatan usaha yang sesuai dengan nilai dan norma moral yang berlaku di masyarakat.

Etika bisnis mengedepankan aspek-aspek moral yang dikembangkan dari Tata Kelola Perusahaan secara keseluruhan. Perwujudan praktik bisnis yang sehat, selayaknya mengacu pada nilai-nilai etika yang harus diperhatikan oleh setiap pelaku bisnis, bahkan hal ini merupakan kebutuhan untuk diterapkan dalam menjalankan kegiatan usaha Perseroan sehari-hari, sehingga para pelaku bisnis tidak hanya patuh pada peraturan yang ada, tetapi menyadari secara penuh bahwa pengelolaan Perusahaan juga membutuhkan kesadaran dan kemampuan dalam melaksanakan Etika.

Oleh sebab itu, Perseroan menyusun buku pedoman tentang Etika dan Perilaku Perusahaan (*Code of Conduct*) berdasarkan prinsip-prinsip dasar dari perilaku bisnis yang merupakan serangkaian aturan yang memberi arahan dalam melakukan tindakan-tindakan bagi seluruh Insan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk.

Pokok-Pokok Kode Etik dan Sosialisasinya

- A. Etika Perusahaan Terhadap Pemegang Saham
Kepentingan Pemegang Saham adalah yang utama bagi Perseroan, oleh sebab itu Perseroan wajib:
 - a. Memberikan nilai perusahaan yang terbaik bagi pemegang saham baik finansial maupun non finansial.
 - b. Melakukan pencatatan transaksi-transaksi bisnis secara akurat sesuai prinsip-prinsip akuntansi yang lazim.

releases which were delivered during the Annual Public Expose.

Live Information

More complete information about the Company can also be obtained in full by contacting the Company's head office at the following address:

Corporate secretary

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk
ITS Tower Nifarro Park, Tower Office 20th Floor
Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu Jakarta Selatan,
Jakarta 12510
Tel. : (021) 7221003, 7267603
Fax. : (021) 7396580

CODE OF CONDUCT

In running business activities, funding capability is not the only main capital. Another thing that is no less important is the existence of a morality and business ethics as the main foundation in carrying out every business activity in accordance with the values and moral norms prevailing in society.

Business Code of Conduct puts forward the moral aspects which are developed from the overall Corporate Governance. The embodiment of healthy business practices, should refer to ethical values that must be considered by every business person, even this is a necessity to be implemented in performing the Company's daily business activities, so that business people do not only comply with existing regulations, but fully aware that managing the Company also requires awareness and ability to implement ethics.

Therefore, the Company prepared a guidebook on Ethics and Corporate Conduct (*Code of Conduct*) based on the basic principles of business conduct which is a series of rules that provide directions in carrying out actions for all PT Nusa Konstruksi Enjiniring Personnel.

The Principles of the Code of Conduct and its Socialization

- A. The Company's Code of Conduct Towards Shareholders
The interests of Shareholders are of the utmost importance to the Company, therefore the Company is required to:
 - a. Provide the best corporate value for both financial and non-financial shareholders.
 - b. Recorde business transactions accurately according to the usual accounting principles.

- c. Memberikan laporan lengkap, akurat dan tepat waktu.
- d. Senantiasa menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang baik.

B. Etika Perusahaan terhadap Pelanggan

Dalam rangka menjaga reputasi, integritas dan kredibilitas Perseroan serta meningkatkan keharmonisan hubungan Perseroan dengan para pelanggan, Perseroan secara berkesinambungan wajib:

- a. Memperlakukan pelanggan dengan santun tanpa diskriminasi.
- b. Memberikan informasi yang diperlukan oleh pelanggan secara akurat.
- c. Menyediakan jasa berkualitas tinggi bagi pelanggan
- d. Menjaga keselamatan dan kenyamanan pelanggan serta keamanan, kebersihan dan ketertiban lingkungan proyek yang dikelola.
- e. Bersikap terbuka dan responsif terhadap keluhan pelanggan.
- f. Menjalankan bisnis dengan jujur dan fair.
- g. Menjaga informasi pelanggan yang bersifat rahasia sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

C. Etika Perusahaan terhadap Insan Perusahaan

Dalam rangka mewujudkan hubungan yang berkualitas, adil serta dapat mendorong intensitas dan kualitas partisipasi pekerja, Perseroan akan memperlakukan pekerja sebagai anggota Perseroan dengan adil. Perseroan wajib:

- a. Mentaati Perjanjian Kerja dalam hal kesejahteraan Pekerja, kompetensi yang sehat serta penyediaan sarana dan prasarana kerja.
- b. Melaksanakan perjanjian kerja secara konsisten.
- c. Mencegah terjadinya diskriminasi, favoritisme dan pemberian perlakuan khusus di luar ketentuan yang berlaku kepada pekerja dan kelompok tertentu.
- d. Menginformasikan secara transparan kebijakan perusahaan yang berpengaruh pada kesejahteraan psikososial dan ekonomi pekerja.
- e. Memberikan kesempatan kerja dan pengembangan karier kepada seluruh pekerja sesuai dengan prestasi yang ditunjukkan, kualifikasi serta standar yang telah ditetapkan serta mendorong pekerja untuk mengerahkan potensi dan kapabilitas terbaiknya bagi kemajuan Perseroan.
- f. Mengembangkan dan menerapkan sistem remunerasi dan sistem penghargaan.
- g. Menciptakan lingkungan kerja yang bersih, sehat serta aman bagi pekerja.
- h. Menjamin hak-hak pekerja yang telah purna karya terpenuhi sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

- c. Provide complete, accurate and timely reports.
- d. Always implement good corporate governance.

B. The Company's Code of Conduct towards Customers

In order to maintain the reputation, integrity and credibility of the Company and improve the harmony of the Company's relationship with its customers, the Company is continuously obliged to:

- a. Treat its customers with courtesy without discrimination.
- b. Provide information required by customers accurately.
- c. Provide high quality services to customers.
- d. Maintain the safety and comfort of customers as well as the security, cleanliness and orderliness of the project environment being managed.
- e. Be open and responsive to customer complaints.
- f. Doing business honestly and fairly.
- g. Maintain confidential customer information in accordance with applicable regulations.

C. The Company's Code of Conduct towards Company Personnel

In order to create a quality, fair relationship that can encourage the intensity and quality of employee participation, the Company will treat its employees as members of the Company fairly. Company must:

- a. Comply with work agreements in terms of worker welfare, healthy competence and provision of work facilities and infrastructure.
- b. Hold work agreements consistently.
- c. Prevent discrimination, favoritism and the provision of special treatment outside the provisions that apply to certain workers and groups.
- d. Transparently inform company policies that affect the psychosocial and economic well-being of workers.
- e. Provide employment opportunities and career development to all employees in accordance with the achievements shown, qualifications and standards that have been set and encourage employees to exert their best potential and capabilities for the progress of the Company.
- f. Develop and implement a remuneration system and reward system.
- g. Create a clean, healthy and safe work environment for workers.
- h. Ensure that the rights of retired workers are fulfilled in accordance with applicable regulations.

D. Etika Perusahaan terhadap Pemasok/*Supplier*

Perusahaan mengelola hubungan dengan jujur dan fair dalam berbisnis dengan supplier dengan cara:

- a. Memperlakukan pemasok sebagai mitra serta memberikan keuntungan yang wajar.
- b. Keputusan pemilihan pemasok diambil secara objektif dengan memperhatikan faktor-faktor kualitas, harga, keandalan dan integritas pemasok.
- c. Memperlakukan pemasok sesuai dengan etika bisnis.
- d. Memberikan informasi yang relevan dan transparan untuk seluruh pemasok.

E. Etika Perusahaan terhadap mitra usaha

Hubungan antara Perseroan dengan mitra usaha dilandasi oleh prinsip kesetaraan, transparansi serta etika bisnis dengan cara:

- a. Menjamin bahwa aktivitas usaha dilakukan bebas dari pemaksaan dan kolusi.
- b. Memelihara hubungan yang dapat memberikan nilai tambah.
- c. Memberikan kesempatan usaha yang sama kepada seluruh calon mitra usaha yang sesuai serta penetapannya dilakukan secara objektif.

F. Etika Perusahaan terhadap mitra kerja

Dalam melaksanakan aktivitasnya, Perseroan tidak lepas dari kepentingan kegiatan dari institusi- institusi lainnya sesuai dengan ketentuan yang diperlukan sebagai mitra kerja. Terhadap mitra kerja Perseroan akan:

- a. Senantiasa melakukan koordinasi untuk menjaga kepentingan Perseroan dan kelancaran pelaksanaan tugas mitra kerja.
- b. Memberikan akses secara proporsional untuk kepentingan pelaksanaan tugas mitra kerja.

G. Etika Perusahaan terhadap anak perusahaan dan perusahaan afiliasi

- a. Senantiasa melakukan pembinaan terhadap anak perusahaan dan afiliasi dalam pengembangan usaha secara keseluruhan.
- b. Senantiasa menjalin hubungan baik dengan anak perusahaan dan afiliasi dalam upaya membangun sinergi dan meningkatkan citra perusahaan dan kelompok usahanya.
- c. Setiap hubungan dengan anak perusahaan dan afiliasi dalam kerangka hubungan bisnis yang wajar dan saling menguntungkan.

D. The Company's Code of Conduct towards Suppliers/ Suppliers

The company manages relationships honestly and fairly in doing business with suppliers by:

- a. Treat suppliers as partners and provide reasonable benefits.
- b. Supplier selection decisions are taken objectively by taking into account the factors of quality, price, reliability and integrity of suppliers.
- c. Treat suppliers according to business ethics.
- d. Provide relevant and transparent information for all suppliers.

E. The Company's Code of Conduct towards business partners

The relationship between the Company and business partners is based on the principles of equality, transparency and business ethics by:

- a. Ensuring that business activities are carried out free of coercion and collusion.
- b. Maintaining relationships that can provide added value.
- c. Providing equal business opportunities to all suitable prospective business partners and determining them objectively.

F. The Company's Code of Conduct towards work partners
In carrying out its activities, the Company cannot be separated from the interests of the activities of other institutions in accordance with the conditions required as partners. The Company's partners will:

- a. Always coordinate to safeguard the interests of the Company and the smooth implementation of partners' duties.
- b. Provide access proportionally for the benefit of carrying out the duties of work partners.

G. Etika Perusahaan terhadap anak perusahaan dan perusahaan afiliasi

- a. Always provide guidance to subsidiaries and affiliates in overall business development.
- b. Always maintain good relations with subsidiaries and affiliates in an effort to build synergies and improve the image of the company and its business groups.
- c. Any relationship with subsidiaries and affiliates within the framework of a reasonable and mutually beneficial business relationship.

H. Etika Perusahaan terhadap Pemerintah

Pemerintah berkepentingan untuk menjalankan Good Governance dengan kebijakan dan peraturan yang dipatuhi oleh seluruh insan negara. Perseroan akan:

- Menjalankan bisnis secara profesional dengan memperhatikan dan mematuhi peraturan dan perundang-undangan yang berlaku.
- Mensosialisasikan setiap kebijakan baru yang berhubungan dengan Perseroan kepada pihak-pihak terkait.
- Berperilaku etis dalam berhubungan dengan instansi pemerintah.

I. Etika Perusahaan Terhadap Masyarakat dan Lingkungan

Perseroan akan mewujudkan tanggung jawab social sebagai wujud *Good Corporate Citizenship*.

H. The Company's Code of Conduct towards the Government

The government has an interest in carrying out Good Governance with policies and regulations that are obeyed by all members of the state. The Company will:

- Conduct business in a professional manner by paying attention to and complying with applicable laws and regulations.
- Disseminate any new policies related to the Company to related parties.
- Behave ethically in dealings with government agencies.

I. The Company's Code of Conduct towards Society and the Environment

The Company will realize social responsibility as a form of Good Corporate Citizenship.



Penegakan Kode Etik dan Pernyataan Bahwa Kode Etik Berlaku Bagi Seluruh Internal Perusahaan

Setiap pihak di internal Perseroan baik pegawai, Direksi dan Dewan Komisaris diharuskan menandatangani pedoman perilaku saat bergabung dengan Perseroan dan melaksanakannya dalam kegiatan sehari-hari. Dalam penegakannya, Perseroan mengintegrasikan bentuk-bentuk pelanggaran kode etik dalam sistem pengendalian internal, manajemen risiko, internal audit, asesmen dan whistleblowing system. Sedangkan penegakan kode etik diintegrasikan dengan sistem yang berlaku di departemen SDM berikut penerapan sanksinya bagi pelanggar kode etik.

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI BAGI MANAJEMEN DAN KARYAWAN PERUSAHAAN

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan belum memiliki kebijakan pemberian kompensasi jangka panjang berupa kepemilikan saham oleh Manajemen dan Karyawan (*Employee/Management Stock Option Program*). Kepemilikan saham oleh manajemen dan karyawan dilakukan secara pribadi oleh masing-masing individu yang bersangkutan.

Dengan demikian, Perseroan tidak memiliki informasi berupa jumlah saham dalam opsi program, jangka waktu pelaksanaan, persyaratan bagi peserta program dan harga pelaksanaan yang dapat disajikan dalam buku laporan tahunan ini.

KEBIJAKAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN, DEWAN KOMISARIS, DAN DIREKSI

Perseroan tidak membuat kebijakan kepemilikan saham anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perseroan.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sistem Pelaporan Pelanggaran merupakan sebuah sistem yang dibangun Perseroan untuk mengendalikan tindakan kecurangan, pelanggaran kebijakan perusahaan, pelanggaran kode etik, serta pelanggaran terhadap hukum yang dilakukan oleh karyawan. Sistem ini menjadi media terbuka bagi karyawan untuk melaporkan segala keluhan dan pengaduan.

Pihak yang Mengelola Laporan Pelanggaran

Pengelola *whistleblowing system* dijalankan oleh Unit Audit Internal.

Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran

Kategori pelanggaran yang bisa dilaporkan kepada Perseroan berupa pelanggaran yang dapat merusak citra dan merugikan Perseroan secara materiil, terutama yang disebabkan oleh segala bentuk tindakan penyimpangan, manipulasi dan lain sebagainya.

Enforcement of the Code of Conduct and Statement That the Code of Conduct Apply to the Company's Entire Internal

Each party within the Company, including employees, the Board of Directors and the Board of Commissioners, is required to sign a code of conduct upon joining the Company and implementing it in their daily activities. In its enforcement, the Company integrates forms of violation of the code of ethics in the internal control system, risk management, internal audit, assessment and whistleblowing system. Meanwhile, the enforcement of the code of ethics is integrated with the applicable system in the HR department along with the application of sanctions for violators of the code of ethics.

COMPENSATION PROVISION POLICY FOR THE COMPANY'S MANAGEMENT AND EMPLOYEES

As of December 31, 2023, the Company did not yet have a long-term compensation policy in the form of share holding by Management and Employees (*Employee/ Management Stock Option Program*). Share holding by management and employees is made personally by each individual concerned.

Thus, the Company does not have information in the form of the number of shares in program options, the implementation period, the requirements for program participants and the exercise price that can be presented in this annual report book.

EMPLOYEE, BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS SHARE HOLDING POLICY

The Company does not make a policy on share holding for members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners no later than 3 (three) working days after holding or any change in ownership of the Company's shares.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Whistleblowing System is a system built by the Company to control fraud, violations of the Company's policies, violations of the code of conduct, and violations of the law committed by employees. This system is an open platform for employees to report all complaints and grievances.

Parties Who Manage Whistleblowing

The management of the whistleblowing system is run by the Internal Audit Unit.

How to Submit a Whistleblowing

The categories of violations that can be reported to the Company are in the form of violations that can damage the image and materially harm the Company, especially those caused by all forms of irregularities, manipulation and so on.

Apabila terdapat pelanggaran atau penyimpangan terhadap peraturan Perseroan, maka masyarakat umum maupun pihak internal Perseroan dapat melaporkannya melalui email corporate@nusakonstruksi.com atau whistleblowing@nusakonstruksi.com.

Perlindungan bagi Pelapor

Perseroan memberikan jaminan perlindungan bagi pelapor yang telah melakukan upaya pelaporan atas segala bentuk tindakan pelanggaran. Pemberian perlindungan tersebut berupa:

1. Jaminan atas kerahasiaan identitas pelapor;
2. Jaminan atas kerahasiaan isi laporan yang disampaikan;
3. Jaminan atas perlindungan kemungkinan adanya tindakan ancaman, intimidasi, hukuman, ataupun tindakan tidak menyenangkan lainnya dari pihak terlapor; serta
4. Bagi pelapor internal, Perseroan memberikan jaminan perlindungan terkait tidak dikenai:
 - a. Pemecatan;
 - b. Penurunan jabatan atau pangkat;
 - c. Pelecehan atau diskriminasi dalam bentuk apapun; dan
 - d. Catatan yang merugikan dalam file data pribadinya (*personal file record*).

Penanganan Pengaduan

Perseroan akan menindaklanjuti setiap laporan yang diterima sesuai prosedur dan mekanisme yang berlaku. Apabila laporan yang disampaikan memiliki bukti yang dapat dipertanggungjawabkan, Perseroan akan memastikan bahwa penerapan sanksi atas pelanggaran tersebut dilakukan sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Laporan Pengaduan Pelanggaran

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat laporan pelanggaran yang diterima, baik untuk Perseroan maupun Entitas Anak.

PROGRAM ANTI-KORUPSI

Perseroan menyadari bahwa korupsi yang dilakukan di lingkungan perusahaan dapat memengaruhi seluruh aktivitas bisnis bahkan dapat menyebabkan kerugian.

material. Terkait hal ini, seluruh karyawan Perseroan diwajibkan mematuhi ketentuan terkait kepatuhan terhadap Hukum, Peraturan Perundang-undangan dan Ketentuan Lainnya, salah satunya mengenai Undang-Undang No. 31 Tahun 1999 dan Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

If there is a violation or deviation from the Company's regulations, the general public and internal parties of the Company can report it via email to corporate@nusakonstruksi.com or whistleblowing@nusakonstruksi.com.

Protection for Whistleblowers

The Company guarantees protection for reporters who have made efforts to report all forms of violations. The protection is in the form of:

1. Guarantee for the confidentiality of the reporter's identity;
2. Guarantees for the confidentiality of the contents of reports submitted;
3. Guarantees for protection against the possibility of threats, intimidation, punishment or other unpleasant actions from the reported party; as well as
4. For internal reporters, the Company provides protection guarantees related to not being subject to:
 - a. Dismissal;
 - b. Demotion or rank;
 - c. Harassment or discrimination of any kind; And
 - d. Adverse records in personal data files (personal file records).

Complain Handling

The Company will follow up on every report received according to the procedures and mechanisms in force. The Company will follow up on every report received according to the procedures and mechanisms in force. If the report submitted provides accountable evidence, the Company will ensure that the application of sanctions for the violation is given based on the applicable regulations.

Whistleblowing Report

Throughout 2023, there were no any whistleblowing received, both for the Company and its Subsidiaries.

ANTI-CORRUPTION PROGRAM

The Company realizes that corruption in the corporate environment can affect all business activities and can even cause material losses. Therefore, all employees of

the Company are required to comply with provisions related to compliance with Laws, Legislation and Other Provisions, one of which regarding Law no. 31 of 1999 and Law no. 20 of 2001 concerning the Eradication of Corruption Crimes.

Program dan Prosedur yang Dilakukan untuk Mengatasi Praktik Korupsi Pada Lingkup NKE Sebagai bagian dari upaya menghindari terjadinya tindakan korupsi di lingkungan Perseroan, seluruh pemangku kepentingan baik internal maupun eksternal diinformasikan tentang Kode Etik yang berlaku di Perseroan. Begitu juga dengan setiap ada pemutakhirannya selalu disosialisasikan, sehingga diharapkan mampu mencegah kemungkinan terjadinya praktik yang mengarah pada kegiatan korupsi.

Kegiatan Pelatihan/Sosialisasi Anti-Korupsi Kepada Karyawan NKE Selama Tahun 2023 Perseroan telah melaksanakan sosialisasi kepada seluruh karyawan Perseroan, termasuk Dewan Komisaris dan Organ Pendukungnya, serta Direksi.

Pada tahun 2023, tidak terdapat insiden korupsi yang terjadi di Perseroan.

KEBIJAKAN ANTI PERSAINGAN TIDAK SEHAT

Perseroan menolak keras persaingan tidak sehat. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa mengedepankan prinsip persaingan usaha yang sehat melalui beberapa strategi berikut.

1. Melaksanakan usaha dengan memperhatikan kaidah-kaidah persaingan usaha yang sehat dan beretika, sesuai peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. Mengedepankan keunggulan produk dan layanan bermutu; serta
3. Menghindari monopoli usaha.

KEBIJAKAN PENGADAAN BARANG DAN JASA

Perseroan memiliki prosedur dan tata cara pengadaan barang dan jasa yang diselenggarakan secara cepat dan transparan, dengan menerapkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik tanpa adanya benturan kepentingan dalam prosesnya.

Prinsip dan Kebijakan

Kebijakan yang diterapkan dalam proses ini mengacu pada peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dengan menjunjung tinggi prinsip-prinsip efektif dan efisien, terbuka dan bersaing, transparan, adil/tidak diskriminatif serta akuntabel.

Dalam pelaksanaannya, Perseroan senantiasa menghormati prinsip kejujuran dan kemandirian kepada pihak-pihak yang terlibat langsung maupun tidak langsung dalam proses pengadaan barang dan jasa. Prosedur tersebut juga dilakukan dengan mengedepankan prinsip tata nilai Perusahaan yang menjunjung tinggi kinerja, karakter, dan semangat bekerja. Prosedur dan Tata Cara Pengadaan Optimalisasi proses pengadaan barang dan jasa dilakukan sebagai upaya efisiensi dan efektivitas bisnis dengan tetap menunjang kegiatan operasional yang berkualitas dan terjamin di bawah Departemen Logistik. Departemen ini bertanggung jawab dan

Programs and Procedures Implemented to Overcome Corruption Practices Within NKE

As part of its efforts to prevent acts of corruption within the Company, all stakeholders, both internal and external, are informed about the Code of Conduct that applies to the Company. Likewise, every time there is an update, it is always socialized, so that it is expected to be able to prevent the possibility of its occurrence practices that lead to corrupt activities.

Anti-Corruption Training/Socialization Activities for NKE Employees in 2023 The Company has carried out outreach to all employees of the Company, including the Board of Commissioners and their Supporting Organs, as well as the Board of Directors.

In 2023, there were no incidents of corruption in the Company.

ANTI UNFAIR COMPETITION POLICY

The Company strongly discards unfair competition. Therefore, the Company always prioritizes the principle of fair business competition through the following strategies.

1. Conducting business with due observance of the principles of fair and ethical business competition, in accordance with the applicable laws and regulations;
2. Prioritizing the excellence of quality products and services; as well as
3. Avoiding business monopoly.

GOODS AND SERVICES PROCUREMENT POLICY

The Company has procedures and mechanism for procuring goods and services carried out quickly and transparently, by applying the principles of good corporate governance without any conflict of interest in the process.

Principles and Policy

The policies implemented in this process refer to the applicable laws and regulations by upholding the principles of effective and efficient, open and competitive, transparent, fair/non-discriminatory and accountable.

In its implementation, the Company always respects the principles of honesty and independence for parties involved directly or indirectly in the process of procuring goods and services. This procedure is also carried out by prioritizing the principles of corporate values that uphold performance, character and enthusiasm for work. Procedures and Procedures for Procurement Optimization of the process of procuring goods and services is carried out as an effort to improve business efficiency and effectiveness while continuing to support quality and guaranteed operational activities under the Logistics Department. This department

memiliki kewenangan penuh dalam prosedur dan tata cara pengadaan barang dan jasa. Proses tersebut dimulai dengan rencana pengadaan, proses pengadaan, penerimaan dan penyimpanan, serta pemakaian, penggunaan, dan manajemen aset oleh Departemen terkait kepada Departemen Logistik guna mendapat persetujuan.

Proses tahapan pengadaan yang diselenggarakan Perusahaan adalah sebagai berikut:

1. Perencanaan: pembuatan rencana pengadaan;
2. Persiapan: *term of reference*, syarat pra kualifikasi; dokumentasi pengadaan; strategi metode pemilihan penyedia barang dan jasa;
3. Pemilihan barang dan jasa: mengumumkan/ mengundang; sertifikasi & pra kualifikasi; evaluasi penawaran & negosiasi; penetapan pemenang; proses kontrak;
4. Pemakaian, penggunaan, dan manajemen aset.

Sistem tersebut dijalankan secara terbuka dan kompetitif dengan mengikutsertakan calon penyedia barang dan jasa yang memenuhi syarat berdasarkan kemampuan dan kinerja yang sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan. Selain melalui tahapan pengadaan barang dan jasa yang telah dijelaskan, Perusahaan menggunakan metode pelelangan dan *strategic outsourcing*. Dalam *outsourcing strategy*, Perusahaan juga melaksanakan pelatihan kepada para staf dari sub-contractor untuk peningkatan kemampuan mereka dalam hal manajemen pekerjaan di proyek, dan pelatihan teknis kepada tenaga kerja di proyek.

KEPATUHAN PERPAJAKAN

Perseroan berkomitmen untuk senantiasa patuh dan taat pada peraturan dan perundang-undangan perpajakan yang berlaku dan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia. Hal ini sejalan dengan semangat dan upaya Pemerintah dalam meningkatkan penerimaan pajak.

is responsible for and has full authority in the procedures and procedures for procuring goods and services. The process begins with the procurement plan, procurement process, receipt and storage, as well as use, use and management of assets by the relevant Department to the Logistics Department for approval.

The stages of the procurement process held by the Company are as follows:

1. Planning: making a procurement plan;
2. Preparation: *term of reference*, pre-qualification requirements; procurement documentation; strategy for selecting goods and services providers;
3. Selection of goods and services: announce/invite; certification & pre qualification; bid evaluation & negotiation; determination of winners; contract process;
4. Use, use and management of assets.

The system is run in an open and competitive manner by involving prospective providers of goods and services that meet the requirements based on capabilities and performance in accordance with the required competencies. In addition to going through the stages of procurement of goods and services that have been described, the Company uses an auction method and strategic outsourcing. In the outsourcing strategy, the Company also conducts training for staff from sub-contractors to improve their capabilities in terms of work management on projects, and technical training for workforce on projects.

TAX COMPLIANCE

The Company is committed to always obeying and complying with the applicable tax laws and regulations and Government Regulations of the Republic of Indonesia. This is in line with the enthusiasm and efforts of the Government in increasing tax revenues.

Proyek Cement Treated Recycling Base (CTRB), Surya Cipta
Cement Treated Recycling Base (CTRB) Project, Surya Cipta





07

**LAPORAN
KEBERLANJUTAN**
SUSTAINABILITY REPORT



225	Tentang Laporan Keberlanjutan <i>About The Sustainability Report</i>
227	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan <i>Sustainability Performance Highlight</i>
228	Strategi Keberlanjutan <i>Sustainability Strategy</i>
231	Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan <i>Support for Sustainable Development Goals</i>

233	Daftar Topik, Material, Batasan dan Indeks Pengungkapan Spesifik <i>Material Aspects, Boundary and Specific Disclosure Indices</i>
234	Kerangka Keberlanjutan <i>Sustainability Framework</i>
234	Membangun Budaya Keberlanjutan <i>Building a Sustainability Culture</i>
236	Tata Kelola Keberlanjutan <i>Sustainability Governance</i>

Tentang Laporan Keberlanjutan

About The Sustainability Report

PROFIL LAPORAN

Laporan keberlanjutan Perseroan Tahun Anggaran 2023 merupakan buku khusus yang kami buat. Dimana buku tersebut bersifat terintegrasi dengan laporan tahunan Perseroan. Laporan Berkelanjutan ini berisi semua informasi penting tentang bagaimana menjaga lingkungan serta komunitas yang terkait dengan Perseroan. Kami menggabungkan Laporan berkelanjutan dengan Laporan Tahunan. Dengan cara ini, semua informasi di kedua buku tersebut adalah saling melengkapi.

Penyusunan laporan ini berpedoman pada ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No.51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik ("POJK 51/2017"), serta Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Dalam laporan ini, kami membahas tentang bagaimana Perusahaan ingin tumbuh dengan cara yang baik bagi lingkungan dan komunitas. Kami juga membahas hal penting yang menjadi bahan pertimbangan Perseroan dalam mengambil keputusan. Hal-hal tersebut penting bagi keberhasilan Perusahaan dan juga penting bagi masyarakat yang peduli terhadap Perseroan.

PERIODE PELAPORAN

Penyajian Informasi dalam laporan berkelanjutan ini dilakukan melihat pada kinerja keberlanjutan Perseroan untuk periode 1 Januari–31 Desember 2023.

PENYAJIAN KEMBALI DAN PERUBAHAN DALAM PELAPORAN

Laporan Keberlanjutan Tahun 2023 merupakan laporan ketiga yang kami terbitkan, oleh karena itu di dalam laporan ini tidak terdapat perubahan dan penyajian kembali.

EXTERNAL ASSURANCE

Dalam penyusunan Laporan Berkelanjutan ini, Perseroan tidak menggunakan jasa pihak independen atau *external assurance*. Namun kami memastikan bahwa laporan Berkelanjutan ini dapat dipertanggungjawabkan akurasi dan validitasnya karena seluruh informasi yang ada sudah diperiksa dan divalidasi oleh manajemen. Dan juga untuk informasi yang berkaitan dengan kinerja ekonomi, yang ada pada laporan keuangan diperiksa oleh KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo.

REPORT PROFILE

The Company's Sustainability Report for the Fiscal Year 2023 is a specialized publication we have created, which is integrated with the Company's annual report. This Sustainability Report contains all the essential information about our efforts to protect the environment and the communities associated with the Company. By merging the Sustainability Report with the Annual Report, we ensure that all information in both documents is complementary.

he preparation of this report adheres to the Financial Services Authority (OJK) Regulation No. 51/POJK.03/2017 regarding the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies ("POJK 51/2017"), as well as the Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on the Format and Content of the Annual Report for Issuers or Public Companies.

In this report, we highlight the Company's strategic aspirations for growth that positively impact the environment and the community. Furthermore, we elaborate on critical factors considered by the Company in its decision-making processes. These factors are crucial to the Company's success and significantly matter to the community invested in the Company's progress.

REPORTING PERIOD

The presentation of information in this sustainability report focuses on the Company's sustainability performance for the period January 1 to December 31, 2023.

REPORT AMENDMENT AND RESTATEMENT

The 2023 Sustainability Report is the third report we have published; therefore, there are no changes or restatements in this report.

EXTERNAL ASSURANCE

In preparing this Sustainability Report, the Company did not utilize the services of an independent party or external assurance. Nonetheless, we assure the accountability, accuracy, and validity of this report, as all included information has been extensively reviewed and validated by our management team. Furthermore, information pertaining to economic performance, as detailed in the financial statements, has been audited by KAP Hendrawinata Hanny Erwin & Sumargo.

Tentang Laporan Keberlanjutan

About The Sustainability Report

UMPAN BALIK

Perseroan membutuhkan umpan balik dari Masyarakat yang berguna bagi Perseroan untuk melakukan perbaikan dalam menyajikan Laporan Berkelanjutan pada tahun mendatang. Untuk menyampaikan umpan balik yang dimaksud, Masyarakat dapat menyampaikan melalui email resmi Perseroan yaitu: corporate@nusakonstruksi.com

FEEDBACK

The Company values feedback from the public, which is instrumental in facilitating improvements in the presentation of the Sustainability Report in future iterations. To submit the aforementioned feedback, individuals are encouraged to reach out through the Company's official email address: corporate@nusakonstruksi.com



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Highlight



KINERJA EKONOMI [B.1.]

Sebagai Perusahaan Terbuka, Perseroan selalu berupaya untuk dapat meningkatkan kinerja operasional Perseroan dengan tetap memperhatikan faktor ekonomi, pendapatan dari kontrak baru dan juga proyek berjalan serta inovasi-inovasi yang dilakukan Manajemen Perseroan untuk meningkatkan laba Perseroan.

ECONOMY PERFORMANCE [B.1.]

As a Publicly Listed Company, the Corporation is continually committed to enhancing its operational performance, attentively considering economic factors, revenues from new contracts, and ongoing projects, as well as innovations introduced by the Corporation's Management to boost the Corporation's profitability.

KINERJA LINGKUNGAN [B.2.]

Sebagai Perusahaan Konstruksi Dimana pekerjaan yang dilakukan oleh Perseroan sangat terkait dengan lingkungan maka Perseroan juga fokus dalam menjaga aspek lingkungan sekitar area operasional Perseroan seperti energi, air dan emisi yang dikeluarkan Perseroan.

ENVIRONMENTAL PERFORMANCE [B.2.]

Given that the Corporation operates within the construction sector, where activities are intrinsically linked to the environment, it also prioritizes the conservation of environmental aspects within its operational areas, including energy usage, water management, and emissions control.



Tidak ada kasus korupsi selama tahun 2023
No corruption cases in 2023



Tidak ada pengaduan mengenai kesehatan dan keselamatan pelanggan selama tahun 2023
no complaints regarding customer health and safety in 2023



Tidak ada kasus pekerja anak dan pekerja paksa selama tahun 2023
No cases of child labor and forced labor in 2023

Strategi Keberlanjutan

Sustainability Strategy

Sebagai Perusahaan yang memiliki tanggung jawab dalam menjaga lingkungan pekerjaan tentunya Perseroan tetap memperhatikan dan melakukan tindakan-tindakan positif guna menjaga kelestarian lingkungan, manusia, di dalam setiap aktivitas bisnis Perseroan. Manajemen Perseroan mempunyai komitmen untuk memastikan hal-hal tersebut diatas tetap terjaga dan kehadiran Perseroan dapat memberikan kontribusi bagi lingkungan secara global.

Kelestarian lingkungan serta pemberdayaan manusia menjadi fokus global yang didukung oleh banyak negara khususnya Pemerintah Indonesia. Dimana seluruh Perusahaan yang menjalankan bisnisnya di Indonesia diwajibkan untuk melakukan langkah-langkah guna melestarikan lingkungan. Perseroan juga dituntut untuk dapat menjalankan bisnisnya agar tidak merusak dan membahayakan alam sehingga Perseroan diharuskan membuat rencana atau aksi nyata yang efisien dan efektif untuk menjaga alam atau lingkungan.

Dalam menjaga kelestarian yang dimaksud Perseroan berusaha untuk melakukan tindakan-tindakan untuk mengefesiesikan energi tergunakan yang menghasilkan Tingkat polusi yang rendah. Perseroan juga terus melakukan kegiatan sosial yang bermanfaat bagi masyarakat serta hal-hal lain yang mendukung pemberdayaan masyarakat.

Dalam menjalankan bisnis, Perseroan dituntut untuk memberikan hasil kerja atau produk yang berkualitas sesuai dengan apa yang menjadi harapan dari pemberi kerja. Tentunya produk yang berkualitas harus didukung dengan pekerjaan yang ramah lingkungan serta dijalankan sesuai dengan aturan dan UU yang berlaku.

Selain itu, evaluasi terhadap kinerja pada jajaran komisaris, direksi, dan karyawan juga dilakukan oleh Perseroan. Kami berkomitmen untuk menerapkan Kode Etik yang berlaku dan membangun nilai-nilai seperti transparansi dan kepercayaan di antara seluruh pemangku kepentingan.

Di masa mendatang, Perseroan akan mempertimbangkan dan memperkuat respons kami terhadap aspek-aspek Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Perseroan juga mengevaluasi kinerja dalam upaya penerapan LST dan terus mengembangkan strategi baru untuk mengatasi tantangan dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

As a Company committed to environmental stewardship, the Corporation consistently focuses on and implements positive actions to safeguard the environment and humanity across all its business activities. The Corporation's Management is dedicated to upholding these principles, ensuring that the Corporation contributes positively to the global environment.

Environmental sustainability and human empowerment are recognized as global priorities, supported by numerous countries, particularly the Government of Indonesia. All companies operating in Indonesia are mandated to adopt measures to preserve the environment. Consequently, the Corporation is expected to conduct its business in a manner that neither harms nor endangers nature, thus necessitating the development of efficient and effective plans or actions for environmental protection.

In its pursuit of sustainability, the Corporation endeavors to optimize energy use, aiming for low pollution levels. Moreover, the Corporation actively participates in socially beneficial activities and supports initiatives that empower the community.

In its business operations, the Corporation is obliged to produce high-quality work or products that align with the expectations of its clients. Naturally, these high-quality outputs must be backed by environmentally friendly practices and comply with relevant laws and regulations.

Additionally, the Corporation conducts performance evaluations for its board of commissioners, directors, and employees. We are committed to adhering to the established Code of Ethics and fostering values such as transparency and trust among all stakeholders.

In the future, the Corporation will further consider and enhance our approach to Environmental, Social, and Governance (ESG) factors. Additionally, the Corporation continues to assess its performance in implementing ESG initiatives and is dedicated to developing innovative strategies to overcome challenges over both the short and long term.

Strategi Keberlanjutan

Sustainability Strategy

PEOPLE



MASYARAKAT DAN SUMBER DAYA MANUSIA:

1. Menghasilkan produk dan/atau yang Bertanggung Jawab
2. Manajemen Sumber Daya Manusia yang Bertanggung Jawab
3. Kesehatan dan Keselamatan Kerja
4. Identifikasi dan Mitigasi Dampak K3
5. Pelatihan K3 bagi Karyawan

COMMUNITY AND HUMAN RESOURCES:

1. Producing Responsible Products.
2. Responsible Human Resource Management
3. Occupational Health and Safety
4. Identification and Mitigation of K3 Impacts
5. K3 Training for Employees

PLANET



PLANET/LINGKUNGAN:

1. Material yang didapat secara Berkelanjutan
2. Pengurangan Plastik
3. Konsumsi dan Efisiensi Energi
4. Pengelolaan Air dan Air Limbah
5. Pengelolaan Limbah
6. Implementasi Inisiatif Hijau

PLANET/ENVIRONMENT:

1. Material obtained on an ongoing basis
2. Reduction of Plastic
3. Energy Consumption and Efficiency
4. Management of Water and Wastewater
5. Waste Management
6. Implementation of Green Initiatives

PROFIT



MEMBANGUN KESEJAHTERAAN:

1. Kinerja Ekonomi yang Berkelanjutan
2. Memastikan Produk/atau jasa Berkualitas untuk Pelanggan Kami
3. Kepuasan Pelanggan
4. Bertumbuh Bersama Masyarakat
5. Kolaborasi dan Kontribusi Sosial bagi Masyarakat

BUILDING A WELFARE

1. Sustainable Economic Performance
2. Ensure Quality Products for Our Customers
3. Customer Satisfaction
4. Growing with the Community
5. Collaboration and Social Contribution to Society

Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy



Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Support for Sustainable Development Goals

Guna memastikan tercapainya berbagai tujuan keberlanjutan, Perseroan menjalankan beberapa inisiatif strategis yang dijalankan secara simultan, sebagai berikut: To ensure the achievement of various sustainability goals, the company implements several strategic initiatives simultaneously, as follows:

TPB	Capaian 2023 Short Overview	Strategi Strategy
Quality Education	<ul style="list-style-type: none"> Total karyawan pada tahun 2023 berjumlah 569 orang. The total number of employees in 2023 amounted to 569 individuals. Total pelatihan atau training karyawan pada tahun 2023 sebanyak 11 Kali. Training tersebut bertujuan untuk meningkatkan kompetensi, skill atau kemampuan pada karyawan. The total number of employee training sessions in 2023 was 11 times. These training sessions aimed to enhance the competencies, skills, or abilities of the employees. 	<ul style="list-style-type: none"> Pengembangan kapasitas dan kemampuan karyawan melalui kegiatan pelatihan dan sertifikasi. Capacity and skill development of employees through training and certification activities.
Decent work and economic growth	<ul style="list-style-type: none"> Pendapatan Perseroan tahun 2023 adalah sebesar Rp 462,778 miliar atau meningkat 24,05% dari pendapatan Perseroan tahun 2022. The Company's revenue in 2023 amounted to Rp 462,778 billion, representing a 24,05% increase from the Company's revenue in 2022. Laba bersih Perseroan tahun 2023 dibukukan sebesar Rp 25,148 miliar atau naik 205,31% dari tahun sebelumnya. The Company's net profit in 2023 was recorded at Rp 25.148 billion, marking a 205.31% increase from the previous year. 	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan jumlah proyek baru tahun 2023. Increase in the number of new projects in 2023. Efisiensi beban usaha/operasional. Efficiency in operational expenses.
Good Health And Well being	<ul style="list-style-type: none"> Seluruh karyawan Perseroan memperoleh jaminan kesehatan yaitu Badan Penyelenggara Jaminan Sosial (BPJS). All employees of the Company are covered by health insurance provided by the Social Health Insurance Administration Body (BPJS). Setiap tahunnya Perseroan mengadakan medical checkup bagi seluruh karyawan. The Company conducts annual medical check-ups for all employees. Salah satu program CSR Perseroan adalah kegiatan donor darah yang bekerja sama dengan Palang Merah Indonesia (PMI). One of the Company's CSR programs is blood donation activities in collaboration with the Indonesian Red Cross (PMI). 	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan kualitas kesehatan bagi karyawan yang bekerja di Perseroan. The routine checks of employee workspaces include assessments of lighting, temperature, and humidity levels.

Dukungan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

Support for Sustainable Development Goals

TPB	Capaian 2023 Short Overview	Strategi Strategy
Good Health And Well being	<ul style="list-style-type: none"> Kegiatan olahraga bersama yang dilakukan oleh karyawan pusat ataupun proyek. Joint sports activities organized for both headquarters and project employees. Pengecekan rutin ruang kerja karyawan (pengecekan cahaya, suhu, dan kelembaban ruang). Routine checks of employee workspaces (checking lighting, temperature, and humidity). 	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan kualitas kesehatan bagi karyawan yang bekerja di Perseroan. The routine checks of employee workspaces include assessments of lighting, temperature, and humidity levels.
Gender Equality	<ul style="list-style-type: none"> Meningkatnya jumlah karyawan berjenis kelamin perempuan jika dibandingkan dengan tahun 2022. Increased number of female employees compared to 2022. Adanya kebijakan Perseroan mengenai cuti melahirkan. Implementation of company policies regarding maternity leave. 	<ul style="list-style-type: none"> Kesamarataan Gender bagi karyawan Perseroan. Gender equality among company employees. Memberikan kesempatan yang sama (tanpa melihat gender) dalam penempatan atau posisi karyawan Perseroan. Providing equal opportunities regardless of gender for the placement or positions of company employees.
Clean water and sanitation	<ul style="list-style-type: none"> Rutin dalam melakukan pembersihan seluruh area kerja di kantor pusat maupun proyek. Regularly conducting cleaning activities across all work areas in both the central office and project sites. Melakukan kampanye penghematan terhadap penggunaan air bersih. Implementing campaigns to promote water conservation practices. 	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan kebersihan pada sumber daya (air dan udara) pada area kerja. Enhancing cleanliness in environmental resources (water and air) within work areas.
Peace, Justice and Strong Institutions	<ul style="list-style-type: none"> Penerapan tata kelola Perusahaan yang baik (<i>Good Corporate Governance</i>) pada semua lini bisnis dan organisasi Perseroan. Implementation of good corporate governance across all business lines and organizational structures of the Company. Adanya komitmen atau pedoman yang ditetapkan oleh Perseroan seperti <i>Code Of Conduct</i>, <i>Board Manual</i>, dan <i>Code Of Good Corporate Governance</i>. Establishment of commitments or guidelines by the Company such as the Code of Conduct, Board Manual, and Code of Good Corporate Governance. Pelaksanaan whistleblowing system pada Perseroan. Implementation of a whistleblowing system within the Company. 	<ul style="list-style-type: none"> Penerapan tata kelola Perusahaan yang baik (<i>Good Corporate Governance</i>). Implementation of good corporate governance practices.



Daftar Topik, Material, Batasan dan Indeks Pengungkapan Spesifik

Material Aspects, Boundary and Spesific Disclosure Indices

No	Topik Material Material Topics	Alasan Materialitas Reasons for Materiality	Strategi Strategy		Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Sustainable Development Goals
			Di dalam Perseroan Internal	Di luar Perseroan External	
TOPIK EKONOMI & TATA KELOLA ECONOMIC & GOVERNANCE TOPICS					
1	Kinerja Ekonomi Economic Performance	Menggambarkan pencapaian dan kinerja ekonomi Perseroan. Describe the Company's achievements and economic performance.	✓	✓	
2	Antikorupsi & Anti Fraud Anti-Corruption & Anti-Fraud	Menggambarkan pencapaian dan kinerja ekonomi Perseroan. Describe the Company's achievements and economic performance.	✓		
TOPIK LINGKUNGAN ENVIRONMENTAL TOPICS					
3	Portofolio & Produk Pembiayaan Berkelanjutan Sustainable Financing Portfolio & Products	Menggambarkan komitmen dan upaya Perseroan dalam mengelola portofolio dan produk pembiayaan yang ramah lingkungan. Describe the Company's commitment and efforts in managing its green financing portfolio and products.	✓	✓	
TOPIK SOSIAL SOCIAL TOPICS					
4	Kesehatan & Kesejahteraan Karyawan Employee Health & Wellbeing	Menggambarkan upaya Perseroan dalam menyediakan tempat kerja yang aman dan nyaman. Describe the Company's efforts in providing a safe and comfortable workplace.	✓		
5	Pelatihan dan Pendidikan Training and Education	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam upaya meningkatkan kompetensi pekerja. Describe the Company's commitment in an effort to improve the competence of workers.	✓		
6	Ketenagakerjaan Employment	Menggambarkan upaya Perseroan dalam menyediakan lapangan kerja, penilaian kerja dan pemberian remunerasi yang adil dan berimbang. Describe the Company's efforts in providing employment, job appraisal and providing fair and balanced remuneration.	✓		

Daftar Topik, Material, Batasan dan Indeks Pengungkapan Spesifik

Material Aspects, Boundary and Specific Disclosure Indices

No	Topik Material Material Topics	Alasan Materialitas Reasons for Materiality	Strategi Strategy		Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Sustainable Development Goals
			Di dalam Perseroan Internal	Di luar Perseroan External	
TOPIK SOSIAL SOCIAL TOPICS					
7	Pemberdayaan Masyarakat Community Empowerment	Menggambarkan komitmen Perseroan terhadap program pengembangan masyarakat dan komunitas lokal. Describe the Company's commitment to community development programs and local communities.	✓		
8	Keamanan Data Data Security	Menggambarkan komitmen Perseroan dalam menjaga kerahasiaan dan privasi data pelanggan. Describe the Company's commitment in maintaining the confidentiality and privacy of customer data.	✓	✓	



Kerangka Keberlanjutan Sustainability Framework

VISI & MISI

Visi dan Misi Perseroan sudah dijelaskan sebelumnya pada Laporan Tahunan halaman 61 yang disajikan bersamaan dengan Laporan Keberlanjutan tahun 2023.

VISION AND MISSION

The Company's Vision and Mission have previously been detailed in the Annual Report, presented on page 61 alongside the 2023 Sustainability Report.

Membangun Budaya Keberlanjutan Building a Sustainability Culture

Budaya keberlanjutan Perseroan lahir dari nilai-nilai Perseroan yang menjadi pedoman bagi seluruh karyawan Perseroan dalam segala aktivitasnya untuk menjamin terwujudnya visi dan misi Perseroan secara berkelanjutan. Nilai-nilai tersebut secara rutin disosialisasikan kepada karyawan melalui berbagai acara, pelatihan dan komunikasi internal. Salah satu kegiatan komunikasi internal yaitu melalui pertemuan yang dilaksanakan secara daring dan luring. Melalui media ini, Perseroan juga memberikan informasi mengenai laporan Keberlanjutan terbaru Perseroan, sehingga seluruh karyawan dapat memahami dan berpartisipasi dalam meningkatkan pencapaian strategi keberlanjutan yang diterapkan Perseroan.

The culture of sustainability within the Company originates from its core values, which guide all employees in their endeavors to ensure the sustainable achievement of the Company's vision and mission. These values are consistently disseminated to employees through a variety of events, training sessions, and internal communications. Meetings conducted both online and offline serve as one avenue for internal communication, during which the Company disseminates information regarding its most recent Sustainability Report, thereby enabling all employees to comprehend and contribute to the advancement of the Company's sustainability strategies.

Selain itu, Proses diseminasi juga dilakukan Perseroan melalui tema *pop-up* pada laptop atau komputer karyawan dan pada poster yang ditempatkan di lokasi-lokasi strategis.

Additionally, the Company facilitates the dissemination of information through pop-up notifications on employees' laptops or computers and through posters displayed in strategic locations.



Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainability Governance

PENANGGUNG JAWAB PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN

Dalam penerapan kinerja keberlanjutan yang dilakukan Perseroan, Dewan Komisaris dan Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab dalam pelaksanaan keberlanjutan untuk menetapkan kebijakan keberlanjutan, mengoordinasikan praktik keberlanjutan yang diterapkan oleh pihak terkait, dan mengelola lalu lintas data serta informasi yang berkaitan dengan keberlanjutan. Dewan Komisaris dalam melaksanakan tugasnya dibantu oleh komite audit untuk memantau dan mengevaluasi program keberlanjutan Perseroan.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERKAIT KEUANGAN BERKELANJUTAN TAHUN 2023

Untuk mendukung pencapaian pembangunan berkelanjutan melalui penerapan program keberlanjutan yang dirancang oleh Perseroan. Program pengembangan kompetensi kepada organ tata kelola keberlanjutan diberikan oleh Perseroan secara aktif.

Daftar program pengembangan kompetensi yang disampaikan kepada Dewan Komisaris, Direksi, Komite Audit dan Unit Audit Internal selama tahun 2023 dapat dilihat pada bab Tata Kelola Perusahaan pada Laporan Tahunan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk tahun 2023.

PENILAIAN RISIKO ATAS PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [E.3]

Perseroan berupaya untuk selalu menerapkan sistem manajemen risiko yang efektif dan terintegrasi pada seluruh aktivitas operasional bisnis sebagai bagian dari penerapan prinsip-prinsip GCG. Perseroan juga menyadari bahwa terdapat berbagai risiko dalam operasional bisnis sehari-hari yang tidak dapat dihindari dan harus dikelola secara optimal untuk meminimalkan dampaknya terhadap keberlangsungan operasional bisnis Perseroan.

Perseroan memahami pentingnya manajemen risiko, baik risiko keuangan dan ekonomi, risiko lingkungan, serta risiko sosial untuk mencapai tujuan keberlanjutan yang telah ditetapkan. Oleh karena itu, Perseroan menerapkan proses untuk mengidentifikasi, menganalisis, memitigasi, mengevaluasi, memantau dan mengkomunikasikan secara periodik risiko operasional bisnis Perseroan yang dapat menghambat pencapaian target Perseroan. Selain itu, Perseroan juga menyadari adanya risiko operasional di bidang sosial dan lingkungan yang dapat mengancam keberlangsungan dan reputasi operasional bisnis Perseroan.

SUSTAINABLE FINANCE MANAGEMENT

In implementing sustainable performance, the Board of Commissioners and the Corporate Secretary bear responsibility for overseeing sustainability efforts. This includes setting sustainability policies, coordinating sustainable practices by relevant parties, and managing the dissemination of data and information pertaining to sustainability. The Board of Commissioners is supported in these duties by the audit committee, which monitors and evaluates the Company's sustainability programs.

COMPETENCY DEVELOPMENT RELATED TO SUSTAINABLE FINANCE IN 2023

To support the achievement of sustainable development through the implementation of designed sustainability programs, the Company actively provides competency development programs to the sustainability governance body.

A detailed list of competency development programs offered to the Board of Commissioners, Directors, Audit Committee, and Internal Audit Unit throughout 2023 is available in the Corporate Governance chapter of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk's 2023 Annual Report.

RISK ASSESSMENT OF THE SUSTAINABLE FINANCE IMPLEMENTATION [E.3]

The Company is committed to employing an effective and integrated risk management system across all business operational activities as a cornerstone of Good Corporate Governance (GCG) principles. Recognizing the inevitability of various business operational risks, the Company is dedicated to managing these risks optimally to minimize their impact on the continuity of the Company's operations.

Acknowledging the importance of managing financial, economic, environmental, and social risks is essential for achieving our sustainability objectives. Thus, the Company has instituted processes for identifying, analyzing, mitigating, evaluating, monitoring, and periodically communicating operational business risks that may impede the Company's goal attainment. Moreover, the Company acknowledges the presence of operational risks in social and environmental domains that could endanger the sustainability and reputation of its business operations.

Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainability Governance

Selama tahun 2023, Perseroan mengelola berbagai risiko, dengan fokus tidak hanya pada dampak terhadap kinerja ekonomi, namun juga menerapkan manajemen risiko terintegrasi dengan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola, seperti risiko kesehatan yang timbul selama pandemi COVID-19, perubahan dalam peraturan dan kebijakan pemerintah terkait pandemi, persaingan industri konstruksi, sampai dengan perubahan tren pasar serta dinamika perilaku pelanggan.

Risiko-risiko yang muncul dalam situasi pandemi memotivasi perusahaan untuk terus berinovasi dan beradaptasi terhadap perubahan. Untuk mengelola risiko-risiko yang muncul beserta dampaknya, Komite Audit secara berkala melakukan penilaian dan evaluasi efektivitas sistem manajemen risiko, yang kemudian dilaporkan kepada Dewan Komisaris dan digunakan sebagai bahan pertimbangan dalam melakukan penilaian kinerja Direksi.

HUBUNGAN DENGAN PEMANGKU KEPENTINGAN [E.4.]

Perseroan telah mengidentifikasi pemangku kepentingan sebagai pihak-pihak yang terlibat dan berkepentingan dengan Perseroan yang dapat mempengaruhi dan/atau terkena dampak terhadap pencapaian tujuan Perseroan seperti karyawan, investor/pemegang saham, regulator, mitra bisnis, komunitas/asosiasi, pelanggan, masyarakat, dan lain-lain. Identifikasi pemangku kepentingan ini dibahas dan persetujuan diperoleh dari manajemen. Dalam upaya melibatkan pemangku kepentingan, Perseroan melakukan beberapa pendekatan sebagai berikut:

In 2023, the Company managed a spectrum of risks, focusing not merely on their impact on economic performance but also on implementing an integrated approach to risk management encompassing environmental, social, and governance aspects. This approach addresses various challenges, including health risks during the COVID-19 pandemic, regulatory changes, construction industry competition, and evolving market trends and consumer behavior.

Emerging risks during the pandemic have spurred the Company to continually innovate and adapt. The Audit Committee regularly assesses and evaluates the effectiveness of the risk management system, reporting findings to the Board of Commissioners for consideration in the performance evaluation of the Directors.

RELATIONSHIP WITH STAKEHOLDERS [E.4.]

The Company has identified its stakeholders as those parties engaged and interested in the Company's activities that can influence and/or be impacted by its objectives, such as employees, investors/shareholders, regulators, business partners, communities/associations, customers, the public, among others. This identification process involves discussion and approval from management. To engage stakeholders, the Company adopts various approaches, as follows:

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Metode Pendekatan Method of Approach
Karyawan Employee	Pelatihan dan Pendidikan, peningkatan gaji sesuai dengan penilaian kinerja, outbond karyawan Training and Education, salary increase according to performance appraisal, employee outbound
Investor/ Pemegang Saham Investors/Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham, Update Calls, Konferensi Investor, Paparan publik General Meeting of Shareholders, Update Calls, Investor Conference, Public Expose
Regulator	Laporan sesuai dengan ketentuan regulator Reports in accordance with regulatory provisions
Mitra Bisnis Business Partner	Kontrak dan perjanjian kerja, rapat, dan email Employment contracts and agreements, meetings, and emails
Pelanggan Customers	Survei kepuasan pelanggan, sarana pengaduan pelanggan Customer satisfaction survey, customer complaint facility

Tata Kelola Keberlanjutan

Sustainability Governance

PERMASALAHAN TERHADAP PENERAPAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [E.5]

Tiga aspek penting dalam praktik keberlanjutan yang dipertimbangkan oleh Perseroan dalam menjalankan kegiatan operasionalnya yaitu ekonomi, sosial, dan lingkungan. Perseroan dihadapkan pada beberapa tantangan dan permasalahan sebagaimana dijelaskan dibawah ini:

PROBLEMS AGAINST THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE FINANCE [E.5]

Three critical aspects of sustainability practices considered by the Company in its operational activities include the economic, social, and environmental dimensions. The Company encounters a number of challenges and issues, which are detailed below:

Permasalahan yang Dihadapi dan Upaya Penanganannya Problems Faced and the Solutions	
Tantangan/Permasalahan Challenge/Problem	Upaya Penanganannya Solutions
<p>Pencemaran lingkungan yang timbul dari kegiatan operasiona Perseroan Environmental pollution arising from the Company's operational activities</p>	<p>Mengelola limbah,khususnya limbah padat sesuai dengan ketentuan yang berlaku, bekerja sama dengan pihak ketiga yang memiliki ijin pengelolaan lingkungan untuk mengolah limbah padat. Manage waste, especially solid waste in accordance with applicable regulations, in collaboration with third parties who have environmental management permits to treat solid waste</p>
<p>Kegiatan operasional Perseroan yang berkaitan erat dengan mesin-mesin dan bahan berpotensi mengganggu Kesehatan dan keselamatan karyawan. The Company's operational activities which are closely related to machinery and materials have the potential to disrupt the health and safety of employees</p>	<p>Perseroan menerapkan SOP tentang HSE di lingkungan pabrik dengan menyediakan helm pelindung,sepatu pelindung kepada karyawan sebagai sarana penunjang K3. The company implements SOP on HSE in the factory environment by providing protective helmets and protective shoes to employees as a means of supporting K3</p>



Proyek Apartemen Casa Domaine, Jakarta
Casa Domaine Apartment Project, Jakarta

Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance

KINERJA EKONOMI

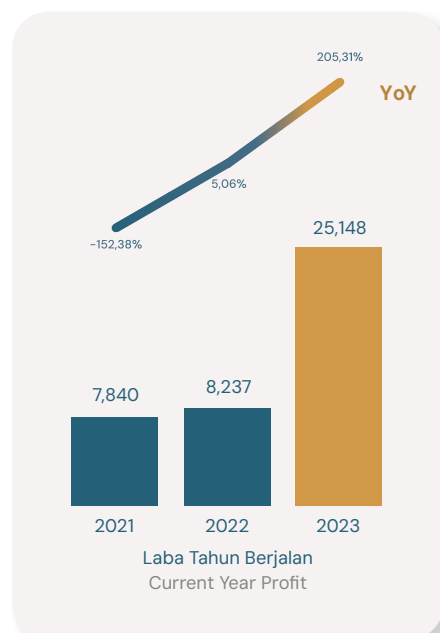
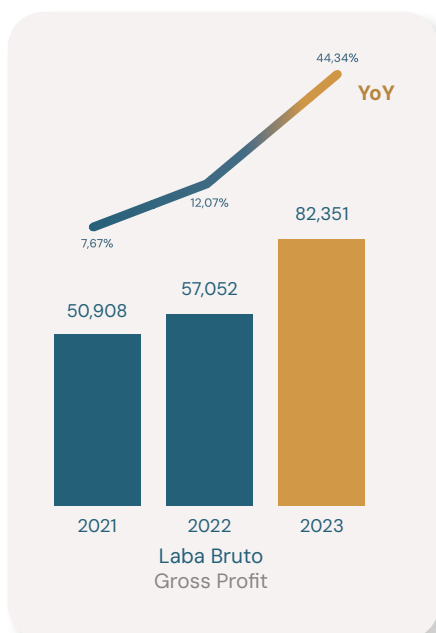
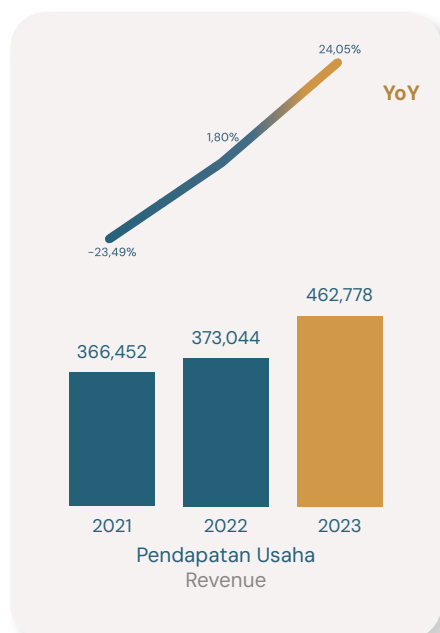
Perbandingan antara Target Produksi dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi.

Di dalam Laporan Tahunan Perseroan pada Bab Analisis dan Pembahasan Manajemen sudah dijelaskan mengenai perbandingan target dan realisasi atas kinerja keuangan (pendapatan dan laba rugi).

ECONOMIC PERFORMANCE

The comparison between Production Targets and Production Performance, Portfolio, Financing or Investment Targets, Revenue, and Profit and Loss.

In the Company's Annual Report, in the Management Discussion and Analysis chapter, the comparison between targets and actual financial performance (revenue and profit and loss) has already been explained.



PERBANDINGAN TARGET DAN KINERJA PORTOFOLIO, TARGET PEMBIAYAAN, ATAU INVESTASI PADA INSTRUMEN KEUANGAN ATAU PROYEK YANG SEJALAN DENGAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [F.3.]

Perseroan belum melakukan investasi serta memiliki proyek yang sejalan dengan prinsip keuangan berkelanjutan selama tahun 2023.

COMPARISON OF PORTFOLIO TARGETS AND PERFORMANCE, FINANCING TARGETS, OR INVESTMENTS IN FINANCIAL INSTRUMENTS OR PROJECTS IN LINE WITH SUSTAINABLE FINANCE [F.3.]

Throughout 2023, the Company did not undertake investments nor had projects aligned with the principles of sustainable finance.

Menciptakan Lingkungan yang Sehat Cultivating a Healthy Environment

Perseroan percaya bahwa lingkungan hidup adalah salah satu faktor utama yang sangat berperan dalam mendukung keberlangsungan usaha Perseroan. Oleh sebab itu, Perseroan harus memastikan bahwa operasionalnya tidak menimbulkan dampak negatif pada lingkungan. Undang-undang Nomor 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup sudah diterapkan Perseroan dalam bentuk kepedulian terhadap aspek lingkungan hidup.

BIAYA LINGKUNGAN HIDUP [F.4.]

Perseroan mengalokasikan anggaran khusus untuk menjalankan kegiatan TJSL pada bidang lingkungan hidup sepanjang tahun 2023.

PENGGUNAAN MATERIAL YANG RAMAH LINGKUNGAN [F.5.]

Dalam menjalankan kegiatan usahanya Perseroan juga membutuhkan bahan baku atau material selain penggunaan energi. Perseroan berkomitmen untuk selalu menggunakan bahan baku atau material yang memenuhi standar kualitas yang ditetapkan untuk memberikan layanan berkualitas tinggi. Pemenuhan standar kualitas tersebut dicapai melalui perbaikan secara terus menerus untuk menjadi perusahaan terkemuka yang mementingkan kualitas, pertumbuhan, dan harmoni.

PENGGUNAAN DAN PENGELOLAAN ENERGI [F.1., F.6., F.7.]

Penggunaan energi yang hemat dan pengelolaan energi merupakan salah satu langkah menuju keberhasilan program keberlanjutan bagi Perseroan. Perseroan membutuhkan sumber energi dalam jumlah yang cukup untuk menunjang seluruh proses bisnisnya. Energi Listrik dan Bahan Bakar Minyak (BBM) merupakan sumber energi yang digunakan oleh Perseroan. Energi listrik diperlukan untuk menunjang aktivitas perkantoran seperti pengoperasian lift, pendingin ruangan, mesin fotokopi, dan yang lainnya. Sementara untuk bahan bakar saat ini digunakan untuk mengoperasikan kendaraan operasional, alat kegiatan operasional maupun genset.

UPAYA DAN PENCAPAIAN EFISIENSI DAN PENGGUNAAN ENERGI TERBARUKAN [F.7.]

Perseroan menyadari pentingnya konservasi dan penghematan energi dalam upaya mengurangi penggunaan energi tak terbarukan dan juga mengurangi jumlah emisi gas rumah kaca yang dihasilkan. Manajemen mendukung kegiatan yang memperhatikan prinsip efisiensi energi.

The Company acknowledges the environment as a crucial factor significantly contributing to its business sustainability. Thus, it is imperative that its operations do not adversely affect the environment. The Company has implemented Law Number 32 of 2009 on Environmental Protection and Management, demonstrating its commitment to environmental concerns.

ENVIRONMENTAL COSTS [F.4.]

For the year 2023, the Company designated a specific budget for conducting Corporate Social Responsibility (CSR) activities in the environmental sector.

USE OF ENVIRONMENTALLY FRIENDLY MATERIALS [F.5.]

In its business operations, the Company requires not only energy but also raw materials. It is committed to utilizing raw materials that comply with predetermined quality standards to ensure the provision of high-quality services. This adherence to quality standards is facilitated by ongoing improvements aimed at establishing the Company as a leader in quality, growth, and harmony.

ENERGY USE AND MANAGEMENT [F.1., F.6., F.7.]

Efficient energy use and management are integral to the success of the Company's sustainability program. The Company relies on an adequate supply of energy to support all its business processes. Electricity and Fuel Oil (BBM) are the primary energy sources utilized. Electricity supports office operations, including the use of elevators, air conditioning, photocopiers, among other necessities. Fuel, on the other hand, is currently utilized for operational vehicles, operational equipment, and generators.

EFFORTS AND ACHIEVEMENT OF EFFICIENCY AND USE OF RENEWABLE ENERGY [F.7.]

The Company acknowledges the significance of conservation and energy savings in efforts to reduce the consumption of non-renewable energy and to decrease greenhouse gas emissions. The management supports initiatives that emphasize energy efficiency principles.

Menciptakan Lingkungan yang Sehat

Cultivating a Healthy Environment

Kebijakan ini mengikat seluruh karyawan Perseroan dan setiap orang bertanggung jawab atas kebijakan ini. Adapun komitmen Perseroan sebagai berikut:

- Selalu mengupayakan penggunaan energi seefisien mungkin;
- Berusaha untuk lebih meningkatkan penggunaan energi terbarukan; dan
- Berupaya menjadi perusahaan terkemuka yang terus mengutamakan kualitas, pertumbuhan, dan harmoni dengan melakukan perbaikan secara berkesinambungan.

Mengingat dampak yang dihasilkan dari penggunaan energi, Perseroan mengambil tindakan penghematan energi dan mendukung konservasi energi. Beberapa usaha penghematan energi telah dilaksanakan dengan mengendalikan penggunaan energi. Perseroan juga memantau dan memastikan seluruh upaya tersebut dilaksanakan dengan baik sesuai prosedur. Walaupun Perseroan belum menggunakan energi dari sumber energi baru dan terbarukan dalam operasional bisnisnya, tetapi tidak menutup kemungkinan untuk secara bertahap beralih ke penggunaan sumber energi yang lebih ramah lingkungan.

PENGGUNAAN AIR [F.8.]

Perseroan membutuhkan air bersih dalam upaya memenuhi kebutuhan karyawan untuk aktivitas MCK, dapur, wudhu, dan lain-lain.

UPAYA DAN PENCAPAIAN EFISIENSI AIR

Dalam Upaya mengurangi dampak pencemaran lingkungan, Perseroan menerapkan kebijakan pengelolaan air limbah. Dalam konteks ini, Perseroan memiliki Instalasi Pengolahan Air Limbah (IPAL) yang bertujuan untuk mengolah air limbah menjadi air berkualitas yang memenuhi standar baku mutu lingkungan sebelum dipersiapkan untuk dibuang.

Selain itu, Perseroan terus menerapkan berbagai program untuk mengurangi konsumsi air, diantaranya:

1. Pemantauan dan evaluasi konsumsi air secara berkala oleh departemen terkait;
2. Jika terjadi kebocoran maka segera melakukan perbaikan saluran air;
3. Melakukan himbauan dan kampanye untuk menghemat air;
4. Menggunakan kran yang dapat menutup secara otomatis.

This policy is applicable to all employees of the Company, with each individual bearing responsibility for its implementation. The Company's commitments include:

- Consistently striving to utilize energy as efficiently as possible;
- Aiming to enhance the use of renewable energy sources; and
- Aspiring to be a leading company that continuously prioritizes quality, growth, and harmony through sustained improvements.

In light of the impacts associated with energy usage, the Company has adopted energy-saving measures and supports energy conservation efforts. Various energy-saving initiatives have been executed by regulating energy consumption. The Company also monitors and ensures that all such efforts are properly implemented in accordance with established procedures. Although the Company has not yet incorporated new and renewable energy sources into its operational activities, it remains open to the gradual adoption of more environmentally friendly energy sources.

WATER USAGE [F.8.]

The Company requires clean water to fulfill the needs of its employees, including for sanitation facilities, kitchens, ablution, and other uses.

WATER EFFICIENCY EFFORTS AND ACHIEVEMENTS

In an effort to mitigate the environmental impact of pollution, the Company has implemented a wastewater management policy. Within this framework, the Company operates a Wastewater Treatment Plant (WWTP) designed to process wastewater into water of a quality that meets environmental regulatory standards before it is discharged.

Additionally, the Company has instituted several programs aimed at reducing water consumption, including:

1. The regular monitoring and evaluation of water consumption by the relevant departments;
2. Prompt repair of any leaks in water conduits;
3. The promotion of water conservation through awareness campaigns;
4. The installation of automatically closing faucets.

Menciptakan Lingkungan yang Sehat

Cultivating a Healthy Environment

DAMPAK DARI WILAYAH OPERASIONAL YANG DEKAT ATAU BERADA DI DAERAH KONSERVASI ATAU MEMILIKI KEANEKARAGAMAN HAYATI [F.9.]

Wilayah operasional Perseroan maupun kegiatan bisnis Perseroan tidak dekat dan tidak berada di daerah konservasi ataupun yang memiliki keanekaragaman hayati.

USAHA KONSERVASI KEANEKARAGAMAN HAYATI [F.10.]

Karena wilayah operasional Perseroan tidak berada di dalam daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati, maka Perseroan tidak mengambil tindakan konservasi keanekaragaman hayati apa pun sepanjang tahun 2023.

PENGELOLAAN EMISI

Gas rumah kaca (GRK) adalah gas yang terdapat di atmosfer dan dapat menyebabkan efek rumah kaca. Contoh gas yang termasuk dalam kategori emisi gas rumah kaca antara lain karbon dioksida, nitrogen dioksida, metana, dan beberapa gas lainnya. Perseroan menyadari bahwa proses produksinya juga berkontribusi terhadap emisi Gas Rumah Kaca.

Proses produksi dan operasional Perseroan yang berkontribusi terhadap emisi gas rumah kaca meliputi transportasi, pengoperasian mesin pabrik, dan pengelolaan bahan baku serta yang lainnya.

Perseroan berupaya mengurangi aktivitas yang menyebabkan emisi gas rumah kaca untuk meminimalkan dampak emisi gas rumah kaca yang dihasilkan. Perseroan memiliki komitmen untuk lebih meningkatkan proses bisnis yang ramah lingkungan dengan mengurangi emisi gas rumah kaca. Komitmen ini dimulai dengan pengurangan emisi gas rumah kaca dari kegiatan operasional melalui pengenalan kendaraan berbahan bakar ramah lingkungan secara bertahap. [F.12.]

Emisi gas rumah kaca yang dihasilkan dari kegiatan usaha Perseroan dapat diklasifikasikan menjadi emisi gas rumah kaca langsung (Cakupan 1) dan emisi gas rumah kaca tidak langsung (Cakupan 2). Emisi gas rumah kaca cakupan 1 adalah emisi gas rumah kaca yang dihasilkan dari penggunaan batu bara dan BBM dalam aktivitas operasional Perseroan. Sementara itu emisi gas rumah kaca Cakupan 2 dihasilkan dari penggunaan energi listrik oleh Perusahaan Listrik Negara (PLN). Perhitungan emisi didasarkan pada pendekatan operasional dengan menggunakan metodologi Pedoman IPCC Guidelines tahun 2006 yang diperbarui pada tahun 2019. Faktor emisi listrik dihitung menggunakan faktor emisi

IMPACTS FROM OPERATIONAL AREAS NEARBY OR LOCATED IN CONSERVATION AREAS OR HAVE BIODIVERSITY [F.9.]

The operational areas and business activities of the Company are neither close to nor located within conservation areas or regions renowned for their biodiversity.

BIODIVERSITY CONSERVATION EFFORTS [F.10.]

Given that the Company's operational areas are not situated within conservation zones or regions characterized by significant biodiversity, the Company did not engage in any biodiversity conservation efforts throughout 2023.

EMISSION MANAGEMENT

Greenhouse gases (GHGs) are atmospheric gases that can cause the greenhouse effect. Gases that fall into the category of greenhouse gas emissions include, but are not limited to, carbon dioxide, nitrogen dioxide, methane, among others. The Company acknowledges that its production processes contribute to the emission of Greenhouse Gases.

The Company's production and operational processes, contributing to greenhouse gas emissions, encompass transportation, the operation of factory machinery, and the management of raw materials, among others.

The Company endeavors to reduce activities leading to greenhouse gas emissions to minimize the impact of these emissions. It is committed to enhancing environmentally friendly business processes by reducing greenhouse gas emissions. This commitment includes the gradual introduction of vehicles powered by environmentally friendly fuels for operational activities. [F.12.]

The greenhouse gas emissions resulting from the Company's business activities can be classified into direct greenhouse gas emissions (Scope 1) and indirect greenhouse gas emissions (Scope 2). Scope 1 emissions are those emitted from the use of coal and fuel oil in the Company's operations. Meanwhile, Scope 2 emissions arise from the consumption of electricity supplied by the State Electricity Company (PLN). Emission calculations are based on the operational approach, utilizing the methodology from the 2006 IPCC Guidelines, which were updated in 2019. Electricity emission factors are calculated using emission factors published in 2020 by the Directorate General of Electricity, Ministry of Energy and

Menciptakan Lingkungan yang Sehat

Cultivating a Healthy Environment

yang diterbitkan pada tahun 2020 oleh Direktorat Jenderal Ketenagalistrikan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (DJK-ESDM). Untuk perhitungan faktor emisi BBM dan gas alam digunakan faktor emisi yang diterbitkan pada tahun 2019 oleh Lembaga Minyak dan Gas Bumi (Lemigas) ESDM. Sedangkan faktor emisi batu bara dihitung berdasarkan faktor emisi yang dipublikasikan pada tahun 2018 oleh Pusat Penelitian dan Pengembangan Teknologi Mineral dan Batubara (Puslitbang tekMIRA). Berikut perhitungan keseluruhan emisi GRK yang dihasilkan oleh Perseroan:

UPAYA DAN PENCAPAIAN PENGURANGAN EMISI YANG DILAKUKAN [F.12.]

Perseroan semaksimal mungkin berupaya untuk terus mengendalikan emisi melalui berbagai aktivitas dan inovasi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Beberapa inisiatif yang dilakukan Perseroan antara lain:

1. Menyiapkan ruangan khusus merokok;
2. Melaksanakan uji emisi kendaraan sesuai waktu yang ditentukan;
3. Mengganti kendaraan operasional Perseroan secara bertahap dengan kendaraan yang menggunakan bahan bakar ramah lingkungan.

MEKANISME PENGELOLAAN LIMBAH DAN EFLUEN [F.13., F.14.]

Perseroan dalam melakukan pengolahan limbah tentu saja mematuhi peraturan dan hukum yang berlaku. Metode yang digunakan yaitu observasi pendistribusian limbah padat dan tempat penampungan sampah sementara (TPS) di lokasi operasi dan verifikasi kerjasama dengan pihak ketiga yang memiliki izin pengelolaan limbah. Pemantauan dilakukan setiap hari selama tahap operasional di TPS organik, anorganik, dan B3. Pengelolaan limbah B3 di lingkungan NKE telah dilaksanakan dengan baik dengan cara meletakkan limbah B3 secara terpisah dari TPS (tempat penyimpanan sementara) dan memperoleh izin TPS untuk limbah B3. Limbah B3 yang terkumpul diangkut hingga pembuangan akhir oleh pihak eksternal yang memiliki izin pengangkutan limbah B3.

Sehingga metode pembuangan limbah dan *efluen* yang dihasilkan oleh Perseroan ditangani dengan beberapa cara.

TUMPAHAN YANG TERJADI [F.15.]

Tidak terjadi tumpahan atau kebocoran limbah B3 di seluruh area operasional Perseroan selama tahun 2023. Yang disebabkan karena Perseroan tidak menghasilkan limbah berbahaya atau beracun sehingga menghilangkan kemungkinan terjadinya tumpahan limbah.

Mineral Resources (DJK-ESDM). Emission factors for fuel oil and natural gas are derived from factors published in 2019 by the Oil and Gas Institution (Lemigas) of the ESDM, while emission factors for coal are based on factors published in 2018 by the Research and Development Center for Mineral and Coal Technology (Puslitbang tekMIRA). The following is an overview of the GHG emissions generated by the Company:

EFFORTS AND ACHIEVEMENTS OF EMISSION REDUCTION MADE [F.12.]

The Company is fully committed to controlling emissions through various activities and innovations, in compliance with applicable laws and regulations. Initiatives undertaken by the Company include:

1. Establishing a designated smoking area;
2. Performing vehicle emission tests at predetermined intervals;
3. Gradually replacing the Company's operational vehicles with those powered by environmentally friendly fuels.

WASTE AND EFFLUENT MANAGEMENT MECHANISM [F.13., F.14.]

In its waste management practices, the Company adheres strictly to relevant regulations and laws. The methodology employed involves the observation of solid waste distribution and the operation of temporary waste storage facilities (TWS) at operational sites, as well as verification of cooperation with third-party entities licensed for waste management. Monitoring is conducted daily during operational phases at organic, inorganic, and hazardous waste (B3) TWS sites. Hazardous waste management within the NKE environment has been effectively implemented by segregating hazardous waste from temporary storage areas and securing TWS permits for hazardous waste. Collected hazardous waste is transported for final disposal by external parties licensed for the transportation of hazardous waste.

Therefore, the disposal methods for waste and effluents produced by the Company are managed through several approaches.

SPILLS [F.15.]

No spills or leaks of hazardous waste occurred across the Company's operational areas throughout 2023, attributed to the Company not generating hazardous or toxic waste, thereby eliminating the risk of waste spills.

Menciptakan Lingkungan yang Sehat

Cultivating a Healthy Environment

SERTIFIKASI DI BIDANG LINGKUNGAN HIDUP

Perseroan belum mendapatkan sertifikasi lingkungan hidup. Namun demikian, Perseroan juga terus berupaya untuk menjalankan kegiatan operasional sesuai dengan pengelolaan dan pelestarian lingkungan hidup sesuai dengan standar ISO 450001: 2018, ISO 9001: 2015 dan ISO 14001: 2015.

JUMLAH DAN MATERI PENGADUAN LINGKUNGAN HIDUP YANG DITERIMA DAN DISELESAIKAN [F.16.]

Perseroan tidak menerima adanya pengaduan lingkungan hidup yang disebabkan oleh kegiatan operasional Perseroan hingga 31 Desember 2023.

DAMPAK KESEHATAN DAN KESELAMATAN DARI PRODUK PERUSAHAAN [F.17.]

Perseroan telah memastikan kepatuhan terhadap SOP yang berlaku dalam menjalankan kegiatan operasional.

CERTIFICATION IN THE ENVIRONMENTAL SECTOR

The Company has not yet achieved environmental certification. Nonetheless, it continuously endeavors to operate in accordance with environmental management and conservation standards, aligned with ISO 45001:2018, ISO 9001:2015, and ISO 14001:2015.

NUMBER AND MATERIAL OF ENVIRONMENTAL COMPLAINTS RECEIVED AND RESOLVED [F.16.]

The Company did not receive any environmental complaints resulting from its operational activities up to December 31, 2023.

HEALTH AND SAFETY IMPACT OF THE COMPANY'S PRODUCTS [F.17.]

The Company has ensured adherence to the applicable Standard Operating Procedures (SOPs) in conducting its operational activities.



Proyek Waduk Sermo, Yogyakarta
Sermo Dam Project, Yogyakarta

Kinerja Sosial

Social Performance

ORGANISASI PELAKSANA CSR

Fungsi pelaksana kegiatan CSR Perseroan adalah Departemen *Corporate Social & ESG* yang bertanggung jawab kepada Divisi *Financial Planning & Investor Relation*.

Program-program yang diselenggarakan Perseroan merupakan keputusan dan kebijakan yang diambil berdasarkan hasil diskusi internal departemen yang disusun di akhir tahun. Perseroan meyakini bahwa partisipasi karyawan dan masyarakat menjadi tolak ukur keberhasilan kegiatan sehingga program-program yang telah direncanakan dapat berjalan dengan baik serta memberikan manfaat yang sebesar-besarnya bagi masyarakat setempat.

Perseroan menyadari bahwa dalam melakukan aktivitas operasional harus memiliki dampak positif terhadap lingkungan sekitar sehingga Perseroan secara konsisten menunjukkan kepeduliannya terhadap masyarakat, tidak hanya melalui produk dan layanan yang diberikan, namun juga melalui kontribusi sosial kepada masyarakat sekitar lingkungan Perseroan dan karyawan. Kepedulian ini diungkapkan melalui berbagai program kemasyarakatan dengan tujuan dan strategi yang tepat sasaran. Perseroan meyakini bahwa program-program ini memberikan kontribusi positif kepada masyarakat dan memberikan kebaikan bersama serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Selain itu, program CSR ini dapat meningkatkan semangat karyawan, memperkuat jiwa sosial karyawan, serta membuat mereka merasa pekerjaannya membawa dampak positif. Melalui program CSR juga dapat meningkatkan citra dan reputasi Perseroan, memberikan nilai tambah bagi Perseroan dan membedakannya dari pesaing.

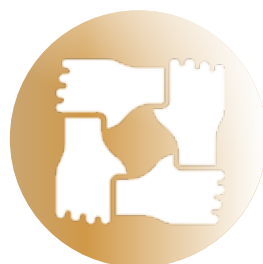
CSR IMPLEMENTATION ORGANIZATION

The function responsible for implementing the company's CSR activities is the Corporate Social & ESG Department, which reports to the Financial Planning & Investor Relations Division.

The programs organized by the company are decisions and policies made based on the results of internal departmental discussions held at the end of the year. The company believes that employee and community participation is a measure of the success of these activities, ensuring that the planned programs run smoothly and provide maximum benefits to the local community.

The Company recognizes that its operational activities must positively impact the surrounding environment. Therefore, it consistently demonstrates its concern for the community, not only through the products and services it provides but also through social contributions to the local community and its employees. This dedication is manifested through various targeted community programs with precise objectives and strategies. The Company believes that these programs make a positive contribution to the community, fostering mutual benefits and enhancing societal well-being. Furthermore, these Corporate Social Responsibility (CSR) programs can boost employee morale, strengthen the social spirit among employees, and make them feel their work has a positive impact. CSR programs also enhance the Company's image and reputation, providing added value and distinguishing it from competitors.

PILAR CSR



Kinerja Sosial

Social Performance

Berdasarkan pendekatan triple bottom line, Perseroan melaksanakan berbagai kegiatan CSR melalui pilar-pilar sebagai berikut:

1. Peningkatan ekonomi masyarakat;
2. Pendidikan ;
3. Sosial;
4. Lingkungan.

KOMITMEN UNTUK MEMBERIKAN LAYANAN YANG SETARA KEPADA KONSUMEN

Perseroan memiliki beberapa misi diantaranya mengembangkan organisasi yang senantiasa melakukan perbaikan secara berkelanjutan dan menciptakan sinergi strategis dengan vendor, mitra bisnis dan klien. Dalam industri konstruksi, kami memanfaatkan sumber daya secara efisien dan bekerja sebagai tim untuk memberikan jasa yang handal dan berkualitas tinggi. Bagi Perseroan hasil kegiatan usaha merupakan faktor terpenting. Perseroan dalam upaya menjamin kualitas jasa yang ditawarkan, memperhatikan dan menanggapi keluhan pelanggan dengan baik berdasarkan pedoman layanan, dan secara aktif menerima saran dan masukan untuk meningkatkan mutu. Selain itu, Perseroan juga melakukan survei kepuasan pelanggan yang menjadi barometer kinerja Perseroan. Survei tersebut juga menjadi jendela seluruh informasi untuk memahami kondisi pasar dan perubahan kebutuhan pasar.

Pemenuhan tanggung jawab Perseroan di bidang sosial dan kemasyarakatan ditujukan untuk mendorong Perseroan memberikan kontribusi terhadap pengembangan lingkungan eksternal. Peningkatan kinerja yang dicapai Perseroan hendaknya juga dapat dirasakan oleh masyarakat sekitar, terutama yang bersinggungan langsung dengan kegiatan usaha. Masyarakat yang bersinggungan langsung dengan kegiatan usaha Perseroan merupakan salah satu pemangku kepentingan yang menunjang kelancaran kegiatan usaha. Oleh karena itu, Perseroan secara sadar mengutamakan keharmonisan guna membangun hubungan yang saling menguntungkan.

KETENAGAKERJAAN

Kesetaraan Kesempatan Bekerja [F.18.]

Perseroan akan memperlakukan seluruh karyawan yang bekerja di perusahaan sesuai dengan kemampuan dan kapabilitasnya tanpa diskriminasi, tanpa membedakan jenis kelamin, suku, ras, agama, orientasi seksual, maupun hal lainnya yang tidak berkaitan dengan kadar profesionalisme seseorang.

Adopting the triple bottom line approach, the Company engages in various CSR activities through the following pillars:

1. Enhancing community economics;
2. Education;
3. Social aspects;
4. Environmental protection.

COMMITMENT TO PROVIDE EQUAL SERVICE TO CONSUMERS

Among its missions, the Company aims to develop an organization that continually makes improvements and creates strategic synergies with vendors, business partners, and clients. In the construction industry, we efficiently utilize resources and work as a team to deliver reliable and high-quality services. For the Company, the results of business activities are paramount. In ensuring the quality of the services offered, the Company attentively addresses and responds to customer complaints based on service guidelines and actively seeks suggestions and feedback to improve quality. Additionally, the Company conducts customer satisfaction surveys that act as a barometer of its performance. These surveys also serve as a comprehensive source of information to understand market conditions and the evolving needs of the market.

The Company's fulfillment of its social and societal responsibilities aims to encourage contributions towards the development of the external environment. The performance improvements achieved by the Company should also benefit the surrounding community, especially those directly involved with its business activities. Communities directly engaged with the Company's operations are among the stakeholders essential for the smooth conduct of business activities. Therefore, the Company consciously prioritizes harmony to build mutually beneficial relationships.

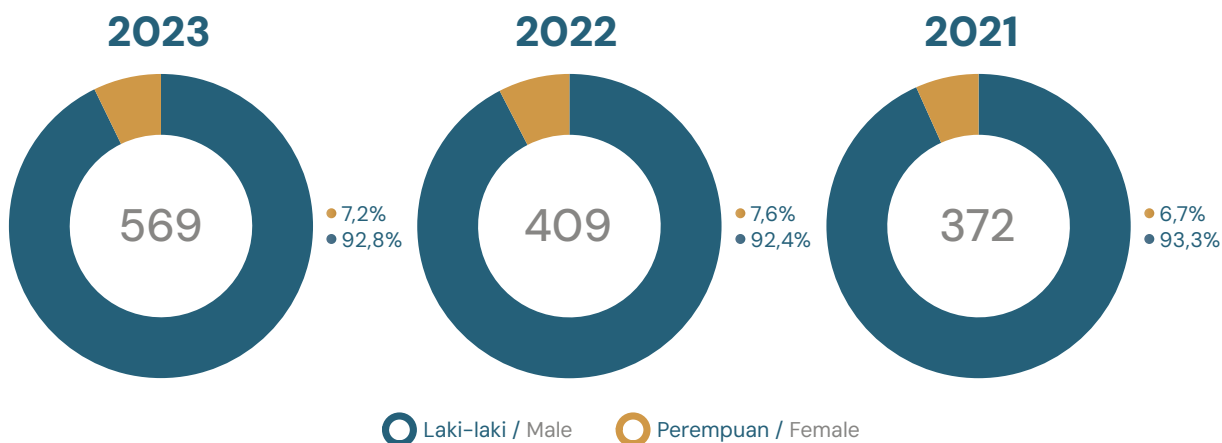
EMPLOYMENT

Equal Employment Opportunity [F.18.]

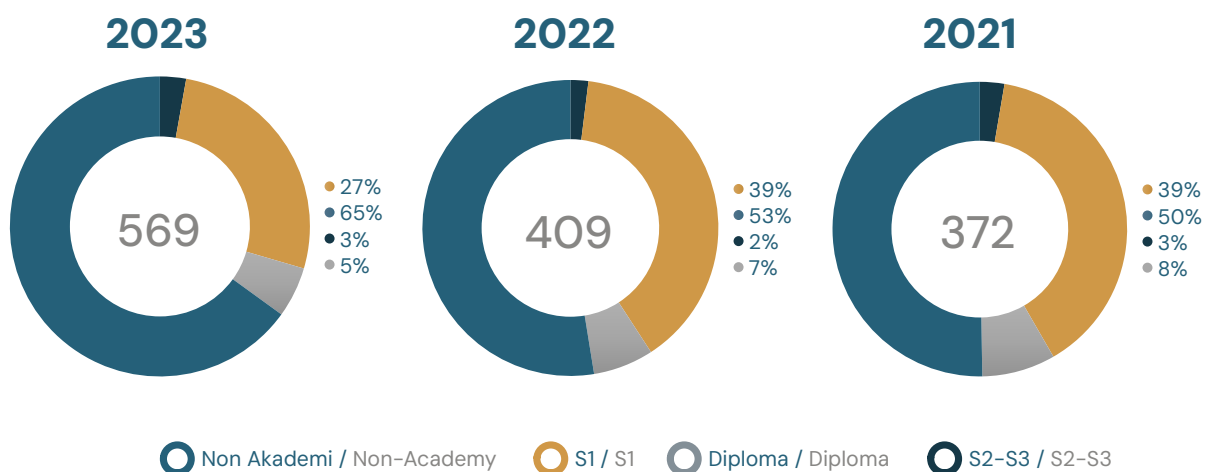
The Company treats all employees according to their abilities and capabilities without discrimination, not differentiating based on gender, ethnicity, race, religion, sexual orientation, or any other factors unrelated to an individual's professionalism.

Kinerja Sosial
Social Performance

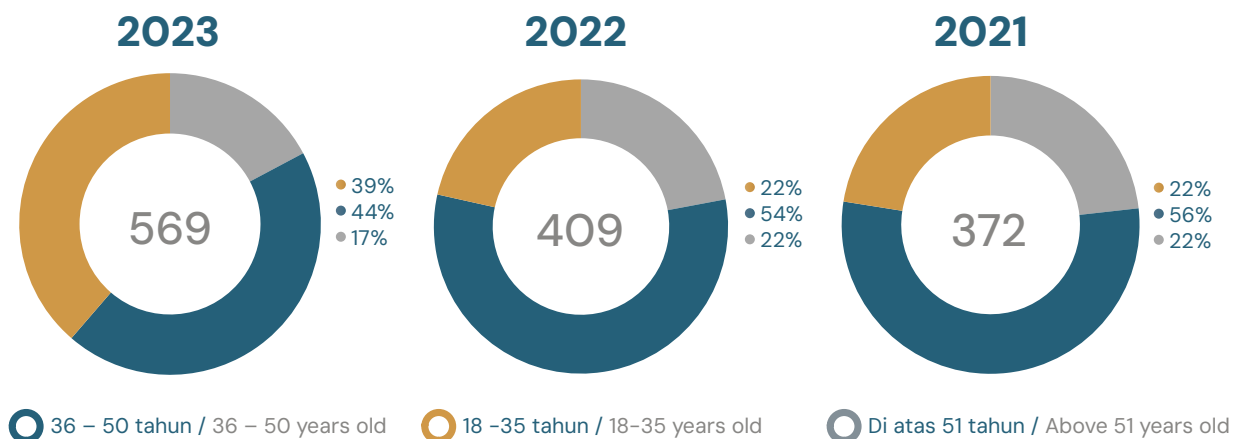
KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT JENIS KELAMIN EMPLOYEE COMPOSITION BY GENDER



KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT PENDIDIKAN EMPLOYEE COMPOSITION BY EDUCATION



KOMPOSISI KARYAWAN MENURUT USIA EMPLOYEE COMPOSITION BY AGE



Kinerja Sosial

Social Performance

Pernyataan kesetaraan kesempatan bekerja dan/ atau tidaknya tenaga kerja paksa dan tenaga kerja anak [F.19.]

Perseroan selalu mematuhi hukum dan peraturan perundang-undangan mengenai ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia. Oleh karena itu, Perseroan tidak mempekerjakan anak di bawah umur atau pekerja paksa. Hal ini ditetapkan dan diatur dalam Peraturan Perusahaan (PP) yang ditandatangani oleh setiap karyawan sebelum mereka mulai bekerja di Perseroan.

Perseroan berkomitmen terhadap kebijakan tersebut dan dapat dibuktikan dengan komposisi SDM yang beragam, seperti yang sudah disajikan di bagian Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan. (halaman 81)

Upah Minimum Regional [F.20.]

Perseroan menyadari bahwa aspek penting dalam keberlanjutan bisnis Perseroan adalah sumber daya manusia. Maka dari itu, Perseroan selalu memperhatikan kesesuaian upah yang diberikan kepada karyawan Perseroan.

Hak Cuti

Adapun ketentuan hak cuti yang diberikan kepada seluruh karyawan Perseroan sebagai berikut:

- a. Cuti tahunan, sekurang-kurangnya 12 hari kerja setelah karyawan bekerja secara terus menerus selama 12 bulan; dan
- b. Melahirkan, karyawan Perseroan mempunyai hak untuk mengajukan cuti melahirkan. Cuti melahirkan tidak mengurangi cuti tahunan seorang karyawan. Terkait hak cuti melahirkan, Perseroan memberikan waktu 90 hari kalender kepada perempuan yang hendak melahirkan dan akan memberikan waktu 2 hari untuk suami yang mendampingi istrinya bersalin. Selain cuti melahirkan, Perseroan juga memberikan hak cuti keguguran. Apabila karyawan perempuan mengalami keguguran, maka ia dapat mengambil cuti berdasarkan rekomendasi dokter, dan karyawan laki-laki dapat mengambil cuti selama 2 hari untuk menemani istrinya yang mengalami keguguran.

Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman

Menciptakan lingkungan kerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawan merupakan salah satu komitmen Perseroan. Hal ini dibuktikan dengan adanya fasilitas kesehatan dan keamanan yang disediakan kepada karyawan selama bekerja.

Statement of Equal opportunity to work and/or no forced labor and child labor [F.19.]

The Company consistently adheres to laws and regulations regarding employment applicable in Indonesia. As such, the Company does not employ underage individuals or forced labor. This policy is established and regulated in the Company's Regulation (Peraturan Perusahaan – PP), which is signed by each employee before commencing their employment with the Company.

The Company is committed to this policy, as demonstrated by the diverse composition of its human resources, as presented in the Company Profile section of the Annual Report. (page 81)

Regional minimum wage [F.20.]

The Company acknowledges that human resources are a crucial aspect of the Company's business sustainability. Thus, the Company always ensures that the wages provided to its employees are appropriate.

Leave Entitlements

The Company provides the following leave entitlements to all employees:

- a. Annual leave of at least 12 working days, granted after continuous employment for 12 months; and
- b. Maternity leave, for which Company employees are eligible. Maternity leave does not reduce an employee's annual leave entitlement. Specifically, the Company offers 90 calendar days of leave to women for childbirth and provides 2 days of leave for husbands to accompany their wives during childbirth. In addition to maternity leave, the Company also provides leave for miscarriage, allowing female employees to take leave based on a doctor's recommendation, while male employees are entitled to 2 days of leave to support their wives in the event of a miscarriage.

Decent and Safe Work Environment

Ensuring a safe and suitable working environment for all employees is a key commitment of the Company. This commitment is demonstrated through the provision of health and safety facilities to employees during their employment.

Kinerja Sosial

Social Performance

Izin Laktasi

Karyawan wanita yang sedang dalam periode menyusui diberikan kesempatan untuk laktasi pada jam kerja. Lamanya masa laktasi akan disesuaikan dengan ketentuan yang berlaku tanpa merugikan Perseroan atau karyawan yang bersangkutan.

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai [F.22.]

Perseroan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan kemampuannya melalui pelatihan dan/atau pendidikan yang disediakan Perseroan baik dari internal maupun eksternal. Untuk informasi lebih lanjut mengenai pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai, dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" sub bab "Pelatihan Karyawan" selama tahun 2023.

Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai [F.22.]

Perseroan memberikan kesempatan kepada karyawan untuk mengembangkan kemampuannya melalui pelatihan dan/atau pendidikan yang disediakan Perseroan baik dari internal maupun eksternal.

Untuk informasi lebih lanjut mengenai pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai, dapat dilihat pada bab "Profil Perusahaan" sub bab "Pelatihan Karyawan" selama tahun 2023.

Kegiatan K3

Perseroan berkomitmen secara konsisten menerapkan Standar Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) yang berlaku bagi seluruh karyawan untuk mencapai kondisi nihil insiden (zero accident). Penerapan K3 di wilayah Perseroan mengacu pada Undang-Undang Nomor 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja, Undang-undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan dan Peraturan Pemerintah Nomor 50 Tahun 2012 tentang Penerapan Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja. [F.21]

Perseroan telah membentuk Panitia Pembina Keselamatan dan Kesehatan Kerja (P2K3) untuk memastikan penerapan K3 terlaksana dengan baik dan konsisten, yang terdiri dari beberapa ahli K3 umum yang memiliki sertifikasi dari pemerintah dan beberapa perwakilan dari karyawan Perseroan. Tugas pokok P2K3 adalah melaksanakan pendampingan pelaksanaan K3, melakukan sosialisasi budaya sadar K3, dan melaksanakan evaluasi penerapan K3. Seluruh pegawai dapat memanfaatkan P2K3 untuk menyampaikan keluhan dan saran terkait penerapan K3 di Perseroan [F.21]

Lactation Permission

Female employees who are breastfeeding are provided with lactation breaks during work hours. The duration of such breaks is determined in accordance with relevant regulations, ensuring no detriment to either the Company or the employees involved.

Employee Competency Training and Development [F.22.]

The Company offers employees the opportunity to enhance their skills through training and/or education, facilitated by the Company from both internal and external sources. For more information regarding employee training and development, please refer to the "Company Profile" chapter, under the subsection "Employee Training" for the year 2023.

Employee Competency Training and Development [F.22.]

The Company offers employees the opportunity to enhance their skills through training and/or education, facilitated by the Company from both internal and external sources.

For more information regarding employee training and development, please refer to the "Company Profile" chapter, under the subsection "Employee Training" for the year 2023.

K3 Activities

The Company is steadfast in its commitment to consistently applying the applicable Occupational Health and Safety (OHS) standards for all employees, aiming to achieve a condition of zero accidents. The OHS implementation within the Company adheres to Law Number 1 of 1970 concerning Occupational Safety, Law Number 13 of 2003 concerning Employment, and Government Regulation Number 50 of 2012 on the Implementation of Occupational Safety and Health Management Systems. [F.21]

The Company has established the Occupational Health and Safety Committee (P2K3) to ensure the OHS policies are effectively and consistently applied. This committee consists of several general OHS experts certified by the government and representatives from the Company's employees. The P2K3's main responsibilities include facilitating the implementation of OHS, promoting a culture of OHS awareness, and evaluating the application of OHS. All employees are encouraged to utilize P2K3 to express any complaints and suggestions related to OHS practices within the Company. [F.21]



Kinerja Sosial

Social Performance



Perseroan juga melakukan kegiatan pelatihan berbasis kompetensi bagi personil keamanan guna memastikan pelaksanaan K3 dapat efektif. Kegiatan pelatihan ini berfokus pada penguasaan kemampuan kerja bagi personil keamanan, yang meliputi pengetahuan, keterampilan, dan sikap sesuai standar yang ditetapkan di tempat kerja untuk meningkatkan pelayanan kepada pelanggan.

Pengaduan Dalam Hal Ketenagakerjaan

Salah satu upaya Perseroan untuk menjaga hubungan kerja yang baik antara Perseroan dan seluruh karyawan adalah melalui komunikasi yang transparan melalui Tim Pengelola Pelaporan Pelanggaran (TPPP) mengenai permasalahan dan kendala yang dihadapi setiap karyawan di lingkungan kerja.

Jika di kemudian hari timbul perselisihan antara Perseroan dengan karyawan, maka Perseroan akan berusaha menyelesaikannya secara damai atau melalui musyawarah untuk mencapai kesepakatan, namun tetap memperhatikan ketentuan Peraturan yang berlaku, baik perundang-undangan maupun Peraturan Perusahaan.

Selama tahun 2023, Perseroan tidak menerima pengaduan terkait masalah ketenagakerjaan dari karyawan.

MASYARAKAT

Pengelolaan Dampak Operasi Bagi Masyarakat Sekitar [F.23.]

Perseroan terus mengembangkan program kemasyarakatan di bidang pendidikan, kesehatan, pengembangan ekonomi

Furthermore, the Company conducts competency-based training for security personnel to ensure the effective execution of OHS. These training sessions are designed to enhance the work capabilities of security staff, encompassing knowledge, skills, and attitudes as per workplace standards, to improve customer service.

Whistleblowing in Employment

One of the Company's initiatives to foster positive working relationships between the Company and all employees involves transparent communication through the Violation Reporting Management Team (TPPP) about the challenges and obstacles encountered by employees in the workplace.

In the event of disputes arising between the Company and its employees in the future, the Company will endeavor to resolve them amicably or through consultation to reach a mutual agreement, all the while adhering to the applicable regulations, including laws and Company policies.

Throughout 2023, the Company did not receive any complaints related to employment issues from its employees.

COMMUNITY

Management of Operational Impact on Surrounding Communities [F.23.]

The Company continues to develop community programs in areas such as education, health, local economic development,

Kinerja Sosial

Social Performance

lokal, kebudayaan, dan lingkungan. Dampak positif dari program-program tersebut antara lain adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) masyarakat sekitar, peningkatan kesejahteraan dan kesehatan masyarakat, termasuk menyediakan lapangan kerja, serta peningkatan perekonomian masyarakat. Dan juga dampak positif pada aspek sosial meliputi program bantuan pendidikan, bakti sosial, dan yang lainnya. Pada bidang lingkungan hidup, Perseroan juga berkontribusi dalam melindungi bumi dari pemanasan global.

Di lain sisi, Perseroan juga mengidentifikasi potensi dampak negatif, termasuk dampak lingkungan. Perseroan mengelola dampak negatif dari kegiatan operasional dengan mengurangi penggunaan kantong plastik, menggunakan air daur ulang, dan menggunakan listrik secara bijak.

Perseroan senantiasa meningkatkan dampak positif dari kehadiran Perseroan terhadap masyarakat sekitar melalui berbagai program kemasyarakatan yang dituangkan dalam tujuan dan strategi kami.

Penggunaan Tenaga Kerja Lokal

Tenaga kerja lokal merupakan tenaga kerja yang berasal dari wilayah operasi Perseroan. Mempekerjakan tenaga kerja lokal merupakan salah satu bentuk komitmen Perseroan dalam memberdayakan masyarakat setempat dan memperkuat komunitas lokal.

Penempatan tenaga kerja lokal disesuaikan dengan keterampilan pegawai, jabatan yang terbuka, dan kebutuhan. Pada tahun 2023, jumlah tenaga kerja lokal mencapai 100% dari total jumlah karyawan yang dipekerjakan.

Tenaga kerja lokal sebagian besar berada di wilayah operasional perusahaan, khususnya di bidang tenaga pendukung.

Pengaduan Masyarakat [F.24.]

Selama tahun 2023, Perseroan tidak menerima laporan pengaduan masyarakat mengenai pelanggaran yang dilakukan Perseroan sehubungan dengan pelaksanaan pengembangan masyarakat.

Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) [F.25.]

Perseroan melaksanakan kegiatan tanggung jawab sosial Lingkungan selama tahun 2023.

culture, and environmental protection. The positive impacts of these programs include enhancing the quality of human resources within the surrounding community, improving community welfare and health, providing employment opportunities, and boosting the local economy. Additionally, the positive social impacts encompass educational assistance programs, social service initiatives, and others. In the environmental domain, the Company contributes to protecting the Earth from global warming.

Moreover, the Company recognizes potential negative impacts, including those on the environment. It manages these negative effects from its operational activities by reducing the use of plastic bags, employing recycled water, and practicing wise electricity use.

The Company is committed to enhancing the positive impact of its presence on the surrounding community through various societal programs, as outlined in our objectives and strategies.

Use of Local Labor

Employing local labor, defined as workers from the Company's operational areas, represents one of the Company's commitments to empowering the local community and reinforcing local communities.

The allocation of local labor is aligned with the employees' skills, the availability of positions, and the operational needs. In 2023, the proportion of local workers constituted 100% of the total workforce employed.

A majority of the local labor force operates within the company's operational regions, notably in support roles.

Community Complaints [F.24.]

During the year 2023, the Company did not receive any reports of community complaints regarding any violations associated with its community development efforts.

Corporate Social Responsibility (CSR) [F.25.]

The Company undertook activities related to environmental social responsibility throughout 2023.



Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan

Responsibility for Sustainable Product/Service Development

INFORMASI PRODUK DAN JASA

Melalui situs website Perseroan di <https://www.nusakonstruksi.com>, Perseroan memberikan informasi lengkap dan komprehensif mengenai produk dan jasa yang dihasilkan. Informasi tersebut selalu diperbarui sesuai kebutuhan Perseroan.

INOVASI DAN PENGEMBANGAN PRODUK/ JASA KEUANGAN BERKELANJUTAN [F.26.]

Perseroan senantiasa berusaha untuk berinovasi dan mengembangkan produk serta jasa yang dihasilkan untuk memenuhi kebutuhan masyarakat, dan juga berupaya mengembangkan produk yang ramah lingkungan. Upaya yang dilakukan Perseroan juga bertujuan untuk menciptakan lingkungan hidup yang lebih terjaga di masa depan.

PRODUK/JASA YANG SUDAH DIEVALUASI KEAMANANNYA BAGI PELANGGAN [F.27.]

Perseroan selalu berupaya untuk menyediakan produk/jasa yang aman dan berkualitas tinggi kepada pelanggan. Produk/jasa yang disediakan Perseroan merupakan produk/jasa yang sudah memiliki SOP dan sesuai dengan peraturan yang berlaku. Tahapan perizinan dan sertifikasi telah dilaksanakan untuk menjamin keamanan kawasan operasional Perseroan.

DAMPAK PRODUK/JASA [F.28.]

Perseroan secara konsisten memenuhi segala kewajiban dan juga tanggung jawab. Hal tersebut mendorong Perseroan dalam mengoptimalkan kinerja berkelanjutan, khususnya dalam memenuhi harapan dan kepuasan pelanggan terhadap kualitas produk dan layanan Perseroan. Hal tersebut dapat dibuktikan dengan tidak ditemukannya informasi mengenai penarikan kembali pada tahun 2023 dan Perseroan tidak dikenakan sanksi atau denda apapun terkait kualitas dan keamanan produk/jasa. Selain itu, Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak menerima keluhan atau pengaduan terkait kepatuhan terhadap masalah kesehatan dan keselamatan pelanggan terhadap dampak bisnis yang dihasilkan perusahaan.

JUMLAH PRODUK/JASA YANG DITARIK KEMBALI [F.29.]

Tidak terdapat penarikan kembali produk/jasa Perseroan yang diakibatkan adanya komponen yang bermasalah pada tahun 2023. Perseroan selalu memiliki pandangan ke depan dengan melakukan antisipasi dan mengambil tindakan untuk mencegah kerugian pada pelanggan kami.

PRODUCTS AND SERVICES INFORMATION

Through the Company's website at <https://www.nusakonstruksi.com>, the Company offers complete and comprehensive information about its products and services. This information is regularly updated to align with the Company's evolving needs.

INNOVATION AND DEVELOPMENT OF SUSTAINABLE FINANCIAL PRODUCTS/ SERVICES [F.26.]

The Company is dedicated to innovation and the development of its products and services to meet the needs of society, with an emphasis on creating environmentally friendly offerings. These efforts aim to foster a more sustainable living environment for the future.

PRODUCTS/SERVICES WITH SAFETY EVALUATION STANDARD FOR CUSTOMERS [F.27.]

The Company is committed to providing customers with safe and high-quality products/services. The products/services supplied by the Company are governed by established Standard Operating Procedures (SOPs) and comply with relevant regulations. The licensing and certification stages have been completed to ensure the safety of the Company's operational areas.

PRODUCT/SERVICE IMPACT [F.28.]

The Company consistently meets all its obligations and responsibilities, driving it to enhance sustainable performance, particularly in fulfilling customer expectations and satisfaction regarding the quality of the Company's products and services. This commitment is evidenced by the absence of product recalls in 2023, and the Company has not incurred any penalties or fines related to the quality and safety of its products/services. Moreover, throughout 2023, the Company did not receive any complaints or reports concerning compliance with customer health and safety issues related to the impacts of its business operations.

NUMBER OF PRODUCTS/SERVICES RECALLED [F.29.]

In 2023, there were no recalls of the Company's products/services due to defective components. The Company consistently adopts a forward-looking approach, anticipating and implementing measures to prevent any detriment to our customers.



Proyek Canal Wall Strengthening, Sulawesi Selatan
Canal Wall Strengthening Project, South Sulawesi

SURVEI KEPUASAN PELANGGAN TERHADAP PRODUK DAN/ATAU JASA KEUANGAN BERKELANJUTAN [F.30.]

Perseroan belum melakukan survei kepuasan pelanggan untuk mengetahui review pelanggan terhadap produk/jasa yang diterima. Tetapi untuk kedepannya kami berencana melakukan survei kepuasan pelanggan, dan menjadikan hasil survei tersebut sebagai masukan untuk Perseroan agar dapat meningkatkan penyediaan produk dan layanan yang lebih baik kepada pelanggan.

PENANGANAN PENGADUAN PELANGGAN

Penyampaian keluhan ataupun pengaduan mengenai produk Perseroan dapat melalui Sekretaris Perusahaan.

MENJALIN HUBUNGAN YANG BAIK DENGAN MITRA USAHA

Perseroan menjaga hubungan baik dengan mitra usaha guna menjamin pengadaan barang dan jasa berlangsung secara efisien, efektif, transparan, kompetitif, adil, dan wajar. Dengan cara ini, barang dan jasa yang diperoleh Perseroan dapat sesuai dengan persyaratan teknis yang diharapkan.

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY ON SUSTAINABLE FINANCIAL PRODUCTS AND/OR SERVICES [F.30.]

The Company has not conducted a customer satisfaction survey to gather customer reviews on the received products/services. However, we plan to conduct such surveys in the future, using the results as feedback to improve our provision of better products and services to customers.

CUSTOMER COMPLAINTS HANDLING

Complaints or grievances regarding the Company's products can be addressed to the Corporate Secretary.

ESTABLISH GOOD RELATIONSHIP WITH BUSINESS PARTNERS

The Company maintains good relationships with business partners to ensure the procurement of goods and services is efficient, effective, transparent, competitive, fair, and reasonable. In this way, the goods and services procured by the Company can meet the expected technical requirements.

Lembar Umpan Balik Feedback Form

Setelah membaca Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk ini, kami meminta partisipasi kepada para pemangku kepentingan untuk dapat memberikan umpan balik melalui email atau mengirim formulir ini melalui fax/pos.

After reading the Annual Report and Sustainability Report of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk, we invite stakeholders to provide feedback via email or to send this form via fax/post.

Pemangku Kepentingan Stakeholders	Setuju Agree	Tidak Setuju Disagree
Laporan Tahunan ini memberikan informasi yang bermanfaat mengenai kinerja ekonomi This report has provided useful information regarding economic performance		
Data dan informasi yang disampaikan mudah dipahami, lengkap, transparan, dan berimbang Data and information presented is easy to understand, complete, transparent, and balanced		
Data dan informasi yang disampaikan berguna dalam pengambilan keputusan Data and information provided are useful for decision-making		
Laporan ini mudah dibaca dan dipahami This report is engaging and easy to read		

*Ceklis salah satu

* Check one

Mohon berikan nilai mengenai komponen yang terdapat dalam laporan ini (nilai 1: paling penting, 2: penting, 3: tidak penting, 4: sangat tidak penting).

Please rate the components in this report (1: most important, 2: important, 3: not important, 4: very unimportant).

Kinerja Ekonomi Economic Performance	Kesehatan dan Keselamatan Kerja Health and Safety at Work
Produk dan Layanan Products and Services	Pengembangan Sosial dan Masyarakat Social and Community Development
Kode Etik Code of Ethics	Kepuasan Pelanggan Customer Satisfaction
Ketenagakerjaan Employment	Penggunaan Energi Energy Usage

*Diisi pada kolom sebelah kiri
*To be filled in the left column



Lembar Umpan Balik

Feedback Form

Mohon berikan komentar/saran/usulan bagi laporan ini.

Please provide comments/suggestions/recommendations for this report.

Profil

Profile

Nama / Name _____

Pekerjaan / Job _____

Institusi/Perusahaan / Intitution/Company _____

Kontak (telepon/e-mail) / Contact (Phone/e-mail) _____

KATEGORI PEMANGKU KEPENTINGAN

CATEGORY OF STAKEHOLDERS

- | | |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Pemerintah / Government | <input type="checkbox"/> Karyawan / Employee |
| <input type="checkbox"/> Media | <input type="checkbox"/> LSM / NGO |
| <input type="checkbox"/> Pelanggan / Customer | <input type="checkbox"/> Mitra kerja / Work partner |
| <input type="checkbox"/> Masyarakat / Public | <input type="checkbox"/> Lain-lain, mohon sebutkan / Other, please state _____ |

*Ceklis salah satu

* Check one

Saran yang diberikan dapat dikirimkan kepada: / Suggestions can be sent to:

Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

Almanda Pohan, ST
ITS Tower Nifarro Park, Tower Office 20th Floor
Jl. K.H. Guru Amin No. 18, Pasar Minggu
Jakarta Selatan, Jakarta 12510

Phone : +6221 722 1003, 726 7603

Fax : +6221 739 6580

Email : corporate@nusakonstruksi.com

Website: www.nusakonstruksi.com



Daftar Pengungkapan Kriteria Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021

List of Disclosure Criteria Financial Services Authority Regulation No. 16/SEOJK.04/2021

No	Deskripsi Description	Halaman Page
A	[A.1.] Penjelasan strategi keberlanjutan / Sustainability strategy explanation	225
B	Ikhtisar kinerja aspek keberlanjutan / Sustainability aspect performance overview	
	[B.1.] Aspek Ekonomi / Economic aspect <ul style="list-style-type: none"> Kuantitas produksi atau jasa yang dijual / Quantity of production or service sold Pendapatan atau penjualan / Revenues or sales Laba atau rugi bersih / Net profit or loss Produk ramah lingkungan, dan / Environmentally-friendly products, and Pelibatan pihak lokal yang berkaitan dengan proses bisnis keuangan berkelanjutan / Involvement of local parties related to sustainable finance business processes 	227
	[B.2.] Aspek Lingkungan Hidup / Environmental aspect <ul style="list-style-type: none"> Penggunaan energi (antara lain listrik dan air) / Energy consumption (including electricity and water) Pengurangan emisi yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) / Reduction of the resulting emissions (for financial service institutions, issuers, and public companies whose business processes are directly related to the environment) Pengurangan limbah dan efluen (limbah yang telah memasuki lingkungan) yang dihasilkan (bagi LJK, Emiten dan Perusahaan Publik yang proses bisnisnya berkaitan langsung dengan lingkungan hidup) / Reduction of waste and effluent (waste that has entered the environment) generated (for financial service institutions, issuers, and public companies whose business processes are directly related to the environment) Pelestarian keanekaragaman hayati / Conservation of biodiversity 	227
	[B.3.] Aspek sosial / Social aspect <ul style="list-style-type: none"> Penerapan keuangan berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan / Implementation of sustainable finance for society and the environment 	233
C	Profil perusahaan / Company profile	
	[C.1.] Visi, Misi dan Nilai Berkelanjutan / Vision, mission ,and sustainable values	61
	[C.2.] Nama, alamat nomor telepon, nomor faksimili, alamat surat elektronik (e-mail), dan situs web, serta kantor cabang dan/atau kantor perwakilan / Name, address, telephone number, facsimile number, e-mail address, and website, as well as branch offices and/or representative offices	55
	[C.3.] Skala usaha / Business scale <ul style="list-style-type: none"> Total aset atau kapitalisasi aset, dan total kewajiban / Total assets or asset capitalization and total liabilities Ketenegakerjaan / Manpower Persentase kepemilikan saham / Shareholding percentage Wilayah operasional / Operational area 	56
	[C.4.] Produk dan kegiatan usaha yang dijalankan / Products and business activities carried out	64
	[C.5.] Keanggotaan pada asosiasi / Membership in associations	71
	[C.6.] Perubahan Emiten dan Perusahaan Publik yang Bersifat Signifikan / Significant changes to issue and public company	71
D	Penjelasan Direksi / Board of Directors' exposition <ul style="list-style-type: none"> Kebijakan untuk merespon tantangan dalam pemenuhan strategi keberlanjutan / Policies to respond to challenges in meeting sustainability strategies Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Implementation of sustainable finance Strategi pencapaian target / Target achievement strategy 	42

No	Deskripsi Description	Halaman Page
E	Tata kelola berkelanjutan / Sustainability governance :	
	[E.1.] Penanggung jawab penerapan keuangan berkelanjutan / Parties in charge of sustainable finance implementation	236
	[E.2.] Pengembangan kompetensi terkait keuangan berkelanjutan / Competency development related to sustainable finance	236
	[E.3.] Penilaian Risiko Atas Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Risk assessment on the implementation of sustainable finance	236
	[E.4.] Hubungan Dengan Pemangku Kepentingan / Relationship with stakeholders	237
	[E.5.] Permasalahan Terhadap Penerapan Keuangan Berkelanjutan / Issues with the implementation of sustainable finance	238
F	Kinerja berkelanjutan / Sustainability performance :	
	[F.1.] Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan / Activities to build a culture of sustainability Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan. / Comparison of portfolio targets and performance, financing targets, or investments in financial instruments or projects compatible with sustainable finance	239
	Kinerja Ekonomi / Economic performance :	
	[F.2.] Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi / Comparison of production target and performance, portfolio, financing target, or investment, income and profit and loss	239
	[F.3.] Perbandingan Target dan Kinerja Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi pada Instrumen Keuangan atau Proyek yang Sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan. / Comparison of portfolio targets and performance, financing targets, or investments in financial instruments or projects compatible with sustainable finance.	239
	Kinerja Lingkungan Hidup / Environmental performance :	
	Aspek Umum / General aspect	
	[F.4.] Biaya Lingkungan Hidup / Costs for environmental activities	240
	Aspek Material / Material aspect	
	[F.5.] Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan / Use of green materials	240
	Aspek Energi / Energy aspect	
	[F.6.] Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan / Amount and intensity of energy consumed	240
	[F.7.] Upaya dan Pencapaian Efisiensi Energi dan Penggunaan Energi Terbarukan / Efforts and achievements of energy efficiency and use of renewable	240
	Aspek Air / Water aspect	
	[F.8.] Penggunaan Air / Water consumption	241
	Aspek Keanekaragaman Hayati / Biodiversity aspect	
	[F.9.] Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati / Impact of operational areas nearby or located in conservation areas or possessing biodiversity	242
	[F.10.] Usaha Konservasi Keanekaragaman Hayati / Biodiversity conservation efforts	242
	Aspek Emisi / Emission aspect	
	[F.11.] Jumlah dan Intensitas Emisi yang Dihasilkan Berdasarkan Jenisnya / Amount and intensity of emissions produced by type	n.a.
	[F.12.] Upaya dan Pencapaian Pengurangan Emisi yang Dilakukan / Emission reduction efforts and achievements	243

No	Deskripsi Description	Halaman Page	
F	[F.13.] Jumlah Limbah dan Efluen yang Dihasilkan Berdasarkan Jenis / Amount of waste and effluent produced by type	243	
	[F.14.] Mekanisme Pengelolaan Limbah dan Efluen / Waste and effluent management mechanism	243	
	[F.15.] Tumpahan yang Terjadi (jika ada) / Spills (if any)	243	
	[F.16.] Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan / Number and material of environmental complaints received and	244	
	Kinerja Sosial / Social performance		
	[F.17.] Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen/ Commitment to providing equal services on products and/or services to consumers	244	
	Aspek Ketenagakerjaan / Manpower aspect	246	
	[F.18.] Kesetaraan Kesempatan Bekerja / Equal employment opportunity	246	
	[F.19.] Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa / Child labor and forced labor	248	
	[F.20.] Upah Minimum Regional / Regional minimum wage	248	
	[F.21.] Lingkungan Bekerja yang Layak dan Aman / Proper and safe working environment	248	
	[F.22.] Pelatihan dan Pengembangan Kemampuan Pegawai / Employee's competency training and development	249	
	Aspek Masyarakat / Public aspect	251	
	[F.23.] Dampak Operasi Terhadap Masyarakat Sekitar / Impact of operations on surrounding communities	251	
	[F.24.] Pengaduan Masyarakat / Public complaints	252	
	[F.25.] Kegiatan Tanggung Jawab Sosial Lingkungan (TJSL) / Environmental and social responsibility activities	252	
	Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan / Responsibility for sustainable product/ service development		
	[F.26.] Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan / Innovation and development of sustainable financial products/services	254	
	[F.27.] Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan / Products/services evaluated for customers' safety	254	
	[F.28.] Dampak Produk/Jasa / Impacts of products/services	254	
	[F.29.] Jumlah Produk yang Ditarik Kembali / Number of products withdrawn	254	
	[F.30.] Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan / Customer satisfaction survey on sustainable financial products and/or services	255	
	G	Lain-lain / Others	
		[G.1.] Verifikasi Tertulis dari Pihak Independen (jika ada) / Written verification from an independent party (if any)	225
		[G.2.] Lembar Umpan Balik / Feedback form	256
		[G.3.] Tanggapan Terhadap Umpan Balik Laporan Keberlanjutan Tahun Sebelumnya / Response to previous year's sustainability report feedback	226
		[G.4.] Daftar Pengungkapan Sesuai Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik / List of disclosures according to Regulation of OJK No. 51/POJK.03/2017 regarding Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies	258

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut**

Dan Laporan Auditor Independen

***PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK
AND ITS SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
As of December 31, 2023 and 2022
and For the Years
then Ended***

And Independent Auditor's Report

Daftar Isi	Halaman/ <u>Page</u>	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		Directors' Statement Letter
Laporan Auditor Independen		Independent Auditor's Report
Laporan Keuangan Konsolidasian Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 Dan Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut		Consolidated Financial Statements As of December 31, 2023 and 2022 And For the Years Then Ended
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	3	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	5	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	6	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>
Informasi Keuangan Tambahan		Supplementary Financial Information
Laporan Posisi Keuangan Entitas Induk	Lampiran I/ <i>Appendix I</i>	<i>Statements of Financial Position of Parent Entity</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Entitas Induk	Lampiran II/ <i>Appendix II</i>	<i>Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income of Parent Entity</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Entitas Induk	Lampiran III/ <i>Appendix III</i>	<i>Statements of Changes in Equity of Parent Entity</i>
Laporan Arus Kas Entitas Induk	Lampiran IV/ <i>Appendix IV</i>	<i>Statements of Cash Flows of Parent Entity</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2023 DAN 2022
DAN UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK DAN ENTITAS ANAKNYA/
DIRECTORS' STATEMENT LETTER
RELATING TO RESPONSIBILITY ON THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2023 AND 2022
AND FOR THE YEARS THEN ENDED
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

Nama	:	Heru Firdausi Syarif	:	Name
Alamat Kantor	:	ITS Office Tower (Nifarro Park) Lt. 20 Jl. KH. Guru Amin No 18 Pasar Minggu Jakarta Selatan 12510	:	Office Address
Alamat Rumah	:	JL. Wirajati II Blok X-11 Cipinang Melayu, Makasar Jakarta Timur	:	Domicile Address
Nomor Telepon	:	021-7221003	:	Telephone Number
Jabatan	:	Direktur Utama/ President Director	:	Position

Nama	:	Arvin Jahja Tjahjana	:	Name
Alamat Kantor	:	ITS Office Tower (Nifarro Park) Lt. 20 Jl. KH. Guru Amin No 18 Pasar Minggu Jakarta Selatan 12510	:	Office Address
Alamat Rumah	:	Jl. Alam Kanayakan Kav 56 Rt/Rw 006/004 Kel Cigadung, Kec. Cibeunying Kaler, Bandung Jawa Barat	:	Domicile Address
Nomor Telepon	:	021-7221003	:	Telephone Number
Jabatan	:	Direktur/Director	:	Position

Menyatakan bahwa:

State that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya;
 2. Laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
 - 3.a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya telah dimuat secara lengkap dan benar;
 - b. Laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material; dan
 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan Entitas Anaknya.
1. *We are responsible in the preparation and the presentation of the consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its Subsidiaries*
 2. *The consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*
 - 3.a. *All information in the consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its Subsidiaries has been disclosed in a complete and truthful manner;*
 - b. *The consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit information or material fact; and*
 4. *We are responsible for PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its Subsidiaries internal control system.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement letter is made truthfully.

Jakarta, 26 Maret 2024/ March 26, 2024


Heru Firdausi Syarif
Direktur Utama/ President Director


Arvin Jahja Tjahjana
Direktur/ Director

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen
Independent Auditor's Report

No. : 00087/2.1127/AU.1/03/1505-1/1/III/2024

**Pemegang Saham, Dewan Komisaris
dan Direksi
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK**

***To the Shareholders, Board of Commissioners,
and Directors
PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING TBK***

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan entitas anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan, termasuk kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis Opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statements of financial position as of December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policies.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the consolidated financial statement in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 2

Page 2

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut.

Ketepatan pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi berdasarkan persentase penyelesaian

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023, Grup mengakui pendapatan yang berasal dari jasa konstruksi sebesar Rp462.778.375.826 yang merupakan 100% dari jumlah pendapatan Grup.

Pendapatan jasa konstruksi diakui berdasarkan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui sama dengan estimasi terakhir dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian aktual yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode input).

Terdapat risiko bahwa persentase penyelesaian yang ditentukan tidak didasarkan pada kemajuan aktual proyek sebagaimana yang telah disepakati antara Grup dan Pemilik Proyek.

Kami berfokus pada area ini sebagai masalah audit utama karena banyaknya kontrak dan pentingnya jumlah yang terlibat sehingga sebagian besar audit kami diarahkan pada audit pendapatan dari jasa konstruksi. Selain itu, persentase penyelesaian yang tidak tepat dapat berdampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam pendapatan Grup termasuk rinciannya diungkapkan dalam Catatan 2ad dan Catatan 30 atas laporan keuangan konsolidasian Grup.

Key Audit Matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.

Appropriateness of revenue recognition from construction services based on percentage of completion

For the year ended December 31, 2023, the Group recognize revenue arising from construction services amounting to Rp462,778,375,826 which comprise 100% of the Group's total revenues.

Revenue from construction services is recognized based on percentage of completion method. Under this method, the revenue recognized equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (input method).

There is a risk that the percentage of completion determined is not based on the actual progress of the project as agreed between the Group and Project Owners.

We focused on this area as a key audit matter due to the large number of contracts and the significance of the amount involved resulting in a significant portion of our audit directed towards the audit of revenue from construction services. In addition, inappropriate percentage of completion can have a material impact on the Group's consolidated financial statements.

The accounting policies applied in the Group's revenues including its details are disclose in Note 2ad and Note 30 to the Group's consolidated financial statements.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 3

Page 3

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

- Kami memperoleh pemahaman dan mengevaluasi desain dan penerapan kontrol utama yang relevan dengan pengakuan pendapatan dari jasa konstruksi berdasarkan persentase penyelesaian;
- Kami memperoleh rincian pendapatan dari jasa konstruksi dan membandingkan jumlahnya dengan pendapatan yang tercatat di catatan keuangan;
- Berdasarkan sampel, kami membaca dan memahami syarat dan ketentuan utama dari kontrak konstruksi yang belum diselesaikan selama periode tersebut, termasuk setiap modifikasi untuk menilai kesesuaian perlakuan akuntansi untuk kontrak konstruksi tersebut;
- Kami mengevaluasi, berdasarkan sampel kemajuan aktual proyek berdasarkan total biaya yang dikeluarkan terhadap rencana anggaran Grup, untuk menilai kewajaran persentase penyelesaian;
- Kami mengunjungi proyek, berdasarkan sampel, untuk memastikan terjadinya proyek; Dan
- Berdasarkan sampel, kami memeriksa pendapatan yang dicatat dalam catatan keuangan untuk menilai bahwa pendapatan yang diakui dapat didukung dengan bukti yang sesuai.

Penyisihan kerugian kredit ekspektasian (KKE) untuk piutang

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup memiliki piutang usaha dan tagihan bruto kepada pemberi kerja masing-masing sebesar Rp53.920.051.463 dan Rp212.160.486.648, yang merupakan 29% dari total aset Grup, dengan jumlah penyisihan kerugian kredit ekspektasian sebesar Rp45.871.752.513.

How our audit addressed the Key Audit Matters

- *We obtained understanding and evaluated the design and implementation of key controls relevant to the revenue recognition from construction services based on percentage of completion;*
- *We obtained the details of revenue from construction services and compared the amount with the revenue recorded in the financial records;*
- *On a sample basis, we read and understood the key terms and conditions of construction contracts outstanding during the period, including any modifications to assess the appropriateness of the accounting treatment for these construction contracts;*
- *We evaluated, on a sample basis the actual progress of the projects based on total costs incurred against the Group's budget plans, to assess the reasonableness of the percentage of completion;*
- *We visited the projects, on a sample basis, to ensure the occurrence of the projects; and*
- *On a sample basis, we examined revenue recorded in the financial records to assess that the revenue recognized were supportable with appropriate evidence.*

Allowance for expected credit losses (ECL) for receivables

As of December 31, 2023, the Group has trade receivables and gross amount due from project owner amounted to Rp53,920,051,463 and Rp212,160,486,648 respectively, which accounted for approximately 29% of the Group's total assets, with total corresponding allowance for expected credit losses of Rp45,871,752,513.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 4

Sesuai dengan PSAK 71, Instrumen Keuangan, Grup menentukan KKE dengan menerapkan pendekatan yang disederhanakan, yaitu menggunakan KKE seumur hidup dengan dasar pandangan ke depan. Tingkat kerugian kredit ekspektasian didasarkan pada tingkat gagal bayar historis untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang serupa, disesuaikan dengan informasi berwawasan ke depan. Seperti diungkapkan dalam Catatan 3 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, penilaian ini melibatkan pertimbangan dan estimasi manajemen yang signifikan.

Pengungkapan Grup atas piutang usaha dan tagihan bruto kepada pemberi kerja, diungkapkan dalam Catatan 6 dan 7 atas laporan keuangan konsolidasian.

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

- Kami melakukan prosedur untuk memahami dan mengevaluasi desain dan implementasi kontrol Grup yang relevan sehubungan dengan penyisihan kerugian kredit ekspektasian dari piutang dan tagihan bruto kepada pemberi kerja.
- Kami mengevaluasi akurasi dan kelengkapan data yang digunakan dalam model ekspektasi kerugian kredit dan memeriksa akurasi matematis dari perhitungannya.
- Kami mengevaluasi kewajaran asumsi utama (yaitu definisi gagal bayar, pengelompokan berbagai segmen pelanggan, karakteristik risiko kredit, dan informasi masa depan) yang digunakan oleh manajemen untuk mengestimasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian.

Akuntansi untuk investasi Non-Pengendali

Grup memiliki sejumlah investasi signifikan non-pengendali yang dilaporkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Investasi ini dicatat dalam Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama dan dicatat dengan metode ekuitas (Catatan 12).

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam pengakuan dan pengukuran investasi Grup diungkapkan pada Catatan 2r pada laporan keuangan konsolidasian Grup.

Page 4

In accordance with PSAK 71, Financial Instruments, the Group determines ECL by applying the simplified approach, which uses a lifetime ECL on a forward-looking basis. The expected credit loss rates are based on historical defaults rates for groupings of various customer segments that have similar credit risk characteristics, adjusted with forward looking information. As disclosed in Note 3 to the accompanying consolidated financial statements, these assessments involve significant management judgment and estimates.

The Group's disclosures on the trade receivables and gross amount due from project owner, are set out in Notes 6 and 7 to the consolidated financial statements.

How our audit addressed the Key Audit Matters

- *We performed procedures to understand and evaluate the design and implementation of the Group's relevant controls in respect of the allowance for expected credit losses of the receivables and gross amount due from project owner.*
- *We evaluated accuracy and completeness of data used in the expected credit loss model and checked mathematical accuracy of their calculation.*
- *We evaluated the reasonableness of key assumptions (i.e. definition of default, grouping of various customer segments, credit risk characteristics, and forward looking information) used by management to estimate the allowance for expected credit losses.*

Accounting for Non-Controlled investments

The Group holds a number of significant non-controlled investments reported in the consolidated financial statements. These investments are recorded under Investment in Associates and Joint Venture and are accounted under equity method (Note 12).

The accounting policies applied in recognizing and measuring the Group's investments are disclose in Note 2r to the Group's consolidated financial statements.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 5

Page 5

Bagaimana audit kami merespon Hal Audit Utama

- Mengevaluasi akuntansi Grup untuk investasi awal pada entitas asosiasi dan ventura bersama dengan Standar Akuntansi Keuangan Indonesia;
- Mengevaluasi bagian Grup atas keuntungan atau kerugian bersih dengan menggunakan metode ekuitas untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023;
- Menguji penilaian penurunan nilai investasi oleh manajemen dengan mempertimbangkan prakiraan dan kinerja entitas investasi;
- Menilai atas nilai tercatat investasi metode ekuitas Grup pada tanggal 31 Desember 2023; dan
- Menilai kecukupan pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasi;

Informasi Lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain dan kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain yang teridentifikasi di atas, jika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan mengambil tindakan tepat berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

How our audit addressed the Key Audit Matters

- Evaluating the Group's accounting for the initial investment in associate and joint venture with Indonesian Financial Accounting Standards;
- Evaluating the Group's share in net gains or losses using equity method for the year ended December 31, 2023;
- Testing management's impairment assessment of the investment by considering forecast and performance of investee entities;
- Assessing the carrying amount of the Group's equity method investment as of December 31, 2023; and
- Assessing the adequacy of the related disclosures within the consolidated financial statements;

Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report, but does not include the consolidated financial statement and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information identified above when it becomes available and, in doing so, consider whether the other information is materiality inconsistent with the consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materiality misstated.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 6

Page 6

Tanggung Jawab Manajemen Dan Pihak Yang Bertanggung Jawab Atas Tata Kelola Terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor Terhadap Audit Atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Responsibilities Of Management And Those Charged With Governance For The Consolidated Financial Statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group financial reporting process.

Auditor's Responsibilities For The Audit Of The Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

The original report included herein is in the Indonesian language

Halaman 7

Page 7

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsive terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsive terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group internal control.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Halaman 8**Page 8**

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat mengenai informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan suatu opini audit atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arah, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggungjawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an audit opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

**HENDRAWINATA HANNY ERWIN & SUMARGO****Zulbadri, CPA**

No. Ijin AP. 1505 / License No. AP. 1505

26 Maret 2024 / March 26, 2024

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan Setara Kas	4	25.801.604.628	42.805.690.373	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	5	24.598.204.171	24.504.117.542	Restricted Funds
Piutang Usaha	6	53.920.051.463	54.339.139.774	Trade Receivables
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	7	212.160.486.647	156.677.557.400	Gross Amount Due from Project Owner
Piutang Lain-Lain	8	28.384.121.892	27.057.251.124	Other Receivables
Persediaan	9	11.316.973.063	16.136.406.604	Inventories
Biaya Dibayar Dimuka dan Uang Muka	10	26.544.392.603	24.555.676.385	Prepaid Expenses and Advances
Pajak Dibayar Dimuka	20.a	17.839.169.679	10.971.842.226	Prepaid Taxes
Investasi	11	10.691.498	--	Investments
Piutang Pihak Berelasi	36	765.900.000	--	Due From Related Parties
Jumlah Aset Lancar		401.341.595.644	357.047.681.428	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Biaya Dibayar Dimuka dan Uang Muka	10	70.109.800.000	247.532.383	Prepaid Expenses and Advances
Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	12	245.118.133.286	351.779.455.980	Investments in Associates and Joint Venture
Aset Keuangan Diukur Pada Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain	13	2.250.000.000	2.250.000.000	Financial Asset Measured at Fair Value through Other Comprehensive Income
Properti Investasi	14	74.282.107.807	77.490.351.776	Investment Properties
Aset Tetap	15	90.711.775.624	94.828.539.955	Fixed Assets
Aset Tidak Lancar Lainnya	16	32.110.661.876	32.110.661.876	Other Non-Current Assets
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan		--	7.559.394	Other Assets - Deposit Guarantee
Jumlah Aset Tidak Lancar		514.582.478.593	558.714.101.364	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		915.924.074.237	915.761.782.792	TOTAL ASSETS

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Utang Bank	17	47.104.580.361	253.234	Bank Loans
Utang Usaha - Pihak Ketiga	18	75.073.243.634	78.174.218.745	Trade Payables - Third Parties
Utang Pihak Berelasi	36	--	15.019.848.150	Due to Related Parties
Utang Lain - Lain	19	38.255.056.000	38.255.056.000	Other Payables
Jaminan Pelanggan		--	68.212.500	Customer Deposits
Utang Pajak	20.b	8.538.478.876	7.230.525.749	Taxes Payables
Pendapatan Diterima Dimuka		2.235.000.000	72.991.062	Unearned Revenue
Liabilitas Kontrak	21	40.518.414.310	74.702.869.084	Contract Liabilities
Utang Retensi	22	41.207.007.733	37.736.392.039	Retention Payables
Beban Akrua	23	3.529.995.182	3.373.215.285	Accrued Expenses
Liabilitas Jangka Panjang - Bagian Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun:				Long-Term Liabilities -
Utang Bank	17	--	9.571.428.576	Current Portion:
				Bank Loans
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		256.461.776.096	264.205.010.424	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas Imbalan Pasca Kerja	24	27.822.019.349	35.243.950.640	Post Employment Benefit Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun:				Long-Term Liabilities - Less
Utang Bank	17	--	961.308.168	Current Portion:
				Bank Loans
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		27.822.019.349	36.205.258.808	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		284.283.795.445	300.410.269.232	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS				EQUITY
Modal Saham - Nilai Nominal Rp100 per Saham				Share Capital - Par Value Rp100 per Shares
Modal Dasar - 10.000.000.000 Saham				Authorized Capital - 10,000,000,000 Shares
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh -				Share Issued and Fully Paid -
5.541.165.000 Saham	25	554.116.500.000	554.116.500.000	5,541,165,000 Shares
Tambahan Modal Disetor	26	254.884.065.527	254.884.065.527	Additional Paid in Capital
Saham Treasuri -				Treasury Shares -
400.214.500 Saham pada 31 Desember 2023				400,214,500 Shares As of December 31, 2023
dan 337.739.800 Saham pada 31 Desember 2022	27	(57.510.194.555)	(50.023.746.135)	and 337,739,800 Shares As of December 31, 2022
Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi		(27.516.155)	(27.516.155)	Transactions Difference of Changes in Equity of Associate Entity
Saldo Laba (Akumulasi Defisit):				Retained Earnings (Accumulated Deficit):
Ditentukan Penggunaannya		26.791.523.499	26.791.523.499	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya		(147.063.325.163)	(170.844.423.304)	Unappropriated
Ekuitas yang Dapat Diatribusikan Kepada:				Equity Attributable to:
Pemilik Entitas Induk		631.191.053.153	614.896.403.432	Owner of Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali	28	449.225.639	455.110.128	Non-Controlling Interest
JUMLAH EKUITAS		631.640.278.792	615.351.513.560	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		915.924.074.237	915.761.782.792	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
PENDAPATAN	30	462.778.375.826	373.043.766.945	REVENUES
BEBAN KONTRAK	31	<u>(380.427.872.353)</u>	<u>(315.991.477.248)</u>	COST OF CONTRACTS
LABA BRUTO		82.350.503.473	57.052.289.697	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	32	<u>663.467.293</u>	<u>21.940.429.361</u>	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA		83.013.970.766	78.992.719.058	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
BEBAN USAHA				OPERATING EXPENSES
Beban Administrasi dan Umum	33	(56.696.496.284)	(78.666.105.945)	General and Administrative Expenses
Pajak Penghasilan Final	20.f	<u>(12.319.404.460)</u>	<u>(9.941.986.154)</u>	Final Income Tax
Jumlah Beban Usaha		(69.015.900.743)	(88.608.092.099)	Total Operating Expense
LABA (RUGI) USAHA		13.998.070.023	(9.615.373.041)	OPERATING INCOME (LOSS)
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN				OTHER INCOME (EXPENSES)
Pendapatan Lain-lain - Bersih	35	7.543.137.458	13.513.298.657	Other Income - Net
Bagian Laba Entitas Asosiasi - Bersih	12	5.055.502.308	6.663.384.303	Share of Profit of Associates - Net
Laba Penjualan Aset	15	2.407.567.567	590.909.091	Gain on Sale of Assets
Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro		633.051.947	933.252.287	Interest Income on Deposit
Management Fee		2.907.321.595	4.351.853.612	Management Fee
Beban Keuangan	34	(3.588.121.872)	(3.483.884.168)	Finance Costs
Penyusutan Properti Investasi	14	<u>(3.208.243.967)</u>	<u>(3.184.165.072)</u>	Depreciation Investment Property
Jumlah Pendapatan Lain-lain - Bersih		11.750.215.035	19.384.648.710	Total Other Income - Net
LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN		25.748.285.057	9.769.275.669	PROFIT BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	20.d	<u>(600.376.260)</u>	<u>(1.531.814.460)</u>	INCOME TAX EXPENSES
LABA TAHUN BERJALAN		25.147.908.797	8.237.461.209	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:				Items That Will Not Be Reclassified to Profit or Loss:
Pengukuran Kembali Program Imbalan Kerja - Setelah Pajak		(1.372.695.145)	4.563.078.249	Remeasurement of Defined Benefit Program - Net of Tax
Selisih Revaluasi Penilaian Investasi Saham		--	(153.740.000)	Reserves for Changes of Fair Value of Shares
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		23.775.213.652	12.646.799.458	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR
LABA TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				PROFIT FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		25.153.793.286	8.256.118.871	Owner of Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali		<u>(5.884.489)</u>	<u>(18.657.662)</u>	Non Controlling Interest
JUMLAH		25.147.908.797	8.237.461.209	TOTAL
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA:				TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR ATTRIBUTABLE TO:
Pemilik Entitas Induk		23.781.098.141	12.665.457.120	Owner of Parent Entity
Kepentingan Non Pengendali		<u>(5.884.489)</u>	<u>(18.657.662)</u>	Non Controlling Interest
JUMLAH		23.775.213.652	12.646.799.458	TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR	37	<u>4,86</u>	<u>1,54</u>	BASIC EARNINGS PER SHARE

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY**

For the Years Ended December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

<i>Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk/ Attributed to the Owner of Parent Entity</i>										
Catatan/ Notes	Modal Saham/ Share Capital	Tambahannya Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saham Treasury/ Treasury Stock	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ Difference in Transaction of Changes in the Equity of Associates	Saldo Laba (Akumulasi Rugi)/ Retained Earnings (Accumulated Loss)		Jumlah/ Total	Kepentingan Non-Pengendali/ Non-Controlling Interest	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
					Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated				
SALDO PER 31 DESEMBER 2021	554.116.500.000	254.198.352.119	(993.638.000)	(27.516.155)	26.791.523.499	(183.509.880.422)	650.575.341.041	473.761.243	651.049.102.284	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2021
Penyesuaian atas Perubahan Metode Atribusi Program Imbalan Pasti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	<i>Adjustment Due to Change on Attribution Method of Defined Benefit Program</i>
Tambahan Modal Disetor dari Pengampunan Pajak	--	685.713.408	--	--	--	--	685.713.408	6.547	685.719.955	<i>Additional Paid-in Capital From Tax Amnesty</i>
Perolehan Saham Treasury	27	--	(49.030.108.135)	--	--	--	(49.030.108.135)	--	(49.030.108.135)	<i>Repurchase of Treasury Stock</i>
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	4.409.338.249	4.409.338.249	--	4.409.338.249	<i>Other Comprehensive Income For the Year</i>
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	8.256.118.869	8.256.118.869	(18.657.662)	8.237.461.207	<i>Profit For the Year</i>
SALDO PER 31 DESEMBER 2022	554.116.500.000	254.884.065.527	(50.023.746.135)	(27.516.155)	26.791.523.499	(170.844.423.304)	614.896.403.432	455.110.128	615.351.513.560	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022
Perolehan Saham Treasury	27	--	(7.486.448.420)	--	--	--	(7.486.448.420)	--	(7.486.448.420)	<i>Repurchase of Treasury Stock</i>
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	(1.372.695.145)	(1.372.695.145)	--	(1.372.695.145)	<i>Other Comprehensive Income For the Year</i>
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	25.153.793.286	25.153.793.286	(5.884.489)	25.147.908.797	<i>Profit For the Year</i>
SALDO PER 31 DESEMBER 2023	554.116.500.000	254.884.065.527	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(147.063.325.163)	631.191.053.153	449.225.639	631.640.278.792	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial consolidated statements taken as a whole.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal
31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS
OF CASH FLOWS**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

	2023	2022	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI			OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari Pelanggan	375.692.089.053	439.844.359.525	Cash Receipts from Customers
Pembayaran Kepada:			Cash Paid to:
Pemasok dan Lainnya	(345.656.172.775)	(361.581.671.961)	Suppliers and Others
Komisaris, Direksi, dan Karyawan	(82.767.112.957)	(66.353.669.804)	Comissioners, Directors, and Employees
Penerimaan Lain-lain	--	--	Other Receipts
Pembayaran Pajak	(14.674.721.994)	(26.990.020.130)	Payment of Taxes
Kas Bersih Digunakan untuk			Net Cash Used in
Aktivitas Operasi	(67.405.918.673)	(15.081.002.370)	Operating Activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI			INVESTING ACTIVITIES
Penurunan Dana yang Dibatasi Penggunaannya	(94.086.629)	(93.272.865)	Decrease of Restricted Fund
Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro	633.051.947	933.252.287	Interest Income on Deposit
Perolehan Aset Tetap	(3.405.628.387)	(1.041.123.022)	Acquisition of Fixed Assets
Hasil Penjualan Aset Tetap	2.407.567.567	590.909.091	Proceed from Sale of Fixed Assets
Penerimaan Kembali Aset Tidak Lancar Lainnya	--	--	Other Non-Current Assets Received
Partisipasi Investasi dalam Ventura Bersama	(881.476.310)	--	Participate Investment in Joint Venture
Pengembalian Investasi dalam Entitas Asosiasi	109.920.000.000	1.005.588.610	Return on Investment in Associates
Pembayaran Investasi dalam Saham	(70.010.691.498)	--	Dividend Income
Penerimaan dari Pengembalian Piutang Lain-lain	(15.019.848.150)	241.735.587.206	Receipts from Refunds of Other Receivables
Pembayaran untuk Perolehan Kepemilikan pada Entitas Asosiasi	--	(241.735.587.206)	Payment for Acquisition of Ownership on Associated Entities
Kas Bersih Diperoleh dari Aktivitas Investasi	23.548.888.540	1.395.354.101	Net Cash Provided by Investing Activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN			FINANCING ACTIVITIES
Tambahan Modal Disetor dari Pengampunan Pajak	--	685.713.408	Additional Paid in Capital from Tax Amnesty
Perolehan Saham Diperoleh Kembali	(7.486.448.420)	(49.030.108.135)	Acquisition of Reacquired Shares
Perolehan Utang Bank	504.494.953.123	--	Receipt of Bank Loans
Pembayaran Utang Bank	(467.923.362.740)	(9.571.175.337)	Payment of Bank Loans
Pembayaran Bunga Pinjaman Bank	(2.229.675.540)	(1.752.303.526)	Payment of Interest Bank Loans
Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan dan Pembiayaan Konsumen	--	(194.214.503)	Payment of Financial Lease and Consumer Financing
Pembayaran Bunga Utang Sewa Pembiayaan dan Pembiayaan Konsumen	--	(9.524.405)	Payment of Interest Financial Lease and Consumer Financing
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan untuk)			Net Cash Provided by (Used in)
Aktivitas Pendanaan	26.855.466.423	(59.871.612.498)	Financing Activities
PENURUNAN BERSIH			NET DECREASE
KAS DAN SETARA KAS	(17.001.563.707)	(73.557.260.767)	CASH AND CASH EQUIVALENTS
DAMPAK SELISIH KURS DARI			EFFECT OF EXCHANGES RATE CHANGES
KAS DAN SETARA KAS	(2.522.038)	58.757.227	ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AWAL TAHUN	42.805.690.373	116.304.193.913	AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AKHIR TAHUN	25.801.604.628	42.805.690.373	AT END OF YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan bagian tidak terpisahkan dari laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these financial consolidated statements taken as a whole.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS**

As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM

1. a. Pendirian dan Informasi Umum

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (d/h PT Duta Graha Indah Tbk) ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 38 tanggal 11 Januari 1982 dari Notaris Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. Akta Pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-386-HT.01.01.Th.82 tanggal 28 Juli 1982 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 79 tanggal 2 Oktober 1984, Tambahan No. 954.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa Perusahaan tanggal 31 Desember 2008 yang dinyatakan dalam Akta No. 7 tanggal 8 Januari 2009 dari Notaris Haryanto, SH, Anggaran Dasar Perusahaan telah disesuaikan dengan Peraturan Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (Bapepam-LK, sekarang merupakan bagian dari Otorisasi Jasa Keuangan atau OJK) No. IX.J.1. tanggal 14 Mei 2008 tentang Pokok-pokok Anggaran Dasar Perusahaan yang melakukan penawaran umum efek bersifat ekuitas dan perusahaan publik. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-24408.AH.01.02.Tahun 2009 tanggal 3 Juni 2009 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 52 tanggal 30 Juni 2009, Tambahan No. 16966.

Berdasarkan Akta Notaris No. 8 tanggal 9 Agustus 2012 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, nama Perusahaan berubah dari semula PT Duta Graha Indah Tbk menjadi PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. Akta perubahan tersebut telah memperoleh persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-43810.AH.01.02 Tahun 2012 tanggal 10 Agustus 2012.

1. GENERAL

1. a. Establishment and General Information

PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (formerly PT Duta Graha Indah Tbk) ("The Company") was established based on the deed No. 38 dated January 11, 1982 by Notary Maria Lidwina Indriani Soepojo, SH. The Company's deed of establishment has been ratified by the Minister of Law of the Republic of Indonesia in decree No. C2-386-HT.01.01.Th.82 on July 28, 1982 and should be announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 79 on October 2, 1984, Supplement No. 954.

Based on Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 31, 2008 in the Notarial deed No. 7 dated January 8, 2009 by Notary Haryanto, SH, the Company's Articles of Association have adjusted to the regulations of the Capital Market and Financial Institutions Supervisory Agency (Bapepam-LK now is part of Authorization Financial Services or OJK) No. IX.J.1 dated May 14, 2008 regarding the Company Articles of Association as a Company which conduct public offering of equity securities and public company. The Amendments to the Articles of Association of the Company has been approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia decree No. AHU-24408.AH.01.02. years 2009 dated June 3, 2009 and should be announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 52 on June 30, 2009, Supplement No. 16966.

Based on the deed No.8 on August 9, 2012 by Notary Zulkifli Harahap, SH, the name of the Company has changed from PT Duta Graha Indah Tbk to be PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk. The deed has been approved by Ministry of Law and Human Rights of Indonesia No. AHU-43810.AH.01.02 years 2012 dated August 10, 2012.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

**1. a. Pendirian dan Informasi Umum
(Lanjutan)**

Anggaran Dasar telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris No. 19 tanggal 27 April 2022 dari Notaris Zulkifli Harahap, S.H., tentang perubahan maksud dan tujuan Perusahaan. Perubahan ini telah mendapat persetujuan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0012370 tanggal 13 Mei 2022.

Sesuai Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, maksud dan tujuan Perusahaan adalah bergerak dalam jasa konstruksi, industri, perdagangan, agen/perwakilan, *real estate*, pertambangan, investasi dan jasa lain. Pada saat ini, kegiatan utama Perusahaan adalah menjalankan usaha-usaha di bidang jasa konstruksi gedung dan konstruksi pekerjaan sipil termasuk jalan, irigasi, waduk, pembangkit tenaga listrik, rel kereta api dan pelabuhan.

Sebelumnya Perusahaan berkedudukan di Jakarta Selatan dan berkantor pusat di Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta dan efektif pada tanggal 28 Februari 2018 Perusahaan menempati gedung baru sebagai kantor pusat di gedung ITS Tower lantai 20 - 21 yang berlokasi di Jalan KH. Guru Amin No. 18 Jakarta. Perusahaan mempunyai 11 cabang di beberapa daerah di Indonesia yaitu Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makasar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Palembang dan cabang di luar negeri yaitu di Timor Leste.

1. GENERAL (Continued)

1. a. Establishment and General Information (Continued)

The Articles of Association has been amended several times, lastly with the deed No. 19 on April 27, 2022 by Notary Zulkifli Harahap, S.H., about changes in the company's goals and objectives. This change has received approval by Ministry of Law and Human Rights of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0012370 dated May 13, 2022.

In Accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's primary purpose and scope of business activities are in Construction Services, Trading, Agents/representatives, Real Estate, Mining, Investment and other Services. Currently, the main Activity of the Company is in building Construction of Services and Construction of Civil works including road ways, Irrigation, Reservoir, Power Plant, Rail roads and Harbour Construction.

Previously, the Company is domiciled in South Jakarta and headquartered in Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Jakarta and effective on February 28, 2018 the Company occupies a new building as its head office in ITS Tower building floor 20 - 21 located at Jalan KH. Guru Amin No. 18 Jakarta. The Company has 11 branches in several regions in Indonesia, that are Surabaya, Padang, Pekanbaru, Makasar, Samarinda, Mataram, Kupang, Semarang, Medan, Aceh, Palembang and overseas branch in Timor Leste.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

**1. a. Pendirian dan Informasi Umum
(Lanjutan)**

Perusahaan memulai kegiatan operasionalnya pada tahun 1982.

PT Global Dinamika Kencana merupakan entitas induk Perusahaan.

1. b. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi

Berdasarkan Akta Rapat Umum Pemegang Saham No 17 tanggal 22 Juni 2023 dan No. 16 tanggal 28 Juli 2022 dari Zulkifli Harahap, S.H., susunan pengurus Perusahaan pada 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	2023
<u>Dewan Komisaris</u>	
Komisaris Utama	Drs. Hendro Martowardojo
Komisaris Independen	Drs. Ade Rahardja
Komisaris	Drs. Ganda Kusuma, MBA
<u>Direksi</u>	
Direktur Utama	Heru Firdausi Syarif
Direktur	Hudik Pramono
Direktur	Arvin Jahja Tjahjana
Direktur	Rizaldi Limpas, S.H.

Susunan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

2023 dan/ and 2022	
Ketua	Drs. Ade Rahardja
Anggota	Natsir Jafar
Anggota	Rizal Yamin

1. GENERAL (Continued)

1. a. Establishment and General Information (Continued)

The Company begin their commercial operations years 1982.

PT Global Dinamika Kencana is the Parent Entity of the Company.

1. b. The Composition of Board of Commissioners and Directors

According to General Shareholder Meeting Statement No. 17 dated June 22, 2023 and No. 16 dated July 28, 2022 from Zulkifli Harahap, S.H., the composition of the Company's Board of Management as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2022
<u>Board of Commissioners</u>	
	President Commissioner
	Independent Commissioner
	Commissioner
<u>Directors</u>	
	President Director
	Director
	Director
	Director

The Company's Audit Committee as of December 31, 2023 and December 31, 2022 are as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. b. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi (Lanjutan)

Manajemen kunci meliputi anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Gaji dan tunjangan yang dibayarkan kepada komisaris dan direksi Perusahaan dan entitas anak adalah sebesar Rp5.408.600.467 dan Rp6.365.000.000 masing-masing untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan entitas anak memiliki masing-masing 594 dan 414 karyawan, dan dari jumlah karyawan tersebut masing-masing sebanyak 258 dan 305 merupakan karyawan tetap (tidak diaudit).

1. GENERAL (Continued)

1. b. The Composition of Board of Commissioners and Directors (Continued)

The key management includes members of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company.

Salaries and allowances paid to the commissioners and directors of the Company and its subsidiaries amounted to Rp5,408,600,467 and Rp6,365,000,000, respectively, for the years ended December 31, 2023 and 2022.

On December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiaries have 594 and 414 employees, respectively, and from that number of employees include 258 and 305 of permanent employees (unaudited).

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. c. Penawaran Umum Efek Perusahaan

Pada tanggal 4 Oktober 2007, melalui Surat Pengantar Pernyataan Pendaftaran No. J159/S.535/10-07, Perusahaan telah menawarkan sahamnya kepada masyarakat melalui pasar modal sejumlah Rp1.662.345.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham pada harga penawaran Rp225 per saham. Pada tanggal 13 Desember 2007, berdasarkan Surat Ketua Bapepam-LK No.S-6306/BL/2007, Perusahaan telah memperoleh Surat Pemberitahuan Efektif Pernyataan Penawaran. Selisih lebih jumlah yang diterima dari pengeluaran saham terhadap nilai nominalnya sebesar Rp207.793.125.000 dicatat dalam akun "Tambahan Modal Disetor" setelah dikurangi biaya emisi saham sebesar Rp16.944.693.125. Pada tanggal 19 Desember 2007, seluruh saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

1. d. Struktur Entitas Anak

Perusahaan memiliki kepemilikan langsung dan tidak langsung pada Entitas Anak pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

Entitas Anak, Kegiatan Usaha, Kedudukan dan Tanggal Pendirian/ <i>Subsidiaries, Business Activities, Domiciles and Date of Establishment</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Total Aset Sebelum Eliminasi/ <i>Total Assets Before Elimination</i>	
	2023	2022	2023	2022
Pemilikan Langsung/ <i>Direct Ownership</i>				
PT Duta Buana Permata (DBP) Perdagangan, Pembangunan dan <i>Jasa/Trading, Construction and Services</i> Jakarta/Jakarta 2003/ 2003	99,99%	99,99%	264.493.816.133	275.105.309.239
PT Inti Duta Energi (IDE) Pengadaan Listrik/ <i>Electric Procurement</i> Jakarta/ Jakarta 2003/ 2003	99,99%	99,99%	106.322.672.752	107.160.783.362
PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP) Konstruksi Pertambangan/ <i>Mining</i> <i>Construction</i> Jakarta/Jakarta ***	95,00%	95,00%	5.448.883.012	5.529.683.012

1. GENERAL (Continued)

1. c. Public Offering of the Company's Securities

On October 4, 2007, through Registration Statement Letter No. J159/S.535/10-07, the Company has offered its shares to the public through the capital market amounting Rp1,662,345,000 shares with par value of Rp100 per share at the offering price of Rp225 per share. On December 13, 2007, based on the Letter of the Chairman of Bapepam-LK No.S-6306/BL/2007, the Company has obtained effective notice letter. The excess of the amount received from the share issued against the nominal value is Rp207,793,125,000 recorded in "Additional Paid-in Capital" after deducting the emission cost Rp16,944,693,125. On December 19, 2007, all of the Company's shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange.

1. d. Structure of Subsidiaries

The Company has direct and indirect ownership on Subsidiaries as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

Entitas Anak, Kegiatan Usaha, Kedudukan dan Tanggal Pendirian/ <i>Subsidiaries, Business Activities, Domiciles and Date of Establishment</i>	Persentase Kepemilikan/ <i>Percentage of Ownership</i>		Total Aset Sebelum Eliminasi/ <i>Total Assets Before Elimination</i>	
	2023	2022	2023	2022
Pemilikan Tidak Langsung Melalui IDE/ <i>Indirect Ownership through IDE</i>				
PT Inti Duta Solusindo (IDS)	99,99%	99,99%	9.849.000.000	9.849.000.000
Pengadaan Listrik/ <i>Electric Procurement</i> Jakarta/ Jakarta ***				
PT Duta Cipta Energi (DCE)	99,80%	99,80%	48.064.130.263	48.072.702.498
Pengadaan Listrik/ <i>Electric Procurement</i> Jakarta/ Jakarta ***				
Pemilikan Tidak Langsung Melalui DCE/ <i>Indirect Ownership through DCE</i>				
PT Grantirta Sumber Energi	99,83%	99,83%	15.873.130.793	15.873.130.793
Pengadaan Listrik/ <i>Electric Procurement</i> Jakarta/ Jakarta ***				
PT Warilayana Energi	99,67%	99,67%	4.056.257.918	4.056.742.918
Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro/ <i>Mini Hydro Electric Plant</i> Jakarta/ Jakarta ***				
PT Gilang Hydro Lestari	99,67%	99,67%	9.750.364.099	9.757.324.099
Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro/ <i>Mini Hydro Electric Plant</i> Jakarta/ Jakarta ***				
PT Mahija Kastara Hita	99,99%	99,99%	18.611.189.006	18.617.948.806
Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro/ <i>Mini Hydro Electric Plant</i> Jakarta/ Jakarta ***				
PT Mitra Arana Sinergi	99,99%	99,99%	45.081.597.108	45.081.959.607
Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro/ <i>Mini Hydro Electric Plant</i> Jakarta/ Jakarta ***				

*** Dalam tahap pengembangan/ *Under development stage*

Dalam laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan dan entitas anak secara bersama-sama disebut sebagai "Grup".

In these consolidated financial statements, the Company and its subsidiaries are collectively referred to as "the Group".

PT Duta Buana Permata (DBP)

PT Duta Buana Permata (DBP)

Pada tahun 2007, Perusahaan melakukan investasi dalam saham DBP dengan harga perolehan sebesar Rp191.402.000.000 dengan persentase kepemilikan sebesar 80,88% dan hak suara sebesar 48,93%.

In 2007, the Company invested in shares of DBP with acquisition cost amounted to Rp191,402,000,000, representing an ownership interest of 80.88% and voting rights of 48.93%.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

**PT Duta Buana Permata (DBP)
(Lanjutan)**

**PT Duta Buana Permata (DBP)
(Continued)**

Pada tanggal 31 Januari 2017 Perusahaan melakukan peningkatan investasi dalam saham PT DBP dengan harga perolehan sebesar Rp52.000.000.000. Perusahaan mencatat laba atas peningkatan investasi tersebut sebesar Rp20.449.057.165.

On January 31, 2017 the Company's made an additional investment in share PT DBP's with the acquisition price Rp52,000,000,000. The Company recorded investment gain of Rp20,449,057,165.

Dengan demikian persentase pemilikan dan hak suara Perusahaan meningkat menjadi sebesar 99,99%.

As a result, the Company's ownership and voting rights increased up to 99,99%.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham DBP yang didokumentasikan dalam Akta No. 22 tanggal 21 Januari 2019 dari Ina Rosaina, S.H., notaris di Jakarta Barat, para pemegang saham DBP setuju untuk melakukan penurunan modal dasar, modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp68.500.000.000 yang dibayarkan ke Perusahaan. Modal dasar, modal ditempatkan dan disetor DBP menjadi sebesar Rp118.172.000.000.

Based on Deed of Statement of Stockholders' Decision of DBP No. 22 dated January 21, 2019 of Ina Rosaina, S.H., a public notary in West Jakarta, the shareholders of DBP agreed to decreased the authorized capital, issued and paid-up capital amounting to Rp68,500,000,000 which has been paid to the Company. The Authorized capital, issued and paid-up capital of DBP to Rp118,172,000,000.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Sirkuler Pemegang Saham DBP yang didokumentasikan dalam Akta No. 16 tanggal 12 Desember 2019 oleh Ina Rosaina, S.H., notaris di Jakarta Barat, para pemegang saham DBP setuju untuk melakukan penurunan modal ditempatkan dan disetor sebesar Rp25.000.000.000 yang dibayarkan ke Perusahaan. Modal ditempatkan dan disetor DBP menjadi sebesar Rp93.171.000.000.

Based on Deed of Statement of Stockholders' Decision of DBP No. 16 dated December 12, 2019 of Ina Rosaina, S.H., a public notary in West Jakarta, the shareholders of DBP agreed to decreased the issued and paid-up capital amounted to Rp25,000,000,000 which has been paid to the Company. The issued and paid-up capital of DBP to Rp93,171,000,000.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP)

NSCP didirikan berdasarkan Akta No. 8 tanggal 22 Agustus 2013 dari Notaris Zulkifli Harahap, S.H., Akta Pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-66327.AH.01.01.Tahun 2013 tanggal 18 Desember 2013 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 18 tanggal 4 Maret 2014, Tambahan No. 5445.

NSCP berkedudukan di Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Melawai, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan dan bergerak dalam bidang perdagangan, pembangunan, jasa, pengangkutan darat, dan konstruksi pertambangan. Sampai dengan saat ini masih dalam tahap pengembangan.

Perusahaan melakukan peningkatan investasi dengan melakukan setoran modal dalam saham PT NSCP sebesar Rp9.500.000.000. Dengan demikian persentase kepemilikan dan hak suara Perusahaan sebesar 95,00%.

PT Inti Duta Energi (IDE)

Pada tanggal 23 September 2011, Perusahaan mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada IDE sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDE, dengan jumlah investasi sebesar Rp177.368.000.000 atau 177.368 lembar saham. Berdasarkan akta No.16 tanggal 26 Mei 2016 dari notaris Zulkifli Harahap, S.H., pemegang saham Perusahaan menyetujui pengurangan atau penurunan modal ditempatkan dan disetor Perusahaan menjadi Rp120.000.000.000 dengan jumlah saham sebanyak 120.000 saham.

1. GENERAL (Continued)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Nusa Saptacitra Perdana (NSCP)

NSCP was established based on Notarial Deed No. 8 dated August 22, 2013 of Zulkifli Harahap, S.H., The deed of establishment was approved by Ministry of Law and human rights of the Republic Indonesia in his Decision Letter No. AHU-66327.AH.01.01.Year 2013 dated December 18, 2013 and was published in State Gazette of the Republic of Indonesia No. 18 dated March 4, 2014, Additional No. 5445.

NSCP is domiciled in Jalan Sunan Kalijaga No. 64, Melawai, Kebayoran Baru, Jakarta Selatan and engaged in the trade, construction, services, land transportation, and construction mining. Up to this time is still under development stage.

The Company's made an additional investment by making a capital deposit in PT NSCP amounted to Rp9,500,000,000. As a result, the Company's ownership and voting rights is 95,00%.

PT Inti Duta Energi (IDE)

On September 23, 2011, the Company established and has an investment in IDE of 99.99% of the issued and paid-up capital of IDE, with a total investment of Rp177,368,000,000 or 177,368 shares. Based on deed No.16 dated May 26, 2016 from notary Zulkifli Harahap, S.H., the Company's shareholders agreed to reduction or decrease in the the Company's issued and paid-up capital to Rp120,000,000,000 with a total of 120,000 shares.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

IDE didirikan berdasarkan Akta No. 10 tanggal 23 September 2011 dari Notaris Ukron Krisnajaya, S.H., Sp.N., akta pendirian tersebut telah memperoleh pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-54175.AH.01.01. tahun 2011 tanggal 7 November 2011 dan diumumkan dalam Berita Negara Republik Indonesia No. 95 tanggal 27 November 2012, Tambahan No. 75128.

IDE was established based on Deed No. 10 dated September 23, 2011 from Notary Ukron Krisnajaya, S.H., Sp.N., the deed of establishment was approved by Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter Decree No. AHU-54175.AH.01.01. Year 2011 dated November 7, 2011 and announced in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 95 dated November 27, 2012, Supplement No. 75128.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan IDE adalah pengadaan listrik dengan membangun pembangkit listrik yang menggunakan energi terbarukan baik langsung maupun melalui entitas, dan jasa penunjang ketenagalistrikan. Sampai dengan tanggal pelaporan, IDE masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of IDE activity is procurement of electricity by building power plants that use renewable energy either directly or through entities, and ancillary services electricity power. Up to date reporting, IDE is still under development stage.

Entitas anak yang berada dibawah PT IDE sebagai berikut:

Subsidiaries under PT IDE are as follows:

i) PT Inti Duta Solusindo (IDS)

i) PT Inti Duta Solusindo (IDS)

Pada tanggal 9 Mei 2014, PT Inti Duta Energi, entitas anak, mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada IDS sebesar 99,99% dari modal ditempatkan dan disetor IDS, dengan biaya perolehan sebesar Rp999.900.000.

On May 9, 2014, PT Inti Duta Energi, a subsidiary, established and owns share of IDS for 99.99% of the issued and paid-up capital IDS, with the costs of acquisition amounted to Rp999,900,000.

IDS berkedudukan di Jakarta Selatan dan bergerak dalam bidang jasa, perdagangan, pembangunan dan pengangkutan darat dan sampai dengan saat ini masih dalam tahap pengembangan.

IDS based in South Jakarta and engaged in services, trade, construction and transportation by land and up to this time is still under development stage.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)

Pada tanggal 18 Juni 2014, PT Inti Duta Energi, entitas anak, mendirikan dan memiliki penyertaan saham pada DCE sebesar 99,80% dari modal ditempatkan dan disetor DCE dengan biaya perolehan sebesar Rp49.900.000.

DCE berkedudukan di Jakarta Selatan dan bergerak dalam bidang perdagangan besar bukan mobil dan sepeda motor, atas dasar balas jasa atau kontrak, aktivitas profesional ilmiah, teknis, teknis lainnya, konsultasi bisnis, broker bisnis, kantor pusat, konsultasi manajemen dan konsultasi manajemen lainnya. Sampai dengan tanggal pelaporan, sampai dengan PT DCE masih dalam tahap pengembangan.

Entitas anak yang berada dibawah PT DCE sebagai berikut:

• **PT Grantirta Sumber Energi (GSE)**

Berdasarkan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 5 tanggal 11 Desember 2019 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 599 lembar saham GSE dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp599.000.000. mencerminkan kepemilikan sebesar 99,83% pengendalian atas GSE.

1. GENERAL (Continued)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)

On June 18, 2014, PT Inti Duta Energi, a subsidiary, established and owns share DCE of 99.80% of the issued and paid-up capital DCE, with the cost of acquisition amounting to Rp49,900,000.

DCE domiciled in South Jakarta and engaged in wholesale trade, namely non-car and motorcycle trading, on the basis of service or contract rewards, professional scientific, technical, other technical activities, business consulting, business brokers, head office, management consulting and other management consultations and up to this time is still under development stage.

Subsidiaries under PT DCE are as follows:

• **PT Grantirta Sumber Energi (GSE)**

Based on Transfer of Rights in Shares deed No. 5 dated December 11, 2019 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 599 shares of GSE from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp599,000,000 representing controlling ownership of 99.83% over GSE.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Lanjutan)**

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Continued)**

• **PT Grantirta Sumber Energi
(GSE) (Lanjutan)**

• **PT Grantirta Sumber Energi
(GSE) (Continued)**

GSE berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

GSE is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Setiabudi District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan GSE adalah pengadaan listrik, gas, uap/air panas dan udara dingin, ketenagalistrikan serta pembangkitan tenaga listrik. Sampai dengan tanggal pelaporan, GSE masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of GSE activities is provision of electricity, gas, steam/hot water and cold air, electricity and electricity generation. Up to the reporting date, GSE is still under development stage.

• **PT Warilayana Energi (WE)**

• **PT Warilayana Energi (WE)**

Berdasarkan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 12 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 299 lembar saham PT Warilayana Energi dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp299.000.000, mencerminkan kepemilikan sebesar 99,67% pengendalian atas PT Warilayana Energi.

Based on Transfer of Rights in Shares deed No. 12 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 299 shares of PT Warilayana Energi from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp299,000,000 representing controlling ownership of 99.67% over PT Warilayana Energi.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Lanjutan)**

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Continued)**

• **PT Warilayana Energi (WE)
(Lanjutan)**

• **PT Warilayana Energi (WE)
(Continued)**

PT Warilayana Energi berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

PT Warilayana Energi is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan, Kuningan Timur Sub District, Setiabudi District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Warilayana Energi adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Warilayana Energi masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Warilayana Energi activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Warilayana Energi is still under development stage.

• **PT Gilang Hydro Lestari (GHL)**

• **PT Gilang Hydro Lestari (GHL)**

Berdasarkan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 2 tanggal 9 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 299 lembar saham PT Gilang Hydro Lestari dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp299.000.000 mencerminkan kepemilikan sebesar 99,67% pengendalian atas PT Gilang Hydro Lestari.

Based on Transfer of Rights in Shares deed No. 2 dated September 9, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 299 shares of PT Gilang Hydro Lestari from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp299,000,000 representing controlling ownership of 99.67% over PT Gilang Hydro Lestari.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Lanjutan)**

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Continued)**

• **PT Gilang Hydro Lestari
(GHL) (Lanjutan)**

• **PT Gilang Hydro Lestari
(GHL) (Continued)**

PT Gilang Hydro Lestari berkantor dan berdomisili di Jalan Melawai IV Nomor 165, Kelurahan Melawai Kecamatan Kebayoran Baru Jakarta Selatan.

PT Gilang Hydro Lestari is domiciled at Jalan Melawai IV Number 165, Melawai Sub District, Kebayoran Baru District, South Jakarta.

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Gilang Hydro Lestari adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Gilang Hydro Lestari masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Gilang Hydro Lestari activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to date reporting, PT Gilang Hydro Lestari is still under development stage.

• **PT Mahija Kastara Hita
(MKH)**

• **PT Mahija Kastara Hita
(MKH)**

Berdasarkan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 6 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 20.099 lembar saham PT Mahija Kastara Hita dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp20.099.000.000. mencerminkan kepemilikan sebesar 99,99% pengendalian atas PT Mahija Kastara Hita.

Based on Transfer of Rights in Shares deed No. 6 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 20,099 shares of PT Mahija Kastara Hita from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp20,099,000,000 representing controlling ownership of 99.99% over PT Mahija Kastara Hita.

PT Mahija Kastara Hita berkantor dan berdomisili di Jalan Melawai IV Nomor 165, Kelurahan Melawai Kecamatan Kebayoran Baru Jakarta Selatan.

PT Mahija Kastara Hita is domiciled at Jalan Melawai IV Number 165, Melawai Sub District, Kebayoran Baru District, South Jakarta.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Lanjutan)**

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Continued)**

• **PT Mahija Kastara Hita
(MKH) (Lanjutan)**

• **PT Mahija Kastara Hita
(MKH) (Continued)**

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Mahija Kastara Hita adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Mahija Kastara Hita masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Mahija Kastara Hita activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Mahija Kastara Hita is still under development stage.

• **PT Mitra Arana Sinergi (MAS)**

• **PT Mitra Arana Sinergi (MAS)**

Berdasarkan Akta Pengoperan Hak Atas Saham No. 9 tanggal 14 September 2020 dari Hana Badrina S.H., M.Kn., Notaris di Karawang, DCE telah mengakuisisi 44.999 lembar saham PT Mitra Arana Sinergi dari PT Omega Hydro Energy, dengan harga Rp44.999.000.000. mencerminkan kepemilikan sebesar 99,99% pengendalian atas PT Mitra Arana Sinergi.

Based on Transfer of Rights in Shares deed No. 9 dated September 14, 2020 from Hana Badrina S.H. M.Kn., Notary in Karawang, DCE acquired a total of 44,999 shares of PT Mitra Arana Sinergi from PT Omega Hydro Energy, at a price of Rp44,999,000,000 representing controlling ownership of 99.99% over PT Mitra Arana Sinergi.

PT Mitra Arana Sinergi berkantor dan berdomisili di Menara Rajawali lantai 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan Kelurahan Kuningan Timur Kecamatan Setiabudi Jakarta Selatan.

PT Mitra Arana Sinergi is domiciled at Menara Rajawali floor 7-1 Jalan Dr. Ide Anak Agung Gde Agung Lot.5.1, Kawasan Mega Kuningan, Kuningan Timur Sub District, Setiabudi District, South Jakarta.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

1. UMUM (Lanjutan)

1. GENERAL (Continued)

1. d. Struktur Entitas Anak (Lanjutan)

1. d. Structure of Subsidiaries (Continued)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Lanjutan)

PT Inti Duta Energi (IDE) (Continued)

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Lanjutan)**

**ii) PT Duta Cipta Energi (DCE)
(Continued)**

- **PT Mitra Arana Sinergi (MAS)
(Lanjutan)**

- **PT Mitra Arana Sinergi (MAS)
(Continued)**

Pada saat ini, ruang lingkup kegiatan PT Mitra Arana Sinergi adalah pengadaan Pembangkit Listrik Tenaga Mini Hidro. Sampai dengan tanggal pelaporan, PT Mitra Arana Sinergi masih dalam tahap pengembangan.

At the moment, the scope of PT Mitra Arana Sinergi activities is provision of Mini Hydro Electric Plant. Up to the reporting date, PT Mitra Arana Sinergi is still under development stage.

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL**

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES**

**2. a. Kepatuhan Terhadap Standar
Akuntansi Keuangan ("SAK")**

**2. a. Compliance to the Financial
Accounting Standards ("FAS")**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK-IAI"), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku Peraturan No. VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik.

The consolidated financial statements were prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretation of Financial Accounting Standards ("IFAS") issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant ("DSAK - IAI"), and regulations in the Capital Market No. VIII G.7 regarding Presentation and Disclosure of Financial Statements of the Issuer or Public Company.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. b. Dasar Penyusunan Laporan Keuangan
Konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk dan entitas anak disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep harga perolehan.

Laporan arus kas konsolidasian disusun dengan menggunakan metode langsung dengan mengelompokkan arus kas ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Kebijakan akuntansi telah diterapkan secara konsisten dengan laporan keuangan tahunan untuk periode yang berakhir 31 Desember 2023 yang telah sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Penyusunan laporan keuangan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia mengharuskan penggunaan estimasi dan asumsi. Hal tersebut juga mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan dalam proses penerapan kebijakan akuntansi Grup. Area yang kompleks atau memerlukan tingkat pertimbangan yang lebih tinggi atau area di mana asumsi dan estimasi dapat berdampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian diungkapkan di Catatan 3.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. b. Basis of Preparation

The consolidated financial statements of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk and subsidiaries have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

The consolidated financial statements have been prepared under the historical cost basis.

The consolidated statement of cash flow is prepared based on the direct method by classifying cash flows on the basis of operating, investing, and financing activities.

The accounting policies applied are consistent with those of the annual financial statements for the period ended December 31, 2023 which conform to the Indonesian Financial Accounting Standards.

The preparation of financial statements in conformity with Indonesian Financial Accounting Standards requires the use of certain critical accounting estimates and assumptions. It also requires management to exercise its judgement in the process of applying the Group's accounting policies. The areas involving a higher degree of judgement or complexity, or areas where assumptions and estimates are significant to the consolidated financial statements are disclosed in Note 3.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan**

Efektif tanggal 1 Januari 2023, Grup menerapkan PSAK baru yang berlaku efektif pada tanggal pelaporan. Perubahan kebijakan akuntansi Perusahaan telah dibuat sesuai kebutuhan, sesuai dengan ketentuan transisi dalam masing-masing standar.

Penerapan standar baru dan amendemen yang relevan dengan operasi Grup adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 – Penyajian Laporan Keuangan;
- Amendemen PSAK 16 – Aset Tetap: tentang hasil sebelum penggunaan yang dimaksudkan;
- Amendemen PSAK 25 – Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi dan Kesalahan: Definisi Estimasi Akuntansi
- Amendemen PSAK 46 – Pajak penghasilan tentang Pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal.

Dampak dari penerapan standar akuntansi baru ini adalah sebagai berikut:

- Amendemen PSAK 1 – Penyajian Laporan Keuangan

DSAK-IAI mengubah PSAK 1, 'Penyajian Laporan Keuangan', untuk mengharuskan perusahaan mengungkapkan informasi kebijakan akuntansi yang material daripada kebijakan akuntansi yang signifikan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards**

Effective January 1, 2023, the Group adopted new SFAS that are effective for application from that date. Changes to the Company's accounting policies have been made as required, in accordance with the transitional provisions in the respective standards.

The adoption of the following new standards and amendment which are relevant to the Group's operations are follows:

- Amendment to SFAS 1 – Presentation of Financial Statements;
- Amendment to SFAS 16 – Fixed Assets: regarding proceeds before intended use;
- Amendment SFAS 25 – Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates;
- Amendment to SFAS 46 – Income tax regarding Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction.

Impact of adoption these new accounting standards are follows:

- Amendement to SFAS 1 – Presentantion of Financial Statements

The DSAK-IAI amended SFAS 1, 'Presentation of Financial Statements', to require companies to disclose their material accounting policy information rather than their significant accounting policies.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan (Lanjutan)**

Dampak dari penerapan standar akuntansi
baru ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Amandemen PSAK 1 – Penyajian
Laporan Keuangan (Lanjutan)

“Informasi kebijakan akuntansi adalah
material jika, jika dipertimbangkan
bersama dengan informasi lain yang
termuat dalam laporan keuangan
entitas, dapat diperkirakan secara wajar
dapat mempengaruhi keputusan
pengguna utama laporan keuangan
bertujuan umum yang diambil atas
dasar laporan keuangan tersebut.”

Amandemen ini juga mengklarifikasi
bahwa informasi kebijakan akuntansi
dianggap material jika, tanpa informasi
tersebut, pengguna laporan keuangan
tidak dapat memahami informasi
material lainnya dalam laporan
keuangan.

Lebih lanjut, amandemen PSAK 1
mengklarifikasi bahwa informasi
kebijakan akuntansi yang tidak material
tidak perlu diungkapkan. Namun, jika
diungkapkan, informasi tersebut tidak
boleh mengaburkan informasi kebijakan
akuntansi yang material.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards
(Continued)**

*Impact of adoption these new accounting
standards are follows: (Continued)*

- *Amendements to SFAS 1 –
Presentation of Financial Statements
(Continued)*

*“Accounting policy information is
material if, when considered together
with other information included in an
entity’s financial statement, it can
reasonably be expected to influence
decisions that the primary users of
general-purpose financial statements
make on the basis of those financial
statements.”*

*The amendment also clarifies that
accounting policy information is
expected to be material if, without it, the
users of the financial statements would
be unable to understand other material
information in the financial statements.*

*Further, the amendment to SFAS 1
clarifies that immaterial accounting
policy information need not be
disclosed. However, if it is disclosed, it
should not obscure material accounting
policy information.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan (Lanjutan)**

Dampak dari penerapan standar akuntansi
baru ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Amandemen PSAK 25 – Kebijakan
Akuntansi, Perubahan Estimasi
Akuntansi dan Kesalahan: Definisi
Estimasi Akuntansi;

Amandemen PSAK 25, 'Kebijakan
Akuntansi, Perubahan Estimasi
Akuntansi dan Kesalahan',
mengklarifikasi bagaimana perusahaan
harus membedakan perubahan
kebijakan akuntansi dari perubahan
estimasi akuntansi. Estimasi akuntansi
didefinisikan sebagai jumlah moneter
dalam laporan keuangan yang tunduk
pada ketidakpastian pengukuran.
Pembedaan ini penting, karena
perubahan estimasi akuntansi
diterapkan secara prospektif untuk
transaksi masa depan dan peristiwa
masa depan lainnya, sedangkan
perubahan kebijakan akuntansi
umumnya diterapkan secara
retrospektif untuk transaksi masa lalu
dan peristiwa masa lalu lainnya serta
periode berjalan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards
(Continued)**

*Impact of adoption these new accounting
standards are follows: (Continued)*

- *Amendment SFAS 25 – Accounting
Policies, Changes in Accounting
Estimates and Errors: Definition of
Accounting Estimates;*

*The amendment to SFAS 25,
'Accounting Policies, Changes in
Accounting Estimates and Errors',
clarifies how companies should
distinguish changes in accounting
policies from changes in accounting
estimates. Accounting estimates are
defined as monetary amounts in
financial statements that are subject to
measurement uncertainty. The
distinction is important, because
changes in accounting estimates are
applied prospectively to future
transactions and other future events but
changes in accounting policies are
generally applied retrospectively to past
transactions and other past events as
well as the current period.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan (Lanjutan)**

Dampak dari penerapan standar akuntansi baru ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Amandemen PSAK 16 – Aset Tetap: tentang hasil sebelum penggunaan yang dimaksudkan;

PSAK 16, 'Aset Tetap', mensyaratkan bahwa hasil yang diterima dari penjualan hasil produksi yang dihasilkan sebelum aset tersebut siap untuk digunakan sesuai dengan maksud penggunaannya, diakui sebagai pendapatan dalam laba rugi. Biaya produksi yang terkait diukur dengan menggunakan panduan dalam PSAK 14, 'Persediaan', dan diakui sebagai beban dalam laba rugi pada saat penjualan.

Jika barang yang dijual merupakan hasil dari aktivitas normal entitas, maka pendapatan dan biaya diungkapkan sesuai dengan persyaratan PSAK 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", dan PSAK 14. Jika barang yang dijual bukan merupakan bagian dari aktivitas normal entitas, maka amandemen PSAK 16 mensyaratkan pengungkapan jumlah dan pos dalam laporan laba rugi komprehensif dimana pendapatan dan biaya tersebut dimasukkan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards
(Continued)**

Impact of adoption these new accounting standards are follows: (Continued)

- Amendment to SFAS 16 – Fixed Assets: regarding proceeds before intended use;

SFAS 16, 'Fixed Assets', requires the proceeds received from selling output produced before the asset is ready for its intended use to be recognized as income in profit or loss. The related cost of producing the output is measured using the guidance in SFAS 14, 'Inventories', and it is recognised as an expense in profit or loss when sold.

If the items sold are the output of an entity's ordinary activities, the income and cost are disclosed in accordance with the requirements of SFAS 72, 'Revenue from Contracts with Customers', and SFAS 14. If the items sold are not part of an entity's ordinary activities, the amendment to SFAS 16 requires the disclosure of the amount and line item(s) in the statement of comprehensive income in which such proceeds and cost have been included.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan (Lanjutan)**

Dampak dari penerapan standar akuntansi baru ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Amandemen PSAK 16 – Aset Tetap: tentang hasil sebelum penggunaan yang dimaksudkan; (Lanjutan)

Amandemen PSAK 16 juga mengklarifikasi bahwa entitas 'menguji apakah aset berfungsi dengan baik' ketika entitas menilai kinerja teknis dan fisik aset. Kinerja keuangan aset tidak relevan dengan penilaian ini. Oleh karena itu, suatu aset mungkin dapat beroperasi sesuai dengan tujuan manajemen dan dikenakan penyusutan sebelum mencapai tingkat kinerja operasi yang diharapkan oleh manajemen.

- Amandemen PSAK 46 – Pajak penghasilan tentang Pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal.

DSAK-IAI telah mengamandemen PSAK 46, 'Pajak Penghasilan', untuk mengharuskan perusahaan mengakui pajak tangguhan atas transaksi tertentu yang pada saat pengakuan awal menimbulkan jumlah yang sama antara perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan. Amandemen ini biasanya akan diterapkan pada transaksi seperti sewa untuk penyewa dan kewajiban penghentian operasi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards
(Continued)**

Impact of adoption these new accounting standards are follows: (Continued)

- Amendment to SFAS 16 – Fixed Assets: regarding proceeds before intended use; (Continued)

The amendment to SFAS 16 also clarifies that an entity is 'testing whether the asset is functioning properly' when it assesses the technical and physical performance of the asset. The financial performance of the asset is not relevant to this assessment. An asset might therefore be capable of operating as intended by management and subject to depreciation before it has achieved the level of operating performance expected by management.

- Amendment to SFAS 46 – Income tax regarding Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction.

The DSAK-IAI has amended SFAS 46, 'Income taxes', to require companies to recognise deferred tax on particular transactions that, on initial recognition, give rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences. The amendments will typically apply to transactions such as leases for the lessee and decommissioning obligations.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. c. Perubahan pada Pernyataan Standar
Akuntansi Keuangan Dan Interpretasi
Pernyataan Standar Akuntansi
Keuangan (Lanjutan)**

Dampak dari penerapan standar akuntansi
baru ini adalah sebagai berikut: (Lanjutan)

- Amandemen PSAK 46 – Pajak penghasilan tentang Pajak tangguhan terkait aset dan liabilitas yang timbul dari transaksi tunggal. (Lanjutan)

Paragraf 15 dan 24 dari PSAK 46 telah diamandemen untuk memasukkan kondisi tambahan di mana pengecualian pengakuan awal tidak diterapkan. Menurut pedoman yang diamandemen, perbedaan temporer yang timbul pada saat pengakuan awal aset atau liabilitas tidak tunduk pada pengecualian pengakuan awal jika transaksi tersebut menimbulkan jumlah yang sama antara jumlah kena pajak dan jumlah yang dapat dikurangkan dari perbedaan temporer.

Standar dan interpretasi standar akuntansi baru tertentu telah dikeluarkan tetapi tidak wajib diterapkan pada tahun yang berakhir 31 Desember 2023 dan belum diterapkan secara dini oleh Grup, didiskusikan di Catatan 45.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. c. Changes to The Statements Of Financial
Accounting Standards And
Interpretations Of Statement Of
Financial Accounting Standards
(Continued)**

Impact of adoption these new accounting
standards are follows: (Continued)

- Amendment to SFAS 46 – Income tax regarding Deferred tax related to assets and liabilities arising from a single transaction. (Continued)

Paragraphs 15 and 24 of SFAS 46 were amended to include an additional condition where the initial recognition exemption is not applied. According to the amended guidance, a temporary difference that arises on initial recognition of an asset or liability is not subject to the initial recognition exemption if that transaction gave rise to equal amounts of taxable and deductible temporary differences.

Certain new accounting standards and interpretations have been published that are not mandatory for the year ended December 31, 2023 and have not been early adopted by the Group, are discussed in Note 45.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas**

a. Entitas Anak

Entitas anak adalah seluruh entitas (termasuk entitas terstruktur) dimana Grup memiliki pengendalian. Grup mengendalikan entitas lain ketika Grup terekspos atas, atau memiliki hak untuk, pengembalian yang bervariasi dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi pengembalian tersebut melalui kekuasaannya atas entitas tersebut. Entitas anak dikonsolidasikan secara penuh sejak tanggal di mana pengendalian dialihkan kepada Grup. Entitas anak tidak dikonsolidasikan lagi sejak tanggal dimana Grup kehilangan pengendalian.

Grup menerapkan metode akuisisi untuk mencatat kombinasi bisnis. Imbalan yang dialihkan untuk akuisisi suatu entitas anak adalah sebesar nilai wajar aset yang dialihkan, liabilitas yang diakui terhadap pemilik pihak yang diakuisi sebelumnya dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup. Imbalan yang dialihkan termasuk nilai wajar aset atau liabilitas yang timbul dari kesepakatan imbalan kontinjensi. Aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas serta liabilitas kontinjensi yang diambil alih dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada awalnya sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting**

a. Subsidiaries

Subsidiaries are all entities (including structured entities) over which the group has control. The Group controls an entity when the Group is exposed to, or has rights to, variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its power over the entity. Subsidiaries are fully consolidated from the date on which control is transferred to the Group. They are de-consolidated from the date on which that control ceases.

The Group applies the acquisition method to account for business combinations. The consideration transferred for the acquisition of a subsidiary is the fair value of the assets transferred, the liabilities incurred to the former owners of the acquiree and the equity interests issued by the Group. The consideration transferred includes the fair value of any asset or liability resulting from a contingent consideration arrangement. Identifiable assets acquired and liabilities and contingent liabilities assumed in a business combination are measured initially at their fair values at the acquisition date.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

a. Entitas Anak (Lanjutan)

Grup mengakui kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi baik sebesar nilai wajar atau sebesar bagian proporsional kepentingan non-pengendali atas aset neto pihak yang diakuisisi. Kepentingan non-pengendali disajikan di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Selisih lebih imbalan yang dialihkan, jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi dan nilai wajar pada tanggal akuisisi kepentingan ekuitas sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak diakuisisi atas nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dicatat sebagai *goodwill*. Jika jumlah tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset bersih teridentifikasi atas bisnis yang diakuisisi dalam kasus pembelian dengan diskon, selisihnya diakui dalam laporan laba rugi.

Imbalan kontinjensi yang masih harus dialihkan oleh Grup diakui sebesar nilai wajar pada tanggal akuisisi. Perubahan selanjutnya atas nilai wajar imbalan kontinjensi yang diakui sebagai aset atau liabilitas dan dicatat sesuai dengan PSAK 55 (revisi 2014) "Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran", dalam laporan laba rugi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya diperhitungkan dalam ekuitas.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

a. Subsidiaries (Continued)

The Group recognises any non-controlling interest in the acquiree on an acquisition-by acquisition basis, either at fair value or at the non-controlling interest's proportionate share of the acquiree's net assets. Non-controlling interest is reported as equity in the consolidated statement of financial position, separate from the owner of the parent's equity.

The excess of the consideration transferred the amount of any non-controlling interest in the acquiree and the acquisition-date fair value of any previous equity interest in the acquiree over the fair value of the net identifiable assets acquired is recorded as goodwill. If those amounts are less than the fair value of the net identifiable assets of the business acquired, in the case of a bargain purchase, the difference is recognized directly in the income statement.

Any contingent consideration to be transferred by the Group is recognised at fair value at the acquisition date. Subsequent changes to the fair value of the contingent consideration that is deemed to be an asset or liability is recognised in accordance with SFAS 55 (revised 2014) "Financial Instrument: Recognition and Measurement" in profit or loss. Contingent consideration that is classified as equity is not remeasured, and its subsequent settlement is accounted for within equity.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

a. Entitas Anak (Lanjutan)

Biaya yang terkait dengan akuisisi
dibebankan pada saat terjadinya.

Jika kombinasi bisnis diperoleh secara bertahap, nilai wajar pada tanggal akuisisi dari kepentingan ekuitas yang sebelumnya dimiliki oleh pihak pengakuisisi pada pihak yang diakuisisi diukur kembali ke nilai wajar tanggal akuisisi melalui laporan laba rugi. Pihak pengakuisisi mungkin telah mengakui perubahan nilai wajar atas kepentingan ekuitasnya dalam penghasilan komprehensif lain. Jika demikian, jumlah yang telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika pihak pengakuisisi telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Transaksi, saldo dan keuntungan antar entitas Grup yang belum direalisasi telah dieliminasi. Kerugian yang belum direalisasi juga dieliminasi. Jika diperlukan, nilai yang dilaporkan oleh entitas anak telah diubah untuk menyesuaikan dengan kebijakan akuntansi yang diadopsi oleh Grup.

b. Entitas Asosiasi

Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas (lihat poin (d) dibawah), setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

a. Subsidiaries (Continued)

Acquisition-related costs are expensed
as incurred.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date carrying value of the acquirer's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss. The acquirer may have recognised changes in the value of its equity interest in other comprehensive income. If so, the amount that was recognised in other comprehensive income shall be recognised on the same basis as would be required if the acquirer has disposed directly of the previously held equity interest.

Inter-company transactions, balances and unrealised gains on transactions between Group companies are eliminated. Unrealised losses are also eliminated. When necessary amounts reported by subsidiaries have been adjusted to conform to the group's accounting policies.

b. Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting (see (d) below), after initially being recognised at cost.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

c. Pengaturan Bersama

Menurut PSAK 66, pengaturan bersama diklasifikasikan sebagai operasi bersama atau ventura bersama bergantung pada hak dan kewajiban kontraktual para investor bukan struktur hukum dari pengaturan bersama. Grup telah menilai sifat dari pengaturan bersama dan menentukan pengaturan tersebut sebagai ventura bersama. Ventura bersama dicatat menggunakan metode ekuitas, setelah pada awalnya diakui sebagai biaya pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

d. Metode Ekuitas

Sesuai metode ekuitas, investasi pada awalnya dicatat pada biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk mengakui bagian investor atas laba rugi pasca akuisisi dari *investee* atas laba rugi, dan bagiannya dalam pergerakan pendapatan komprehensif lain dari *investee* atas pendapatan komprehensif lain.

Jika bagian Grup atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, termasuk piutang tanpa agunan, Grup menghentikan pengakuan bagian kerugiannya, kecuali Grup memiliki kewajiban atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

c. Joint Arrangements

Under SFAS 66, investments in joint arrangements are classified as either joint operations or joint ventures depending on the contractual rights and obligations each investor rather than the legal structure of the joint arrangement. The Group has assessed the nature of its joint arrangements and determined them to be joint ventures. Joint ventures are accounted for using the equity method, after initially being recognised at cost in the consolidated statement of financial position.

d. Equity method

Under the equity method, the investment is initially recognised at cost and adjusted thereafter to recognise the investor's share of the post-acquisition profits or losses of the investee in profit or loss, and its share of movements in other comprehensive income of the investee in other comprehensive income.

When the Group's share of losses in an associate or joint venture equals or exceeds its interest in the associate or joint venture, including any other unsecured receivables, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

d. Metode Ekuitas (Lanjutan)

Keuntungan yang belum terealisasi atas transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sebesar kepentingan Grup dalam entitas-entitas tersebut. Kerugian yang belum terealisasi juga dieliminasi kecuali transaksi tersebut memberikan bukti adanya penurunan nilai aset yang dialihkan. Kebijakan akuntansi entitas asosiasi dan ventura bersama telah diubah jika diperlukan untuk memastikan konsistensi dari kebijakan yang diterapkan oleh Grup.

Dividen yang diterima dan yang akan diterima dari entitas asosiasi atau ventura bersama diakui sebagai pengurang jumlah tercatat investasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah terdapat bukti objektif bahwa telah terjadi penurunan nilai pada investasi pada entitas asosiasi. Jika demikian, maka nilai tercatat dari investasi yang dicatat dengan akuntansi ekuitas diuji untuk penurunan nilai.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

d. Equity method (Continued)

Unrealised gains on transactions between the group and its associates and joint ventures are eliminated to the extent of the group's interest in these entities. Unrealised losses are also eliminated unless the transaction provides evidence of an impairment of the asset transferred. Accounting policies of the associates and joint ventures have been changed where necessary to ensure consistency with the policies adopted by the Group.

Dividends received or receivable from associates or joint ventures are recognised as reduction in the carrying amount of the investment.

The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate is impaired. If this is the case, the carrying amount of the equity accounting investments is tested for impairment.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

e. Perubahan Kepemilikan

Grup memperlakukan transaksi dengan kepentingan non-pengendali yang tidak mengakibatkan hilangnya kontrol sebagai transaksi dengan pemilik ekuitas Grup. Perubahan dalam kepemilikan menghasilkan penyesuaian antara nilai tercatat dari kepentingan pengendali dan non-pengendali untuk mencerminkan kepentingan relatifnya di anak perusahaan. Selisih antara jumlah penyesuaian untuk kepentingan non-pengendali dan pertimbangan yang dibayarkan atau diterima diakui dalam cadangan terpisah dalam ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik Grup.

Ketika Grup tidak lagi mengkonsolidasikan atau mencatat menggunakan metode ekuitas untuk investasi karena hilangnya pengendalian, pengendalian bersama atau pengaruh signifikan, maka kepentingan yang masih tersisa atas entitas diukur kembali berdasarkan nilai wajarnya, dan perubahan nilai tercatat diakui dalam laporan laba rugi. Nilai tercatat awal adalah sebesar nilai wajar untuk kepentingan pengukuran kembali kepentingan yang tersisa sebagai entitas asosiasi, ventura bersama atau aset keuangan. Di samping itu, jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain sehubungan dengan entitas tersebut dicatat seolah-olah Grup telah melepas aset atau liabilitas terkait. Hal ini dapat berarti bahwa jumlah yang sebelumnya diakui pada pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laporan laba rugi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

e. Changes in Ownership Interests

The Group treats transactions with noncontrolling interests that do not result in a loss of control as transactions with equity owners of the Group. A change in ownership interest results in an adjustment between the carrying amounts of the controlling and noncontrolling interests to reflect their relative interests in the subsidiary. Any difference between the amount of the adjustment to noncontrolling interests and any consideration paid or received is recognised in a separate reserve within equity attributable to owners of the Group.

When the Group ceases to consolidate or equity account for an investment because of a loss of control, joint control or significant influence, any retained interest in the entity is remeasured to its fair value at the date when the control is lost, with the change in carrying amount recognised in profit or loss. The fair value is the initial carrying amount for the purposes of subsequently accounting for the retained interest as an associate, joint venture or financial asset. In addition, any amounts previously recognised in other comprehensive income in respect of that entity are accounted for as if the Group had directly disposed of the related assets or liabilities. This may mean that amounts previously recognised in other comprehensive income are reclassified to profit or loss.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. d. Prinsip atas Akuntansi Konsolidasi dan
Ekuitas (Lanjutan)**

e. Perubahan Kepemilikan (Lanjutan)

Jika kepemilikan saham pada ventura bersama atau perusahaan asosiasi berkurang namun pengendalian bersama atau pengaruh signifikan dipertahankan, hanya sebagian proporsional dari jumlah yang telah diakui sebelumnya dalam pendapatan komprehensif lain yang direklasifikasi ke laba atau rugi jika diperlukan.

2. e. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis adalah suatu transaksi atau peristiwa lain dimana pihak pengakuisisi memperoleh pengendalian atas satu atau lebih bisnis. Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Imbalan yang dialihkan dalam suatu kombinasi bisnis diukur pada nilai wajar, yang dihitung sebagai hasil penjumlahan dari nilai wajar tanggal akuisisi atas seluruh aset yang dialihkan oleh Grup, liabilitas yang diakui oleh Grup kepada pemilik sebelumnya dari pihak yang diakuisisi dan kepentingan ekuitas yang diterbitkan oleh Grup dalam pertukaran pengendalian dari pihak yang diakuisisi. Biaya-biaya terkait akuisisi diakui sebagai beban pada periode saat biaya tersebut terjadi dan jasa diterima.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. d. Principles of Consolidation and Equity
Accounting (Continued)**

**e. Changes in Ownership Interests
(Continued)**

If the ownership interest in a joint venture or an associate is reduced but joint control or significant influence is retained, only a proportionate share of the amounts previously recognized in other comprehensive income are reclassified to profit or loss where appropriate.

2. e. Business Combinations

Business combination is a transaction or other event in which an acquirer obtains control of one or more businesses. Business combination is accounted for by applying the acquisition method. The consideration transferred in a business combination is measured at fair value, which is calculated as the sum of the acquisition-date fair values of the assets transferred by the Group, liabilities incurred by the Group to former owners of the acquiree, and the equity interests issued by the Group in exchange for control of the acquiree. Acquisition-related costs are recognized as expenses in the periods in which the costs are incurred and the services are received.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. e. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Pada tanggal akuisisi, aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih diakui pada nilai wajar kecuali untuk aset dan liabilitas tertentu yang diukur sesuai dengan standar yang relevan.

Komponen kepentingan non-pengendali pada pihak diakuisisi diukur baik pada nilai wajar ataupun pada bagian proporsional instrumen kepemilikan yang ada dalam jumlah yang diakui atas aset neto teridentifikasi dari pihak diakuisisi.

Bila suatu kombinasi bisnis dilakukan secara bertahap, kepemilikan terdahulu Grup atas pihak terakuisisi diukur kembali ke nilai wajar pada tanggal akuisisi dan keuntungan atau kerugiannya, jika ada, diakui dalam laba rugi. Apabila pada periode sebelumnya, perubahan nilai wajar yang berasal dari kepentingan ekuitasnya sebelum tanggal akuisisi telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain, jumlah tersebut diakui dengan dasar yang sama sebagaimana dipersyaratkan jika Grup telah melepas secara langsung kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya.

Jika akuntansi awal untuk kombinasi bisnis belum selesai pada akhir periode pelaporan saat kombinasi terjadi, Grup melaporkan jumlah sementara untuk pos-pos yang proses akuntansinya belum selesai dalam laporan keuangannya. Selama periode pengukuran, pihak pengakuisisi menyesuaikan aset atau liabilitas tambahan yang diakui, untuk mencerminkan informasi baru yang diperoleh tentang fakta dan keadaan yang ada pada tanggal akuisisi dan, jika diketahui, akan berakibat terhadap pengakuan aset dan liabilitas dimaksud pada tanggal tersebut.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. e. Business Combinations (Continued)

At the acquisition date, the identifiable assets acquired and the liabilities assumed are recognized at their fair value except for certain assets and liabilities that are measured in accordance with the relevant standards.

Component of non-controlling interests are measured either at fair value or at the present ownership instruments' proportionate share in the recognized amounts of the acquiree's identifiable net assets.

When a business combination is achieved in stages, the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date and the resulting gain or loss, if any, is recognized in profit or loss. When in prior periods, a change in the value of its equity interest in the acquiree prior to the acquisition date had been recognized in other comprehensive income, the amount shall be recognized on the same basis as would be required if the Group had disposed directly of the previously held equity interest.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting period in which the combination occurs, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete. In its financial statements, during the measurement period the acquirer adjusts, recognized additional assets or liabilities to reflect new information obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date that, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. e. Kombinasi Bisnis (Lanjutan)

Pada tanggal akuisisi, *goodwill* diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih antara (a) nilai gabungan dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali, atas (b) jumlah neto teridentifikasi dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih. Jika imbalan tersebut kurang dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui dalam laporan laba rugi sebagai keuntungan dari akuisisi entitas anak setelah sebelumnya manajemen menilai kembali apakah telah mengidentifikasi dengan tepat seluruh aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih serta mengakui setiap aset atau liabilitas tambahan yang dapat diidentifikasi dalam penelaahan tersebut.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas dari Grup yang diperkirakan akan memberikan manfaat dari sinergi kombinasi bisnis tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditempatkan dalam Unit Penghasil Kas tersebut.

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu Unit Penghasil Kas dan operasi tertentu atas Unit Penghasil Kas tersebut dilepaskan, maka *goodwill* yang terkait dengan operasi yang dilepaskan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan dan porsi Unit Penghasil Kas yang ditahan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. e. Business Combinations (Continued)

At acquisition date, *goodwill* is measured at its cost being the excess of (a) the aggregate of the consideration transferred and the amount of any non-controlling interest, over (b) the net of identifiable assets acquired and liabilities assumed. If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously the management reassesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and recognize any additional assets or liabilities that are identified in that review.

After initial recognition, *goodwill* is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, *goodwill* acquired in a business combination, from the acquisition date, be allocated to each of the Group's Cash Generating Units that is expected to benefit from the synergies of the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those Cash Generating Units.

If *goodwill* has been allocated to Cash Generating Units and certain operations on the Cash Generating Units is disposed, the *goodwill* associated with the operation disposed is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or losses on disposal. Disposed *goodwill* is measured on the basis of relative values of the operation disposed of and the portion of the Cash Generating Units retained.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. f. Kombinasi Bisnis Entitas Sepengendali

Transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali, berupa pengalihan bisnis yang dilakukan dalam rangka reorganisasi entitas-entitas yang berada dalam suatu kelompok usaha yang sama, bukan merupakan perubahan kepemilikan dalam arti substansi ekonomi, sehingga transaksi tersebut tidak dapat menimbulkan laba atau rugi bagi Grup secara keseluruhan ataupun bagi entitas individual dalam Grup tersebut.

Karena transaksi restrukturisasi antara entitas sepengendali tidak mengakibatkan perubahan substansi ekonomi kepemilikan atau bisnis yang dipertukarkan, maka transaksi tersebut diakui pada jumlah tercatat berdasarkan metode penyatuan kepemilikan.

Entitas yang menerima bisnis, dalam kombinasi bisnis entitas sepengendali, mengakui selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dan jumlah tercatat dari setiap transaksi kombinasi bisnis entitas sepengendali di ekuitas dalam akun tambahan modal disetor.

2. g. Penjabaran Mata Uang Asing

a. Mata Uang Fungsional dan Penyajian

Item-item yang disertakan dalam laporan keuangan setiap entitas anggota Grup diukur menggunakan mata uang yang sesuai dengan lingkungan ekonomi utama di mana entitas beroperasi ("mata uang fungsional").

Laporan keuangan konsolidasian disajikan dalam Rupiah yang merupakan mata uang fungsional dan penyajian Grup.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. f. Business Combination Entities under
Common Control**

Business combination of entities under common control transactions, such as transfers of business conducted within the framework of the reorganization of the entities that are in the same group, not a change of ownership in terms of economic substance, so that the transaction can't result in a gain or loss for the Group as a whole or the individual entity within the Group.

Due to business combination transactions of entities under common control does not lead to changes in economic substance or business ownership are exchanged, then the transaction is recognized in the carrying amount based on the pooling of interest method.

An entity that receives the business, in a business combination of entities under common control, recognize the difference between the amount of the consideration transferred and the carrying amount of each transaction is a business combination of entities under common control in equities as part of additional paid in capital.

2. g. Foreign Currency Translation

a. Functional and Presentation Currency

Items included in the financial statements of each of the Group's entities are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency").

The consolidated financial statements are presented in Rupiah, which is the functional and presentation currency of the Group.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. g. Penjabaran Mata Uang Asing (Lanjutan)

b. Transaksi dan Saldo

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi. Pada setiap tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang Rupiah menggunakan kurs penutup. Kurs yang digunakan sebagai acuan adalah kurs yang dikeluarkan oleh Bank Indonesia. Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang timbul dari penyelesaian transaksi dalam mata uang asing dan dari penjabaran aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing secara umum diakui di dalam laporan laba rugi. Keuntungan atau kerugian ini ditangguhkan di dalam ekuitas jika terkait dengan lindung nilai arus kas dan lindung nilai investasi bersih yang memenuhi syarat atau disebabkan oleh sebagian investasi bersih dalam operasi asing.

	<u>2023</u>
1 Dolar Amerika Serikat	15.416

Laba atau rugi kurs yang timbul akibat penjabaran pos aset dan kewajiban moneter dalam mata uang asing dikreditkan atau dibebankan pada laporan laba rugi pada periode berjalan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. g. Foreign Currency Translation
(Continued)**

b. Transactions and Balances

Foreign currency transactions are translated into Rupiah using the exchange rates prevailing at the dates of the transactions. At each reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currency are translated into Rupiah using the closing exchange rate. Exchange rate used as benchmark is the rate which is issued by Bank Indonesia. Foreign exchange gains and losses resulting from the settlement of such transactions and from the translation at period-end exchange rates of monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are generally recognised in the profit or loss. They are deferred in equity if they relate to qualifying cash flow hedges and qualifying net investment hedges or are attributable to part of the net investment in a foreign operation.

	<u>2022</u>	
1 Dolar Amerika Serikat	15.731	1 United States Dollar

Gains or losses arising from foreign exchange transactions are credited or charged to the statements of profit or loss in the current period.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. g. Penjabaran Mata Uang Asing (Lanjutan)

b. Transaksi dan Saldo (Lanjutan)

Keuntungan dan kerugian selisih kurs yang berhubungan dengan pinjaman, serta kas dan setara kas disajikan pada laporan laba rugi sebagai "penghasilan atau biaya keuangan". Keuntungan atau kerugian neto selisih kurs lainnya disajikan pada laporan laba rugi sebagai "(kerugian)/keuntungan lain-lain – neto".

2. h. Instrumen Keuangan

Aset Keuangan

1. Klasifikasi

Grup mengklasifikasikan aset keuangannya dalam kategori pengukuran berikut:

- aset keuangan yang diukur pada nilai wajar (baik melalui penghasilan komprehensif lain, atau melalui laba rugi), dan
- aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Klasifikasi tersebut tergantung pada model bisnis entitas untuk mengelola aset keuangan dan persyaratan kontraktual arus kas.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. g. Foreign Currency Translation
(Continued)**

b. Transactions and Balances (Continued)

Foreign exchange gains and losses that relate to borrowings and cash and cash equivalents are presented in the profit or loss within "finance income or costs". All other net foreign exchange gains and losses are presented in the profit or loss within "other (losses)/gains - net".

2. h. Financial Instruments

Financial Assets

1. Classification

The Group classifies its financial assets in the following measurement categories:

- those to be measured subsequently at fair value (either through other comprehensive income, or through profit or loss), and
- those to be measured at amortised cost.

The classification depends on the entity's business model for managing the financial assets and the contractual terms of the cash flows.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

1. Klasifikasi (Lanjutan)

Untuk aset yang diukur pada nilai wajar, keuntungan dan kerugian akan dicatat dalam laporan laba rugi atau penghasilan komprehensif lain. Untuk investasi pada instrumen utang, hal ini akan bergantung pada model bisnis dimana investasi tersebut diadakan. Untuk investasi pada instrumen ekuitas yang tidak dimiliki untuk diperdagangkan, hal ini akan tergantung pada apakah grup telah melakukan pemilihan takterbatalkan pada saat pengakuan awal untuk mencatat investasi ekuitas pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain

Grup mereklasifikasi investasi utang jika dan hanya jika model bisnis untuk mengelola aset tersebut berubah.

2. Pengukuran

Pada pengakuan awal, grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan aset keuangan. Biaya transaksi dari aset keuangan yang dicatat pada nilai wajar melalui laporan laba rugi dibebankan pada laporan laba rugi.

Aset keuangan dengan derivatif melekat dipertimbangkan secara keseluruhan saat menentukan apakah arus kasnya hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. h. Financial Instruments (Continued)

Financial Assets (Continued)

1. Classification (Continued)

For assets measured at fair value, gains and losses will either be recorded in profit or loss or other comprehensive income. For investments in debt instruments, this will depend on the business model in which the investment is held. For investments in equity instruments that are not held for trading, this will depend on whether the group has made an irrevocable election at the time of initial recognition to account for the equity investment at fair value through other comprehensive income.

The Group reclassifies debt investments when and only when its business model for managing those assets changes.

2. Measurement

At initial recognition, the group measures a financial asset at its fair value plus, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss, transaction costs that are directly attributable to the acquisition of the financial asset. Transaction costs of financial assets carried at fair value through profit or loss are expensed in profit or loss.

Financial assets with embedded derivatives are considered in their entirety when determining whether their cash flows are solely payment for principal and interest.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

2. Pengukuran (Lanjutan)

Instrumen utang

Pengukuran selanjutnya instrumen utang bergantung pada model bisnis grup dalam mengelola aset dan karakteristik arus kas dari aset tersebut.

Perusahaan mengklasifikasikan instrumen utangnya pada kategori biaya perolehan diamortisasi: Aset yang dimiliki untuk mengumpulkan arus kas kontraktual dimana arus kas tersebut hanya mewakili pembayaran pokok dan bunga diukur dengan biaya perolehan diamortisasi. Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui dalam laporan laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya atau penurunan nilainya. Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. h. Financial Instruments (Continued)

Financial Assets (Continued)

2. Measurement (Continued)

Debt instrument

Subsequent measurement of debt instruments depends on the group's business model for managing the asset and the cash flow characteristics of the asset.

The Company classifies its debt instruments into amortised cost measurement category: Assets that are held for collection of contractual cash flows where those cash flows represent solely payments of principal and interest are measured at amortised cost. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at amortised cost and is not part of a hedging relationship is recognised in profit or loss when the asset is derecognized or impaired. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. h. Instrumen Keuangan (Lanjutan)

Aset Keuangan (Lanjutan)

2. Pengukuran (Lanjutan)

Instrumen ekuitas

Grup selanjutnya mengukur semua investasi ekuitas pada nilai wajar. Jika manajemen grup telah memilih untuk menyajikan keuntungan dan kerugian nilai wajar atas investasi ekuitas dalam penghasilan komprehensif lain, tidak ada reklasifikasi keuntungan dan kerugian nilai wajar ke laba rugi setelah penghentian pengakuan investasi tersebut. Dividen dari investasi semacam itu tetap diakui dalam laba rugi sebagai pendapatan lainnya ketika hak grup untuk menerima pembayaran ditetapkan.

Perubahan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi diakui dalam keuntungan/(kerugian) lain-lain dalam laporan laba rugi sebagaimana berlaku. Kerugian penurunan nilai (dan pemulihan kerugian penurunan nilai) atas investasi ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain tidak dilaporkan secara terpisah dari perubahan nilai wajar lainnya.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. h. Financial Instruments (Continued)

Financial Assets (Continued)

2. Measurement (Continued)

Equity instrument

The Group subsequently measures all equity investments at fair value. Where the group's management has elected to present fair value gains and losses on equity investments in other comprehensive income, there is no subsequent reclassification of fair value gains and losses to profit or loss following the derecognition of the investment. Dividends from such investments continue to be recognised in profit or loss as other income when the group's right to receive payments is established.

Changes in the fair value of financial assets at fair value through profit or loss are recognised in other gain/(losses) in the statement of profit or loss as applicable. Impairment losses (and reversal of impairment losses) on equity investments measured at fair value through other comprehensive income are not reported separately from other changes in fair value.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. i. Penurunan Nilai Aset Keuangan

Perusahaan mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian untuk semua instrument utang yang tidak dimiliki di FVPL. Kerugian kredit ekspektasian mewakili kerugian kredit yang mencerminkan jumlah yang tidak bias dan tertimbang probabilitas yang ditentukan dengan mengevaluasi berbagai kemungkinan hasil, nilai waktu uang dan informasi yang wajar dan dapat didukung tentang peristiwa masa lalu, kondisi saat ini dan prakiraan kondisi ekonomi masa depan.

Cadangan kerugian kredit ekspektasian (ECL) didasarkan pada kerugian kredit yang diperkirakan akan timbul selama umur aset (kerugian kredit ekspektasian seumur hidup), kecuali jika tidak ada peningkatan risiko kredit yang signifikan sejak dimulainya, dalam hal ini, penyisihan didasarkan pada 12 bulan kerugian kredit ekspektasian. Kerugian kredit ekspektasian 12 bulan adalah bagian dari kerugian kredit ekspektasian seumur hidup yang dihasilkan dari peristiwa default pada instrumen keuangan yang mungkin terjadi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan. Kerugian kredit ekspektasian seumur hidup adalah kerugian kredit yang dihasilkan dari semua kemungkinan peristiwa gagal bayar selama perkiraan umur instrumen keuangan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. i. Impairment of Financial Assets

The Company recognizes allowance for expected credit losses for all debt instruments that are not held in FVPL. Expected credit losses represent credit losses that reflect an unbiased and probability-weighted amount determined by evaluating a variety of possible outcomes, time value for money and reasonable and supportable information about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions.

Allowance for expected credit losses (ECL) is based on credit losses that are expected to arise over the life of the asset (lifetime expected credit loss), unless there has been no significant increase in credit risk since inception, in this case, the allowance is based on 12 months of expected credit loss. 12 months expected credit loss is part of the expected lifetime credit loss that results from a default event on a financial instrument that may occur within 12 months after the reporting date. Lifetime expected credit loss is the credit loss that results from all possible default events over the estimated life of the financial instrument.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. i. Penurunan Nilai Aset Keuangan
(Lanjutan)**

Input utama dalam model ini mencakup definisi Perusahaan tentang default dan data historis tiga tahun untuk origination, tanggal jatuh tempo, dan tanggal default. Perusahaan menganggap piutang usaha dan aset kontrak dalam keadaan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari, kecuali untuk keadaan tertentu ketika alasan jatuh tempo adalah karena rekonsiliasi dengan pelanggan catatan pembayaran yang bersifat administratif yang dapat memperluas definisi default.

Namun, dalam kasus tertentu, Perusahaan juga dapat mempertimbangkan aset keuangan gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Perusahaan tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Perusahaan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. i. Impairment of Financial Assets
(Continued)**

The key inputs in this model include the Company's definition of default and three year historical data for origination, due date, and default date. The Company considers trade receivables and contract assets to be in default when the contractual payments are past 90 days, except for certain circumstances when the reason for maturity is due to reconciliation with customers of administrative payment records which may extend the definition of default.

However, in certain cases, the Company may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Company is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Company.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. i. Penurunan Nilai Aset Keuangan
(Lanjutan)**

Definisi Gagal Bayar

Grup menganggap hal-hal berikut ini merupakan peristiwa gagal bayar untuk tujuan manajemen risiko kredit internal karena pengalaman historis menunjukkan bahwa aset keuangan yang memenuhi salah satu kriteria berikut umumnya tidak dapat dipulihkan:

- Ketika terdapat pelanggaran persyaratan keuangan oleh debitur; atau
- Informasi yang dikembangkan secara internal atau diperoleh dari sumber eksternal menunjukkan bahwa debitur kemungkinan tidak akan membayar kreditornya, termasuk Grup, secara penuh (tanpa memperhitungkan jaminan yang dimiliki oleh Grup).

Terlepas dari analisis di atas, Perusahaan menganggap bahwa gagal bayar telah terjadi ketika aset keuangan tertunggak lebih dari 90 hari kecuali jika Perusahaan memiliki informasi yang wajar dan didukung untuk menunjukkan bahwa kriteria yang lebih panjang lebih tepat.

Grup menilai dengan basis *forward-looking* kerugian kredit ekspektasian terkait dengan instrumen utangnya yang dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dan nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain. Metodologi penurunan nilai yang diterapkan tergantung pada apakah telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. i. Impairment of Financial Assets
(Continued)**

Definition of Default

The Group considers the following as constituting an event of default for internal credit risk management purposes as historical experience indicates that financial assets that meet either of the following criteria are generally not recoverable:

- When there is a breach of financial covenants by the debtor; or.
- Information developed internally or obtained from external sources indicates that the debtor is unlikely to pay its creditors, including the Group, in full (without taking into account any collateral held by the Group).

Irrespective of the above analysis, the Company considers that default has occurred when a financial asset is more than 90 days past due unless the Company has reasonable and supportable information to demonstrate that a more lagging default criteria is more appropriate.

The Group assesses on a forward-looking basis the expected credit losses associated with its debt instruments carried at amortised cost and FVOCI. The impairment methodology applied depends on whether there has been a significant increase in credit risk.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. i. Penurunan Nilai Aset Keuangan
(Lanjutan)**

Kebijakan Penghapusan

Grup menghapuskan aset keuangan ketika ada informasi yang menunjukkan bahwa pihak lawan berada dalam kesulitan keuangan yang buruk dan tidak ada prospek pemulihan yang realistis, contoh ketika pihak lawan dalam proses likuidasi atau telah memasuki proses kebangkrutan, atau untuk hal piutang usaha, ketika jumlahnya sudah lebih dari 120 hari tertunggak, mana yang terjadi lebih dulu. Aset keuangan yang dihapuskan dapat menjadi subjek aktivitas penagihan dalam prosedur pemulihan Grup, dengan mempertimbangkan nasihat hukum yang sesuai. Setiap pemulihan yang terjadi diakui dalam laba rugi.

2. j. Penghentian Pengakuan Aset Keuangan

Grup menghentikan pengakuan aset keuangan jika dan hanya jika hak kontraktual atas arus kas yang berasal dari aset keuangan berakhir, atau Grup mentransfer aset keuangan dan secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset kepada entitas lain. Jika Grup tidak mentransfer serta tidak memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan serta masih mengendalikan aset yang ditransfer, maka Grup mengakui keterlibatan berkelanjutan atas aset yang ditransfer dan liabilitas terkait sebesar jumlah yang mungkin harus dibayar. Jika Grup memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat kepemilikan aset keuangan yang ditransfer, Grup masih mengakui aset keuangan dan juga mengakui pinjaman yang dijamin sebesar pinjaman yang diterima.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. i. Impairment of Financial Assets
(Continued)**

Write-off Policy

The Group writes off a financial asset when there is information indicating that the counterparty is in severe financial difficulty and there is no realistic prospect of recovery, e.g. when the counterparty has been placed under liquidation or has entered into bankruptcy proceedings, or in the case of trade accounts receivable, when the amounts are over 120 days past due, whichever occurs sooner. Financial assets written off may still be subject to enforcement activities under the Group's recovery procedures, taking into account legal advice where appropriate. Any recoveries made are recognized in profit or loss.

2. j. Derecognition of Financial Assets

The Group derecognizes a financial asset only when the contractual rights to the cash flows from the asset expire, or it transfers the financial asset and substantially all the risks and rewards of ownership of the asset to another entity. If the Group neither transfers nor retains substantially all the risks and rewards of ownership and continues to control the transferred asset, the Group recognizes its retained interest in the asset and an associated liability for amounts it may have to pay. If the Group retains substantially all the risks and rewards of ownership of a transferred financial asset, the Group continues to recognize the financial asset and also recognizes a collateralized borrowing for the proceeds received.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. j. Penghentian Pengakuan Aset Keuangan
(Lanjutan)**

Pada penghentian pengakuan aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, perbedaan antara nilai tercatat aset dan jumlah imbalan yang diterima dan piutang diakui dalam laba rugi. Selain itu, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen utang yang diklasifikasikan sebagai FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi, direklasifikasi ke laba rugi. Sebaliknya, pada penghentian pengakuan investasi dalam instrumen ekuitas yang telah dipilih Grup pada pengakuan awal untuk diukur di FVTOCI, keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakumulasi dalam cadangan revaluasi investasi tidak direklasifikasi ke laba rugi, tetapi dipindahkan ke saldo laba.

2. k. Kas dan Setara Kas

Pada laporan arus kas konsolidasian, kas dan setara kas mencakup kas, simpanan yang sewaktu-waktu bisa dicairkan dan investasi likuid jangka pendek lainnya dengan yang jatuh tempo dalam waktu tiga bulan atau kurang dan cerukan. Pada laporan posisi keuangan konsolidasian, cerukan disajikan bersama sebagai pinjaman dalam liabilitas jangka pendek.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. j. Derecognition of Financial Assets
(Continued)**

On derecognition of a financial asset measured at amortized cost, the difference between the asset's carrying amount and the sum of the consideration received and receivable is recognized in profit or loss. In addition, on derecognition of an investment in a debt instrument classified as at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is reclassified to profit or loss. In contrast, on derecognition of an investment in an equity instrument which the Group has elected on initial recognition to measure at FVTOCI, the cumulative gain or loss previously accumulated in the investment revaluation reserve is not reclassified to profit or loss, but is transferred to retained earnings.

2. k. Cash and Cash Equivalents

In the consolidated statement of cash flows, cash and cash equivalents include cash in hand, deposits held at call with banks, other short-term highly liquid investments with original maturities of three months or less, and bank overdrafts. In the consolidated statement of financial position, bank overdrafts are shown within borrowings in current liabilities.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. I. Piutang Usaha dan Piutang Non-Usaha

Piutang usaha merupakan jumlah yang terutang dari pelanggan atas penjualan barang dagangan atau jasa dalam kegiatan usaha normal. Jika piutang diperkirakan dapat ditagih dalam waktu satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal jika lebih panjang), piutang diklasifikasikan sebagai aset lancar. Jika tidak, piutang disajikan sebagai aset tidak lancar.

Piutang non-usaha dari pihak berelasi merupakan saldo piutang yang terkait dengan pinjaman yang diberikan kepada pihak berelasi Perusahaan.

Piutang usaha dan piutang non-usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif, apabila dampak pendiskontoan signifikan, dikurangi provisi atas penurunan nilai.

2. m. Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan. Hak saling hapus tidak kontingen atas peristiwa di masa depan dan dapat dipaksakan secara hukum dalam situasi bisnis yang normal dan dalam peristiwa gagal bayar, atau peristiwa kepailitan atau kebangkrutan Grup atau pihak lawan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. I. Trade and Non-Trade Receivables

Trade receivables are amounts due from customers for merchandise sold or services performed in the ordinary course of business. If collection is expected in one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer), they are classified as current assets. If not, they are presented as noncurrent assets.

Non-trade receivables from related parties are receivables balance reflecting loan given to related parties of the Company.

Trade and non-trade receivables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method, if the impact of discounting is significant, less any provision for impairment.

2. m. Offsetting Financial Instruments

Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously. The legally enforceable right must not be contingent on future events and must be enforceable in the normal course of business and in the event of default in solvency or bankruptcy of the Company or the counterparty.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. m. Saling Hapus Instrumen Keuangan
(Lanjutan)**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar berdasarkan asumsi bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi di: pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut; atau dalam hal tidak terdapat pasar utama, maka pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

2. n. Pengukuran Nilai Wajar

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar aset dan liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan dan dimana data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. m. Offsetting Financial Instruments
(Continued)**

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either: In the principal market for the asset or liability; or in the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

2. n. Fair Value Measurement

The principal or the most advantageous market must be accessible by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. n. Pengukuran Nilai Wajar (Lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikelompokkan dalam hierarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan dibawah ini, berdasarkan tingkatan level input yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

1. Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
2. Teknik penilaian dimana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.
3. Teknik penilaian dimana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara Level dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan Level masukan (input) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. n. Fair Value Measurement (Continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

1. Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
2. A valuation technique in which the lowest level of input that is significant to the fair value measurement can be observed either directly or indirectly.
3. Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between Levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. o. Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan piutang yang berasal dari pekerjaan kontrak konstruksi yang dilakukan untuk pemberi kerja namun pekerjaan yang dilakukan masih dalam pelaksanaan. Tagihan bruto disajikan sebesar selisih antara biaya yang terjadi ditambah laba yang diakui, dikurangi dengan jumlah kerugian yang diakui dan termin.

Pekerjaan kontrak konstruksi dalam pelaksanaan dan kemajuan termin akan dikeluarkan dari kelompok aset atau liabilitas pada saat proyek diselesaikan dan termin telah ditagih seluruhnya.

p. Persediaan

Persediaan dinyatakan berdasarkan jumlah terendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Biaya persediaan terdiri dari seluruh biaya pembelian, biaya konversi, dan biaya lain yang timbul sampai persediaan berada dalam kondisi dan lokasi saat ini. Biaya perolehan ditentukan dengan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto merupakan taksiran harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. o. Gross Amount Receivable Due From
Project Owner**

Gross amount receivable due from project owner represents the Company receivable originated from construction contracts in progress. Gross amount of contract assets are stated in differences between cost incurred, plus recognized profit, less the sum of recognized losses and progress billing.

Construction contract work in the implementation and advancement of second term will be expelled from the Group of assets or liabilities at the time the project is completed and the term has been collectible entirely.

p. Inventories

Inventories are carried at the lower of cost and net realizable value. The cost of inventories comprise all costs of purchase, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Cost is determined using the weighted-average method. Net realisable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

p. Persediaan (Lanjutan)

Setiap penurunan nilai persediaan di bawah biaya perolehan menjadi nilai realisasi neto dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode terjadinya penurunan atau kerugian tersebut. Setiap pemulihan kembali penurunan nilai persediaan karena peningkatan kembali nilai realisasi neto, diakui sebagai pengurangan terhadap jumlah beban persediaan pada periode terjadinya pemulihan tersebut.

2. q. Biaya Dibayar Dimuka dan Uang Muka

Biaya dibayar di muka diamortisasi selama masa manfaat masing-masing biaya dengan menggunakan metode garis lurus.

Uang muka adalah bagian dari kontrak yang dibayarkan atau diterima di muka untuk barang atau jasa. Uang muka dicatat sebagai aset pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

2. r. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama

Entitas asosiasi adalah suatu entitas dimana Perusahaan mempunyai pengaruh yang signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee* tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

p. Inventories (Continued)

The amount of any write-down of inventories to net recognized value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories, arising from an increase in net recognized value, is recognized as a reduction in the amounts of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

2. q. Prepaid Expenses and Advances

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

Advances is part of contractually due that is paid or received in advance for goods or services. Advances are recorded as asset on the consolidated statements of financial position.

2. r. Investments in Associates and Joint Ventures

An associate is an entity over which the Company has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but is not control or joint control over those policies.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. r. Investasi pada Entitas Asosiasi dan
Ventura Bersama (Lanjutan)**

Ventura bersama adalah pengaturan bersama di mana para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto dari pengaturan tersebut. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan tentang aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Penghasilan dan aset dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dalam laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan metode ekuitas, kecuali ketika investasi diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual, sesuai dengan PSAK 58, Aset Tidak Lancar yang Dimiliki untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan. Dengan metode ekuitas, investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama diakui di laporan posisi keuangan konsolidasian sebesar biaya perolehan dan selanjutnya disesuaikan untuk perubahan dalam bagian kepemilikan Perusahaan atas laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang terjadi setelah perolehan. Ketika bagian Perusahaan atas kerugian entitas asosiasi atau ventura bersama melebihi kepentingan Perusahaan pada entitas asosiasi atau ventura bersama (yang mencakup semua kepentingan jangka panjang, yang secara substansi, membentuk bagian dari investasi bersih Perusahaan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama), Perusahaan menghentikan pengakuan bagiannya atas kerugian selanjutnya.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. r. Investments in Associates and Joint
Ventures (Continued)**

A joint venture is a joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangements have rights to the net assets of the joint arrangement. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The results of operations and assets and liabilities of associates or joint ventures are incorporated in these consolidated financial statements using the equity method of accounting, except when the investment is classified as held for sale, in which case, it is accounted for in accordance with SFAS 58, Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations. Under the equity method, an investment in an associate or a joint venture is initially recognized in the consolidated statement of financial position at cost and adjusted there after to recognize the Company's share of the profit or loss and other comprehensive income of the associate or joint venture. When the Company's share of losses of an associate or a joint venture exceeds the Company's interest in that associate or joint venture (which includes any long-term interests that, in substance, form part of the Company net investment in the associate or joint venture) the Company discontinues recognizing it's share of further losses.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. r. Investasi pada Entitas Asosiasi dan
Ventura Bersama (Lanjutan)**

Kerugian selanjutnya diakui hanya apabila Perusahaan mempunyai kewajiban bersifat hukum atau konstruktif atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama.

Investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas sejak tanggal saat *investee* menjadi entitas asosiasi atau ventura bersama. Setiap kelebihan biaya perolehan investasi atas bagian Perusahaan atas nilai wajar bersih dari aset yang teridentifikasi dan liabilitas dari entitas asosiasi atau ventura bersama yang diakui pada tanggal akuisisi, diakui sebagai *goodwill*. *Goodwill* termasuk dalam jumlah tercatat investasi, dan diuji penurunan nilainya sebagai bagian dari investasi. Setiap kelebihan kepemilikan Perusahaan dari nilai wajar bersih aset yang teridentifikasi dan liabilitas atas biaya perolehan investasi, sesudah pengujian kembali segera diakui di dalam laba rugi pada periode diperolehnya investasinya.

Persyaratan dalam PSAK 55, Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, diterapkan untuk menentukan apakah perlu untuk mengakui setiap penurunan nilainya sehubungan dengan investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Jumlah tercatat investasi yang tersisa (termasuk *goodwill*) diuji penurunan nilai sesuai dengan PSAK 48, Penurunan Nilai Aset, sebagai suatu aset tunggal dengan membandingkan antara jumlah terpulihkan (mana yang lebih tinggi antara nilai pakai dan nilai wajar dikurangi biaya pelepasan) dengan jumlah tercatatnya. Rugi penurunan nilai diakui langsung pada nilai tercatat investasi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. r. Investments in Associates and Joint
Ventures (Continued)**

Additional losses are recognized only to the extent that the Company has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture.

An investment in an associate or a joint venture is accounted for using the equity method from the date on which the investee becomes an associate or a joint venture. Any excess of the cost of acquisition over the Company share of the net fair value of identifiable assets and liabilities of the associate or a joint venture recognized at the date of acquisition, is recognized as goodwill, which is included within the carrying amount of the investment. Any excess of the Company's share of the net fair value of the identifiable assets and liabilities over the cost of acquisition, after reassessment, is recognized immediately in profit or loss in the period in which the investment is acquired.

The requirements of SFAS 55, Financial Instruments: Recognition and Measurement, are applied to determine whether it is necessary to recognize any impairment loss with respect to the Company's investment in an associate or joint venture. When necessary, the entire carrying amount of the investment (including goodwill) is tested for impairment in accordance with SFAS 48, Impairment of Assets, as a single asset by comparing its recoverable amount (higher of value in use and fair value less costs to sell) with its carrying amount. Any impairment loss recognized forms part of the carrying amount of the investment.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. r. Investasi pada Entitas Asosiasi dan
Ventura Bersama (Lanjutan)**

Setiap pembalikan dari penurunan nilai diakui sesuai dengan PSAK 48 sepanjang jumlah terpulihkan dari investasi tersebut kemudian meningkat.

Perusahaan menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal saat investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama atau ketika investasi diklasifikasi sebagai dimiliki untuk dijual. Ketika Perusahaan mempertahankan kepemilikan dalam entitas yang sebelumnya merupakan entitas asosiasi atau ventura bersama dan sisa investasi tersebut merupakan aset keuangan, Perusahaan mengukur setiap sisa investasi pada nilai wajar pada tanggal tersebut dan nilai wajar tersebut dianggap sebagai nilai wajar pada saat pengakuan awal sesuai dengan PSAK 55. Perusahaan mengakui keuntungan dan kerugian atas pelepasan investasi asosiasi atau ventura bersama dalam laba rugi dengan turut memperhitungkan nilai wajar dari investasi yang tersisa. Selanjutnya, Perusahaan mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama tersebut dengan menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika entitas asosiasi atau ventura bersama telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas yang terkait. Seluruh jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan entitas asosiasi atau ventura bersama direklasifikasi ke laba rugi (sebagai penyesuaian reklasifikasi) pada saat penghentian metode ekuitas.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. r. Investments in Associates and Joint
Ventures (Continued)**

Any reversal of that impairment loss is recognized in accordance with SFAS 48 to the extent that the recoverable amount of the investment subsequently increases.

The Company discontinues the use of the equity method from the date when the investment ceases to be an associate or a joint venture, or when the investment is classified as held for sale. When the Company retains an interest in the former associate or joint venture and the retained interest is a financial asset, the Company measures any retained investment at fair value at that date and the fair value is regarded as its fair value on initial recognition in accordance with SFAS 55. The Company measured between the carrying amount of the associate or joint venture at the date the equity method was discontinued, and the fair value of any retained interest and any proceeds from disposing of a part of interest in the associate or joint venture is included in the determination of the gain or loss on disposal of the associate or joint venture. In addition, the Company accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that associate or joint venture on the same basis as would be required if that associate or joint venture had directly disposed of the related assets or liabilities. Therefore, if a gain or loss previously recognized in other comprehensive income by that associate or joint venture would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities, the Company reclassifies the gain or loss from equity to profit or loss (as a reclassification adjustment) when the equity method is discontinued.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. r. Investasi pada Entitas Asosiasi dan
Ventura Bersama (Lanjutan)**

Perusahaan melanjutkan penerapan metode ekuitas jika investasi pada entitas asosiasi menjadi investasi pada ventura bersama atau investasi pada ventura bersama menjadi investasi pada entitas asosiasi. Tidak terdapat pengukuran kembali ke nilai wajar pada saat perubahan kepentingan.

Jika Perusahaan mengurangi bagian kepemilikan pada entitas asosiasi atau ventura bersama tetapi Perusahaan tetap menerapkan metode ekuitas, Perusahaan mereklasifikasi ke laba rugi proporsi keuntungan atau kerugian yang telah diakui sebelumnya dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan pengurangan bagian kepemilikan (jika keuntungan atau kerugian tersebut akan direklasifikasi ke laba rugi atas pelepasan aset atau liabilitas yang terkait).

Ketika Perusahaan melakukan transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama, keuntungan dan kerugian yang timbul dari transaksi dengan entitas asosiasi atau ventura bersama diakui dalam laporan keuangan konsolidasian Perusahaan hanya sepanjang kepemilikan dalam entitas asosiasi atau ventura bersama yang tidak terkait dengan Perusahaan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. r. Investments in Associates and Joint
Ventures (Continued)**

The Company continues to use the equity method when an investment in an associate becomes an investment in a joint venture or an investment in a joint venture becomes an investment in an associate. There is no remeasurement to fair value upon such changes in ownership interests.

When the Company reduces its ownership interest in an associate or a joint venture but the Company continues to use the equity method, the Company reclassifies to profit or loss the proportion of the gain or loss that had previously been recognized in other comprehensive income relating to that reduction in ownership interest (if that gain or loss would be reclassified to profit or loss on the disposal of the related assets or liabilities).

When a Company entity transacts with an associate or a joint venture, profits and losses resulting from the transactions with the associate or joint venture are recognized in the Company's consolidated financial statements only to the extent of its interest in the associate or joint venture that are not related to the Company.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. s. Properti Investasi

Properti yang dimiliki untuk disewakan dalam jangka panjang atau untuk kenaikan harga atau keduanya, dan yang tidak ditempati oleh perusahaan-perusahaan di Grup konsolidasian diklasifikasikan sebagai properti investasi. Properti investasi juga mencakup properti yang sedang dikonstruksi atau dikembangkan untuk digunakan sebagai properti investasi di masa depan.

Properti investasi awalnya diukur berdasarkan biayanya, termasuk biaya transaksi yang terkait dan biaya pinjaman yang berlaku dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Keuntungan atau kerugian dari investasi utang yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dan bukan merupakan bagian dari hubungan lindung nilai, diakui dalam laporan laba rugi pada saat aset tersebut dihentikan pengakuannya atau penurunan nilainya. Pendapatan bunga dari aset keuangan tersebut dimasukkan ke dalam pendapatan keuangan dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Penambahan selanjutnya dikapitalisasi ke nilai tercatat aset hanya ketika ada keuntungan ekonomi di masa yang akan datang dapat dinikmati oleh Grup dari penambahan tersebut dan hal tersebut dapat diukur secara andal. Biaya perbaikan dan perawatan lainnya akan menjadi biaya saat terjadi. Ketika bagian dari properti investasi digantikan, nilai tercatat dari bagian yang digantikan tersebut akan dihapus.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. s. Investment Property

Property that is held for long-term rental yields or for capital appreciation or both, and that is not occupied by the companies in the consolidated Group, is classified as investment property. Investment property also includes property that is being constructed or developed for future use as investment property.

Investment property is measured initially at its cost, including related transaction costs and applicable borrowing costs and subsequently measured at amortised cost. A gain or loss on a debt investment that is subsequently measured at amortised cost and is not part of a hedging relationship is recognized in profit or loss when the asset is recognized or impaired. Interest income from these financial assets is included in finance income using the effective interest rate method.

Subsequent expenditure is capitalised to the asset's carrying amount only when it is probable that future economic benefits associated with the expenditure will flow to the Group and the cost of the item can be measured reliably. All other repairs and maintenance costs are expensed when incurred. When part of an investment property is replaced, the carrying amount of the replaced part is derecognized.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. t. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal aset tetap kecuali tanah, dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai aset.

Penyusutan terhadap aset tetap dihitung dengan metode garis lurus (*straight-line method*) dan saldo menurun ganda (*double declining balance*), berdasarkan taksiran manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

Tanah tidak disusutkan. Penyusutan terhadap aset tetap dihitung dengan metode garis lurus (*straight-line method*) berdasarkan taksiran manfaat ekonomis aset tetap, sebagai berikut:

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. t. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

When applicable, the cost may also comprise the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

After initial recognition fixed assets except land are carried at its cost less any accumulated depreciation and accumulated impairment losses.

Depreciation of fixed assets has been computed on a double declining balance and a straight-line method, based on the estimated useful lives of the related assets, as follows:

Land is not depreciated. Depreciation of fixed assets has been computed on a straight-line method, based on the estimated useful lives of the related assets, as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. t. Aset Tetap (Lanjutan)

2. t. Fixed Assets (Continued)

	<u>Tahun/ Year</u>	
Peralatan Proyek	5	Project Equipment
Peralatan Kantor	5	Office Equipment
Kendaraan	5	Vehicle
Gedung	20	Building

Biaya legal awal untuk mendapatkan hak legal diakui sebagai bagian biaya akuisisi tanah, biaya-biaya tersebut tidak disusutkan. Biaya terkait dengan pembaharuan hak atas tanah diakui sebagai aset tidak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak.

Initial legal costs incurred to obtain legal rights are recognized as part of the acquisition cost of the land, and these costs are not depreciated. Cost related to renewal of land rights are recognized as intangible assets and amortized during the period of the land rights.

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset dalam Penyelesaian" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi. Biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Self-constructed fixed assets are presented as part of the fixed assets under "Construction in Progress" and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of assets in construction. Cost of assets in construction shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomik masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized on disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. t. Aset Tetap (Lanjutan)

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

2. u. Penurunan Nilai Aset Non-Kuangan

Pada akhir setiap periode pelaporan, Grup menelaah nilai tercatat aset non-keuangan untuk menentukan apakah terdapat indikasi bahwa aset tersebut telah mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut, jumlah terpulihkan dari aset diestimasi untuk menentukan tingkat kerugian penurunan nilai (jika ada). Bila tidak memungkinkan untuk mengestimasi jumlah terpulihkan atas suatu aset individual, Grup mengestimasi jumlah terpulihkan dari unit penghasil kas atas aset. Ketika dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi, aset perusahaan juga dialokasikan ke masing-masing kelompok unit penghasil kas, atau sebaliknya mereka dialokasikan ke kelompok terkecil dari kelompok unit penghasil kas di mana dasar alokasi yang wajar dan konsisten dapat diidentifikasi.

Jumlah terpulihkan adalah nilai tertinggi antara nilai wajar dikurangi biaya pelepasan dan nilai pakai. Dalam menilai nilai pakainya, estimasi arus kas masa depan didiskontokan ke nilai kini menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset dengan estimasi arus kas masa depan belum disesuaikan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. t. Fixed Assets (Continued)

At the end of each reporting period, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

2. u. Impairment of Non-Financial Aset

At the end of each reporting period, the Group reviews the carrying amount of non-financial assets to determine whether there is any indication that those assets have suffered an impairment loss. If any such indication exists, the recoverable amount of the asset is estimated in order to determine the extent of the impairment loss (if any). Where the asset does not generate cash flows that are independent from other assets, the Group estimates the recoverable amount of the cash-generating unit to which the asset belongs. When a reasonable and consistent basis of allocation can be identified, corporate assets are also allocated to individual cash generating units, or otherwise they are allocated to the smallest group of cashgenerating units for which a reasonable and consistent allocation basis can be identified.

Recoverable amount is the higher of fair value less cost to sell and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset for which the estimates of future cash flows have not been adjusted.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. u. Penurunan Nilai Aset Non-Keuangan
(Lanjutan)**

Jika jumlah terpulihkan dari aset nonkeuangan (unit penghasil kas) lebih kecil dari nilai tercatatnya, nilai tercatat aset (unit penghasil kas) diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkan dan rugi penurunan nilai segera diakui dalam laba rugi, kecuali aset tersebut disajikan pada jumlah revaluasian, di mana kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai penurunan revaluasi.

Ketika penurunan nilai selanjutnya dibalik, jumlah tercatat aset (atau unit penghasil kas) ditingkatkan ke estimasi yang direvisi dari jumlah terpulihkannya, namun kenaikan jumlah tercatat tidak boleh melebihi jumlah tercatat ketika kerugian penurunan nilai tidak diakui untuk aset (atau unit penghasil kas) pada tahun-tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui segera dalam laba rugi, kecuali aset yang bersangkutan disajikan pada jumlah revaluasian, dalam hal ini pembalikan kerugian penurunan nilai diperlakukan sebagai kenaikan revaluasi.

2. v. Liabilitas Keuangan

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai FVTPL atau pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. u. Impairment of Non-Financial Aset
(Continued)**

If the recoverable amount of the non-financial asset (cash generating unit) is less than its carrying amount, the carrying amount of the asset (cash generating unit) is reduced to its recoverable amount and an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at revaluation amount, in which the impairment loss is treated as a revaluation decrease.

When an impairment loss subsequently reverses, the carrying amount of the asset (or a cash-generating unit) is increased to the revised estimate of its recoverable amount, but so that the increased carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined had no impairment loss been recognized for the asset (or cash-generating unit) in prior years. A reversal of an impairment loss is recognized immediately in profit or loss, unless the relevant asset is carried at a revalued amount, in which case the reversal of the impairment loss is treated as a revaluation increase.

2. v. Financial Liabilities

Financial liabilities are classified as either financial liabilities "at FVTPL" or "at amortized cost" using the effective interest method.

Financial liabilities at amortized cost

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. v. Liabilitas Keuangan (Lanjutan)

Liabilitas keuangan yang bukan merupakan 1) imbalan kontinjen dari pihak pengakuisisi dalam kombinasi bisnis, 2) dimiliki untuk diperdagangkan, atau 3) ditetapkan sebagai FVTPL, selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode suku bunga efektif.

Metode suku bunga efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari liabilitas keuangan dan metode untuk mengalokasikan biaya bunga selama periode yang relevan. Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran kas masa depan (mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan dan diterima yang merupakan bagian yang tak terpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi dan premium dan diskonto lainnya) selama perkiraan umur liabilitas keuangan, atau (jika lebih tepat) digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh nilai tercatat bersih pada saat pengakuan awal.

2. w. Utang Usaha

Utang usaha adalah kewajiban membayar barang atau jasa yang telah diterima dalam kegiatan usaha normal dari pemasok. Utang usaha diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek jika pembayarannya jatuh tempo dalam waktu satu tahun atau kurang (atau dalam siklus operasi normal, jika lebih lama). Jika tidak, utang tersebut disajikan sebagai liabilitas jangka panjang.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. v. Financial Liabilities (Continued)

Financial liabilities that are not 1) contingent consideration of an acquirer in a business combination, 2) held-for-trading, or 3) designated as at FVTPL, are subsequently measured at amortized cost using the effective interest method.

Effective interest method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial liability and of allocating interest expense over the relevant period. The effective interest rate is the rate that exactly discounts estimated future cash payments (including all fees and points paid or received that form an integral part of the effective interest rate, transaction costs and other premiums or discounts) through the expected life of the financial liability, or (where appropriate) a shorter period to the net carrying amount on initial recognition.

2. w. Trade Payables

Trade payables are obligations to pay for goods or services that have been acquired in the ordinary course of business from suppliers. Accounts payable are classified as current liabilities if payment is due within one year or less (or in the normal operating cycle of the business if longer). If not, they are presented as non-current liabilities.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. w. Utang Usaha (Lanjutan)

Utang usaha pada awalnya diakui sebesar nilai wajar dan selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode bunga efektif.

2. x. Pinjaman

Pada saat pengakuan awal, pinjaman diakui sebesar nilai wajar, dikurangi dengan biaya-biaya transaksi yang terjadi. Selanjutnya, pinjaman diukur sebesar biaya perolehan diamortisasi; selisih antara penerimaan (dikurangi biaya transaksi) dan nilai pelunasan dicatat pada laporan laba rugi selama periode pinjaman dengan menggunakan metode bunga efektif.

Biaya yang dibayar untuk memperoleh fasilitas pinjaman diakui sebagai biaya transaksi pinjaman sepanjang besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik. Dalam hal ini, biaya memperoleh pinjaman ditangguhkan sampai penarikan pinjaman terjadi. Sepanjang tidak terdapat bukti bahwa besar kemungkinan sebagian atau seluruh fasilitas akan ditarik, biaya memperoleh pinjaman dikapitalisasi sebagai pembayaran di muka untuk jasa likuiditas dan diamortisasi selama periode fasilitas yang terkait.

Biaya pinjaman akan dihentikan pengakuannya dari laporan posisi keuangan ketika kewajiban yang tertulis pada kontrak dibatalkan, atau sudah tidak berlaku. Selisih antara nilai tercatat dari liabilitas keuangan yang sudah berakhir atau dialihkan ke pihak lain, dan imbalan yang dibayarkan, termasuk aset non kas yang dialihkan atau liabilitas yang ditanggung, diakui dalam laba rugi sebagai pendapatan lain-lain atau biaya keuangan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. w. Trade Payables (Continued)

Trade payables are recognised initially at fair value and subsequently measured at amortised cost using the effective interest method.

2. x. Borrowings

Borrowings are recognised initially at fair value, net of transaction costs incurred. Borrowings are subsequently carried at amortised cost; any difference between the proceeds (net of transaction costs) and the redemption value is recognised in the profit or loss over the period of the borrowings using the effective interest method.

Fees paid on the establishment of loan facilities are recognised as transaction costs of the loan to the extent that it is probable that some or all of the facility will be drawn-down. In this case, the fee is deferred until the draw-down occurs. To the extent that there is no evidence that it is probable that some or all of the facility will be drawn-down, the fee is capitalised as a pre-payment for liquidity services and amortised over the period of the facility to which it relates.

Borrowings are removed from the statement of financial position when the obligation specified in the contract is discharged, cancelled or expired. The difference between the carrying amount of a financial liability that has been extinguished or transferred to another party and the consideration paid, including any non-cash assets transferred or liabilities assumed, is recognised in profit or loss as other income or finance costs.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. x. Pinjaman (Lanjutan)

Ketika liabilitas keuangan dinegosiasikan kembali dan entitas mengeluarkan instrumen ekuitas kepada kreditor untuk menyelesaikan seluruh atau sebagian liabilitas (*debt for equity swap*), keuntungan atau kerugian diakui dalam laporan laba rugi yang dicatat sebagai selisih antara jumlah tercatat dari liabilitas keuangan.

Pinjaman diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek kecuali Grup memiliki hak tanpa syarat untuk menunda pembayaran liabilitas selama paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

2. y. Biaya Pinjaman

Biaya bunga dan biaya pinjaman lainnya, seperti biaya diskonto pinjaman baik yang secara langsung atau tidak langsung digunakan untuk pendanaan konstruksi aset kualifikasian, dikapitalisasi hingga aset tersebut selesai dikonstruksi. Untuk biaya pinjaman yang dapat diatribusikan secara langsung pada aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dari biaya pinjaman aktual yang terjadi selama periode berjalan, dikurangi penghasilan yang diperoleh dari investasi sementara atas dana hasil pinjaman tersebut. Untuk pinjaman yang tidak dapat diatribusikan secara langsung pada suatu aset kualifikasian, jumlah yang dikapitalisasi ditentukan dengan mengalikan tingkat kapitalisasi terhadap jumlah yang dikeluarkan untuk memperoleh aset kualifikasian. Tingkat kapitalisasi dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang biaya pinjaman yang dibagi dengan jumlah pinjaman yang tersedia selama periode, selain pinjaman yang secara spesifik diambil untuk tujuan memperoleh suatu aset kualifikasian.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. x. Borrowings (Continued)

Where the terms of a financial liability are renegotiated and the entity issues equity instruments to a creditor to extinguish all or part of the liability (*debt for equity swap*), a gain or loss is recognised in profit or loss, which is measured as the difference between the carrying amount of the financial liability and the fair value of the equity instruments issued.

Borrowings are classified as current liabilities unless the Group has an unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting date.

2. y. Borrowing Cost

Interest and other borrowing costs, such as discount fees on loans either directly or indirectly used in financing the construction of a qualifying asset, are capitalised up to the date when construction is complete. For borrowings that are directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined as the actual borrowing cost incurred during the period, less any income earned on the temporary investment of such borrowings. For borrowings that are not directly attributable to a qualifying asset, the amount to be capitalised is determined by applying a capitalisation rate to the amount expended on the qualifying assets. The capitalization rate is the weighted average of the total borrowing costs applicable to the total borrowings outstanding during the period, other than borrowings made specifically for the purpose of obtaining a qualifying asset.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. z. Penghentian pengakuan liabilitas
keuangan**

Grup menghentikan pengakuan liabilitas keuangan, jika dan hanya jika, liabilitas Grup telah dilepaskan, dibatalkan atau kadaluarsa. Selisih antara jumlah tercatat liabilitas keuangan yang dihentikan pengakuannya dan imbalan yang dibayarkan dan utang diakui dalam laba rugi.

Ketika Grup bertukar dengan pemberi pinjaman, satu instrumen utang menjadi instrumen lain dengan persyaratan yang berbeda secara substansial, pertukaran tersebut dicatat sebagai penghapusan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Demikian pula, Grup memperhitungkan modifikasi substansial dari ketentuan liabilitas yang ada atau bagian dari liabilitas tersebut sebagai pelepasan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas baru. Diasumsikan bahwa persyaratannya berbeda secara substansial jika nilai kini arus kas yang didiskonto berdasarkan persyaratan yang baru, termasuk setiap fee (imbalan) yang dibayarkan setelah dikurangi setiap fee (imbalan) yang diterima dan didiskonto menggunakan suku bunga efektif orisinal, berbeda sedikitnya 10% dari nilai kini sisa arus kas yang didiskonto yang berasal dari liabilitas keuangan orisinal. Jika modifikasi tidak substansial, maka perbedaan antara: (1) jumlah tercatat liabilitas sebelum modifikasi; dan (2) nilai kini dari arus kas setelah modifikasi, diakui dalam laba rugi sebagai keuntungan atau kerugian modifikasi dalam keuntungan dan kerugian lainnya.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. z. Derecognition of Financial Liabilities

The Group derecognizes financial liabilities when, and only when, the Group's obligations are discharged, cancelled or have expired. The difference between the carrying amount of the financial liability derecognized and the consideration paid and payable is recognized in profit or loss.

When the Group exchanges with the existing lender one debt instrument into another one with the substantially different terms, such exchange is accounted for as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new financial liability. Similarly, the Group accounts for substantial modification of terms of an existing liability or part of it as an extinguishment of the original financial liability and the recognition of a new liability. It is assumed that the terms are substantially different if the discounted present value of the cash flows under the new terms, including any fees paid net of any fees received and discounted using the original effective rate is at least 10% different from the discounted present value of the remaining cash flows of the original financial liability. If the modification is not substantial, the difference between: (1) the carrying amount of the liability before the modification; and (2) the present value of the cash flows after modification is recognized in profit or loss as the modification gain or loss within other gains and losses.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aa. Sewa

Grup menyewa berbagai aset tetap. Kontrak sewa biasanya dibuat untuk periode tetap dari 1 hingga 2 tahun tetapi mungkin memiliki opsi ekstensi.

Kontrak dapat berisi komponen sewa dan non-sewa berdasarkan harga relatif yang berdiri sendiri. Namun, untuk sewa real estat di mana Grup merupakan penyewa, ia telah memilih untuk tidak memisahkan komponen sewa dan non-sewa dan sebagai gantinya memperhitungkannya sebagai komponen sewa tunggal.

Persyaratan sewa dinegosiasikan secara individual dan berisi berbagai persyaratan dan ketentuan yang berbeda. Perjanjian sewa tidak memberlakukan perjanjian apa pun selain jaminan untuk tujuan peminjaman.

Sewa diakui sebagai aset hak pakai dan liabilitas terkait pada tanggal di mana aset sewaan tersedia untuk digunakan oleh Grup.

Aset dan liabilitas yang timbul dari sewa pada awalnya diukur dengan basis nilai kini. Liabilitas sewa termasuk nilai bersih sekarang dari pembayaran sewa berikut:

1. pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi), dikurangi piutang insentif sewa
2. pembayaran sewa variabel yang didasarkan pada indeks atau tingkat, pada awalnya diukur menggunakan indeks atau tingkat pada tanggal mulai.
3. jumlah yang diperkirakan akan dibayarkan oleh penyewa berdasarkan jaminan nilai residu

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aa. Leases

The group leases certain property, plant and equipments. Rental contracts are typically made for fixed periods of 1 to 2 years but may have extension.

Contracts may contain both lease and non-lease components based on their relative stand-alone prices. However, for leases of real estate for which the Group is a lessee, it has elected not to separate lease and non-lease components and instead accounts for these as a single lease component.

Lease terms are negotiated on an individual basis and contain a wide range of different terms and conditions. The lease agreements do not impose any covenants other than the security for borrowing purposes.

Leases are recognised as a right-of-use asset and a corresponding liability at the date at which the leased asset is available for use by the Group.

Assets and liabilities arising from a lease are initially measured on a present value basis. Lease liabilities include the net present value of the following lease payments:

1. fixed payments (including in-substance fixed payments), less any lease incentives receivable
2. variable lease payment that are based on an index or a rate, initially measured using the index or rate as at the commencement date
3. amounts expected to be paid by the lessee under residual value guarantees

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aa. Sewa (Lanjutan)

Aset dan liabilitas yang timbul dari sewa pada awalnya diukur dengan basis nilai kini. Liabilitas sewa termasuk nilai bersih sekarang dari pembayaran sewa berikut: (Lanjutan)

4. harga pelaksanaan dari opsi pembelian jika penyewa cukup yakin untuk menggunakan opsi tersebut, dan
5. pembayaran penalti untuk penghentian sewa, jika masa sewa mencerminkan penyewa yang melaksanakan opsi tersebut.

Pembayaran sewa yang harus dilakukan berdasarkan opsi perpanjangan tertentu juga termasuk dalam pengukuran liabilitas.

Pembayaran sewa didiskontokan dengan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa. Jika tarif tidak dapat segera ditentukan, di mana hal tersebut secara umum terjadi pada sewa dalam Grup, suku bunga pinjaman *incremental* penyewa digunakan, yaitu tarif yang harus dibayar oleh penyewa untuk meminjam dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak guna dalam lingkungan ekonomi serupa dengan syarat dan ketentuan yang serupa.

Untuk menentukan suku bunga pinjaman tambahan, Grup:

1. Jika memungkinkan, menggunakan pembiayaan pihak ketiga terkini yang diterima oleh penyewa individu sebagai titik awal, disesuaikan untuk mencerminkan perubahan kondisi pembiayaan sejak pembiayaan pihak ketiga diterima;

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aa. Leases (Continued)

Assets and liabilities arising from a lease are initially measured on a present value basis. Lease liabilities include the net present value of the following lease payments (Continued)

4. the exercise price of a purchase option if the lessee is reasonably certain to exercise that option, and
5. payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the lessee exercising that option.

Lease payments to be made under reasonably certain extension options are also included in the measurement of the liability.

The lease payments are discounted using the interest rate implicit in the lease. If the rate cannot be readily determined, which is generally the case for leases in the Group, the lessee's incremental borrowing rate is used, being the rate that the individual lessee would have to pay to borrow the funds necessary to obtain an asset of similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment with similar terms, security and conditions.

To determine the incremental borrowing rate, the Group:

1. Where possible, uses recent third-party financing received by the individual lessee as a starting point, adjusted to reflect changes in financing conditions since third party financing was received;

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aa. Sewa (Lanjutan)

Untuk menentukan suku bunga pinjaman tambahan, Grup: (Lanjutan)

2. Menggunakan pendekatan *build-up* yang dimulai dengan suku bunga bebas risiko yang disesuaikan dengan risiko kredit untuk sewa yang dimiliki; dan
3. Membuat penyesuaian spesifik untuk sewa, misalnya jangka waktu, negara, mata uang dan keamanan

Grup dihadapkan pada potensi kenaikan di masa depan dalam pembayaran sewa variabel berdasarkan indeks atau tarif, yang tidak termasuk dalam liabilitas sewa sampai diberlakukan. Ketika penyesuaian pembayaran sewa berdasarkan indeks atau suku bunga mulai berlaku, liabilitas sewa dinilai kembali dan disesuaikan dengan aset hak guna.

Pembayaran sewa dialokasikan antara biaya pokok dan keuangan. Biaya keuangan dibebankan pada laporan laba rugi selama masa sewa sehingga menghasilkan suku bunga periodik yang konstan atas sisa saldo liabilitas untuk setiap periode.

Aset hak pakai diukur pada biaya perolehan yang terdiri dari berikut ini:

1. jumlah pengukuran awal liabilitas sewa
2. pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal dimulainya dikurangi insentif sewa yang diterima
3. biaya langsung awal, dan
4. biaya restorasi

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aa. Leases (Continued)

To determine the incremental borrowing rate, the Group: (Continued)

2. Uses a *build-up* approach that starts with a risk-free interest rate adjusted for credit risk for leases held; and
3. Makes adjustments specific to the lease, e.g. term, country, currency and security.

The Group is exposed to potential future increases in variable lease payments based on an index or rate, which are not included in the lease liability until they take effect. When adjustments to lease payments based on an index or rate take effect, the lease liability is reassessed and adjusted against the right-of-use asset.

Lease payments are allocated between principal and finance cost. The finance cost is charged to profit or loss over the lease period so as to produce a constant periodic rate of interest on the remaining balance of the liability for each period.

Right-of-use assets are measured at cost comprising the following:

1. the amount of the initial measurement of lease liability
2. any lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received
3. any initial direct costs, and
4. restoration costs

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aa. Sewa (Lanjutan)

Aset hak guna umumnya disusutkan sepanjang waktu yang lebih pendek antara lama masa manfaat aset dan jangka waktu sewa menggunakan metode garis lurus. Jika Grup cukup yakin untuk melaksanakan opsi pembelian, aset hak guna disusutkan selama masa manfaat aset yang mendasarinya. Sementara Grup menilai kembali tanah dan bangunannya yang ada di dalam properti, gedung, dan peralatan, Grup memilih untuk tidak melakukannya untuk bangunan hak guna yang dimiliki oleh Grup.

Pembayaran terkait dengan sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah diakui atas dasar garis lurus sebagai beban dalam laporan laba rugi. Sewa jangka pendek adalah sewa dengan masa sewa 12 bulan atau kurang.

Opsi Ekstensi Dan Terminasi

Opsi ekstensi dan terminasi termasuk dalam sejumlah sewa properti dan peralatan di seluruh Perusahaan. Istilah-istilah ini digunakan untuk memaksimalkan fleksibilitas operasional dalam hal pengelolaan kontrak. Mayoritas opsi ekstensi dan terminasi yang dimiliki hanya dapat dilaksanakan oleh Grup dan bukan oleh pemberi sewa masing-masing.

Jaminan Nilai Residu

Untuk mengoptimalkan biaya sewa selama periode kontrak, Grup terkadang memberikan jaminan nilai residu sehubungan dengan sewa peralatan.

Lessor mengklasifikasikan setiap sewanya sebagai sewa operasi atau sewa pembiayaan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aa. Leases (Continued)

Right-of-use assets are generally depreciated over the shorter of the asset's useful life and the lease term on a straight-line basis. If the Group is reasonably certain to exercise a purchase option, the right-of-use asset is depreciated over the underlying assets's useful life. While the Group revalues its land and buildings that are presented within property, plant and equipment, it has chosen not to do so for the right-of-use buildings held by the Group.

Payments associated with short-term leases and leases of low-value assets are recognised on a straight-line basis as an expense in profit or loss. Short-term leases are leases with a lease term of 12 months or less.

Extension and Termination Options

Extension and termination options are included in a number of property and equipment leases throughout the Company. These terms are used to maximize operational flexibility in terms of contract management. The majority of extension and termination options that are owned can only be exercised by the Group and not by the respective lessees.

Residual Value Guarantees

To optimise lease costs during the contract period, the Group sometimes provides residual value guarantees in relation to equipment leases.

A lessor shall classify each of its leases as either an operating lease or a finance lease.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aa. Sewa (Lanjutan)

Jaminan Nilai Residu (Lanjutan)

Lessor mengakui pembayaran sewa dari sewa operasi sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus atau dasar sistematis lainnya. Lessor harus menerapkan dasar sistematis lain jika dasar tersebut lebih mewakili pola hilangnya manfaat dari penggunaan aset yang mendasarinya.

Lessor mengakui biaya-biaya, termasuk penyusutan, yang terjadi untuk memperoleh pendapatan sewa sebagai beban.

Lessor menambahkan biaya langsung awal yang timbul dalam memperoleh sewa operasi ke jumlah tercatat aset pendasar dan mengakui biaya tersebut sebagai beban selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa.

Kebijakan penyusutan untuk aset dasar yang dapat disusutkan dalam sewa operasi harus konsisten dengan kebijakan penyusutan normal lessor untuk aset serupa. Lessor menghitung penyusutan sesuai dengan PSAK 16.

Lessor menerapkan PSAK 48 untuk menentukan apakah suatu aset dasar yang dikenakan sewa operasi mengalami penurunan nilai dan untuk memperhitungkan setiap kerugian penurunan nilai yang teridentifikasi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aa. Leases (Continued)

Residual Value Guarantees (Continued)

A lessor shall recognize lease payments from operating leases as income on either a straight-line basis or another systematic basis. The lessor shall apply another systematic basis if that basis is more representative of the pattern in which benefit from the use of the underlying asset is diminished.

A lessor shall recognize costs, including depreciation, incurred in earning the lease income as an expense.

A lessor shall add initial direct costs incurred in obtaining an operating lease to the carrying amount of the underlying asset and recognize those costs as an expense over the lease term on the same basis as the lease income.

The depreciation policy for depreciable underlying assets subject to operating leases shall be consistent with the lessor's normal depreciation policy for similar assets. A lessor shall calculate depreciation in accordance with SFAS 16.

A lessor shall apply SFAS 48 to determine whether an underlying asset subject to an operating lease is impaired and to account for any impairment loss identified.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja

a. Kewajiban Jangka Pendek

Liabilitas untuk upah dan gaji, termasuk imbalan non – moneter dan akumulasi cuti sakit yang akan diselesaikan dalam waktu 12 bulan setelah akhir dari periode ketika pekerja memberikan jasa yang berhubungan diakui hingga jasa yang diberikan hingga akhir dari periode pelaporan dan dihitung pada jumlah yang diperkirakan akan dibayar ketika liabilitas diselesaikan. Liabilitas dipresentasikan sebagai kewajiban imbalan kerja masa kini pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

b. Kewajiban Pensiun

Sesuai dengan Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 ("UU 13/2003") sebagaimana diubah melalui Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja ("UU 11/2020"), Grup disyaratkan untuk memberikan imbalan pensiun sekurang-kurangnya seperti imbalan pensiun yang diatur dalam UU 11/2020, yang pada dasarnya adalah program imbalan pasti. Jika imbalan pensiun sesuai UU lebih besar dari program pensiun yang ada, selisih tersebut diakui sebagai bagian dari liabilitas imbalan pensiun.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits

a. Short-term Obligations

Liabilities for wages and salaries, including non-monetary benefits and accumulating sick leave that are expected to be settled wholly within 12 months after the end of the period in which the employees render the related service are recognised in respect of employees' services up to the end of the reporting period and are measured at the amounts expected to be paid when the liabilities are settled. The liabilities are presented as current employee benefit obligations in the consolidated statements of financial position.

b. Pension Obligations

In accordance with the Manpower Act No. 13/2003 ("Law 13/2003") as amended through Law Number 11 of 2020 regarding Job Creation ("Law 11/2020"), the Group is required to provide pension benefits at least as regulated in Law 11/2020, which is basically a defined benefit plan. If the pension benefit under the Law is greater than the existing pension plan, the difference is recognized as part of the pension benefit liability.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja

b. Kewajiban Pensiun (Lanjutan)

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (“DSAK-IAI”) – menerbitkan siaran pers mengenai “Pengatribusian imbalan pada periode jasa” dan oleh karena itu, Grup mengubah kebijakan terkait dengan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai dengan ketentuan dalam PSAK No. 24 “Imbalan Kerja” mengikuti pola fakta umum program pensiun berdasarkan Undang-Undang Cipta Kerja No. 11/2020 dan Peraturan Pemerintah No. 35/2021.

Program imbalan pasti adalah program pensiun yang bukan merupakan program iuran pasti. Pada umumnya, program imbalan pasti ditentukan berdasarkan jumlah imbalan pensiun yang akan diterima seorang pekerja pada saat pensiun, biasanya tergantung oleh satu faktor atau lebih, misalnya usia, masa bekerja dan kompensasi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits

b. Pension Obligations (Continued)

In April 2022, Financial Accounting Standard Boards of Institute of Indonesia Chartered Accountants (“FASB-IAI”) published a press release regarding “Attributing benefit to periods of service”, and accordingly the Group changed the policy related to attributing benefit to periods of service in accordance with the provisions in SFAS No. 24 “Employee Benefit” following the general fact pattern of pension programs based on the Labor Law No. 11/2020 and Government Regulation No.35/2021.

A defined benefit plan is a pension plan that is not a defined contribution plan. Typically, defined benefit plans define an amount of pension benefit that an employee will receive on retirement, usually dependent on one or more factors such as age, years of service and compensation.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja

b. Kewajiban Pensiun (Lanjutan)

Sehubungan dengan program imbalan pasti, liabilitas diakui pada laporan posisi keuangan sebesar nilai kini kewajiban imbalan pasti pada akhir periode pelaporan dikurangi nilai wajar aset program. Kewajiban imbalan pasti dihitung setiap tahun oleh aktuaris yang independen dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Nilai kini kewajiban imbalan pasti ditentukan dengan mendiskontokan arus kas keluar yang diestimasi dengan menggunakan tingkat bunga Obligasi Pemerintah (dikarenakan saat ini tidak ada pasar aktif untuk obligasi perusahaan yang berkualitas tinggi) yang didenominasikan dalam mata uang dimana imbalan akan dibayarkan dan memiliki jangka waktu jatuh tempo mendekati jangka waktu kewajiban pensiun.

Biaya bunga bersih dihitung dengan menerapkan tingkat diskonto terhadap saldo bersih kewajiban imbalan pasti dan nilai wajar aset program. Biaya ini termasuk dalam beban imbalan kerja dalam laporan laba rugi.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits

b. Pension Obligations (Continued)

The liability recognized in the statement of financial position in respect of defined benefit pension plans is the present value of the defined benefit obligation at the end of the reporting period less the fair value of plan assets. The defined benefit obligation is calculated annually by independent actuaries using the *projected unit credit* method. The present value of the defined benefit obligation is determined by discounting the estimated future cash outflows using interest rates of Government Bonds (considering currently there is no deep market for high-quality corporate bonds) that are denominated in the currency in which the benefits will be paid, and that have terms to maturity approximating to the terms of the related pension obligation.

The net interest cost is calculated by applying the discount rate to the net balance of the defined benefit obligation and the fair value of plan assets. This cost is included in employee benefit expense in the statement of profit or loss.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja (Lanjutan)

b. Kewajiban Pensiun (Lanjutan)

Keuntungan dan kerugian atas pengukuran kembali yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial langsung diakui seluruhnya melalui pendapatan komprehensif lain pada saat terjadinya. Keuntungan dan kerugian ini termasuk didalam laba ditahan pada laporan perubahan ekuitas dan pada neraca.

Perubahan nilai kini atas kewajiban imbalan pasti yang timbul dari Amandemen rencana atau pembatasan langsung diakui dalam laporan laba rugi sebagai biaya jasa lalu.

Untuk program iuran pasti, Grup membayar iuran program pensiun baik karena diwajibkan, berdasarkan kontrak atau sukarela. Namun karena Undang-Undang Ketenagakerjaan No. 13 tahun 2003 mengharuskan entitas membayar jumlah tertentu kepada para pekerja yang telah memasuki usia pensiun yang ditentukan berdasarkan masa kerja, Grup rentan terhadap kemungkinan untuk membayar kekurangan apabila iuran kumulatif kurang dari jumlah tertentu. Sebagai akibatnya untuk tujuan pelaporan keuangan, program iuran pasti secara efektif diberlakukan seolah-olah sebagai program imbalan pasti.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits (Continued)

b. Pension Obligations (Continued)

Remeasurement gains and losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are charged or credited to equity in other comprehensive income in the period in which they arise. They are included in retained earnings in the statement of changes in equity and in the balance sheet.

Changes in the present value of the defined benefit obligation resulting from plan amendments or curtailments are recognised immediately in a profit or loss as past service costs.

For defined benefit plans, the Group pays contributions to pension plans on a mandatory, contractual or voluntary basis. However, since Labour Law No. 13 of 2003 requires an entity to pay to a worker entering into pension age a certain amount based on, the worker's length of service, the Group is exposed to the possibility of having to make further payments to reach that certain amount in particular when the cumulative contributions are less than that amount. Consequently for financial reporting purposes, defined contribution plans are effectively treated as if they were defined benefit plans.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja (Lanjutan)

b. Kewajiban Pensiun (Lanjutan)

Grup diharuskan menyediakan imbalan pensiun minimum yang diatur dalam UU Cipta Kerja ("UUCK") No. 11/2020, yang merupakan kewajiban imbalan kerja. Jika imbalan pensiun sesuai dengan UUCK No. 11/2020 lebih besar dari program pensiun yang ada, selisih tersebut diakui sebagai bagian dari kewajiban imbalan pensiun.

c. Kewajiban Pascakerja Lainnya

Perusahaan memberikan imbalan kesehatan pascakerja untuk pensiunannya. Imbalan ini biasanya diberikan kepada pekerja yang tetap bekerja sampai usia pensiun dan memenuhi masa kerja minimum. Biaya yang diharapkan timbul atas imbalan ini diakui selama masa kerja dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Kewajiban ini dinilai setiap tahun oleh aktuaris independen yang memenuhi syarat.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits (Continued)

b. Pension Obligations (Continued)

The Group are required to provide a minimum pension benefit as stipulated in the Omnibus Law No. 11/2020, which represents an underlying defined benefit obligation. If the pension benefits based on Omnibus Law No. 11/2020 are higher than those based on the existing pension plan, the difference is recorded as part of the pension benefits obligation.

c. Other Post-Employment Obligations

Company provide post retirement healthcare benefits to their retirees. The entitlement to these benefits is usually conditional on the employee remaining in service up to retirement age and the completion of a minimum service period. The expected costs of these benefits are accrued over the period of employment using projected unit credit method. These obligations are valued annually by independent qualified actuaries.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ac. Imbalan Kerja (Lanjutan)

d. Pesangon Pemutusan Kontrak Kerja

Pesangon pemutusan kontrak kerja terutang ketika Grup memberhentikan hubungan kerja sebelum usia pensiun normal, atau ketika seorang pekerja menerima penawaran mengundurkan diri secara sukarela dengan kompensasi imbalan pesangon. Grup mengakui pemutusan kontrak kerja pada tanggal yang lebih awal antara (i) ketika Grup tidak dapat lagi menarik tawaran atas imbalan tersebut dan (ii) ketika Grup mengakui biaya untuk restrukturisasi yang berada dalam ruang lingkup PSAK 57 dan melibatkan pembayaran pesangon. Dalam hal menyediakan pesangon sebagai penawaran untuk mengundurkan diri secara sukarela, pesangon pemutusan kontrak kerja diukur berdasarkan jumlah karyawan yang diharapkan menerima penawaran tersebut. Imbalan yang jatuh tempo lebih dari 12 bulan setelah periode pelaporan didiskontokan menjadi nilai kininya.

2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Sejak 1 Januari 2020, Grup telah menerapkan PSAK 72 yang membutuhkan pendapatan pengakuan untuk memenuhi 5 langkah penilaian:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan adalah janji dalam kontrak untuk mentransfer barang atau jasa yang berbeda kepada pelanggan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ac. Employee Benefits (Continued)

d. Termination Benefits

Termination benefits are payable when employment is terminated by the Group before the normal retirement date, or whenever an employee accepts voluntary redundancy in exchange for these benefits. The group recognises termination benefits at the earlier of the following dates: (i) when the group can no longer withdraw the offer of those benefits; and (ii) when the entity recognises costs for a restructuring that is within the scope of SFAS 57 and involves the payment of termination benefits. In the case of an offer made to encourage voluntary redundancy, the termination benefits are measured based on the number of employees expected to accept the offer. Benefits falling due more than 12 months after the reporting date are discounted to their present value.

2. ad. Revenue and Expense Recognition

From January 1, 2020, the Group has applied SFAS 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment:

1. Identify contract(s) with a customer.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Sejak 1 Januari 2020, Grup telah menerapkan PSAK 72 yang membutuhkan pendapatan pengakuan untuk memenuhi 5 langkah penilaian: (Lanjutan)

3. Tentukan harga transaksi. Harga transaksi adalah jumlah imbalan yang diharapkan menjadi hak entitas sebagai imbalan untuk mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan. Jika pertimbangan yang dijanjikan dalam kontrak mencakup jumlah variabel, Perusahaan memperkirakan jumlah imbalan yang diharapkan berhak sebagai imbalan atas pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dikurangi perkiraan jumlah jaminan tingkat layanan yang akan dibayarkan selama masa kontrak.
4. Alokasikan harga transaksi untuk setiap kewajiban pelaksanaan atas dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan dalam kontrak. jika hal ini tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diestimasi berdasarkan biaya ekspektasian ditambah margin.
5. Mengakui pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan dipenuhi dengan mentransfer barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan (yaitu ketika pelanggan memperoleh kendali atas barang atau jasa tersebut).

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

From January 1, 2020, the Group has applied SFAS 72, which requires revenue recognition to fulfill 5 steps of assessment: (Continued)

3. Determine the transaction price. Transaction price is the amount of consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring promised goods or services to a customer. If the consideration promised in a contract includes a variable amount, the Company estimates the amount of consideration to which it expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer less the estimated amount of service level guarantee which will be paid during the contract period.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promised in the contract. Where these are not directly observable, the relative stand-alone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognise revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Agar Langkah 1 dapat dicapai, lima kriteria gerbang berikut harus ada:

- Para pihak dalam kontrak telah menyetujui kontrak baik secara tertulis, lisan atau sesuai dengan praktik bisnis lazim lainnya;
- Hak masing-masing pihak terkait barang atau jasa yang akan ditransfer atau dilakukan dapat diidentifikasi;
- Syarat pembayaran untuk barang atau jasa yang akan ditransfer atau dilakukan dapat diidentifikasi;
- Kontrak tersebut memiliki substansi komersial (yaitu, risiko, waktu, atau jumlah kas masa depan arus diharapkan berubah sebagai hasil dari kontrak); dan,
- Kemungkinan pengumpulan imbalan dalam pertukaran barang dan jasa.

Pendapatan diakui hanya jika (atau saat) Perusahaan memenuhi kewajiban pelaksanaan dengan mengalihkan kendali atas barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan. Pengalihan kendali dapat terjadi sepanjang waktu atau pada waktu tertentu.

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada waktu tertentu (*point in time*) kecuali jika memenuhi salah satu dari kriteria berikut ini, dalam hal ini terpenuhi sepanjang waktu (*over time*):

- Pelanggan secara bersamaan menerima dan mengkonsumsi manfaat yang diberikan oleh kinerja Perusahaan sebagaimana yang dilakukan Perusahaan;

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

For Step 1 to be achieved, the following five gating criteria must be present:

- The parties to the contract have approved the contract either in writing, orally or in accordance with other customary business practices;
- Each party's rights regarding the goods or services to be transferred or performed can be identified;
- The payment terms for the goods or services to be transferred or performed can be identified;
- The contract has commercial substance (i.e., the risk, timing or amount of the future cash flows is expected to change as a result of the contract); and,
- Collection of the consideration in exchange of the goods and services is probable.

Revenue is recognized only when (or as) the Company satisfies a performance obligation by transferring control of the promised goods or services to a customer. The transfer of control can occur over time or at a point in time.

A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time:

- The customer simultaneously receives and consumes the benefits provided by the Company's performance as the Company performs,

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Suatu kewajiban pelaksanaan dipenuhi pada waktu tertentu (*point in time*) kecuali jika memenuhi salah satu dari kriteria berikut ini, dalam hal ini terpenuhi sepanjang waktu (*over time*): (Lanjutan)

- Kinerja Perusahaan menciptakan atau meningkatkan aset yang dikendalikan oleh pelanggan aset dibuat atau ditingkatkan; dan,
- Kinerja Perusahaan tidak menciptakan aset dengan alternatif penggunaan Perusahaan dan entitas memiliki hak yang dapat diberlakukan untuk pembayaran atas kinerja yang diselesaikan hingga saat ini.

Harga transaksi yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan yang dipenuhi pada suatu titik waktu diakui sebagai pendapatan pada saat pengendalian barang atau jasa dialihkan kepada pelanggan. Jika kewajiban pelaksanaan terpenuhi sepanjang waktu, harga transaksi yang dialokasikan untuk kewajiban pelaksanaan tersebut diakui sebagai pendapatan pada saat kewajiban pelaksanaan terpenuhi.

Aset kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan kurang dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi. Liabilitas kontrak diakui setelah imbalan yang dibayarkan oleh pelanggan lebih dari saldo kewajiban pelaksanaan yang telah dipenuhi.

Pendapatan yang Ditangguhkan

Penerimaan kas dari pelanggan sehubungan dengan keseluruhan jasa diatas, yang belum memenuhi kriteria pengakuan pendapatan, dicatat sebagai bagian dari "Pendapatan diterima dimuka" dalam laporan posisi keuangan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

A performance obligation is satisfied at a point in time unless it meets one of the following criteria, in which case it is satisfied over time: (Continued)

- *The Company's performance creates or enhances an asset that the customer controls as,*
- *The asset is created or enhanced; and, the Company's performance does not create an asset with an alternative use to the Company and the entity has an enforceable right to payment for performance completed to date.*

The transaction price allocated to performance obligations satisfied at a point in time is recognized as revenue when control of the goods or services transfers to the customer. If the performance obligation is satisfied over time, the transaction price allocated to that performance obligation is recognized as revenue as the performance obligation is satisfied.

Contract assets are recognized after the consideration paid by the customer is less than the outstanding performance obligation. Contract liabilities are recognized after the consideration paid by the customer is more than the balance of the performance obligation.

Deferred Revenues

Cash received from customers related to all above services which have not yet fulfilled the criteria for revenue recognition are recorded as part of "unearned revenues" in the statement of financial position.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Pendapatan yang Ditangguhkan (Lanjutan)

Pendapatan yang berhubungan dengan kontrak konstruksi dicatat dengan menggunakan metode persentase penyelesaian. Dengan metode ini, pendapatan yang diakui setara dengan estimasi terbaru dari total nilai kontrak dikalikan dengan tingkat penyelesaian sebenarnya yang ditentukan dengan mengacu pada keadaan fisik kemajuan pekerjaan (metode input).

Pendapatan kontrak terdiri dari jumlah pendapatan semula yang disetujui dalam kontrak dan penyimpangan dalam pekerjaan kontrak, klaim, dan pembayaran insentif sepanjang hal ini memungkinkan untuk menghasilkan pendapatan dan dapat diukur dengan andal.

Jika adanya kemungkinan bahwa kontrak akan menghasilkan kerugian pada saat penyelesaian kontrak, penyisihan atas kerugian yang diperkirakan hingga penyelesaian kontrak diakui sebagai penyisihan kini pada laporan keuangan konsolidasian. Kerugian diakui secara penuh ketika dapat diukur secara andal, terlepas dari tingkat penyelesaian.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

Deferred Revenues (Continued)

Revenues related to construction contracts are accounted for using the percentage of completion method. Under this method, the revenue recognised equals the latest estimate of the total value of the contract multiplied by the actual completion rate determined by reference to the physical state of progress of the works (input method).

Contract revenue comprises the initial amount of revenue that agreed in the contract and variations in contract work, claims, and incentive payments to the extent that is probable that it will result in revenue and can be reliably measured.

If it is regarded as probable that a contract will generate a loss on completion, a provision for expected losses to completion is recognised as a current provision in the consolidated financial statements. The loss is provided for in full as soon as it is can be reliably measured, irrespective of the completion rate.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Dalam menentukan harga transaksi, Perusahaan menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan terhadap dampak nilai waktu uang jika waktu pembayaran yang disepakati oleh para pihak dalam kontrak (baik secara eksplisit atau implisit) memberikan pelanggan atau Perusahaan manfaat signifikan berupa pendanaan atas pengalihan barang atau jasa kepada pelanggan. Tujuan ketika menyesuaikan komponen pendanaan signifikan dalam jumlah imbalan yang dijanjikan adalah agar Perusahaan mengakui pendapatan pada jumlah yang mencerminkan harga yang akan dibayar oleh pelanggan atas barang atau jasa yang dijanjikan jika pelanggan telah membayar secara kas barang atau jasa tersebut ketika entitas mengalihkan barang atau jasa kepada pelanggan (yaitu harga jual kas). Perusahaan menyajikan dampak pendanaan (pendapatan bunga atau beban bunga) secara terpisah dari pendapatan dari kontrak dengan pelanggan dalam laporan penghasilan komprehensif konsolidasian.

Biaya kontrak yang tidak mungkin dipulihkan diakui segera sebagai beban tahun berjalan pada laba rugi.

Perusahaan mengakui aset kontrak dan liabilitas kontrak sehubungan dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan. Aset kontrak disajikan sebagai piutang retensi dan jumlah tagihan bruto pemberi kerja. Liabilitas kontrak disajikan sebagai jumlah utang bruto pemberi kerja dan pendapatan diterima dimuka.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

In determining the transaction price, the Company adjust the promised amount of consideration for the effects of the time value of money if the timing of payments agreed to by the parties to the contract (either explicitly or implicitly) provides the customer or the Company with a significant benefit of financing the transfer of goods or services to the customer. The objective when adjusting the promised amount of consideration for a significant financing component is for the Company to recognize revenue at an amount that reflects the price that a customer would have paid for the promised goods or services if the customer had paid cash for those goods or services when (or as) they transfer to the customer (i.e. the cash selling price). The Group present the effects of financing (interest revenue or interest expense) separately from revenue from contracts with customers in the comprehensive consolidated statement of profit or loss.

Contract costs that are not probable of being recovered are recognized as current year expenses in profit or loss.

The Company has recognised contract assets and contract liabilities related with revenue from contract with customers. Contract assets are presented as retention receivables and gross amount due from customers. Contract liabilities are presented as gross amount due to customers and unearned revenues.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ad. Pengakuan Pendapatan dan Beban
(Lanjutan)**

Beban langsung dan beban tidak langsung proyek yang dapat dialokasikan ke suatu proyek tertentu, diakui sebagai beban pada proyek yang bersangkutan, sedangkan beban yang tidak dapat didistribusikan atau tidak dapat dialokasikan ke aktivitas proyek menjadi beban non-proyek (beban usaha).

Pendapatan dari penjualan barang diakui pada saat pengendalian barang telah dialihkan kepada pelanggan. Pendapatan dari jasa diakui pada periode akuntansi saat jasa tersebut diberikan.

Pendapatan/ Beban Bunga

Pendapatan bunga dari aset keuangan pada *FVPL* dimasukkan dalam keuntungan/(kerugian) nilai wajar bersih atas aset tersebut. Pendapatan bunga dari aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi dan aset keuangan pada *FVOCI* yang dihitung dengan menggunakan metode suku bunga efektif diakui dalam laporan laba rugi sebagai bagian dari pendapatan lain.

Pendapatan bunga dihitung dengan menerapkan suku bunga efektif terhadap nilai tercatat bruto dari aset keuangan kecuali untuk aset keuangan yang kemudian mengalami penurunan nilai kredit. Untuk aset keuangan yang mengalami penurunan nilai kredit, suku bunga efektif diterapkan ke nilai tercatat bersih dari aset keuangan (setelah dikurangi penyisihan kerugian).

Pendapatan bunga disajikan sebagai pendapatan keuangan yang diperoleh dari aset keuangan yang dimiliki untuk tujuan pengelolaan kas. Pendapatan bunga lainnya dimasukkan ke dalam pendapatan lain.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ad. Revenue and Expense Recognition
(Continued)**

Direct and indirect costs of projects which can be allocated to a particular project, are recognized as an expense on the related projects, while the expenses that cannot be distributed or cannot be allocated to the project activities are recognised as non-project expenses (operating expenses).

Revenue from the sale of goods is recognized when control of the goods have been transferred to customers. Revenue from services is recognized in the accounting period in which the services are "rendered".

Interest Income/ Expense

Interest income from financial assets at *FVPL* is included in the net fair value gains/(losses) on these assets. Interest income on financial assets at amortised cost and financial assets at *FVOCI* calculated using the effective interest method is recognised in the statement of profit or loss as part of other income.

Interest income is calculated by applying the effective interest rate to the gross carrying amount of a financial asset except for financial assets that subsequently become credit impaired. For credit-impaired financial assets the effective interest rate is applied to the net carrying amount of the financial asset (after deduction of the loss allowance).

Interest income is presented as finance income where it is earned from financial assets that are held for cash management purposes. Any other interest income is included in other income.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ae. Pajak Penghasilan Final

Pajak penghasilan dari konstruksi dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 9 Tahun 2022. Pajak final dikenakan sebesar 2,65% atas kontrak yang diperoleh mulai 21 Februari 2022.

Pajak penghasilan final disajikan diluar beban pajak penghasilan pada laba rugi.

Pajak penghasilan dari konstruksi dihitung berdasarkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 40 Tahun 2009. Pajak final dikenakan sebesar 3% atas kontrak yang diperoleh mulai 1 Agustus 2008.

Pajak penghasilan final disajikan diluar beban pajak penghasilan pada laba rugi.

Untuk bidang usaha realty mengacu pada Peraturan Pemerintah Republik Indonesia No. 34 Tahun 2016 dengan tarif 2,5% untuk rumah menengah ke atas dan 1% untuk rumah sederhana. Sedangkan jasa pengelolaan dan persewaan property mengacu pada UU PPh pasal 4 ayat 2 dengan tarif 10% final.

Perbedaan nilai tercatat aset atau liabilitas yang berhubungan dengan pajak penghasilan final dengan dasar pengenaan pajak tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ae. Final Income Tax

Income tax from constructions is computed based on the Government Regulation Republic of Indonesia No. 9 Year 2022. Final tax will be charged at 2.65% final for the contract obtained from February 21, 2022.

Final income tax is presented outside income tax expenses in profit or loss.

Income tax from constructions is computed based on the Government Regulation Republic of Indonesia No. 40 year 2009. Final tax will be charged at 3% final for the contract obtained from August 1, 2008.

Final income tax is presented outside income tax expenses in profit or loss.

For the field of realty business refers to Government Regulation of Republic of Indonesia No. 34 Year 2016 the rate of 2.5% for middle-and upper houses and 1% for a modest house. While management services and rental of property refers to the income Tax Act article 4 point 2 with a rate of 10% final.

The difference between the final income tax carrying amounts of existing assets and liabilities, and their respective final tax bases are not recognized as deferred tax assets or liabilities.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ae. Pajak Penghasilan Kini

Pajak Kini

Pajak kini terutang berdasarkan laba kena pajak untuk suatu tahun. Laba kena pajak berbeda dari laba sebelum pajak seperti yang dilaporkan di laba rugi karena tidak memperhitungkan penghasilan atau beban yang dikenakan pajak atau dikurangkan pada tahun berbeda dan tidak memperhitungkan pos-pos yang tidak pernah dikenakan pajak atau tidak dapat dikurangkan. Liabilitas Grup untuk pajak kini dihitung berdasarkan tarif pajak yang telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Provisi diakui untuk penentuan pajak yang tidak pasti, tetapi kemungkinan besar akan mengakibatkan arus keluar dana kepada otoritas pajak. Provisi diukur sebesar estimasi terbaik atas jumlah ekspektasian yang terhutang. Penilaian berdasarkan pada pertimbangan professional pajak dalam Grup yang didukung dengan pengalaman lalu atas aktivitas tersebut dan dalam kasus tertentu berdasarkan saran pakar pajak independen.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ae. Current Income Tax

Current Tax

The tax currently payable is based on taxable profit for the year. Taxable profit differs from net profit as reported in profit or loss because it excludes items of income or expense that are taxable or deductible in other years and it further excludes items that are never taxable or deductible. The Group's liability for current tax is calculated using tax rates that have been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

A provision is recognized for those matters for which the tax determination is uncertain but it is considered probable that there will be a future outflow of funds to a tax authority. The provisions are measured at the best estimate of the amount expected to become payable. The assessment is based on the judgement of tax professionals within the Group supported by previous experience in respect of such activities and in certain cases based on specialist independent tax advice.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ag. Transaksi dan Saldo dengan Pihak Berelasi

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:

- i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
- ii. Memiliki pengaruh signifikan atas entitas pelapor; atau
- iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.

b) Satu entitas berelasi dengan Perusahaan pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:

- i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari kelompok usaha yang sama (artinya entitas induk, entitas anak dan entitas anak berikutnya terkait dengan perusahaan lain);
- ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu kelompok usaha, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya);
- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;

2. INFORMATION OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES (Continued)

2. ag. Transaction and Balances with Related Parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:

- i. Has control or joint control over the reporting entity;
- ii. Has significant influence over the reporting entity;
- iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.

b) An entity is related to the reporting Company if any of the following conditions applies:

- i. The entity and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
- ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);
- iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ag. Transaksi dan Saldo dengan Pihak
Berelasi (Lanjutan)**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor: (Lanjutan)

b) Satu entitas berelasi dengan Perusahaan pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut: (Lanjutan)

v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pascakerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor. Jika entitas pelapor adalah entitas yang menyelenggarakan program tersebut, maka entitas sponsor juga berelasi dengan entitas pelapor;

vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a); atau

vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh signifikan atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas);

viii. Entitas, atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Entitas yang berelasi dengan pemerintah adalah entitas yang dikendalikan, dikendalikan bersama atau dipengaruhi oleh pemerintah. Pemerintah mengacu kepada pemerintah, instansi pemerintah dan badan yang serupa baik lokal, nasional maupun internasional.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ag. Transaction and Balances with Related
Parties (Continued)**

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity: (Continued)

b) An entity is related to the reporting Company if any of the following conditions applies: (Continued)

v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity or an entity related to the reporting entity. If the reporting entity is itself such a plan, the sponsoring employers are also related to the reporting entity;

vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a); or

vii. A person identified in (a) (i) has significant influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or of a parent of the entity);

viii. The entity, or any member of a group of which it is a part, provides key management personnel services to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

A government-related entity is an entity that is controlled, jointly controlled or significant influence by a government. Government refers to government, government agencies and similar bodies whether local, national or international.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

**2. ag. Transaksi dan Saldo dengan Pihak
Berelasi (Lanjutan)**

Pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor: (Lanjutan)

Entitas yang berelasi dengan Pemerintah dapat berupa entitas yang dikendalikan atau dipengaruhi secara signifikan oleh Kementerian Keuangan yang merupakan Pemegang Saham Entitas, atau entitas yang dikendalikan oleh Pemerintah Republik Indonesia melalui Kementerian BUMN sebagai kuasa pemegang saham.

Sifat hubungan dan jenis transaksi serta saldo dengan pihak berelasi diungkapkan pada catatan 36.

2. ah. Informasi Segmen

Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang diberikan kepada pengambil keputusan operasi utama. Pengambil keputusan operasi utama, yang bertanggung jawab mengalokasikan sumber daya dan menilai kinerja segmen operasi, telah diidentifikasi sebagai komite pengarah yang mengambil keputusan strategis.

Segmen operasi adalah suatu komponen dari entitas:

- yang terlihat dalam aktivitas bisnis yang memperoleh pendapatan dan menimbulkan beban (termasuk pendapatan dan beban yang terkait dengan transaksi dengan komponen lain dari entitas yang sama);
- hasil operasinya dikaji ulang secara berkala oleh kepala operasional untuk pembuatan keputusan tentang sumber daya yang dialokasikan pada segmen tersebut dan menilai kinerjanya; dan
- tersedia informasi keuangan yang dapat dipisahkan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

**2. ag. Transaction and Balances with Related
Parties (Continued)**

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity: (Continued)

Government related entity can be an entity which controlled or significantly influenced by the Ministry of Finance that representing as the shareholders of the entity or an entity controlled by the Government of Republic of Indonesia, represented by the SOE's Ministry as a shareholder's representative.

The nature of the relationship and types of transactions as well as balances with related parties are disclosed in note 36.

2. ah. Segment Information

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker, who is responsible for allocating resources and assessing performance of the operating segments, has been identified as the steering committee that makes strategic decisions.

An operating segment is a component of the entity:

- *that engages in business activities from which it may earn revenues and incur expenses (including revenues and expenses relating to the transactions with other components of the same entity);*
- *whose operating results are regularly reviewed by chief operating decision maker to make decisions about resources to be allocated to the segment and assesses its performance; and*
- *for which separate financial information is available.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. ah. Informasi Segmen (Lanjutan)

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja terfokus pada kategori pada setiap produk, yang menyerupai informasi segmen yang dilaporkan di periode sebelumnya. Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

2. ai. Modal Saham

Biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan kepada penerbitan saham biasa atau opsi disajikan pada ekuitas sebagai pengurang penerimaan, setelah dikurangi pajak.

Ketika Grup membeli modal saham ekuitas entitas (saham treasury), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas.

2. aj. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba bersih yang tersedia bagi pemegang saham Perusahaan dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode berjalan.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. ah. Segment Information (Continued)

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and performance assessment is more specifically focused on the category of each product, which is similar to the business segment reported in the prior period. All transactions between segments have been eliminated.

2. ai. Share Capital

Incremental costs directly attributable to the issue of new ordinary shares or options are shown in equity as a deduction, net of tax, from the proceeds.

Where any Group purchases the Company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity attributable to the company's equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax effects, is included in equity attributable to the company's equity holders.

2. aj. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing the profit attributable to the equity holders of the Company by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. aj. Laba per Saham (Lanjutan)

Laba per saham dilusian dihitung dengan menyesuaikan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar dengan dampak dari semua efek berpotensi saham biasa yang dilutif yang dimiliki perusahaan, yaitu obligasi konversi dan opsi saham.

Untuk tujuan perhitungan laba per saham dilusian, entitas menyesuaikan laba atau rugi yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa Perusahaan dengan efek setelah pajak bunga yang diakui dalam periode tersebut terkait dengan obligasi konversi.

2. ak. Kontijensi

Liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian tetapi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian. Namun pengungkapan tidak diperlukan jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian tetapi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika adanya kemungkinan arus masuk dari manfaat ekonomi.

2. al. Provisi

Provisi diakui ketika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, kemungkinan besar Grup diharuskan menyelesaikan kewajiban dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. aj. Earning per Share (Continued)

Diluted earnings per share is calculated by adjusting the weighted average number of ordinary shares outstanding to assume conversion of all dilutive potential ordinary shares owned by company, which are convertible bonds and stock option.

For the purposes of calculating diluted earnings per share, the profit or loss attributable to the Company's ordinary equity holders will be adjusted for the aftertax effects of interest recognized during the period on convertible bonds.

2. ak. Contingencies

Contingent liabilities are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when an inflow of economic benefits is probable.

2. al. Provision

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event, it is probable that the Group will be required to settle the obligation, and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. al. Provisi (Lanjutan)

Jumlah yang diakui sebagai provisi adalah hasil estimasi terbaik pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban kini pada akhir periode pelaporan, dengan mempertimbangkan risiko dan ketidakpastian yang meliputi kewajibannya. Apabila suatu provisi diukur menggunakan arus kas yang diperkirakan untuk menyelesaikan kewajiban kini, maka nilai tercatatnya adalah nilai kini dari arus kas (ketika pengaruh nilai waktu uang bersifat material).

Ketika beberapa atau seluruh manfaat ekonomi untuk penyelesaian provisi yang diharapkan dapat dipulihkan dari pihak ketiga, piutang diakui sebagai aset apabila terdapat kepastian bahwa penggantian akan diterima dan jumlah piutang dapat diukur secara andal.

Garansi

Provisi untuk biaya ekspektasian atas kewajiban garansi berdasarkan ketentuan penjualan barang lokal diakui pada tanggal penjualan barang tersebut, sebesar estimasi terbaik direktur atas pengeluaran yang diperlukan untuk menyelesaikan kewajiban Grup.

2. am. Biaya Emisi Saham

Biaya emisi saham merupakan akumulasi biaya yang terjadi sehubungan dengan penawaran umum perdana saham Perusahaan kepada masyarakat. Biaya emisi saham disajikan sebagai pengurang tambahan modal disetor dalam Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. al. Provision (Continued)

The amount recognized as a provision is the best estimate of the consideration required to settle the present obligation at the end of the reporting period, taking into account the risks and uncertainties surrounding the obligation. Where a provision is measured using the cash flows estimated to settle the present obligation, its carrying amount is the present value of those cash flows (when the effect of time value of money is material).

When some or all of the economic benefits required to settle a provision are expected to be recovered from a third party, a receivable is recognized as an asset if it is virtually certain that reimbursement will be received and the amount of the receivable can be measured reliably.

Assurance-type warranties

Provisions for the expected cost of warranty obligations under local sale of goods legislation are recognized at the date of sale of the relevant products, at the directors' best estimate of the expenditure required to settle the Group's obligation.

2. am. The Cost of Emission Shares

Share issuance costs represent the accumulated costs incurred in connection with the Company's initial public offering. Share issuance costs are presented as deduction of additional paid-in capital in the Consolidated Statements of Financial Position.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**2. INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
YANG MATERIAL (Lanjutan)**

2. an. Saham Treasuri

Ketiga entitas Grup membeli modal saham ekuitas entitas (saham treasuri), imbalan yang dibayar, termasuk biaya tambahan yang secara langsung dapat diatribusikan (dikurangi pajak penghasilan) dikurangkan dari ekuitas yang diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas sampai saham tersebut dibatalkan atau diterbitkan kembali. Ketika saham biasa tersebut selanjutnya diterbitkan kembali, imbalan yang diterima, dikurangi biaya tambahan transaksi yang terkait dan dampak pajak penghasilan yang terkait dimasukkan pada ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik ekuitas entitas.

Informasi yang digunakan oleh pengambil keputusan operasional dalam rangka alokasi sumber daya dan penilaian kinerja terfokus pada kategori pada setiap produk, yang menyerupai informasi segmen yang dilaporkan di periode sebelumnya. Seluruh transaksi antar segmen telah dieliminasi.

2. ao. Peristiwa Setelah Tanggal Neraca

Peristiwa setelah tanggal neraca yang menyediakan informasi tambahan tentang posisi Grup pada tanggal pelaporan (peristiwa penyesuaian) disajikan dalam laporan keuangan konsolidasian jika material. Peristiwa setelah tanggal neraca yang bukan merupakan peristiwa penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian apabila material.

**2. INFORMATION OF MATERIAL
ACCOUNTING POLICIES (Continued)**

2. an. Treasury Shares

Where any Group company purchases the company's equity share capital (treasury shares), the consideration paid, including any directly attributable incremental costs (net of income taxes) is deducted from equity holders until the shares are cancelled or reissued. Where such ordinary shares are subsequently reissued, any consideration received, net of any directly attributable incremental transaction costs and the related income tax affects, is included in equity attributable to the company's equity holders.

Information reported to the chief operating decision maker for the purpose of resource allocation and performance assessment is more specifically focused on the category of each product, which is similar to the business segment reported in the prior period. All transactions between segments have been eliminated.

2. ao. Events After the Reporting Period

Post year-end events that provide additional information about the Group's positions at the reporting date (adjusting events) are reflected in the consolidated financial statements when material. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to the consolidated financial statements when material.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING**

Estimasi dan pertimbangan terus dievaluasi berdasarkan pengalaman historis dan faktor-faktor lain, termasuk ekspektasi peristiwa masa depan yang diyakini wajar berdasarkan kondisi yang ada.

Estimasi dan Asumsi Akuntansi Yang Penting

Grup membuat estimasi dan asumsi mengenai masa depan. Estimasi akuntansi yang dihasilkan, menurut definisi, akan jarang sekali sama dengan hasil aktualnya. Estimasi dan asumsi yang secara signifikan berisiko menyebabkan penyesuaian material terhadap jumlah tercatat aset dan liabilitas selama 12 bulan ke depan dipaparkan di bawah ini.

a. Penggunaan Asumsi Kelangsungan Usaha

Dalam menerapkan kebijakan akuntansi Grup, selain yang melibatkan estimasi, manajemen telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan asumsi bahwa Grup akan dapat mempertahankan kelangsungan usaha dalam operasinya di tahun mendatang, yang merupakan pertimbangan penting yang berdampak paling signifikan terhadap jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Penilaian asumsi kelangsungan usaha melibatkan pengambilan keputusan oleh manajemen, pada titik waktu tertentu, tentang hasil masa depan dari peristiwa atau kondisi yang secara inheren tidak pasti. Manajemen Grup mempertimbangkan bahwa Grup memiliki kemampuan untuk melanjutkan kelangsungan usahanya dan peristiwa atau kondisi utama, yang dapat menimbulkan risiko bisnis, yang secara individual atau kolektif dapat menimbulkan keraguan signifikan atas asumsi kelangsungan usaha.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS**

Estimates and judgements are continually evaluated and are based on historical experience and other factors, including expectations of future events that are believed to be reasonable under the circumstances.

Critical Accounting Estimates and Assumptions

The Group makes estimates and assumptions concerning the future. The resulting accounting estimates will, by definition, seldom equal the related actual results. The estimates and assumptions that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next 12 months are addressed below.

a. The Use of Going Concern Assumption

In accounting policies, apart from those involving estimations, management has prepared the consolidated financial statements on the assumption that the Group will the process of applying the Group's be able to operate as a going concern in the coming years, which is a critical judgement that has the most significant effect on the amounts recognised in the consolidated financial statements. The assessment of the going concern assumption involves making a judgement by the management, at a particular point of time, about the future outcome of events or conditions which are inherently uncertain. The Group's management considers that the Group has the capability to continue as a going concern and the major events or conditions, which may give rise to business risks, that individually or collectively may cast significant doubt upon the going concern.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi Akuntansi Yang
Penting (Lanjutan)**

b. Imbalan Pensiun

Perusahaan juga memberikan imbalan pascakerja lainnya untuk pensiunannya berupa kompensasi bagi karyawan dengan perjanjian waktu tertentu (PKWT). Imbalan ini biasanya diberikan kepada pekerja yang tetap bekerja sampai usia pensiun dan memenuhi masa kerja minimum.

Biaya yang diharapkan timbul atas imbalan ini diakru selama masa kerja dengan menggunakan metode *projected unit credit*. Kewajiban ini dinilai setiap tahun oleh aktuaris independen yang memenuhi syarat.

Nilai kini kewajiban pensiun tergantung pada beberapa faktor yang ditentukan dengan dasar aktuarial berdasarkan beberapa asumsi. Asumsi yang digunakan untuk menentukan biaya/(penghasilan) pensiun neto mencakup tingkat diskonto dan kenaikan gaji di masa mendatang. Adanya perubahan pada asumsi ini akan mempengaruhi jumlah tercatat kewajiban pensiun.

Grup menentukan tingkat diskonto dan kenaikan gaji masa datang yang sesuai pada akhir periode pelaporan. Tingkat diskonto adalah tingkat suku bunga yang harus digunakan untuk menentukan nilai kini atas estimasi arus kas keluar masa depan yang diharapkan untuk menyelesaikan kewajiban pensiun. Dalam menentukan tingkat suku bunga yang sesuai, Grup mempertimbangkan tingkat suku bunga obligasi pemerintah yang didenominasikan dalam mata uang imbalan akan dibayar dan memiliki jangka waktu yang serupa dengan jangka waktu kewajiban pensiun yang terkait.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Accounting Estimates and
Assumptions (Continued)**

b. Pension Benefits

The Company also provide other post employment benefits to their retirees, which consist of pension award, services award and compensation for employee with specific time work agreements. The entitlement to these benefits is usually conditional on the employee remaining in service up to retirement age and the completion of a minimum service period.

The expected costs of these benefits are accrued over the period of employment using projected unit credit method. These obligations are valued annually by independent qualified actuaries.

The present value of the pension obligations depends on a number of factors that are determined on an actuarial basis using a number of assumptions. The assumptions used in determining the net cost/(income) for pensions include the discount rate and future salary increase. Any changes in these assumptions will have an impact on the carrying amount of pension obligations.

The Group determines the appropriate discount rate and future salary increase at the end of each reporting period. The discount rate is interest rate that should be used to determine the present value of estimated future cash outflows expected to be required to settle the pension obligations. In determining the appropriate discount rate, the Group considers the interest rates of government bonds that are denominated in the currency in which the benefits will be paid and that have terms to maturity approximating the terms of the related pension obligation.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi Akuntansi Yang
Penting (Lanjutan)**

b. Imbalan Pensiun (Lanjutan)

Untuk tingkat kenaikan gaji masa datang, Grup mengumpulkan data historis mengenai perubahan gaji dasar pekerja dan menyesuaikannya dengan perencanaan bisnis masa datang.

Asumsi kunci kewajiban pensiun lainnya sebagian ditentukan berdasarkan kondisi pasar saat ini. Informasi tambahan diungkapkan pada Catatan 24.

c. Persentase Penyelesaian

Pengakuan pendapatan dan beban pokok penjualan Grup mengakui pendapatan dan beban pokok penjualan dari proyek yang masih dalam progress pembangunan berdasarkan metode persentase penyelesaian. Tahap penyelesaian diukur berdasarkan kebijakan akuntansi yang dijelaskan dalam Catatan 2ad. Asumsi yang penting diperlukan adalah dalam menentukan tahap penyelesaian (persentase penyelesaian) dan jumlah estimasi pendapatan dan jumlah biaya pembangunan. Dalam membuat asumsi, Grup mengevaluasinya berdasarkan pengalaman di waktu yang lampau dan bantuan dari spesialis. Pendapatan dari proyek diungkapkan dalam Catatan 30 dan beban dari proyek diungkapkan dalam Catatan 31.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Accounting Estimates and
Assumptions (Continued)**

b. Pension Benefits (Continued)

For the rate of future salary increases, the Group collects all historical data relating to changes in base salaries and adjusts it for future business plans.

Other key assumptions for pension obligations are based in part on current market conditions. Additional information is disclosed in Note 24.

c. Percentage of Completion

The Group recognizes revenues and cost of revenue from the construction and project in development stage based on percentage of completion method. Stage of completion is measured based on the accounting policies described in Note 2ad. Important assumption which required in determining the stage completion (percentage of completion) and the amount of estimated income and total development cost. In making assumptions, the Group evaluates them based in past experience and with the assistance of specialist. Revenue from the project are disclosed in Note 30 and expenses from the project are disclosed in Note 31.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas**

a. Estimasi Masa Sewa

Dalam mengestimasi masa sewa dari masing-masing perjanjian sewa, manajemen mempertimbangkan seluruh fakta dan keadaan yang memberikan insentif ekonomik untuk mengeksekusi opsi perpanjangan, atau untuk tidak mengeksekusi opsi penghentian, termasuk perubahan fakta atau keadaan yang diekspektasi dari tanggal permulaan hingga tanggal eksekusi opsi. Opsi perpanjangan (atau periode setelah opsi penghentian) hanya diperhitungkan dalam masa sewa jika sewa cukup pasti akan diperpanjang (atau tidak dihentikan).

b. Investasi pada Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah seluruh entitas dimana Grup memiliki pengaruh signifikan namun bukan pengendalian, biasanya melalui kepemilikan hak suara antara 20% dan 50%. Investasi entitas asosiasi dicatat dengan metode ekuitas (lihat poin (d) dibawah), setelah pada awalnya diakui pada nilai perolehan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies**

a. Estimation of lease term

When estimating the lease term of the respective lease arrangement, management considers all facts and circumstances that create an economic incentive to exercise an extension option, or not to exercise a termination option, including any expected changes in facts and circumstances from the commencement date until the exercise date of the option. Extension options (or periods after termination options) are only included in the lease term if the lease is reasonably certain to be extended (or not terminated).

b. Investments in Associates

Associates are all entities over which the Group has significant influence but not control, generally accompanying a shareholding of between 20% and 50% of the voting rights. Investment in associates are accounted for using the equity method of accounting (see (d) below), after initially being recognised at cost.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

b. Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

Manajemen PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk menilai apakah Perusahaan memiliki kontrol atau tidak atas entitas asosiasi, dan juga berdasarkan apakah Perusahaan memiliki kemampuan yang nyata untuk mengatur kegiatan entitas asosiasi secara sepihak. Dalam membuat penilaian mereka, direksi mempertimbangkan keberadaan perwakilan Perusahaan di dewan direksi entitas asosiasi yang memiliki kekuatan untuk mengarahkan kegiatan entitas asosiasi secara sepihak. Karena entitas asosiasi memiliki perwakilan dalam dewan direksi, direksi menilai bahwa Perusahaan tidak memiliki kontrol tetapi hanya memiliki pengaruh yang signifikan terhadap entitas asosiasi.

c. Pengaturan Bersama

Grup memegang hak suara 50% atas pengaturan bersama yang dimilikinya. Grup memiliki pengaturan bersama sesuai dengan perjanjian kontraktual dimana dibutuhkan adanya suara bulat dari seluruh pihak untuk persetujuan atas semua aktivitas relevan.

Pengaturan bersama dibentuk sebagai perusahaan terbatas dan memberikan Grup dan pihak lain dalam persetujuan hak atas aset bersih dari perusahaan terbatas dalam pengaturan. Oleh karena itu, pengaturan ini diklasifikasikan sebagai ventura bersama dari Grup.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

b. Investments in Associates (Continued)

The Management of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk assess whether or not the Company has control over the associated entities based on whether the Company has practical ability to direct the relevant activities of associated entities unilaterally. In making their judgments, the directors consider the existence of a Company representative on the board of directors of an associate entities who has the power to unilaterally direct the activities of the associates. Because the associate entities has representation on the board of directors, the directors judge that the Company has no control but only has a significant influence on the associate entities.

c. Joint Arrangements

Group holds 50% of the voting rights of its joint arrangement. The Group has joint control over this arrangement as under the contractual agreements, unanimous consent is required from all parties to the agreements for all relevant activities.

The Group's joint arrangement is structured as a limited company and provides the group and the parties to the agreements with rights to the net assets of the limited company under the arrangements. Therefore, this arrangement is classified as a joint venture of the Group.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

d. Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama dimana entitas beroperasi.

Perusahaan mempertimbangkan beberapa faktor dalam menentukan mata uang fungsionalnya seperti mata uang yang mempengaruhi pendapatan, biaya dan aktivitas pendanaan serta mata uang yang mana penerimaan dari aktivitas operasi pada umumnya dipertahankan.

Berdasarkan substansi ekonomis dari kondisi yang sesuai dengan Perusahaan, mata uang fungsional telah ditentukan berupa Rupiah Indonesia (IDR), karena hal ini berkaitan dengan fakta bahwa mayoritas bisnis Perusahaan dipengaruhi oleh penetapan harga dengan lingkungan ekonomis lokal.

e. Estimasi Penyisihan atas Penurunan Nilai dari Piutang

Penerapan PSAK 71 mengakibatkan perubahan penilaian atas estimasi akuntansi yang signifikan dan pertimbangan terkait dengan cadangan kerugian penurunan nilai piutang. Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian seumur hidup untuk semua piutang usaha.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

d. Functional Currency

The functional currency of the Company is the currency of the primary economic environment in which each entity operates.

The Company considers some factors in determining its functional currency, among others, the currency that mainly influences the revenue, cost and financing activities, and the currency in which receipts from operating activities are usually retained.

Based on the economic substance of the underlying circumstances relevant to the Company, the functional currency has been determined to be Indonesian Rupiah (IDR), as this reflected the fact that majority of the Company's operational businesses are influenced by pricing in local economic environment.

e. Estimating Allowance for Impairment Losses on Receivables

The implementation of SFAS 71 resulted in a change to the assessment of the significant accounting estimates and judgements related to provision for loss impairment of receivables. The Group applies a simplified approach to measure expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

- e. Estimasi Penyisihan atas Penurunan Nilai
dari Piutang (Lanjutan)

Dalam menentukan kerugian kredit ekspektasian, manajemen diharuskan untuk melakukan pertimbangan dalam menentukan apa yang dianggap sebagai peningkatan risiko kredit yang signifikan dan dalam membuat asumsi dan estimasi untuk memasukkan informasi yang relevan tentang peristiwa masa lalu, kondisi saat ini dan prakiraan kondisi ekonomi. Pertimbangan telah diterapkan dalam menentukan umur dan titik pengakuan awal piutang.

Tingkat penyisihan tertentu dievaluasi oleh manajemen berdasarkan faktor-faktor yang mempengaruhi kolektibilitas akun. Dalam kasus ini, Grup menggunakan penilaian berdasarkan fakta dan keadaan terbaik yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas pada, lamanya hubungan Perusahaan dengan pelanggan dan status kredit pelanggan berdasarkan laporan kredit pihak ketiga dan faktor pasar yang diketahui, untuk mencatat cadangan khusus untuk pelanggan terhadap jumlah yang jatuh tempo untuk mengurangi piutang Grup menjadi jumlah yang diharapkan dapat ditagih.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

- e. *Estimating Allowance for Impairment
Losses on Receivables (Continued)*

In determining expected credit losses, management is required to exercise judgement in defining what is considered to be a significant increase in credit risk and in making assumptions and estimates to incorporate relevant information about past events, current conditions and forecasts of economic conditions. Judgement has been applied in determining the lifetime and point of initial recognition of receivables.

The level of a specific provision is evaluated by management in the basis of factors that affect the collectibility of the accounts. In these cases, the Group uses judgement based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the length of the Group's relationship with the customer and customers' credits status based on third-party credit reports and known market factors, to record specific reserves for customers against amounts due in order to reduce the Group receivables to amounts that it expects to collect.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

- e. Estimasi Penyisihan atas Penurunan Nilai
dari Piutang (Lanjutan)

Cadangan spesifik ini dievaluasi ulang dan disesuaikan karena informasi tambahan yang diterima mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Selain penyisihan khusus atas piutang yang signifikan secara individual, Perusahaan juga mengakui penyisihan penurunan nilai kolektif terhadap eksposur kredit debitur yang dikelompokkan berdasarkan karakteristik kredit yang umum, dan meskipun tidak secara spesifik diidentifikasi memerlukan penyisihan khusus, memiliki risiko gagal bayar yang lebih besar dibandingkan saat piutang pada awalnya diberikan kepada debitur.

Pada tanggal 31 Desember 2023, penyisihan penurunan nilai piutang Perusahaan adalah sebesar Rp38.524.227.919 (Catatan 6 dan 8).

- f. Penurunan Nilai Persediaan

Grup membuat penyisihan penurunan nilai persediaan berdasarkan estimasi persediaan pada masa mendatang. Walaupun asumsi yang digunakan dalam mengestimasi penurunan nilai persediaan telah sesuai dan wajar, namun perubahan signifikan atas asumsi ini akan berdampak material terhadap penyisihan penurunan nilai persediaan, yang pada akhirnya akan mempengaruhi hasil usaha Grup.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, tidak ada penurunan nilai yang diakui dalam persediaan Perusahaan (Catatan 9)

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

- e. *Estimating Allowance for Impairment
Losses on Receivables (Continued)*

These specific reserves are re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amounts estimated. In addition to specific provision against individually significant receivables, the Company also recognizes a collective impairment provisions against credit exposure of its debtors which are grouped based on common credit characteristics, and although not specifically identified as requiring a specific provision, have a greater risk of default than when the receivables were originally granted to the debtors.

As of December 31, 2023, allowance for impairment on the Company's receivables is amounting to Rp38,524,227,919 (Notes 6 and 8).

- f. *Allowance for Decline in Value of
Inventories*

The Group provides allowance for decline in value of inventories based on future estimated inventories. While it is believed that the assumptions used in the estimation of the allowance for decline in value of inventories are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of the allowance for decline in value of inventories, which ultimately will impact the result of the Group's operations.

As of December 31, 2023 and 2022, there was no allowance for impairment losses recognized on the Company inventories (Note 9).

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

f. Penurunan Nilai Aset Non Keuangan

PSAK mensyaratkan bahwa penelaahan atas penurunan nilai atas aset tetap dan aset tidak berwujud harus dilakukan apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tersebut tidak dapat diperoleh kembali. Penentuan jumlah yang dapat diperoleh kembali membutuhkan estimasi arus kas yang diharapkan, yang akan dihasilkan dari penggunaan secara berkelanjutan dan hasil akhir dari aset tersebut. Sementara itu, manajemen yakin bahwa asumsi yang digunakan dalam menghitung estimasi nilai wajar yang tercermin di dalam laporan keuangan konsolidasian adalah sudah sesuai dan wajar. Maka perubahan yang signifikan dalam asumsi ini dapat secara material mempengaruhi penilaian atas jumlah yang dapat diperoleh kembali dan kerugian atas penurunan nilai yang dihasilkan bisa memiliki dampak yang material terhadap hasil usaha.

Pada tanggal 31 Desember 2023, tidak ada penurunan nilai yang diakui dalam aset tetap dan property investasi Grup (Catatan 14 dan 15).

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

f. Impairment of Non - Financial Assets

SFAS requires that an impairment review be performed on property, plant and equipment and intangible assets when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable. Determining the net recoverable amount of assets expected to be generated from the continued use and ultimate disposition of such assets. While it is believed that the assumptions used in the estimation of fair values reflected in the financial statements are appropriate and reasonable, significant changes in these assumptions may materially affect the assessment of recoverable amounts and any resulting impairment loss could have a material adverse impact on the results of operations.

As of December 31, 2023, there was no allowance for impairment losses recognized on the Group's property, plant and equipment and investment properties (Notes 14 and 15).

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

g. Masa Manfaat Aset Non Keuangan

Masa manfaat setiap aset non keuangan ditentukan berdasarkan periode kegunaan yang diharapkan dari aset tersebut. Estimasi ini ditentukan berdasarkan evaluasi teknis internal dan pengalaman atas aset sejenis. Masa manfaat setiap aset direviu secara periodik dan disesuaikan apabila prakiraan berbeda dengan estimasi sebelumnya karena keausan, keusangan teknis dan komersial, hukum atau keterbatasan lainnya atas pemakaian aset. Namun terdapat kemungkinan bahwa hasil operasi dimasa mendatang dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan atas jumlah serta periode pencatatan beban yang diakibatkan karena perubahan faktor yang disebutkan di atas.

Perubahan masa manfaat aset tetap dapat mempengaruhi jumlah beban penyusutan dan amortisasi yang diakui dan penurunan nilai tercatat aset tersebut.

Nilai tercatat aset tetap diungkapkan dalam Catatan 15.

**h. Penentuan Nilai Wajar atas Instrumen
Keuangan**

Manajemen menggunakan teknik penilaian, termasuk model diskonto arus kas dalam mengukur nilai wajar dari instrumen keuangan dimana penawaran pasar aktif tidak tersedia.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

g. Useful Lives of Non Financial Asset

The useful life of each item of the Company's non financial asset is estimated based on the period over which the asset is expected to be available for use. Such estimation is based on internal technical evaluation and experience with similar assets. The estimated useful life of each asset is reviewed periodically and updated if expectations differ from previous estimates due to physical wear and tear, technical or commercial obsolescence and legal or other limits on the use of the asset. It is possible, however, that future results of operations could be materially affected by changes in the amounts and timing of recorded expenses brought about by changes in the factors mentioned above.

A change in the estimated useful life of any item of fixed assets would affect the recorded depreciation and amortization expense, respectively, and decrease in the carrying values of these assets.

The carrying values of non financial asset are disclosed in Notes 15.

**h. Determining Fair Value of Financial
Instruments**

Management uses valuation techniques, including the discounted cash flow model in measuring the fair value of financial instruments where active market quotes are not available.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

**h. Penentuan Nilai Wajar atas Instrumen
Keuangan (Lanjutan)**

Dalam menerapkan teknik penilaian, manajemen memanfaatkan input pasar semaksimal mungkin, dan menggunakan estimasi dan asumsi, yang sejauh mungkin, sesuai dengan data yang dapat diobservasi oleh pelaku pasar akan digunakan di dalam penentuan harga instrumen. Dalam hal data yang berlaku tidak dapat dicermati, maka manajemen akan menggunakan estimasi terbaik dimana asumsi akan digunakan oleh pelaku pasar. Perkiraan ini mungkin berbeda dengan harga sebenarnya yang akan dicapai dalam transaksi wajar pada tanggal pelaporan.

i. Pajak Penghasilan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

**h. Determining Fair Value of Financial
Instruments (Continued)**

In applying the valuation techniques, management makes maximum use of market inputs, and uses estimates and assumptions that are, as far as possible, consistent with observable data that market participants would use in pricing the instrument. Where applicable data is not observable, management uses its best estimate about the assumptions that market participants would make. These estimates may vary from the actual prices that would be achieved in an arm's length transaction at the reporting date.

i. Income Tax

Significant judgment is involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**3. SUMBER KETIDAKPASTIAN ESTIMASI DAN
PERTIMBANGAN AKUNTANSI YANG
PENTING (Lanjutan)**

**Pertimbangan Penting dalam Penentuan
Kebijakan Akuntansi Entitas (Lanjutan)**

i. Pajak Penghasilan (Lanjutan)

Penentuan provisi untuk pajak penghasilan badan memerlukan pertimbangan yang signifikan dari manajemen. Ada transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya tidak pasti selama kegiatan usaha biasa. Perusahaan mengakui liabilitas atas masalah pajak penghasilan badan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah tambahan pajak penghasilan badan akan terutang. Jika hasil pajak final dari hal-hal tersebut berbeda dari jumlah yang pada awalnya dicatat, perbedaan tersebut akan berdampak pada aset dan liabilitas pajak kini dan tangguhan pada periode di mana penentuan tersebut dibuat.

j. Provisi dan Kontinjensi

Grup, dalam kegiatan usaha normal, menjalankan sesuai ketentuan untuk kewajiban hukum maupun konstruktif, jika ada, sesuai dengan kebijakan pada ketentuan dan kontinjensi. Dalam pengakuan dan pengukuran ketentuan, manajemen mengambil pertimbangan risiko dan ketidakpastian.

Grup tidak mengakui provisi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

**3. SOURCE OF ESTIMATION UNCERTAINTY
AND CRITICAL ACCOUNTING JUDGMENTS
(Continued)**

**Critical Judgements in Applying The
Entity's Accounting Policies (Continued)**

i. Income Tax (Continued)

Determining provision for corporate income tax requires significant judgment by management. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Where the final tax outcome of these matters is different from the amount that are initially recorded, such differences will have an impact on the current and deferred tax assets and liabilities in the period in which such determination is made.

j. Provisions and Contingencies

The Group, in the ordinary course of business, sets up appropriate provisions for its present legal or constructive obligations, if any, in accordance with its policies on provisions and contingencies. In recognizing and measuring provisions, management takes risk and uncertainties into account.

The Group has not recognized any provision as of December 31, 2023 and 2022.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS

4. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kas			Cash on Hand
Rupiah	264.596.963	813.004.532	Rupiah
Bank			Cash in Banks
Rupiah			Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	20.832.859.906	5.851.777.011	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	3.018.216.987	3.167.055.235	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah Kalsel Syariah	25.616.961	25.853.871	PT Bank Pembangunan Daerah Kalsel Syariah
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	11.768.942	--	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	10.838.150	93.208.949	PT Bank ICBC Indonesia
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	9.650.000	--	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.628.986	35.106.271	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	--	98.014.869	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank NationalNobu Tbk	--	89.444.529	PT Bank NationalNobu Tbk
Sub Jumlah	<u>23.913.579.932</u>	<u>9.360.460.735</u>	Sub Total
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Central Asia Tbk	122.644.455	126.044.481	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	783.278	506.180.625	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Sub Jumlah	<u>123.427.733</u>	<u>632.225.106</u>	Sub Total
Jumlah Bank	<u>24.037.007.665</u>	<u>9.992.685.841</u>	Total Bank
Deposito Berjangka			Time Deposits
Rupiah			Rupiah
PT Bank BTPN Syariah Tbk	1.500.000.000	500.000.000	PT Bank BTPN Syariah Tbk
PT Bank Central Asia Tbk	--	1.500.000.000	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	--	30.000.000.000	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Sub Jumlah	<u>1.500.000.000</u>	<u>32.000.000.000</u>	Sub Total
Jumlah	<u>25.801.604.628</u>	<u>42.805.690.373</u>	Total

Deposito berjangka tersebut ditempatkan
dengan jangka waktu satu bulan.

The time deposits is placed for a period of one
month.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

4. KAS DAN SETARA KAS (Lanjutan)

Tingkat suku bunga per tahun sebagai berikut:

	<u>2023</u>
Dalam Rupiah	2,25% - 4,79%

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kelas kas dan setara kas sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

**4. CASH AND CASH EQUIVALENTS
(Continued)**

The interest rates per year are as follows:

	<u>2022</u>	
	0,25% - 4,50%	In Rupiah

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of cash and cash equivalents is disclosed in Note 40.

5. DANA YANG DIBATASI PENGGUNAANNYA

	<u>2023</u>
Deposito Berjangka - Rupiah	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	21.768.204.171
PT Bank ICBC Indonesia	2.830.000.000
Jumlah	<u>24.598.204.171</u>

Dana yang dibatasi penggunaannya dijadikan sebagai jaminan atas fasilitas kredit yang diperoleh dari masing-masing bank yang bersangkutan (Catatan 17).

Tingkat suku bunga per tahun selama tahun 2023 dan 2022 berkisar antara 0,25% - 4,79%.

Seluruh dana yang dibatasi ditempatkan pada pihak ketiga.

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kelas dana yang dibatasi penggunaannya sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

5. RESTRICTED FUNDS

	<u>2022</u>	
Time Deposits - Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	21.674.117.542	
PT Bank ICBC Indonesia	2.830.000.000	
Total	<u>24.504.117.542</u>	

Restricted funds used as collateral for the credit facility obtained from each related banks (Note 17).

The annual interest rate during 2023 and 2022 ranges from 0.25% - 4.79%.

All restricted funds are placed on third parties.

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of restricted funds is disclosed in Note 40.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA

Merupakan saldo piutang usaha sehubungan dengan jasa konstruksi. Rinciannya sebagai berikut:

	2023	2022
Pihak Berelasi		
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	3.875.127.247
Hutama - Duta JO	667.798.678	667.798.678
Sub Jumlah	4.542.925.925	4.542.925.925
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(4.542.925.925)	(4.542.925.925)
Jumlah Pihak Berelasi	--	--
Pihak Ketiga		
PT Trimitra Multi Sukses Selaras	22.074.267.668	25.155.502.403
PT Griya Telaga Mas	15.709.558.516	15.709.558.516
PT Kreasi Jaya Properti	14.078.577.737	14.078.577.737
PT Wulandari Bangun Laksana	11.787.588.832	11.787.588.832
PT Vale Indonesia Tbk	5.172.167.592	--
PT Graha Sahari Suryajaya	3.701.231.585	3.701.231.585
PT Rashal Siar Cakra Medika	3.352.107.064	3.352.107.064
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	2.832.775.158	1.377.400.000
PT Ciputra Puri Trisula	1.114.773.000	7.359.533.774
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	--	2.949.589.577
Lain-lain (dibawah Rp2.000.000.000)	7.588.306.305	6.826.506.630
Sub Jumlah	87.411.353.457	92.297.596.118
Cadangan Penurunan Nilai Piutang	(33.491.301.994)	(37.958.456.344)
Jumlah Pihak Ketiga	53.920.051.463	54.339.139.774

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang sebagai berikut:

	2023	2022
Rupiah	91.954.279.382	96.347.862.990
Dolar Amerika Serikat	--	492.659.053
Jumlah	91.954.279.382	96.840.522.043

6. TRADE RECEIVABLES

Represent receivable from construction services with details as follows:

	2023	2022
Related Parties		
Sacna - Duta Graha JO	3.875.127.247	3.875.127.247
Hutama - Duta JO	667.798.678	667.798.678
Sub Total	4.542.925.925	4.542.925.925
Allowance for Impairment Losses	(4.542.925.925)	(4.542.925.925)
Total Related Parties	--	--
Third Parties		
PT Trimitra Multi Sukses Selaras	22.074.267.668	25.155.502.403
PT Griya Telaga Mas	15.709.558.516	15.709.558.516
PT Kreasi Jaya Properti	14.078.577.737	14.078.577.737
PT Wulandari Bangun Laksana	11.787.588.832	11.787.588.832
PT Vale Indonesia Tbk	5.172.167.592	--
PT Graha Sahari Suryajaya	3.701.231.585	3.701.231.585
PT Rashal Siar Cakra Medika	3.352.107.064	3.352.107.064
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	2.832.775.158	1.377.400.000
PT Ciputra Puri Trisula	1.114.773.000	7.359.533.774
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	--	2.949.589.577
Others (below Rp2,000,000,000)	7.588.306.305	6.826.506.630
Sub Total	87.411.353.457	92.297.596.118
Allowance for Impairment Losses	(33.491.301.994)	(37.958.456.344)
Total Third Parties	53.920.051.463	54.339.139.774

Details of the trade receivable based on currencies are as follows:

	2023	2022
Rupiah	91.954.279.382	96.347.862.990
United States Dollar	--	492.659.053
Total	91.954.279.382	96.840.522.043

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Rincian piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Sampai dengan 1 Bulan	10.371.821.025	12.268.751.955	Up to 1 Month
1 Bulan - 3 Bulan	25.472.605	3.596.909.240	1 Month - 3 Months
3 Bulan - 1 Tahun	16.127.122	--	3 Months - 1 Year
Lebih dari 1 Tahun	81.540.858.630	80.974.860.848	More than 1 Year
Jumlah	<u>91.954.279.382</u>	<u>96.840.522.043</u>	Total

Mutasi cadangan penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo Awal	42.501.382.269	43.533.575.161	Beginning Balance
Penambahan	--	547.573.102	Addition
Pemulihan (Catatan 35)	(4.460.084.267)	(394.185.240)	Recovery (Note 35)
Penghapusan	(7.070.083)	(1.185.580.754)	Write-off
Saldo Akhir	<u>38.034.227.919</u>	<u>42.501.382.269</u>	Ending Balance

Piutang usaha yang lebih dari satu tahun per 31 Desember 2023 sejumlah Rp81.540.858.630, telah dicadangkan sebesar Rp38.034.227.919.

Trade Receivables over than one year as of December 31, 2023 amounted to Rp81,540,858,630, has been provided for expected credit losses amounted to Rp38,034,227,919.

Beberapa pemberi kerja sudah mempunyai komitmen untuk melunasi kewajibannya dengan menggunakan aset berupa ruko dan apartemen.

Some project owners have a commitment to settle their obligations by using their assets such as houses and apartments.

Manajemen terus mengupayakan penagihan atas saldo piutang usaha yang tidak mengalami mutasi dalam beberapa tahun terakhir dan manajemen grup berpendapat bahwa kolektibilitas piutang tersebut dapat direalisasikan.

Management hardly try to recover the unpaid trade receivable from few the last years and the Group management believes that the collectibility of trade receivable can be realized.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

6. PIUTANG USAHA (Lanjutan)

Manajemen berpendapat bahwa cadangan penurunan nilai piutang cukup untuk menutupi kemungkinan tidak tertagihnya piutang.

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kelas piutang usaha sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

6. TRADE RECEIVABLES (Continued)

Management believes that the allowance for impairment losses of trade receivable is adequate to cover the uncollectible trade receivable.

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of trade receivables is disclosed in Note 40.

7. TAGIHAN BRUTO KEPADA PEMBERI KERJA

Tagihan bruto kepada pemberi kerja merupakan aset kontrak yang timbul dari biaya konstruksi dan penagihan yang belum dilakukan sampai dengan tanggal laporan keuangan dengan rincian sebagai berikut:

7. GROSS AMOUNT DUE FROM PROJECT OWNER

Gross amount due from project owner is a contract asset that represent the construction costs and billing that has not been invoiced up to the date of the report with details as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja			Gross Amount Due from Project Owner
Biaya Konstruksi Kumulatif	1.107.820.456.822	1.704.717.696.889	Cost of Cumulative Construction
Laba Konstruksi Kumulatif yang Diakui	136.676.029.023	185.001.682.476	Profit of Cumulative Construction Recognized
Jumlah	<u>1.244.496.485.845</u>	<u>1.889.719.379.365</u>	Total
Penagihan Sampai Saat Ini	(1.022.527.936.760)	(1.725.204.297.371)	Progress Billing
Penghapusan Tagihan	(1.970.537.844)	--	Writeoff of Receivable
Jumlah Tagihan Bruto	<u>219.998.011.241</u>	<u>164.515.081.994</u>	Total from Project Owner
Cadangan Penurunan Nilai Tagihan Bruto	(7.837.524.594)	(7.837.524.594)	Allowance for Impairment of Gross Amount Receivable
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja - Bersih	<u>212.160.486.647</u>	<u>156.677.557.400</u>	Total Gross Amount Due from Project Owner - Net

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**7. TAGIHAN BRUTO KEPADA PEMBERI
KERJA (Lanjutan)**

Rincian tagihan bruto kepada pemberi kerja atas pekerjaan kontrak konstruksi adalah sebagai berikut:

**7. GROSS AMOUNT DUE FROM PROJECT
OWNER (Continued)**

The details of the contract assets over the work of construction contract are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pihak Ketiga			Third Parties
PT Adhi Karya (Persero) Tbk	58.965.507.460	4.156.468.047	PT Adhi Karya (Persero) Tbk
PT Kreasi Jaya Properti	40.553.816.177	40.553.816.176	PT Kreasi Jaya Properti
PT Mira Mulya Abadi Medical	37.035.888.405	--	PT Mira Mulya Abadi Medical
PT Unggul Dinamika Utama	22.200.160.888	--	PT Unggul Dinamika Utama
KSO Ciputra Yasmin	15.329.903.662	30.868.476.592	KSO Ciputra Yasmin
PT Optima Tirta Energy	13.014.186.240	20.587.273.278	PT Optima Tirta Energy
PT Vale Indonesia Tbk	13.242.309.869	--	PT Vale Indonesia Tbk
PT Ciputra Puri Trisula	6.630.210.604	7.262.210.605	PT Ciputra Puri Trisula
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	5.594.407.200	--	PT Amman Mineral Nusa Tenggara
Direktorat Jendral Sumber Daya Air - Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	5.000.000.737	34.835.419.186	Direktorat Jendral Sumber Daya Air - Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat
PT Indexim Coalindo	2.431.620.000	--	PT Indexim Coalindo
PT Trimitra Multi Sukses Selaras	--	12.175.096.098	PT Trimitra Multi Sukses Selaras
PT Satyagraha Dinamika Unggul	--	5.739.434.752	PT Satyagraha Dinamika Unggul
Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan	--	4.328.450.034	Direktorat Sumber Daya Ditjen Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan
Rumah Sakit Umum Aisyiyah Ponorogo	--	2.584.962.147	Rumah Sakit Umum Aisyiyah Ponorogo
Lain-lain (dibawah Rp2.000.000.000)	--	1.423.475.079	Others (below Rp2.000.000.000)
Sub Jumlah	<u>219.998.011.241</u>	<u>164.515.081.994</u>	Sub Total
Cadangan Penurunan Nilai Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	<u>(7.837.524.594)</u>	<u>(7.837.524.594)</u>	Allowance for Impairment Losses Amount Due from Project Owner
Jumlah Pihak Ketiga - Bersih	<u><u>212.160.486.647</u></u>	<u><u>156.677.557.400</u></u>	Total Third Parties - Net

Manajemen berkeyakinan bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tagihan bruto adalah cukup untuk menutup kemungkinan tidak tertagihnya tagihan bruto di kemudian hari.

Management believes that the allowance for impairment losses is adequate to cover possible loss from uncollectible in the future.

Eksposur maksimum terhadap risiko kredit pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari setiap kelas tagihan bruto sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

The maximum exposure to credit risk at the end of the reporting period is the carrying amount of each class of gross amount due from project owner is disclosed in Note 40.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

8. PIUTANG LAIN-LAIN

8. OTHER RECEIVABLES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
PT Optima Tirta Energy	15.872.130.793	15.872.130.793	PT Optima Tirta Energy
Pinjaman Karyawan	950.164.998	727.587.000	Employee Loan
Lain-lain (dibawah Rp500.000.000)	12.051.826.101	10.457.533.330	Others (belows Rp500,000,000)
Sub Jumlah	<u>28.874.121.892</u>	<u>27.057.251.123</u>	Sub Total
Cadangan Penurunan			Allowance for
Nilai Piutang (Catatan 35)	(490.000.000)	--	Impairment Losses (Note 35)
Jumlah	<u>28.384.121.892</u>	<u>27.057.251.123</u>	Total

Rincian piutang usaha berdasarkan umur adalah sebagai berikut:

The detailed aging schedule of trade receivable are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Sampai dengan 1 Bulan	568.425.531	--	Up to 1 Month
1 Bulan - 3 Bulan	14.232.300	--	1 Month - 3 Months
3 Bulan - 1 Tahun	4.600.663.632	--	3 Months - 1 Year
Lebih dari 1 Tahun	23.690.800.426	27.057.251.123	More than 1 Year
Jumlah	<u>28.874.121.889</u>	<u>27.057.251.123</u>	Total

PT Optima Tirta Energy

PT Optima Tirta Energy

Piutang kepada PT Optima Tirta Energy (OTE) merupakan piutang hasil pengalihan hak atas piutang milik PT Omega Hydro Energy (OHE) kepada PT Optima Tirta Energy (OTE) sebesar Rp17.372.130.793. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, jaminan dan jatuh tempo sesuai dengan Novasi atas Perjanjian Kerjasama tertanggal 11 November 2019 yang telah mendapatkan persetujuan para pihak IDE, GSE, OTE, OHE.

Receivable to PT Optima Tirta Energy (OTE) are receivable of the transferee of PT Omega Hydro Energy (OHE) receivable to PT Optima Tirta Energy (OTE) amounting to Rp17,372,130,793. This loan is not subject to interest, collateral and maturity in accordance with Novasi on the Cooperation Agreement dated November 11, 2019 which has been approved by the parties of IDE, GSE, OTE, OHE.

Pada tanggal 19 Desember 2019, GSE dan OTE menandatangani perjanjian pengakuan utang. Berdasarkan perjanjian tersebut, GSE memutuskan untuk mengalihkan sebagian piutang tersebut menjadi saham sebesar Rp1.500.000.000 terdiri atas 1500 saham dengan nilai nominal saham sebesar Rp1.000.000 per saham, dengan persentase kepemilikan sebesar 25%. Dengan perjanjian tersebut, sisa piutang GSE menjadi sebesar Rp15.872.130.793.

On December 19, 2019, GSE and OTE made and signed agreement novated over the admission of payable. According of agreement, GSE decide to convert some part of loan into share capital amounted Rp1,500,000,000. Consist of 1500 share with the nominal value for each share is in the amount Rp1,000,000. According of the agreement, there is remaining debt amounting Rp15,872,130,793.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

9. PERSEDIAAN

9. INVENTORIES

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Konstruksi Proyek Gedung	7.873.995.177	8.674.752.795	Construction Building Project
Konstruksi Proyek Sipil	3.442.977.886	7.461.653.809	Construction Civil Project
Jumlah	<u>11.316.973.063</u>	<u>16.136.406.604</u>	Total

Berdasarkan penelaahan terhadap kondisi fisik persediaan pada 31 Desember 2023 manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai persediaan tidak diperlukan karena tidak ada persediaan yang usang dan tingkat perputaran persediaan yang cukup tinggi.

Based on the physical review of inventories as of December 31, 2023, management believes that the allowance for decline in value of inventories is not needed due to fast turnover of inventories.

Pada 31 Desember 2023, persediaan tidak diasuransikan terhadap risiko kebakaran, kerusakan dan risiko lainnya karena manajemen berpendapat perpindahan persediaan bergerak cepat, sehingga asuransi terhadap persediaan tidak dibutuhkan.

As of December 31, 2023, inventories are not insured against risk of fire, vandalism, and other risks as management believes that inventories are fast moving, hence insurance coverage for inventories are considered unnecessary.

The original consolidated financial statements included herein are
in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

10. BIAYA DIBAYAR DIMUKA DAN UANG MUKA **10. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bagian Lancar			Current
Uang Muka			Advances
Subkontraktor dan Pemasok Operasional	23.380.909.327	20.154.243.123	Sub contractor and Suppliers Operational
	2.685.056.536	2.321.372.478	
Sub Jumlah	26.065.965.863	22.475.615.601	Sub Total
Biaya Dibayar Dimuka			Prepaid Expenses
Asuransi Pekerjaan Konstruksi	221.275.651	1.829.365.150	Construction Insurance
Sewa Kendaraan & Bangunan	155.682.870	152.958.538	Vehicles & Building Rent
Asuransi Kendaraan	36.000.235	50.077.785	Vehicles Insurance
Asuransi Alat	58.640.587	47.659.311	Tools Insurance
Lain-lain	6.827.397	--	Others
Sub Jumlah	478.426.740	2.080.060.784	Sub Total
Jumlah - Bagian Lancar	26.544.392.603	24.555.676.385	Total - Current Section
Bagian Tidak Lancar			Non-Current
Uang Muka			Advances
Uang Muka Proyek	70.000.000.000	--	Project Advance
Sub Jumlah	70.000.000.000	--	Sub Total
Biaya Dibayar Dimuka			Prepaid Expenses
Asuransi Pekerjaan Konstruksi	--	85.834.581	Construction Insurance
Sewa Kendaraan & Bangunan	--	26.000.000	Vehicles & Building Rent
Asuransi Kendaraan & Alat	--	15.423.002	Vehicles & Equipment Insurance
Lain-lain	109.800.000	120.274.800	Others
Sub Jumlah	109.800.000	247.532.383	Sub Total
Jumlah - Bagian Tidak Lancar	70.109.800.000	247.532.383	Total - Non-Current
Jumlah	96.654.192.603	24.803.208.768	Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**10. BIAYA DIBAYAR DIMUKA DAN UANG
MUKA (Lanjutan)**

Berdasarkan perjanjian awal tanggal 6 Desember 2023 antara PT Duta Buana Permata (DBP) dengan PT Crown Group International (CGI), DBP dan CGI sepakat untuk terlebih dahulu mengadakan perjanjian pendahuluan untuk mendasari investasi awal dari DBP ke CGI dengan objek pembangunan adalah Proyek Kiputih yang merupakan tanah-tanah yang terletak di Jalan Kiputih Bandung yang saat ini sedang dalam pengurusan pengajuan sertifikat maupun balik nama oleh CGI. Kedua pihak sepakat bahwa nilai kesepakatan awal atas investasi ditetapkan sebesar Rp70.000.000.000 yang telah disetorkan oleh DBP kepada CGI pada 31 Desember 2023.

11. INVESTASI

Perusahaan memiliki investasi melalui PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia tanggal 25 Oktober 2023 pada PT Astra International Tbk sebanyak 700 lembar saham dengan nilai sebesar Rp4.083.616 dan PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk sebanyak 1.800 lembar saham dengan nilai sebesar Rp6.597.882. Pada 31 Desember 2023 dan 2022, nilai investasi jangka pendek adalah sebesar Rp10.691.498 dan Nihil.

**12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA**

Rincian saldo investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Investasi pada Entitas Asosiasi	215.856.155.435	320.720.653.127
Investasi Ventura Bersama	29.261.977.851	31.058.802.853
Jumlah	245.118.133.286	351.779.455.980

**10. PREPAID EXPENSES AND ADVANCES
(Continued)**

Based on the initial agreement dated December 6 2023 between PT Duta Buana Permata (DBP) and PT Crown Group International (CGI), DBP and CGI agreed to first enter into a preliminary agreement to base the initial investment from DBP to CGI with the development object being the Kiputih Project which is lands located on Jalan Kiputih Bandung which are currently in the process of applying for certificates and changing names by CGI. Both parties agreed that the initial agreement value of the investment was set at IDR 70,000,000,000 which had been deposited by DBP to CGI on December 31, 2023.

11. INVESTMENTS

The company has an investment through PT Mirae Asset Sekuritas Indonesia on October 25 2023 in PT Astra International Tbk totaling 700 shares with a value of IDR 4,083,616 and PT Telkom Indonesia (Persero) Tbk totaling 1,800 shares with a value of IDR 6,597,882. As of December 31, 2023 and 2022, short-term investment is IDR 10,691,498 and Nil.

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE**

The details of investments in associates and joint ventures are as follows:

*Investments in Associates
Investments in Joint Ventures
Total*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (Lanjutan)**

Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

PT Dirgantara Yudha Artha

Pada tanggal 20 April 2022, PT Duta Buana Permata (DBP) yang merupakan entitas anak PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) melakukan transaksi pembelian saham PT Global Dinamika Kencana (GDK) pada PT Dirgantara Yudha Arta (DYA) sebesar 1.120.000.000 lembar saham atau mewakili 35% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh oleh GDK pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp256.480.000.000. DBP telah melakukan pembayaran kepada GDK sebesar Rp241.735.587.206 dan masih memiliki kewajiban kepada GDK sebesar Rp14.744.412.794 (Catatan 36).

Pada tanggal 8 Mei 2023, DBP melakukan retur pembelian saham sebesar 480.000.000 lembar saham atau mewakili 15% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh oleh GDK pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp109.920.000.000 sehingga pada 31 Desember 2023, DBP memiliki 640.000.000 saham atau mewakili 20% dari total modal yang ditempatkan dan disetor penuh pada DYA, dengan nilai transaksi sebesar Rp146.560.000.000. DBP juga telah melunasi kewajiban kepada GDK sebesar Rp14.744.412.794 pada 8 Mei 2023.

PT Dharma Surya Mandiri

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 22 tanggal 11 November 2019 dari Miki Tanumiharja, S.H., Notaris di Jakarta Selatan, PT Grantirta Sumber Energi (GSE) telah mengakuisisi saham PT Optima Tirta Energy (OTE) dari PT Omega Hydro Energy (OHE) sejumlah 100 lembar saham, mewakili 25% kepemilikan saham dengan harga Rp100.000.000.

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (Continued)**

Investment in Associates (Continued)

PT Dirgantara Yudha Artha

On April 20, 2022, PT Duta Buana Permata (DBP) which is a subsidiary of PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk (NKE) made a share purchase transaction PT Global Dinamika Kencana (GDK) on PT Dirgantara Yudha Arta (DYA) of 1,120,000,000 shares or representing 35% of the total issued and fully paid capital by GDK in DY A, with a transaction value of Rp256,480,000,000. DBP has made payments to GDK amounting to Rp241,735,587,206 and still has obligations to GDK amounting to Rp14,744,412,794 (Note 36).

On May 8 2023, DBP returned the purchase of shares amounting to 480,000,000 shares or representing 15% of the total issued and fully paid capital by GDK at DY A, with a transaction value of Rp109,920,000,000 so that on December 31 2023, DBP owns 640,000,000 shares or represents 20% of the total issued and fully paid capital to DY A, with a transaction value of Rp146,560,000,000. DBP has also paid off its obligations to GDK amounting to Rp14,744,412,794 on May 8 2023.

PT Dharma Surya Mandiri

Based on the Share Purchase Deed No. 22 dated November 11, 2019 from Miki Tanumiharja, S.H., Notary in South Jakarta, PT Grantirta Sumber Energi (GSE) has acquired shares of PT Optima Tirta Energy (OTE) from PT Omega Hydro Energy (OHE) amounted 100 shares, representing 25% ownership of shares at a price of Rp100,000,000.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (Lanjutan)**

Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

PT Dharma Surya Mandiri (Lanjutan)

Pada 10 Desember 2021, PT Dharma Surya Mandiri telah melakukan konversi atas utang menjadi saham yang dimiliki oleh Perusahaan kepada PT Inti Duta Energi (entitas anak) dengan jumlah keseluruhan sebesar Rp56.657.000.000. Hal ini telah tercatat pada akta nomor 9 tanggal 10 Desember 2021.

Mutasi entitas asosiasi adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Nilai Tercatat Awal Tahun	320.720.653.127	57.731.008.824	Carrying Amount Beginning of Year
Mutasi Investasi - Bersih	(109.920.000.000)	256.480.000.000	Investment Movements - Net
Selisih Revaluasi Penilaian Investasi Saham	--	(153.740.000)	Reserves for Changes of Fair Value of Shares
Bagian Laba Entitas Asosiasi - Bersih	5.055.502.308	6.663.384.302	Share in Profit of Associates- Net
Nilai Tercatat Akhir Tahun	215.856.155.435	320.720.653.127	Carrying Value End of the Year

Bagian laba (rugi), penghasilan komprehensif lain dan tambahan modal disetor entitas asosiasi sebagai berikut:

	2023	2022	
Bagian Laba (Rugi) Tahun Berjalan			Profit (Loss) For The Year
PT Dirgantara Yudha Artha	5.097.934.408	7.746.211.028	PT Dirgantara Yudha Artha
PT Dharma Surya Mandiri	(42.432.100)	(8.817.901)	PT Dharma Surya Mandiri
PT Optima Tirta Energy	--	(1.074.008.824)	PT Optima Tirta Energy
Jumlah	5.055.502.308	6.663.384.302	Total

Investasi pada Ventura Bersama

Investment in Joint Venture

	2023	2022	
CNQC - NKE JV	14.596.774.967	12.888.775.050	CNQC - NKE JV
Hyundai - Nusa Konstruksi JV	10.314.708.100	8.370.994.174	Hyundai - Nusa Konstruksi JV
CSCEC-NKE JV	4.350.494.784	7.361.875.331	CSCEC-NKE JV
NKE - APL JV	--	2.437.158.298	NKE - APL JV
Jumlah	29.261.977.851	31.058.802.853	Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**12. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (Lanjutan)**

Investasi pada Entitas Asosiasi (Lanjutan)

Rincian mutasi investasi dalam ventura
bersama sebagai berikut:

	2023	2022	
Saldo Awal	31.058.802.853	21.092.245.209	Beginning Balance
Bagian Laba Proyek JV - Bersih	663.467.293	21.940.429.361	Sharing in Profit of JV Project - Net
Pengembalian Partisipasi	(2.460.292.295)	(11.973.871.717)	Return of Participation
Saldo Akhir	29.261.977.851	31.058.802.853	Ending Balance

**12. INVESTMENTS IN ASSOCIATES AND JOINT
VENTURE (Continued)**

Investment in Associates (Continued)

Details of the joint venture investment in a
mutation as follows:

**13. ASET KEUANGAN DIUKUR PADA NILAI
WAJAR MELALUI PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN**

Akun ini merupakan investasi Grup dengan
jumlah kepemilikan saham kurang dari 20%,
yang terinci sebagai berikut:

**13. FINANCIAL ASSET MEASURED AT FAIR
VALUE THROUGH OTHER
COMPREHENSIVE INCOME**

This account represents Group's investment
with share ownership of less than 20%, with
details as follows:

2023 dan/and 2022

	Persentase Pemilikan/ Percentage Ownership	Hak Suara/ Voting Rights	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	Penurunan Nilai/ Impairment Value	Divestasi/ Divestment	Nilai Tercatat/ Carrying Amount
PT Margaraya Jawa Tol	1,02%	1,02%	2.250.000.000	--	--	2.250.000.000
Jumlah/ Total			2.250.000.000	--	--	2.250.000.000

PT Margaraya Jawa Tol (MRJT)

Pada tanggal 20 Juni 2007, Perusahaan
melakukan investasi dalam saham MRJT
sebanyak 2.250.000 saham dengan biaya
perolehan sebesar nilai nominal saham yaitu
sebesar Rp2.250.000.000 atau 1,02% dari
seluruh modal disetor MRJT.

MRJT berdomisili di Jakarta dan bergerak
dalam bidang penyelenggaraan jalan Tol Waru
(Aloha) Wonokromo-Tanjung Perak yang
meliputi perencanaan, pembangunan,
pengoperasian, dan pemeliharaan serta usaha-
usaha lainnya yang berhubungan dengan jalan
tol tersebut. Sampai dengan saat ini, MRJT
masih dalam tahap pengembangan.

PT Margaraya Jawa Tol (MRJT)

On June 20, 2007, the Company invested in
stock at MRJT with the cost of the acquisition
of shares by 2,250,000 of nominal value of
shares Rp2,250,000,000 or 1.02% of the entire
capital stock in MRJT.

MRJT domiciled in Jakarta and engaged in the
Providence Highway Waru (Aloha) Waru-
Wonokromo - Tanjung Perak covering
planning, construction, operation, and
maintenance and other efforts related to toll
roads. MRJT is in the development phase.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI

Properti investasi berupa tanah dan bangunan untuk tujuan memperoleh keuntungan dari kenaikan nilai. Metode pengukuran setelah pengakuan awal menggunakan metode biaya.

14. INVESTMENT PROPERTIES

Investment property is land and a building for the purpose of gain from the increase in value. Measurement method after initial recognition is using the cost method.

Jenis dan Lokasi	2023					Saldo Akhir/ Ending Balance	Types and Location
	Luas/ Wide (m ²)	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification		
Nilai Perolehan:							Acquisition Cost:
Tanah							Land
Anyer	47,083	19.663.992.107	--	--	--	19.663.992.107	Anyer
Bangunan							Building
Apartemen Senopati Penthouse	263,60	10.000.000.000	--	--	--	10.000.000.000	Senopati Penthouse Apartment
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G32	330,25	4.500.000.000	--	--	--	4.500.000.000	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G31
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G26	339,15	4.909.090.909	--	--	--	4.909.090.909	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G26
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G33	317,40	5.049.272.727	--	--	--	5.049.272.727	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G32
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G-19 Bsb	341,33	4.295.454.545	--	--	--	4.295.454.545	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G-19 Bsb
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G 20	341,33	4.295.454.545	--	--	--	4.295.454.545	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G 20
Rumah Susun* Allegra Condominium Type A Semi Gross	189,00	5.503.256.000	--	--	--	5.503.256.000	Rumah Susun* Allegra Condominium Type A Semi Gross
Gedung WCT Lt 15-03	111,41	5.727.500.000	--	--	--	5.727.500.000	Gedung WCT Lt 15-03
Gedung WCT Lt 15-05	114,55	5.570.500.000	--	--	--	5.570.500.000	Gedung WCT Lt 15-05
Rumah susun The Residences at Dharmawangsa Unit 1507 & 2606	653,47	21.805.529.654	--	--	--	21.805.529.654	Rumah susun The Residences at Dharmawangsa Unit 1507 & 2606
Jumlah		91.320.050.487	--	--	--	91.320.050.487	Total
Akumulasi Penyusutan:							Accumulated Depreciation:
Bangunan							Building
Apartemen Senopati Penthouse		3.500.000.000	500.000.000	--	--	4.000.000.000	Senopati Penthouse Apartment
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G32		768.750.000	225.000.000	--	--	993.750.000	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G32
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G26		838.636.365	245.454.545	--	--	1.084.090.910	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G26
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G33		754.025.000	250.831.167	--	--	1.004.856.167	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G33
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G-19 Bsb		662.215.908	214.772.727	--	--	876.988.635	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G-19 Bsb
Ruko di Balikpapan Superblok Blok G20		662.215.908	214.772.727	--	--	876.988.635	Ruko at Balikpapan Superblok Blok G20
Rumah Susun* Allegra Condominium Type A Semi Gross		940.139.567	275.162.800	--	--	1.215.302.367	Rumah Susun* Allegra Condominium Type A Semi Gross
Gedung WCT Lt 15-03		429.562.500	286.375.000	--	--	715.937.500	Gedung WCT Lt 15-03
Gedung WCT Lt 15-05		417.787.500	278.525.000	--	--	696.312.500	Gedung WCT Lt 15-05
Rumah susun The Residences at Dharmawangsa Unit 1507 & 2606		4.856.365.963	717.350.000	--	--	5.573.715.963	Rumah susun The Residences at Dharmawangsa Unit 1507 & 2606
Jumlah		13.829.698.712	3.208.243.968	--	--	17.037.942.678	Total
Nilai Buku		77.490.351.775				74.282.107.809	Net Book Value

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)

14. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)

Jenis dan Lokasi	2022						Types and Location
	Luas/ Wide (m ²)	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Nilai Perolehan:							Acquisition Cost:
Tanah							Land
Anyer	47,083	18.431.894.607	1.232.097.500	--	--	19.663.992.107	Anyer
Bangunan							Building
Apartemen Senopati							Senopati Penthouse
Penthouse	263,60	10.000.000.000	--	--	--	10.000.000.000	Apartment
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G32	330,25	4.500.000.000	--	--	--	4.500.000.000	Superblok Blok G31
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G26	339,15	4.909.090.909	--	--	--	4.909.090.909	Superblok Blok G25
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G33	317,40	4.363.636.364	685.636.363	--	--	5.049.272.727	Superblok Blok G32
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G-19 Bsb	341,33	4.295.454.545	--	--	--	4.295.454.545	Superblok Blok G-19 Bsb
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G 20	341,33	4.295.454.545	--	--	--	4.295.454.545	Superblok Blok G 20
Rumah Susun*							Rumah Susun*
Allegra Condominium							Allegra Condominium
Type A Semi Gross	189,00	5.503.256.000	--	--	--	5.503.256.000	Type A Semi Gross
Gedung WCT Lt 15-03	111,41	5.727.500.000	--	--	--	5.727.500.000	Gedung WCT Lt 15-03
Gedung WCT Lt 15-05	114,55	5.570.500.000	--	--	--	5.570.500.000	Gedung WCT Lt 15-05
Rumah susun The Residences at Dharmawangsa							Rumah susun The Residences at Dharmawangsa
Unit 1507 & 2606	653,47	21.805.529.654	--	--	--	21.805.529.654	Unit 1507 & 2606
Jumlah		89.402.316.624	1.917.733.863	--	--	91.320.050.487	Total
Akumulasi Penyusutan:							Accumulated Depreciation:
Bangunan							Building
Apartemen Senopati							Senopati Penthouse
Penthouse		3.000.000.000	500.000.000	--	--	3.500.000.000	Apartment
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G32		543.750.000	225.000.000	--	--	768.750.000	Superblok Blok G32
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G26		593.181.820	245.454.545	--	--	838.636.365	Superblok Blok G26
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G33		527.272.727	226.752.273	--	--	754.025.000	Superblok Blok G33
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G-19 Bsb		447.443.181	214.772.727	--	--	662.215.908	Superblok Blok G-19 Bsb
Ruko di Balikpapan							Ruko at Balikpapan
Superblok Blok G20		447.443.181	214.772.727	--	--	662.215.908	Superblok Blok G20
Rumah Susun*							Rumah Susun*
Allegra Condominium							Allegra Condominium
Type A Semi Gross		664.976.767	275.162.800	--	--	940.139.567	Type A Semi Gross
Gedung WCT Lt 15-03		143.187.500	286.375.000	--	--	429.562.500	Gedung WCT Lt 15-03
Gedung WCT Lt 15-05		139.262.500	278.525.000	--	--	417.787.500	Gedung WCT Lt 15-05
Rumah susun The Residences at Dharmawangsa							Rumah susun The Residences at Dharmawangsa
Unit 1507 & 2606		4.139.015.963	717.350.000	--	--	4.856.365.963	Unit 1507 & 2606
Jumlah		10.645.533.639	3.184.165.073	--	--	13.829.698.711	Total
Nilai Buku		78.756.782.984				77.490.351.776	Net Book Value

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Anyer, Banten seluas 13.740m² berdasarkan SHM yang dimiliki oleh Perusahaan.

Perusahaan memiliki bangunan yang berlokasi di Jakarta Selatan seluas 302,12m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 1535 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 17 Oktober 2025.

Perusahaan memiliki bangunan yang berlokasi di Jakarta Selatan seluas 351,35m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 1535 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 17 Oktober 2025.

Perusahaan memiliki bangunan yang berlokasi di Jakarta Selatan seluas 339,15m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 07775 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 6 Februari 2034.

Perusahaan memiliki bangunan yang berlokasi di Jakarta Selatan seluas 330,25m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 07775 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 6 Februari 2034.

Perusahaan memiliki bangunan yang berlokasi di Jakarta Selatan seluas 317,4m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 07775 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 6 Februari 2034.

Properti investasi di Anyer berlokasi di Kecamatan Cinangka, Kabupaten Serang, Propinsi Banten berupa tanah seluas 47.083 m² dengan biaya perolehan sebesar Rp18.431.894.607. Tanah tersebut atas nama Djana, Nana Septina dan Nina Septina dan belum dibalik nama atas nama Perusahaan.

Penambahan Gedung WCT lantai 15-03 seluas 114,55 M² dan lantai 15-05 seluas 111,41 M² diperoleh dari pelunasan Piutang Usaha sesuai dengan Perjanjian Pengikatan Jual Beli No : 011/15-03/PPJB-WCT/V/2021 dan No : 012/15-05/PPJB-WCT/V/2021 tanggal 5 Mei 2021 antara Perusahaan dengan PT Mega Kuningan Pinnacle.

14. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)

The Company owns land located in Anyer, Banten covering an area of 13,740m² based on the SHM owned by the Company.

The Company owns building located in South Jakarta with an area of 302.12m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 1535 with a maturity date of October 17, 2025.

The Company owns building located in South Jakarta with an area of 351.35m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 1535 with a maturity date of October 17, 2025.

The Company owns building located in South Jakarta with an area of 339.15m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 07775 with a maturity date of February 6, 2034.

The Company owns building located in South Jakarta with an area of 330.25m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 07775 with a maturity date of February 6, 2034.

The Company owns building located in South Jakarta with an area of 317.4m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 07775 with a maturity date of February 6, 2034.

Investment property in Anyer is located in subdistrict Cinangka, Serang Regency, Banten Province in the form of land acquisition cost 47,083 m² of Rp18,431,894,607. The land is still in the name of Djana, Nana Septina and Nina Septina and not yet converted became on behalf of the Company.

The addition of the WCT Building on the 15-03 floor covering an area of 114.55 sq and the 15-05 floor covering an area of 111.41 sq was obtained from the settlement of Accounts Receivable in accordance with the Sale and Purchase Binding Agreement No: 011/15-03/PPJB-WCT/V/2021 and No. : 012/15-05/PPJB-WCT/V/2021 dated May 5, 2021 between the Company and PT Mega Kuningan Pinnacle.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)

Penambahan Apartemen Senopati Penthouse Lantai 7 PH707 diperoleh dari pelunasan Piutang Usaha antara Perusahaan dengan PT Senopati Aryani Prima dan berdasarkan Akta No 99 dari Notaris Jimmy Tanal SH tanggal 20 Mei 2021 di pindahkan hak nya kepada PT Lion Metal Work Tbk untuk pembayaran utang perusahaan kepada PT Lion Metal Work Tbk berdasarkan kesepakatan bersama tanggal 17 Mei 2021. Atas pengalihan Apartement Senopati Penthouse lantai 7 PH 707, perusahaan rugi sebesar Rp991.489.654.

Beban penyusutan properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp3.208.243.967 dan Rp3.184.165.073 disajikan sebagai "beban lain-lain" dalam laba rugi konsolidasi (Catatan 35).

Berdasarkan Laporan Penilai Independen KJPP Toto Suharto & Rekan No. P.PP.17.16.0305 tanggal 5 Juni 2017, nilai pasar properti investasi tanah per 31 Mei 2017 adalah Rp31.556.165.000. Pendekatan penilaian yang telah digunakan penilai untuk menilai jumlah nilai pasar properti investasi Perusahaan adalah Pendekatan Data Pasar (*Market Data Approach*). Sedangkan berdasarkan laporan beberapa penilai independen, nilai properti investasi bangunan di tahun 2020 adalah sebesar Rp40.861.000.000 atau lebih tinggi sebesar Rp7.324.830.696 dibandingkan nilai bukunya.

Properti investasi diasuransikan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp807.059.570.000 yang merupakan pertanggungan asuransi untuk Rumah susun the residence at Dharmawangsa tower secara keseluruhan yang di dalamnya terdapat unit 1507 & unit 2606 milik Grup. Pada 31 Desember 2023. Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko yang dipertanggungkan.

14. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)

The addition of Senopati Penthouse Apartment 7th Floor PH707 was obtained from the settlement of Accounts Receivable between the Company and PT Senopati Aryani Prima and based on Deed No. 99 of Notary Jimmy Tanal SH dated May 20, 2021, the rights were transferred to PT Lion Metal Work Tbk for payment of the company's debt to PT Lion Metal Work Tbk based on mutual agreement dated 17 May 2021. Upon the transfer of Senopati Penthouse Apartment 7th floor PH 707, the company reported a loss of Rp991,489,654.

Investment property depreciation expense as of December 31, 2023 amounting to Rp3,208,243,967 and Rp3,184,165,073 is presented as "other expenses" in the consolidated profit or loss (Note 35)..

Based on the report of the Independent Appraisal KJPP Toto Suharto & Partners No. P.PP.17.16.0305 dated June 5, 2017, market value investment properties land as of May 31, 2017 are amounted to Rp31,556,165,000. Assessment approach that has been used appraisers to assess the total value of the Company property investment market is a Market Data Approach. Meanwhile, based on reports from several independent appraisers, the value of building investment properties in 2020 is Rp40,861,000,000 or Rp7,324,830,696 higher than its book value.

The investment property is insured with a coverage value of IDR 807,059,570,000 which is insurance coverage for the residence at Dharmawangsa tower as a whole, which includes units 1507 & unit 2606 belonging to the Group. As of December 31, 2023. Management believes that the coverage amount is sufficient to cover possible losses from the insured risks.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

14. PROPERTI INVESTASI (Lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai properti investasi pada tanggal 31 Desember 2023.

14. INVESTMENT PROPERTIES (Continued)

Based on the results of the review of the management, there are no events or changes in circumstances that indicates a decline in the value of investment properties as of December 31, 2023.

15. ASET TETAP

15. FIXED ASSETS

	2023					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Nilai Perolehan:						Acquisition Cost:
Tanah	11.526.450.000				11.526.450.000	Land
Bangunan	113.224.598.000	237.325.575			113.461.923.575	Building
Peralatan Proyek	260.214.039.901	2.704.982.919	4.708.207.375	--	258.210.815.445	Project Equipment
Inventaris Kantor	10.516.748.438	33.246.700	23.950.000	--	10.526.045.138	Office Equipment
Kendaraan	41.238.826.838	--	21.780.000	32.500.000	41.249.546.838	Vehicles
Sub Jumlah	436.720.663.177	2.975.555.194	4.753.937.375	32.500.000	434.974.780.996	Sub Total
Aset Hak Guna:						Right of Use:
Bangunan	626.856.339	430.073.193	242.744.338	--	814.185.194	Building
Sub Jumlah	626.856.339	430.073.193	242.744.338	--	814.185.194	Sub Total
Jumlah	437.347.519.516	3.405.628.387	4.996.681.713	32.500.000	435.788.966.190	Total
Akumulasi Penyusutan:						Accumulated Depreciation:
Bangunan	32.119.944.735	5.671.118.466	--	--	37.791.063.201	Building
Peralatan Proyek	259.750.308.078	536.555.860	4.708.207.375	--	255.578.656.563	Project Equipment
Inventaris Kantor	9.620.187.011	293.126.424	23.950.000	--	9.889.363.435	Office Equipment
Kendaraan	40.754.019.533	366.352.493	21.780.000	32.500.000	41.131.092.026	Vehicles
Sub Jumlah	342.244.459.357	6.867.153.243	4.753.937.375	32.500.000	344.390.175.225	Sub Total
Aset Hak Guna:						Right of Use:
Bangunan	274.520.204	655.239.475	242.744.338	--	687.015.341	Building
Sub Jumlah	274.520.204	655.239.475	242.744.338	--	687.015.341	Sub Total
Jumlah	342.518.979.561	7.522.392.718	4.996.681.713	--	345.077.190.566	Total
Nilai Buku	94.828.539.955				90.711.775.624	Net Book Value

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TETAP (Lanjutan)

15. FIXED ASSETS (Continued)

	2022					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Disposals	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Nilai Perolehan:						Acquisition Cost:
Tanah	11.526.450.000	--	--	--	11.526.450.000	Land
Bangunan	113.224.598.000	--	--	--	113.224.598.000	Building
Peralatan Proyek	263.958.191.053	--	4.121.423.879	377.272.727	260.214.039.901	Project Equipment
Inventaris Kantor	9.896.959.638	619.788.800	--	--	10.516.748.438	Office Equipment
Kendaraan	41.521.576.838	7.000.000	--	(289.750.000)	41.238.826.838	Vehicles
Sub Jumlah	440.127.775.529	626.788.800	4.121.423.879	87.522.727	436.720.663.177	Sub Total
Aset Hak Guna:						Right of Use:
Bangunan	241.484.198	414.334.222	28.962.082	--	626.856.339	Building
Sub Jumlah	241.484.198	414.334.222	28.962.082	--	626.856.339	Sub Total
Jumlah	440.369.259.727	1.041.123.022	4.150.385.961	87.522.727	437.347.519.516	Total
Akumulasi Penyusutan:						Accumulated Depreciation:
Bangunan	26.458.714.837	5.661.229.898	--	--	32.119.944.735	Building
Peralatan Proyek	263.234.455.503	260.003.727	4.121.423.879	377.272.727	259.750.308.078	Project Equipment
Inventaris Kantor	9.188.254.500	431.932.511	--	--	9.620.187.011	Office Equipment
Kendaraan	40.155.199.044	888.570.489	--	(289.750.000)	40.754.019.533	Vehicles
Sub Jumlah	339.036.623.884	7.241.736.625	4.121.423.879	87.522.727	342.244.459.357	Sub Total
Aset Hak Guna:						Right of Use:
Bangunan	68.858.423	205.661.781	--	--	274.520.204	Building
Sub Jumlah	68.858.423	205.661.781	--	--	274.520.204	Sub Total
Jumlah	339.105.482.307	7.447.398.406	4.121.423.879	--	342.518.979.561	Total
Nilai Buku	101.263.777.420				94.828.539.955	Net Book Value

Alokasi beban penyusutan sebagai berikut:

The allocation of depreciation expenses are as follows:

	2023	2022	
Beban Kontrak (Catatan 31)	1.090.481.517	749.892.129	Contract Expenses (Note 31)
Beban Administrasi dan Umum (Catatan 33)	6.431.911.201	6.697.506.275	General and Administrative Expenses (Note 33)
Jumlah	7.522.392.718	7.447.398.404	Total

Rincian pengurangan aset tetap yang merupakan penjualan aset tetap sebagai berikut :

The details of the reduction of fixed assets which is the disposal of fixed assets as follows:

	2023	2022	
Nilai Perolehan	4.729.987.375	4.121.423.879	Acquisition Cost
Akumulasi Penyusutan	(4.729.987.375)	(4.121.423.879)	Accumulated Depreciation
Nilai Buku	--	--	Net Book Value
Harga Jual	2.407.567.567	590.909.091	Sales Price
Laba Penjualan Aset Tetap	2.407.567.567	590.909.091	Gain on Sales of Fixed Assets

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

15. ASET TETAP (Lanjutan)

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Tangerang seluas 4.555m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 11 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 18 Februari 2044.

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Tangerang seluas 5.185m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 12 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 24 Februari 2044.

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Tangerang seluas 5.200m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 13 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 24 Februari 2044.

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Tangerang seluas 3.780m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 14 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 24 Februari 2044.

Perusahaan memiliki tanah yang berlokasi di Tangerang seluas 4.055m² dengan sertifikat berupa Hak Guna Bangunan (HGB) nomor 15 dengan jangka waktu jatuh tempo pada 24 Februari 2044.

Aset tetap selain tanah di asuransikan dengan nilai pertanggungan sebesar Rp149.780.382.216 pada 31 Desember 2023.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup memadai untuk menutupi kemungkinan kerugian atas risiko yang dipertanggungjawabkan.

Berdasarkan hasil penelaahan manajemen, tidak terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2023.

15. FIXED ASSETS (Continued)

The Company owns land located in Tangerang with an area of 4,555m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 11 with a maturity date of February 18, 2044.

The Company owns land located in Tangerang with an area of 5,185m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 12 with a maturity date of February 24, 2044.

The Company owns land located in Tangerang with an area of 5,200m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 13 with a maturity date of February 24, 2044.

The Company owns land located in Tangerang with an area of 3,780m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 14 with a maturity date of February 24, 2044.

The Company owns land located in Tangerang with an area of 4,055m² with certificate Building Use Right (Hak Guna Bangunan or HGB) number 15 with a maturity date of February 24, 2044.

Fixed assets except land is insured with value of coverage amounting to Rp149,780,382,216 on December 31, 2023.

Management believes that the value of the coverage adequate to cover likely losses on risk will be loaded.

Based on the management's review, there are no events or changes in circumstances that indicates impairment of fixed assets on December 31, 2023.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

Merupakan uang muka proyek pembangunan pembangkit listrik tenaga air PT Inti Duta Energi - entitas anak (IDE) yang bekerja sama dengan PT Omega Hydro Energi (OHE). Per 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022 masing-masing sebesar Rp32.110.661.876 dan Rp32.110.661.876.

Pada tahun 2011 Perusahaan berencana untuk mengembangkan usaha dalam bidang kelistrikan. Melalui PT Inti Duta Energi (IDE) - entitas anak, Perusahaan melakukan kerjasama dalam dukungan keuangan untuk proyek pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) dengan Perusahaan-Perusahaan yang melakukan pembangunan PLTA, sebagai berikut:

Pada tanggal 30 September 2011, PT Inti Duta Energi (IDE - Entitas Anak) melakukan perjanjian kerjasama pembangunan Pembangkit Listrik Tenaga Air (PLTA) masing-masing berlokasi di Maluku, Bengkulu dan Jawa barat dengan PT Omega Hydro Energi (OHE) melalui 3 entitas anaknya sebagai berikut:

- PT Mitra Arana Sinergi (MAS) dalam membangun PLTA di sungai Manna, Desa Kayu Anjaran, Kecamatan Ulu Manna, Kabupaten Bengkulu Selatan, Propinsi Bengkulu.
- PT Cakrawangsa Nata Karisma (CNK) dalam membangun PLTA di sungai Sapalewa, Desa Lohia Sapalewa, Kecamatan Taniwel Seram Barat, Kabupaten Seram bagian Barat, Propinsi Maluku.
- PT Mahija Kastara Hita (MKH), pihak berelasi dalam membangun PLTA di sungai Cibareno, Desa Caringin, Kecamatan Cisolok, Kabupaten Sukabumi, Propinsi Jawa barat.

16. OTHER NON-CURRENT ASSETS

Represent advance for development project minihydro energy PT Inti Duta Energi - a subsidiary (IDE) cooperation with PT Omega Hydro Energi (OHE). As of December 31, 2023 and December 31, 2022 amounted to Rp32,110,661,876 and Rp32,110,661,876, respectively.

In 2011, the Company plans to expand its business in electricity. Through PT Inti Duta Energi (IDE) - a subsidiary, the Company engages in financial support for the Hydroelectric Power Plant (PLTA) project with Companies undertaking hydropower development, as follows:

In September 30, 2011, PT Inti Duta Energi (IDE - Subsidiaries) entered an agreement to develop Hydroelectric Power Plant (PLTA) which locate in Maluku, Bengkulu and West Java with PT Omega Hydro Energi (OHE) through its Subsidiaries with parties as follows:

- PT Mitra Arana Sinergi (MAS) in building a PLTA on the River Manna, Kayu Anjaran, Ulu Manna, South Bengkulu, Bengkulu.
- PT Cakrawangsa Nata Karisma (CNK) in building a PLTA on the River Sapalewa, Lohia Sapalewa, West Taniwel Seram, West Maluku.
- PT Mahija Kastara Hita (MKH), related parties in building PLTA on the River Cibareno, Caringin, Cisolok, Sukabumi, West Java.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)

Kerjasama tersebut terdiri dari 2 tahap yaitu tahap persiapan dan tahap pelaksanaan pembangunan, dengan tugas utama MAS, CNK, dan MKH adalah memastikan perijinan yang dibutuhkan dan pembebasan lahan selesai sesuai waktu yang ditetapkan, memastikan tercapainya *internal rate of return* dari pelaksanaan proyek yang telah disepakati dan menunjuk pihak dan profesi terkait untuk persiapan dan pelaksanaan pembangunan proyek yang direkomendasikan oleh IDE, sedangkan tugas utama IDE adalah memberikan dukungan dan akses kepada sumber-sumber tenaga ahli, termasuk teknologi dan pasokan atas peralatan yang dibutuhkan proyek, memberikan dukungan keuangan dan dukungan dalam proses perencanaan dan pengelolaan pembangunan proyek.

Dalam memberikan dukungan pendanaan, disepakati IDE berhak untuk mengkonversi seluruh piutangnya berdasarkan pengakuan utang menjadi setoran modal dalam MAS, CNK, dan MKH, dengan nilai konversi atas utang yang sama dengan nilai nominal saham setelah proyeksi mencapai *Commercial Operation Date*. Dalam hal IDE tidak melakukan konversi, maka IDE akan menerima kembali dana yang diberikan dan ditambah bunga, 7% per tahun.

Sehubungan dengan kerjasama tersebut, pada tanggal 27 Maret 2012, IDE, OHE dan pemegang saham lain MAS, CNK serta MKH membuat dan menandatangani Perjanjian Gadai Saham, dimana seluruh pemegang saham MAS, CNK, dan MKH menggadaikan seluruh saham yang dimilikinya di dalam modal MAS, CNK, MKH kepada IDE.

16. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)

Such cooperation consists of 2 phase which phase of preparation and implementation phase of development, with the main task of MAS, CNK, and MKH is ensuring the required permitting and land acquisition is completed according the set time, ensure achievement internal rate of return of the implementation project that agreed and appoint related parties and professions to the preparation and execution of development projects recommended by the IDE, while the IDE main task is to provide support and access to expert resources, including technology and supply over the equipment needed projects, provide financial support and support in the process of planning and management of projects development.

In supporting the project funding, IDE have a right to convert its receivable to OHE to be a paid-up capital in MAS, CNK, and MKH, with conversion value equal to the nominal value of the shares after the projection reaches Commercial Operation Date. In the event IDE did not do the conversion, then the IDE will receipt return of granted funds with additional interest 7% per annum.

In connection with the agreement, on March 27, 2012, IDE, OHE and other shareholders MAS, CNK and MKH made and signed a mortgaged share agreement, where all shareholders of MAS, CNK, and MKH will pledge all their entire stock to IDE.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)

Pada tanggal 12 Agustus 2014, IDE dan OHE membuat dan menandatangani Perjanjian Kerjasama Pembangunan PLTA di sungai Cibareno dan Novasi atas Pengakuan utang, IDE mengalihkan dan menovasikan seluruh hak dan kewajiban yang dimilikinya atas kerjasama pembangunan PLTA di Sungai Cibareno kepada PT Inti Duta Solusindo dan PT Duta Cipta Energi - entitas anak masing-masing sebesar 49% dan 51%. Sebagai akibat dari pelaksanaan perjanjian novasi tersebut, IDE dan OHE sepakat untuk mengakhiri Perjanjian Gadai Saham tanggal 27 Maret 2012 dan IDE mengembalikan kepada OHE 20.099 saham OHE pada MKH yang digadaikan kepada IDE.

IDE juga melakukan kerjasama dengan OHE dan entitas-entitas anak OHE dalam pembangunan PLTA yaitu PT Gilang Hydro Lestari (GHL) berlokasi di Sungai Cibareno Kabupaten Lebak, PT Wariyalana Energi (WE) di sungai Manna Kabupaten Lahat, PT Optima Tirta Energi (OTE) di sungai Batang Tonggar Kabupaten Pasaman Barat dan PT Energi Tungga Tirta di Sungai Muara Enim, Kabupaten Muara Enim.

Pada tahun 2017, OHE berhasil memperoleh PPA untuk proyek/IPP PT Optima Tirta Energi (PLTM Tonggar). OHE juga melakukan pembayaran kepada IDE sebesar Rp3.450.000.000.

Tahun 2018, IDE dan OHE telah sepakat dan sedang dalam proses untuk melakukan dan mengeksekusi penyelesaian Kerja Sama dengan melakukan perhitungan komersial untuk penyelesaian Kerja Sama. Langkah pertama yang dilakukan adalah adanya pembayaran dari OHE sebesar Rp44.879.000.000 pada tahun 2018

16. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)

On August 12, 2014, IDE and OHE signed a Hydroelectric Power Plant Cooperation Agreement on the Cibareno River and Novation on Recognition of Debt, IDE transferred and innovated all of the rights and obligations it had in cooperation with the development of Hydroelectric Power in the Cibareno River to PT Inti Duta Solusindo and PT Duta Cipta Energi - subsidiaries each 49% and 51% respectively. As a result of implementing the novation agreement, the IDE and OHE agreed to terminate the Stock Pawn Agreement on March 27, 2012 and the IDE returned to OHE 20,099 shares of OHE on MKH which was pawned to the IDE.

IDE also entered a collaboration with OHE and OHE Subsidiaries in the development of PLTA, namely PT Gilang Hydro Lestari (GHL) is located in Cibareno River, Lebak, PT Wariyalana Energi (WE) in the Manna River, Lahat, PT Optima Tirta Energi (OTE) in Batang Tonggar River, West Pasaman and PT Energi Tungga Tirta at Muara Enim River, Muara Enim.

In 2017, OHE performed a PPA for the project / IPP of PT Optima Tirta Energi (PLTM Tonggar). OHE also installed payments to IDE amounted of Rp3,450,000,000.

In 2018, IDE and OHE have agreed and in process to carry out and execute the settlement of cooperation by carrying out commercial calculations for the completion of cooperation. The first step taken is the payment from OHE amounting to Rp44,879,000,000 in year 2018.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)

Pada tahun 2019 PT Omega Hydro Energy menerima pinjaman dari IDE sebesar Rp350.000.000. Selama tahun 2019 OHE telah membayar sebesar Rp2.002.000.000 dan mengalihkan hak dan kewajiban dalam perjanjian kerjasama pembangunan pembangkit listrik tenaga air 2x3000 Kwh di Sungai Batam Tongar tanggal 7 Juni 2012 sebesar Rp17.372.130.793 kepada PT Optima Tirta Energy (Catatan 12).

Pada tanggal 19 Juni 2020, IDE dan OHE menandatangani perjanjian pengakuan utang. Berdasarkan perjanjian tersebut, IDE bermaksud untuk mengalihkan dan menovasikan seluruh kewajibannya berdasarkan pengakuan utang kepada DCE sebesar Rp13.998.139.510. IDE dengan ini melepaskan OHE dari segala hak dan kewajiban yang timbul dari pelaksanaan pengakuan utang kepada IDE dan DCE setuju untuk terikat kepada IDE untuk melaksanakan seluruh kewajiban yang timbul berdasarkan pengakuan utang dan novasi ini.

Pada tanggal 19 Juni 2020, IDS dan OHE menandatangani perjanjian pengakuan utang. Berdasarkan perjanjian tersebut, IDS bermaksud untuk mengalihkan dan menovasikan seluruh kewajibannya berdasarkan pengakuan utang kepada DCE sebesar Rp9.849.000.000. IDS dengan ini melepaskan OHE dari segala hak dan kewajiban yang timbul dari pelaksanaan pengakuan utang kepada IDS dan DCE setuju untuk terikat kepada IDS untuk melaksanakan seluruh kewajiban yang timbul berdasarkan pengakuan utang dan novasi ini.

16. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)

In 2019 PT Omega Hydro Energy received a loan from IDE amounted to Rp350,000,000. During 2019 OHE has paid Rp2,002,000,000 and transferred the rights and obligations in the cooperation agreement for the construction of hydroelectric power plants 2x3000 Kwh on the River Batam Tongar dated June 7, 2012 amounting to Rp17,372,130,793 to PT Optima Tirta Energy (Note 12).

On June 19, 2020, IDE and OHE made and signed agreement novated over the admission of payable. According of agreement, IDE diverting and novated all his duties based on agreement novated to DCE amounted Rp13,998,139,510. Based on the Agreement IDE releases OHE form all his rights and duties arising from novated over the admission to IDE and DCE agree to be bound by IDE to carry out all the duties arising from the recognition of novated over the admission.

On June 19, 2020, IDS and OHE made and signed agreement novated over the admission of payable. According of agreement, IDS diverting and novated all his duties based on agreement novated to DCE amounted Rp9,849,000,000. Based on the Agreement IDS releases OHE form all his rights and duties arising from novated over the admission to IDS and DCE agree to be bound by IDS to carry out all the duties arising from the recognition of novated over the admission.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

16. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (Lanjutan)

Pada tanggal 19 Juni 2020, IDE dan OHE menandatangani perjanjian penyelesaian kerjasama. Para pihak juga menyetujui bahwa kewajiban OHE, IDE, dan IDS akan diselesaikan dengan dilakukannya penyerahan Aset OHE kepada DCE dengan cara : (a) Mengalihkan Investasi/Penyertaan modal OHE dari MHK, GHL, MAS, dan WE kepada IDE dan DCE; (b) Pengalihan piutang OHE atas pemberian layanan pendukung (Management Fee) kepada DCE; (c) Pengalihan utang dan piutang OHE kepada DCE; (d) Para pihak setuju untuk membuat dan menandatangani Perjanjian Pengalihan Piutang yang menerangkan pengalihan utang piutang OHE kepada DCE (Catatan 1.d).

Berdasarkan informasi terkini dari manajemen Grup, aset proyek ini masih berlangsung sampai dengan tanggal pengesahan laporan keuangan konsolidasian.

16. OTHER NON-CURRENT ASSETS (Continued)

On 19 June 2020, IDE and OHE signed a cooperation settlement agreement. The parties also agree that the obligations of OHE, IDE, and IDS will be settled by delivering OHE Assets to DCE by: (a) Transferring OHE Investments/Equity from MHK, GHL, MAS, and WE to IDE and DCE; (b) Transfer of OHE receivables for providing support services (Management Fee) to DCE; (c) Transfer of OHE payables and receivables to DCE; (d) The parties agree to enter into and sign a Accounts Receivable Transfer Agreement explaining the transfer of the OHE payable to DCE (Note 1.d).

Based on recent information from Group's management, these asset project is still ongoing as of the authorization date of the consolidated financial statements.

17. UTANG BANK

Merupakan utang bank per 31 Desember 2023 dan 31 Desember 2022, terdiri dari:

17. BANK LOANS

The account represent balance of bank loan as December 31, 2023 and December 31, 2022, consisting of:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Jangka Pendek			Current
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	46.143.272.189	253.234	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank ICBC Indonesia	961.308.172	--	PT Bank ICBC Indonesia
Jumlah	<u>47.104.580.361</u>	<u>253.234</u>	Total
Jangka Panjang			Long-Term
PT Bank ICBC Indonesia	--	10.532.736.744	PT Bank ICBC Indonesia
Dikurangi: Bagian yang Jatuh Tempo dalam satu tahun:			Less:
PT Bank ICBC Indonesia	--	(9.571.428.576)	Current Portion PT Bank ICBC Indonesia
Jumlah	<u>--</u>	<u>961.308.168</u>	Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

Rinciannya adalah sebagai berikut:

Kreditas/ Creditors	Entitas/ Entities	Jenis Fasilitas/ Type of Facilities	Fasilitas Maksimum/ Maximum facility	Tanggal Perjanjian/ Agreement Date	Tanggal Jatuh tempo/ Maturity date	Bunga per tahun/ Interest rate per annum	2023	2022
Jangka Panjang								
PT Bank ICBC Indonesia	Perusahaan/ The Company	Pinjaman Tetap on Installment	67.000.000.000	25/04/2017	26/04/2024	11,00%	961.308.172	10.532.736.744
Jangka Pendek								
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Perusahaan/ The Company	Kredit Modal Kerja RC Working Capital Loan R/K	40.000.000.000	09/05/2023	08/05/2024	8,50%	--	--
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Perusahaan/ The Company	Kredit Modal Kerja RC Working Capital Loan R/K	210.000.000.000	09/05/2023	08/05/2024	8,50%	46.143.272.189	253.234
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	Perusahaan/ The Company	Bank Garansi/ Bank Guarantee	250.000.000.000	09/05/2023	08/05/2024	8,50%	--	--
							47.104.580.361	10.532.989.978

17. BANK LOANS (Continued)

The details are as follows:

PT Bank ICBC Indonesia

Perusahaan memperoleh fasilitas Pinjaman Tetap *Installment* berdasarkan Akta perjanjian kredit No.138 tanggal 28 April 2017 dari notaris Dr. Irawan Soerodjo, SH, Msi, nilai maksimum sebesar Rp67.000.000.000 dengan jangka waktu 84 bulan dan tingkat bunga sebesar 11%.

Pinjaman yang diberikan oleh PT Bank ICBC Indonesia dijamin dengan:

- Cessie dari PPJB unit ruang kantor (3 lantai terdiri dari lantai 20, 21 dan 22) dengan total area seluas 3.463,94 m² di ITS menara Niffaro Park.

PT Bank ICBC Indonesia

The Company obtained the *Installment Fixed Loan facility* based on the Deed of credit agreement No. 138 dated April 28, 2017 from the notary Dr. Irawan Soerodjo, SH, Msi, the maximum value of Rp67,000,000,000 with a term of 84 months and an interest rate of 11%.

Loans provided by PT Bank ICBC Indonesia secured by:

- Cessie of PPJB of office space units (3 floors consisted of Floor 20, 21 and 22) with total area of 3,463.94 sqm at ITS Tower Niffaro Park.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia (Lanjutan)

Pinjaman yang diberikan oleh PT Bank ICBC Indonesia dijamin dengan: (Lanjutan)

- Kedua *Ranking Mortgage* dari SHGB No. 218/ Pejaten Timur ino PT Sekar Artha Sentosa yang menutupi ITS Office Tower, sebesar 125% dari jumlah fasilitas atau setara dengan Rp83.750.000.000.
- *Fiduciary* dari Piutang sebesar Rp67.000.000.000.
- *Sinking Fund* dalam bentuk Deposito Berjangka setara dengan 2 pokok dan bunga yang akan dating (2P + 2I).

Berdasarkan perjanjian ini, Perusahaan diharuskan untuk memenuhi persyaratan dan ketentuan seperti berikut :

- Menggunakan Fasilitas Kredit sesuai dengan tujuan pemberian Fasilitas Kredit.
- Membayar seluruh biaya dan kewajiban yang timbul sehubungan dengan Fasilitas Kredit.
- Mengizinkan Pihak Bank untuk memeriksa kegiatan usaha Perusahaan.
- Mensubordinasikan setiap utang Perusahaan kepada para pemegang saham.
- Menyerahkan laporan keuangan tahunan yang telah diaudit oleh akuntan publik terdaftar yang dapat diterima oleh Bank dalam jangka waktu 6 (enam) bulan setelah berakhirnya periode laporan keuangan tahunan.
- Mempertahankan harta kekayaan material Perusahaan.
- Mengasuransikan harta kekayaan kepada perusahaan asuransi rekanan Bank.
- Tidak menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain.

17. BANK LOANS (Continued)

PT Bank ICBC Indonesia (Continued)

Loans provided by PT Bank ICBC Indonesia secured by: (Continued)

- *Second Rank Mortgage of SHGB No. 218/ Pejaten Timur ino PT Sekar Artha Sentosa that covers the ITS Office Tower, amounting 125% of the total facility or equivalent to Rp83,750,000,000.*
- *Fiduciary of Trade Receivable amounting Rp67,000,000,000.*
- *Sinking Fund in the form of Time Deposit amounting equivalent to upcoming 2 Principal and Interest (2P+2I).*

Based on the agreement, the Company is required to comply with the following terms and conditions:

- *Using the Credit Facility in accordance with the purpose of providing the Credit Facility.*
- *Pay all cost and obligations arising in connection with the Credit Facility.*
- *Allow the Bank to inspect the Company's business activities.*
- *Subordinate every debt of the Company to shareholder.*
- *Submit an annual financial report that has been audited by a registered public accountant that can be accepted by the Bank within 6 (six) months after the end of the annual financial reporting period.*
- *Maintain the Company's material assets.*
- *Insuring the assets of the Bank partner insurance company.*
- *Do not guarantee the assets of the Company to other parties.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian ini Perusahaan diharuskan untuk memenuhi persyaratan dan ketentuan seperti berikut : (Lanjutan)

- Perusahaan dilarang untuk:
 - Memberikan pinjaman (kecuali dalam kegiatan usaha normalnya) atau memberikan jaminan kepada pihak lain;
 - Pelepasan aset material yang digunakan untuk melaksanakan kegiatan usaha Perusahaan.
- Memberikan pemberitahuan tertulis kepada Bank untuk:
 - Memperoleh tambahan pinjaman dari pihak ketiga;
 - Melakukan *merger/konsolidasi/akuisisi* atau investasi ataupun penempatan dana pada perusahaan lain selama jenis usahanya sama;
 - Melakukan perubahan anggaran dasar atau susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perusahaan.
- Perusahaan berkewajiban untuk tunduk dan mematuhi seluruh ketentuan dan persyaratan yang berlaku di Bank.
- Seluruh uang muka atas unit kantor yang akan dicicil harus dibayarkan ke rekening penampungan atas nama PT Anugerah Berkah Madani pada Bank.
- Melaksanakan sebagian dari aktivitas usahanya melalui Bank.

17. BANK LOANS (Continued)

PT Bank ICBC Indonesia (Continued)

Based on the agreement, the Company is required to comply with the following terms and conditions: (Continued)

- The Company not allowed to:
 - Provide loans (except in the normal course of business) or provide guarantees to other parties;
 - Disposal of material assets that are used to carry out the Company's business activities.
- Provide written notification to the Bank to:
 - Obtaining additional loans from third parties;
 - Carry out a *merger/consolidation/acquisition* or investment or placement of funds in another company as long as the type of business is the same;
 - Amend the articles of association or the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.
- The Company is obliged to comply with and comply with all applicable terms and conditions in the Bank.
- All advances for the office unit that will be paid in installments must be paid to a holding account in the name of PT Anugerah Berkah Madani at the Bank.
- Carry out part of its business activities through the Bank.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

PT Bank ICBC Indonesia (Lanjutan)

Berdasarkan perjanjian ini Perusahaan diharuskan untuk memenuhi persyaratan dan ketentuan seperti berikut : (Lanjutan)

- PT Anugerah Berkah Madani harus menandatangani akta untuk pembebanan hak tanggungan peringkat II dengan *consent letter* dari Perusahaan.
- Perusahaan menyerahkan seluruh surat perijinan dokumen dan persetujuan yang diperlukan Bank.

Atas fasilitas kredit yang diterima Grup diharuskan untuk memenuhi rasio keuangan *Debt to Equity Ratio* (DER) maksimum sebesar 2,5x. Pada tanggal 31 Desember 2023, Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup sudah memenuhi semua persyaratan *covenant* yang ditentukan dalam perjanjian. Grup memiliki utang sebesar Rp961.308.172 dan Rp10.532.736.744 pada 31 Desember 2023 dan 2022.

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari utang bank sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Berdasarkan Persetujuan Perpanjangan Fasilitas Kredit Nomor : ENB/6/ 760 /R tanggal 9 Oktober 2023 perusahaan menerima fasilitas dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk sebagai berikut:

- a. Fasilitas kredit modal kerja konstruksi dengan maksimum kredit sebesar Rp210.000.000.000 dengan suku bunga 8,50% untuk keperluan tambahan modal kerja usaha konstruksi dan dapat digunakan sebagai tambahan plafon bank garansi. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 8 Mei 2024.

17. BANK LOANS (Continued)

PT Bank ICBC Indonesia (Continued)

Based on the agreement, the Company is required to comply with the following terms and conditions: (Continued)

- PT Anugerah Berkah Madani must sign a deed for the imposition of second rank mortgage with a consent letter from the Company.
- The Company submits all documents and approvals required by the Bank.

For the credit facilities received above the Group are required to meet the maximum *Debt to Equity Ratio* (DER) financial ratio of 2.5x. As of December 31, 2023, the Group has fulfilled all covenant requirements within the agreement. The Group has loan amounted to Rp961,308,172 and Rp10.532.736.744 as of December 31, 2023 and 2022.

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of bank loan is disclosed in Note 40.

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk

Based on the Credit Facility Extension Agreement Number: ENB/6/760/R dated October 9, 2023 the company received a facility from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk as following:

- a. Construction working capital credit facility with maximum loan amounting to Rp210,000,000,000 with interest rate of 8.50% for additional working capital in the business of construction and cloud be used as an additional bank guarantee limit. This facility is due on May 8, 2024.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Lanjutan)**

- b. Fasilitas penerbitan bank garansi dengan maksimum kredit sebesar Rp250.000.000.000 untuk keperluan jaminan tender, pelaksanaan, uang muka, pemeliharaan dan pembelian material atas proyek yang dikerjakan. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 8 Mei 2024.
- c. Fasilitas kredit modal kerja Konstruksi dengan maksimum kredit sebesar Rp40.000.000.000 dengan suku bunga 8,50% untuk keperluan tambahan modal kerja usaha konstruksi dan dapat digunakan sebagai tambahan plafon bank garansi. Fasilitas ini jatuh tempo pada tanggal 8 Mei 2024.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan:

- Tanah seluas 47.083 m² di Desa Sindang Laya, Kabupaten Serang, Jawa Barat milik Perusahaan atas nama Nana Septina, Nina Septina dan Djana yang diikat secara hipotik yang akan ditingkatkan dengan pengikatan hak tanggungan.
- Unit apartemen Allegra Residence seluas 189 m² di No.01 Kel. Bangka, Kec. Mampang Prapatan senilai Rp5.972.000.000.
- Unit apartemen Senopati Suites seluas 287 m² di Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Jakarta Selatan senilai Rp12.656.700.000.
- Unit apartemen Senopati Suites seluas 287 m² di Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, Jakarta Selatan senilai Rp12.686.000.000.
- Ruko Balikpapan Superblock seluas 339,15 m² di Jl. Jend. Sudirman no. 47 Kec. Balikpapan, Kota Balikpapan Timur senilai Rp14.017.670.000.
- Deposito berjangka milik Perusahaan sebesar Rp16.490.062.540 yang diikat secara gadai.

17. BANK LOANS (Continued)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Continued)**

- b. Bank guarantee issuance Facility with maximum credit of Rp250,000,000,000 for the purposes of the tender guarantee, implementation, down payment, maintenance and purchase of materials over tenants. This facility is due on May 8, 2024.
- c. Bank guarantee issuance Facility with maximum credit of Rp40,000,000,000 with interest rate of 8.50% for the purposes of the tender guarantee, implementation, down payment, maintenance and purchase of materials over tenants. This facility is due on May 8, 2024.

This credit facility is secured by:

- Land 47,083 sqm² at Desa Sindang Laya, Kabupaten Serang, West Java, owned by the Company on behalf of Nana Septina, Nina Septina and Djana tied in mortgages that will with binding with rights dependents right.
- Apartment Allegra Residence unit 189 sqm² at No.01 Kel. Bangka, Kec. Mampang Prapatan amounting Rp5,972,000,000.
- Apartment Senopati Suites unit 287 sqm² at Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, South Jakarta amounting Rp12,656,700,000.
- Apartment Senopati Suites unit 287 sqm² at Kel. Senayan, Kec. Kebayoran Baru, South Jakarta amounting Rp12,686,000,000.
- Shop house Balikpapan Superblock 339.15 sqm² at Jl. Jend. Sudirman no. 47 Kec. Balikpapan, Kota Balikpapan Timur, amounting Rp14.017.670.000.
- Term deposits owned by the Company amounting to Rp16,490,062,540 which is tied up in pawn.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Lanjutan)**

- Tanah dan bangunan kantor serta bengkel terdaftar atas nama PT Nusa Konstruksi Enjiniring di Jl. Raya Cisoka – Adiyasa, Kampung Malang Nengah, Desa Cikareo, Kecamatan Solear, Tangerang Banten senilai Rp16.607.740.000.
- Jaminan Perusahaan Jahja Tear Tjahjana, PT Global Dinamika Kencana, PT Dirgantara Yudha Artha.
- Tanah dan bangunan kantor di Jalan Dharmahusada Utara IV No. 6, Kelurahan Mojo, Kecamatan Gubeng, Surabaya milik Dudung Purwadi.

Piutang tagihan termin proyek dengan akta jaminan fidusia No. 26 tanggal 19 Mei 2017.

Berdasarkan perjanjian ini, tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Perusahaan tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut:

- Mengadakan penggabungan usaha (*merger*) dan/ atau konsolidasi dengan Perusahaan lain.
- Melakukan akuisisi/ pengambil alihan aset milik pihak ketiga.
- Melakukan investasi, penyertaan modal atau pengambil alihan saham pada Perusahaan lain.
- Mengizinkan pihak lain menggunakan Perusahaan, merubah Anggaran Dasar (kecuali meningkatkan modal Perusahaan) memindahkan resipis atau saham Perusahaan baik antar pemegang saham maupun kepada pihak lain.

17. BANK LOANS (Continued)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Continued)**

Land and office buildings in the name of PT Nusa Konstruksi Enjiniring at Jl. Raya Cisoka – Adiyasa, Kampung Malang Nengah, Desa Cikareo, Kecamatan Solear, Tangerang Banten amounting Rp16,607,740,000.

- *The guarantee from Jahja Tear Tjahjana, PT Global Dinamika Kencana, PT Dirgantara Yudha Artha.*

Land and office buildings in Jalan Dharmahusada utara IV No. 6, Kelurahan Mojo, Kecamatan Gubeng, Surabaya owned Dudung Purwadi.

Project term receivables with fiduciary guarantee deed No. 26 dated May 19, 2017.

Based on the agreement, The Company shall not perform the following actions without prior written approval from Bank:

- *Conducting business combination (merger) and/ or consolidation with another Company.*
- *Acquisition/ the takeover of assets belonging to a third party.*
- *Investing, investment capital or the takeover of shares in other Companies.*
- *Allow others to use the Company, amend the Articles of Association (except increase the Company capital) move resipis or shares of the Company, both among the shareholders and to other parties.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Lanjutan)**

Tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Perusahaan tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut: (Lanjutan)

- Melunasi seluruh atau sebagian utang Perusahaan kepada pemegang saham dan/ atau Perusahaan afiliasi yang belum atau telah didudukkan sebagai pinjaman subordinasi fasilitas kredit BNI (*Sub Ordinal Loan*).
- Membagikan dividen atau keuntungan usaha (laba) dalam bentuk apapun juga.
- Memberikan pinjaman kepada siapapun juga, termasuk kepada para pemegang saham, kecuali jika pinjaman tersebut diberikan dalam rangka transaksi dagang yang berkaitan langsung dengan usahanya.
- Mengambil *lease* dari Perusahaan *leasing*.
- Mengikatkan diri sebagai penjamin (*Borg*), menjaminkan harta kekayaan dalam bentuk dan maksud apapun (baik yang belum dan/ atau telah dijaminkan oleh Perusahaan kepada BNI) kepada pihak lain.
- Menjual dan/ atau menyewakan harta kekayaan atau barang-barang agunan.
- Membubarkan Perusahaan dan meminta dinyatakan pailit.
- Menggunakan dana Perusahaan untuk tujuan di luar usaha yang dibiayai dengan fasilitas kredit dari BNI.
- Menggadaikan atau dengan cara lain mempertanggungkan saham Perusahaan kepada pihak manapun.

17. BANK LOANS (Continued)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Continued)**

The Company shall not perform the following actions without prior written approval from Bank: (Continued)

- Pay off all or a portion of our debt to shareholders and / or affiliate company that has not been or have been placed as a subordinated loan credit facility BNI (*Sub Ordinal Loan*).
- Distribute dividends or business profits (profits) of any kind.
- Provides loans to anyone, including to shareholders, except if the loan was given in the context of commercial transactions directly related to the business.
- Taking lease of leasing company
- binds itself as guarantor (*Borg*), pledging the assets in any form and for any purpose (both not and/ or have been pledged by the Company to BNI) to the other party.
- Sell and/or rent property or collateral items.
- Dissolve the Company and ask to be declared bankrupt.
- Using the Company funds for purposes outside business is financed by a credit facility from BNI.
- Mortgaged or charged by other means the Company stock to any party.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Lanjutan)**

Tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Perusahaan tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut: (Lanjutan)

- Mengubah bidang usaha.
- Melakukan *interfinancing* dengan Perusahaan afiliasi, induk Perusahaan dan/atau anak Perusahaan.
- Membuat perjanjian dan transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada:
 - Mengadakan atau membatalkan kontrak atau perjanjian yang berdampak signifikan bagi Perusahaan dengan pihak lain dan/atau afiliasinya yang dapat mempengaruhi kelancaran usaha.
 - Mengadakan kerjasama yang dapat membawa pengaruh negatif pada aktifitas usaha dan mengancam keberlangsungan usaha.
 - Mengadakan transaksi dengan pihak lain, baik perseorangan maupun Perusahaan, termasuk namun tidak terbatas pada Perusahaan afiliasinya, dengan cara-cara yang berada di luar praktek-praktek dan kebiasaan yang wajar dan melakukan pembelian yang lebih mahal serta melakukan penjualan lebih murah dari harga pasar.

17. BANK LOANS (Continued)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Continued)**

The Company shall not perform the following actions without prior written approval from Bank: (Continued)

- *Change your line of business.*
- *Do interfinancing with affiliated companies, parent company and/or its subsidiaries.*
- *Make agreements and transactions are not reasonable, including but not limited to:*
 - *Convene or cancel contracts or agreements impacting significant for the Company with other parties and/or afiliasinya that may affect the smooth running of the venture.*
 - *Enter into an agreement that can bring negative influence on the business activity and threaten the business sustainability.*
 - *Enter into transactions with other parties, both individuals and the Company, including but not limited to the Company affiliates, in ways that are beyond the practices and habits that are reasonable and make purchases more expensive and sell cheaper than the market price.*

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

17. UTANG BANK (Lanjutan)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Lanjutan)**

Tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Perusahaan tidak diperkenankan melakukan tindakan-tindakan sebagai berikut: (Lanjutan)

- Membuat perjanjian dan transaksi tidak wajar, termasuk tetapi tidak terbatas pada: (Lanjutan)
- - Menyerahkan atau mengalihkan seluruh atau sebagian dari hak dan/ atau kewajiban yang timbul berdasarkan Perjanjian Kredit dan/ atau dokumen jaminan kepada pihak lain.
 - Memberitahukan secara tertulis kepada bank jika terdapat perubahan pengurus dan pemegang saham.

Atas fasilitas kredit yang diterima Grup diharuskan untuk memenuhi rasio keuangan *Debt to Equity Ratio* (DER) maksimum sebesar 2,5x, *current ratio* minimal 1x, dan *Debt Service Coverage* (DSC) minimal 100%. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup sudah memenuhi semua persyaratan *covenant* yang ditentukan dalam perjanjian. Grup memiliki utang sebesar Rp46.143.272.189 dan Rp253.234 pada 31 Desember 2023 dan 2022

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari utang bank sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

17. BANK LOANS (Continued)

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
(Continued)**

The Company shall not perform the following actions without prior written approval from Bank: (Continued)

- Make agreements and transactions are not reasonable, including but not limited to: (Continued)
- - Submit or transfer all or part of the rights and / or obligations arising under the Credit Agreement and / or the guarantee document to other parties.
 - Notify in writing to the bank if there is a change in management and shareholders.

.For the credit facilities received above the Group are required to meet the maximum *Debt to Equity Ratio* (DER) financial ratio of 2.5x, *current ratio* minimal 1x and *Debt Service Coverage* (DSC) minimal 100%. As of December 31, 2023, the Group has fulfilled all *covenant* requirements within the agreement. The Group has loan amounted to Rp46,143,272,189 and Rp253,234 as of December 31, 2023 and 2022.

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of bank loan is disclosed in Note 40.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA

Merupakan utang kepada para pemasok material dan subkontraktor yang timbul sehubungan dengan pelaksanaan pembangunan proyek sebagai berikut:

18. TRADE PAYABLES – THIRD PARTIES

Represents of payables to the suppliers of materials and subcontractors in connection with the project development activities as follows:

	2023		2022	
PT Deya Inti Sarana	6.988.133.444	--		PT Deya Inti Sarana
PT Aradhana Putra Jaya	3.172.688.257	--		PT Aradhana Putra Jaya
PT Buana Baja Bina Semesta	3.861.032.914	--		PT Buana Baja Bina Semesta
PT Adi Marga Mandiri	2.742.667.576	4.824.981.051		PT Adi Marga Mandiri
PT Dirgantara Betonindo	2.479.005.000	431.997.570		PT Dirgantara Betonindo
Nifarro Apartment	2.229.215.496	2.229.215.500		Nifarro Apartment
PT Dwi Ratna Putra	2.152.902.132	--		PT Dwi Ratna Putra
PT Puja Perkasa	1.752.753.831	--		PT Puja Perkasa
PT Putra Karya Salimindo	1.565.411.891	--		PT Putra Karya Salimindo
PT Rezki Bumi Jaya	1.464.246.000	--		PT Rezki Bumi Jaya
PT Balikpapan Ready Mix Pile	1.241.741.980	--		PT Balikpapan Ready Mix Pile
PT Airsindo Multi Selaras	1.091.521.409	1.098.907.799		PT Airsindo Multi Selaras
PT Pasoka Sumber Karya	1.063.738.874	--		PT Pasoka Sumber Karya
PT Bhakti Rajawali Mandiri	109.326.809	1.731.808.903		PT Bhakti Rajawali Mandiri
CV Rajawali Artha Perkasa	78.186.160	1.103.509.960		CV Rajawali Artha Perkasa
PT Harapan Jaya Cemerlang	15.087.985	2.226.078.990		PT Harapan Jaya Cemerlang
Mulyadi	500.000	1.826.999.982		Mulyadi
PT Intisumber Bajasakti	--	1.773.998.283		PT Intisumber Bajasakti
PT Artajaya Langgeng Sentosa	--	1.556.069.600		PT Artajaya Langgeng Sentosa
PT SMG Gobel Indonesia	--	1.195.076.449		PT SMG Gobel Indonesia
Lain-lain (dibawah Rp1.000.000.000)	43.065.083.876	58.175.574.658		Others (below Rp1,000,000,000)
Jumlah	75.073.243.634	78.174.218.745		Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

18. UTANG USAHA - PIHAK KETIGA (Lanjutan)

Rincian umur utang usaha dihitung sejak tanggal faktur adalah sebagai berikut:

	2023	2022	
Sampai dengan 1 Bulan	50.943.444.073	56.021.105.684	<i>Until 1 Month</i>
1 Bulan - 3 Bulan	6.717.690.038	6.960.235.562	<i>1 Month - 3 Months</i>
3 Bulan - 1 Tahun	3.869.619.753	4.939.582.567	<i>3 Months - 1 Year</i>
Lebih dari 1 Tahun	13.542.489.770	10.253.294.932	<i>More than 1 Year</i>
Jumlah	75.073.243.634	78.174.218.745	Total

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari utang bank sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

**18. TRADE PAYABLES – THIRD PARTIES
(Continued)**

Details the age of payable is calculated from the date of invoice is as follows:

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of trade payables is disclosed in Note 40.

19. UTANG LAIN – LAIN

Merupakan utang kepada PT Sekar Artha Sentosa (SAS) atas pembelian 3 lantai unit kantor sesuai perjanjian pengikatan jual beli 3 unit lantai di Niffaro Park seluas 3.463,94 M² dengan PT Sekar Artha Sentosa pada tanggal 22 Maret 2017. Harga unit yang disepakati sebesar Rp121.930.688.000 (termasuk PPN). Perusahaan memperoleh fasilitas Kredit Pemilikan Office dari Bank ICBC Indonesia sebesar Rp67.000.000.000 dan Perusahaan masih mempunyai kewajiban untuk melunasi pembayaran uang muka kepada PT Sekar Artha Sentosa per 31 Desember 2023 dan 2022 sebesar Rp38.255.056.000 dan Rp38.255.056.000.

Pada tanggal 1 Oktober 2019 Perusahaan dan SAS telah menandatangani Kesepakatan Bersama tentang pembatalan pembelian Unit lantai 22 di ITS Tower. Atas pembatalan pembelian tersebut Perusahaan mendapat kompensasi penghapusan sisa uang muka dan menerima pengembalian atas kelebihan uang muka yang telah dibayarkan

19. OTHER PAYABLES

Represent Payable to PT Sekar Artha Sentosa (SAS) on the purchase of 3 floors office unit in accordance with binding of sale and purchase agreement 3 floors unit in Niffaro Park with an area of 3,463.94 Sqm with PT Sekar Artha Sentosa on March 22, 2017. The agreed unit price of Rp121,930,688,000 (including VAT). The Company obtained loan from Bank ICBC Indonesia Office amounted of Rp 67,000,000,000 and the Company still has an obligation to settle the advance payments to PT Sekar Artha Sentosa as of December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp38,255,056,000 and Rp38,255,056,000.

On October 1, 2019 Company and SAS signed a Mutual Agreement on cancellation of purchase Unit on 22nd floor at ITS Tower. For that cancellation, the Company got compensated for the elimination of the remaining advances and receives a refund for the excess down payment that has been paid.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

19. UTANG LAIN – LAIN (Lanjutan)

Pada tanggal 19 Februari 2020 Perusahaan menerima surat pemberitahuan dari SAS mengenai pembayaran kembali Sisa Uang Muka sebesar Rp2.229.168.000 akan dikompensasikan seluruhnya dengan biaya *service charge* selama 21 bulan, selanjutnya akan dibuatkan perjanjian secara terpisah dan dilakukan pembatalan PPJB untuk unit lantai 22.

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari utang bank sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

19. OTHER PAYABLES (Continued)

On February 19, 2020 the Company received a notification letter from SAS regarding the repayment of the Remaining Advances amounted to Rp2,229,168,000, which will be fully compensated with a service charge for 21 months, then will be made separate agreement and the cancelation of Sale and Purchase Binding Agreement (PPJB) for the 22nd floor.

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of other payable is disclosed in Note 40.

20. PERPAJAKAN

Rinciannya sebagai berikut:

a. Pajak Dibayar Dimuka

	2023	2022	
Pajak Pertambahan Nilai	17.839.169.679	10.971.842.226	Value Added Tax
Jumlah	17.839.169.679	10.971.842.226	Total

b. Utang Pajak

	2023	2022	
Pemungutan Pajak:			Withholding Tax:
Pasal 21	156.564.301	480.473.022	Article 21
Pasal 4 (2) dan 23	618.179.567	848.353.736	Article 4 (2) and 23
Pasal 29	409.162.824	1.240.464.719	Article 29
Utang Pajak Penghasilan			Final Income Tax Payable for
Final atas Penghasilan yang			the Income Has Not Yet
Belum Diterima			Received
Pembayarannya	7.354.572.184	4.661.234.272	
Jumlah	8.538.478.876	7.230.525.749	Total

20. TAXATION

Details as Follows:

a. Prepaid Taxes

b. Taxes Payables

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (Lanjutan)

20. TAXATION (Continued)

c. Pajak Penghasilan

c. Income Tax

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perusahaan			The Company
Kini	(600.376.260)	(1.531.814.460)	Current
Sub Jumlah	(600.376.260)	(1.531.814.460)	Sub Total
Entitas Anak			Subsidiaries
Kini	--	--	Current
Sub Jumlah	--	--	Sub Total
Konsolidasian			Consolidation
Kini	(600.376.260)	(1.531.814.460)	Current
Jumlah	<u>(600.376.260)</u>	<u>(1.531.814.460)</u>	Total

d. Pajak Kini

d. Current Tax

Rekonsiliasi antara laba sebelum pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan laba kena pajak adalah sebagai berikut:

Reconciliation between profit before tax per consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and taxable income are as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba Sebelum Pajak			<i>Profit Before Tax per</i>
Menurut Laporan Laba Rugi dan			<i>Consolidated Statements of</i>
Penghasilan Komprehensif			<i>Profit or Loss and Other</i>
Lain Konsolidasi	25.748.285.058	9.769.275.667	<i>Comprehensive Income</i>
Dikurangi: Laba Sebelum Pajak -			<i>Less: Profit Before Tax -</i>
Entitas Anak	2.446.155.705	5.431.451.181	<i>Subsidiaries</i>
Laba Sebelum Pajak			<i>Profit Before Income Tax -</i>
Penghasilan - Perusahaan	23.302.129.353	4.337.824.486	<i>the Company</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (Lanjutan)

20. TAXATION (Continued)

d. Pajak Kini (Lanjutan)

d. Current Tax (Continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Koreksi Positif:			Positive Correction:
Beban Kontrak atas Penghasilan Usaha Final	380.165.183.953	317.743.780.774	Contract expenses of Final Income
Beban Usaha atas Penghasilan Usaha Final	53.363.291.256	77.133.585.238	Operating Expenses of Final Income
Beban Pajak Penghasilan Final	12.308.875.926	9.941.986.154	Final income Tax Expenses
Cadangan Penurunan Nilai Tagihan Bruto	490.000.000	882.784	Allowance for Impairment Gross Amount Due From
Cadangan Penurunan Piutang Administrasi dan Provisi Bank	490.000.000	547.573.102	Allowance for Impairment of Receivables Administrative and Provision Bank
Laba Penjualan Aset Tetap – Fiskal Bagian Laba Bersih Entitas Asosiasi	1.289.698.188	1.718.522.236	Gain on Sale of Fixed Asset - Fiscal Net Income of Associate Entities
Laba (Rugi) Selisih Kurs	1.023.202.063	590.909.091	Gain (Loss) of Exchange Rate
Pendapatan Sewa Alat - Fiskal	33.105.340	(2.285.563.798)	Rent Revenue - Fiscal
Lain-lain	134.164.206	776.547.335	Others
	3.892.111.288	2.654.073.352	
Koreksi Positif	453.189.632.220	408.822.296.268	Positive Correction
Koreksi Negatif:			Negative Correction:
Pendapatan Usaha Final	(463.044.539.965)	(394.984.196.306)	Final Revenue
Laba (Rugi) Penjualan Aset Tetap - Komersial	(2.407.567.567)	(590.909.091)	Loss on Sale of Fixed Assets Commercial
Administrasi dan Provisi Bank			Administrative and Provision Bank
Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro	(578.142.470)	(898.313.040)	Time Deposit / Current Account Interest
Manfaat Karyawan	(7.349.180.369)	(7.349.180.369)	Employee Benefit
Pemulihan Cadangan Piutang Tidak Tertagih	(4.950.084.267)	(394.185.240)	Impairment Losses Reversed of Receivable
Laba Pelepasan Investasi Saham - Fiskal	--	(1.177.797.780)	Gain on Sale of Investment in Share - Fiscal
Pendapatan Sewa Alat - Komersial	(1.279.164.206)	(802.745.000)	Rent revenue - Commercial
Lain-lain	(1.503.279.820)	--	Others
Jumlah Koreksi Negatif	(473.762.778.295)	(406.197.326.826)	Total Negative Correction
Penghasilan Kena Pajak	2.728.983.277	6.962.793.928	Taxable Income
Penghasilan Kena Pajak (Dibulatkan)	2.728.983.000	6.962.793.000	Taxable Income (Rounded)

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (Lanjutan)

20. TAXATION (Continued)

d. Pajak Kini (Lanjutan)

d. Current Tax (Continued)

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Beban Pajak Kini			Current Tax Expenses
Perusahaan	(600.376.260)	(1.531.814.460)	The Company
Jumlah	(600.376.260)	(1.531.814.460)	Total
Pajak Dibayar Dimuka			Prepaid Tax
Perusahaan	(191.213.436)	(291.349.741)	The Company
Entitas Anak	--	--	Subsidiaries
Jumlah	(191.213.436)	(291.349.741)	Total
Pajak Penghasilan Kurang Bayar			Income Tax Under Payment
Perusahaan	(409.162.824)	(1.240.464.719)	The Company
Entitas Anak	--	--	Subsidiaries
Jumlah	(409.162.824)	(1.240.464.719)	Total

Rekonsiliasi antara beban pajak dan hasil perkalian laba sebelum pajak dengan tarif pajak yang berlaku adalah sebagai berikut:

Reconciliation between the tax expense and result before tax profit of multiplication with the applicable tax rate is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Laba Sebelum Pajak			Profit Before Tax Per
Menurut Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Konsolidasian			Consolidated Statements of
Komprehensif Lain	25.748.285.058	9.769.275.667	Profit or Loss and Other
Laba Sebelum Pajak - Entitas Anak	2.446.155.705	5.431.451.181	Comprehensive Income
Laba Sebelum Pajak - Perusahaan	23.302.129.353	4.337.824.486	Profit Before Tax - Subsidiaries
Beban Pajak sesuai Tarif			Profit Before Tax - Company
Pajak yang Berlaku	5.126.468.396	954.321.183	Tax Expenses According Tax
Pengaruh Pajak atas:			Rates to prevailing
Koreksi Fiskal	(4.526.092.137)	577.493.277	Influence of Tax as:
Beban Pajak - Perusahaan	600.376.259	1.531.814.460	Fiscal Correction
Insentif Pajak Perusahaan	--	--	Tax Expenses - Company
Beban Pajak - Entitas Anak	--	--	Tax Incentive of the Company
Beban Pajak	600.376.259	1.531.814.460	Tax Expenses - Subsidiaries
			Tax Expenses

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (Lanjutan)

20. TAXATION (Continued)

e. Pajak Tangguhan

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 Perusahaan tidak menghitung aset pajak tangguhan dikarenakan tidak material.

e Deferred Tax

As of December 31, 2023 and 2022 the Company does not calculate deferred tax asset because the company's subject to final tax and deferred tax asset is immaterial.

f. Pajak Final

f. Final Tax

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Perusahaan			The Company
Penghasilan Final atas Jasa Konstruksi	462.381.072.672	373.043.766.945	Final Income of Construction Services
Pajak Penghasilan Final Jasa Konstruksi (2,65%)	<u>12.319.404.460</u>	<u>9.941.986.154</u>	Final Income Tax of Construction Service (2.65%)
Pajak Penghasilan Final	<u>12.319.404.460</u>	<u>9.941.986.154</u>	Final Income Tax
Utang Pajak Penghasilan Final - Saldo Awal	4.661.234.272	7.105.152.070	Final Income Tax Payable - Beginning Balances
Pajak dibayar dimuka:			Prepaid Tax:
Pajak Penghasilan atas Jasa Konstruksi yang Telah Disetor atau Dipotong	<u>(9.626.066.548)</u>	<u>(12.385.903.952)</u>	Income tax of construction service in paid
Jumlah Utang Pajak Penghasilan Final	<u><u>7.354.572.184</u></u>	<u><u>4.661.234.272</u></u>	Total Final Income Tax Payable

Berdasarkan Peraturan Pemerintah No. 51 tahun 2008 tentang "Pajak Penghasilan dari Usaha Jasa Konstruksi", pajak penghasilan dari usaha jasa konstruksi dikenakan pajak penghasilan yang bersifat final. Pajak final dicatat sebagai bagian dari beban usaha.

Based on Government Regulation No. 51 in 2008 about "Income Tax from Construction Services", income tax from business construction services tax income is final. The final tax accounted as part of the operating expenses.

Perbedaan nilai tercatat antara aset dan liabilitas yang terkait pajak penghasilan final menurut laporan keuangan konsolidasian dan dasar pengenaan pajaknya tidak diakui sebagai aset atau liabilitas pajak tangguhan.

The difference between value of accounted between assets and liabilities related to final income tax according to the consolidated financial statements and the imposition of tax is not recognized as an deferred tax asset or liability.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

20. PERPAJAKAN (Lanjutan)

g. Administrasi Perpajakan

Berdasarkan Undang-Undang Perpajakan yang berlaku di Indonesia, Perusahaan yang berdomisili di Indonesia menghitung dan membayar sendiri besarnya jumlah pajak yang terutang. Direktorat Jenderal Pajak dapat menetapkan atau mengubah pajak dalam batas waktu lima tahun saat terutangnya pajak.

Pada tanggal 31 Maret 2020, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang (Perpu) Republik Indonesia No. 1 Tahun 2020 yang telah menjadi Undang-Undang (UU) No. 2 Tahun 2020, serta menetapkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 30 Tahun 2020 tentang Penurunan Tarif Pajak Penghasilan bagi Wajib Pajak Badan Dalam Negeri yang berbentuk Perseroan Terbuka dan berlaku sejak tanggal 19 Juni 2020. Aturan tersebut menetapkan penurunan tarif pajak penghasilan wajib pajak badan dalam negeri dan bentuk usaha tetap dari semula 25% menjadi 22% untuk tahun pajak 2020 dan 2021 dan 20% mulai tahun pajak 2022 dan seterusnya.

Pada tanggal 29 Oktober 2021, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang Republik Indonesia No. 7 Tahun 2021 tentang Harmonisasi Peraturan Perpajakan. Aturan tersebut menetapkan tarif pajak penghasilan wajib pajak dalam negeri dan bentuk usaha tetap sebesar 22% yang mulai berlaku pada tahun pajak 2022 dan seterusnya, dan pengurangan tarif pajak sebesar 3% untuk wajib pajak dalam negeri yang memenuhi persyaratan tertentu dan kenaikan tarif pajak pertambahan nilai dari sebelumnya 10% menjadi 11% efektif mulai dari 1 April 2022 dan menjadi 12% paling lambat 1 Januari 2025.

20. TAXATION (Continued)

g. Tax Administration

Under the Taxation Laws of Indonesia, a Company which is domiciled in Indonesia calculates and pays tax based on self assessment. Directorate General of Taxation may assess or amend taxes within five years of the time the tax become due.

On March 31, 2020, the Government issue Government Regulation in Lieu of Law (Perpu) of the Republic of Indonesia No. 1 of 2020 which has become Law (UU) No. 2 of 2020, as well as stipulated Government Regulation (PP) No. 30 of 2020 concerning Tariff Reduction for Domestic Public Companies Taxpayers and effective since June 19, 2020. The regulation has stipulated the reduction in the income tax rates for domestic corporate taxpayers and business establishments from 25% to 22% for Fiscal Year 2020 and 2021 and 20% for the Fiscal Year 2022 onwards.

On October 29, 2021, the Government issue Law of the Republic of Indonesia No. 7 year 2021 concerning Harmonization of Tax Regulations. The regulation has stipulated the income tax rate for domestic taxpayers and business establishments of 22% which will be effective from the Fiscal Year 2022 onwards, and a further reduction of the tax rate by 3% for domestic taxpayers who meet certain requirements and increase of the value added tax rate from previously 10% to become 11% effective from April 1, 2022 and become 12% no later than January 1, 2025.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

21. LIABILITAS KONTRAK

Akun ini merupakan liabilitas kontrak yang diterima dari pemberi kerja pihak ketiga yang akan dikompensasi dengan tagihan termin, dengan rincian sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
PT Mira Mulya Abadi Medical	28.795.765.850	36.623.648.649
PT Unggul Dinamika Utama	8.211.655.800	--
PT Amman Mineral Nusa Tenggara	2.302.441.836	1.377.400.000
PT Indexim Coalindo	760.000.000	--
PT Optima Tirta Energi	293.940.843	2.671.654.426
KSO Ciputra Yasmin	154.609.981	12.162.748.519
Ditjen Sumber Daya Air Kementerian PU dan Perumahan Rakyat	--	10.582.977.860
Universitas Negeri Padang	--	8.949.241.974
PT Trimitra Multi Sukses Selaras	--	1.397.097.757
RSU Aisyiyah Ponorogo	--	938.099.899
Jumlah	<u>40.518.414.310</u>	<u>74.702.869.084</u>

Mutasi dari liabilitas kontrak:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
Saldo Awal	74.702.869.084	61.135.365.762
Penambahan	15.970.310.810	46.950.290.623
Realisasi	<u>(50.154.765.584)</u>	<u>(33.382.787.301)</u>
Saldo Akhir	<u>40.518.414.310</u>	<u>74.702.869.084</u>

21. CONTRACTS LIABILITIES

This account represents contract liabilities received from a third party project owner that will be compensated with the terms of the sales invoice, with details as follows:

PT Mira Mulya Abadi Medical
PT Unggul Dinamika Utama
PT Amman Mineral Nusa Tenggara
PT Indexim Coalindo
PT Optima Tirta Energi
KSO Ciputra Yasmin
Ditjen Sumber Daya Air Kementerian PU dan Perumahan Rakyat
Universitas Negeri Padang
PT Trimitra Multi Sukses Selaras
RSU Aisyiyah Ponorogo
Total

Movement of contract liabilities:

Beginning Balance
Addition
Realization
Ending Balance

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

22. UTANG RETENSI

Akun ini merupakan utang retensi atas pekerjaan sub kontraktor pihak ketiga dengan rincian sebagai berikut:

	2023	2022	
PT Airsindo Multi Selaras	2.250.132.110	2.250.132.110	PT Airsindo Multi Selaras
PT Graha Barata Prima	1.723.252.959	1.723.252.959	PT Graha Barata Prima
PT Dutaraya Dinametro	2.455.301.835	1.631.507.310	PT Dutaraya Dinametro
PT Adi Marga Mandiri	1.380.415.065	630.344.361	PT Adi Marga Mandiri
PT Beton Konstruksi Wijaksana	1.367.679.056	1.367.679.056	PT Beton Konstruksi Wijaksana
PT Putra Saluyu	727.773.587	772.232.550	PT Putra Saluyu
PT Sinar Powerindo Utama	707.444.166	707.444.166	PT Sinar Powerindo Utama
PT Karya Guna Bangun Mandiri	692.524.003	692.524.003	PT Karya Guna Bangun Mandiri
PT Infrastruktur Telekomunikasi Indonesia	600.547.500	600.547.500	PT Infrastruktur Telekomunikasi Indonesia
PT Artajaya Langgengsentosa	594.124.135	--	PT Artajaya Langgengsentosa
PT Mitra Solusi Infokom	591.600.000	591.600.000	PT Mitra Solusi Infokom
PT Cipta Anugerah Indotama	588.810.000	--	PT Cipta Anugerah Indotama
PT Alu Makro Korea	519.594.725	519.594.725	PT Alu Makro Korea
Ambar Wiyatno	204.766.563	547.657.480	Ambar Wiyatno
PT Duta Rahayu Teknindo	201.631.272	504.128.783	PT Duta Rahayu Teknindo
Lain-lain (dibawah Rp500.000.000)	26.601.410.757	25.197.747.036	Others (each below Rp500,000,000)
Jumlah	41.207.007.733	37.736.392.039	Total

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari utang retensi sebagaimana yang diungkapkan di catatan 40.

22. RETENTION PAYABLES

This account is the retention payable over third parties sub contractors works with details as follows:

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of retention payable is disclosed in Note 40.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

23. BEBAN AKRUAL

23. ACCRUED EXPENSES

	2023	2022	
Perusahaan			The Company
Pesangon	2.793.698.113	3.157.270.915	Severance
Jasa konsultan	296.100.000	--	Consultant
Sub Jumlah	3.089.798.113	3.157.270.915	Sub Total
Entitas Anak			Subsidiaries
Jasa konsultan	129.600.000	144.000.000	Consultant Fee
Lain-lain (dibawah Rp100.000.000)	310.597.069	71.944.370	Others (below Rp100,000,000)
Sub Jumlah	440.197.069	215.944.370	Sub Total
Jumlah	3.529.995.182	3.373.215.285	Total

Eksposur maksimum terhadap risiko likuiditas pada akhir periode pelaporan adalah senilai jumlah tercatat dari beban akrual sebagaimana yang diungkapkan di Catatan 40.

The maximum exposure to liquidity risk at the end of the reporting period is the carrying amount of accrued expense is disclosed in Note 40.

24. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA

24. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES

Liabilitas imbalan kerja jangka panjang Perusahaan hanya berhubungan dengan liabilitas imbalan pascakerja. Imbalan ini tidak didanakan. Entitas Anak belum membentuk liabilitas imbalan pascakerja karena tidak signifikan.

Company' long term employee benefit liabilities only relates to a liability in post employment benefit liabilities. This benefit is not funded. Due to significantly reason, Subsidiaries have not recognized the employee benefit liabilities.

Perusahaan menghitung dan mencatat liabilitas imbalan kerja untuk semua karyawan tetap yang dihitung oleh aktuaris independen Awal Putro Kurnianto, FSAI dalam laporannya nomor 23097/NKE/AP/02/2024 tanggal 13 Februari 2024.

The Company count and record employee benefit liabilities for all permanent employees in accordance which has been calculated by independent actuary Awal Putro Kurnianto, FSAI in his report number 23097/NKE/AP/02/2024 dated February 13, 2024.

	2023	2022	
Usia Pensiun Normal	56 Tahun/ Years		Normal Pension Age
Tingkat Kenaikan Gaji per Tahun	5,00%	5,00%	Salary Increment Rate Per Annum
Tingkat Diskonto per Tahun	6,50%	7,30%	Discount Rate Each Year
Tingkat Mortalita	TMI 2019		Mortality Rate
Tingkat Cacat	10% dari tingkat Mortalita		Rate of Disability
Tingkat Pengunduran Diri	10,00% (2023) dan 1,00% (2022) pada usia 20 tahun dan menurun secara linear sampai dengan 0,00% pada Usia Pensiun Normal/ 1.00% at the age of 20 years and decreased linearly to 0.00% at the Normal Retirement Age		Rate of Resignation
Metode Penilaian	Proyeksi Kredit Unit/ Projected Unit Credit		Valuation Method

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

24. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA 24. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES
(Lanjutan) (Continued)

Beban imbalan pasca kerja yang diakui di laporan laba rugi komprehensif adalah sebagai berikut:

Amount recognized in comprehensive income in respect of the defined benefit plan are as follow:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Biaya Jasa Kini	3.034.392.459	3.275.702.786	Current Service Cost
Biaya Bunga	2.268.598.996	3.260.336.760	Interest Expense
Kurtailmen	--	(369.957.441)	Curtailment
Beban Pesangon	--	1.330.450.293	Severance Cost
Biaya Jasa Lalu	<u>(5.822.639.045)</u>	<u>(9.167.745)</u>	Past Service Cost
Jumlah	<u>(519.647.590)</u>	<u>7.487.364.653</u>	Total

Mutasi Saldo nilai kini liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

Mutation Balance of Present Value of Employment Benefit Liability, as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Saldo Awal	35.243.950.640	61.517.004.743	Beginning Balance
Cadangan Tahun Berjalan (Catatan 33)	(519.647.590)	7.487.364.653	Allowance for The Year (Note 33)
Pembayaran Imbalan Berjalan	(8.274.978.846)	(29.197.340.508)	Current Payment of Employee Benefit
Dampak atas Perubahan Metode Pengatribusian Imbalan Pasti (IFRIC) pada Saldo Awal	--	(2.869.059.826)	Impact of Changes in Attribution Method (IFRIC) on Beginning Balance of Other
Kerugian Aktuarial Dalam Penghasilan Komprehensif Lain	<u>1.372.695.145</u>	<u>(1.694.018.423)</u>	Actuarial (Gain) Loss in Other Comprehensive Income
Jumlah	<u>27.822.019.349</u>	<u>35.243.950.640</u>	Total

Beban cadangan imbalan kerja disajikan dalam Beban Usaha.

The cost allowance of employee benefit presented in Operating expenses.

Mutasi pendapatan komprehensif lain:

Movement in Other Comprehensive Income is as follows:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Jumlah pengukuran kembali Awal Periode	(34.053.150.848)	(29.490.072.599)	Total Remeasurement Beginning Period
Dampak atas Perubahan Metode Pengatribusian Imbalan Pasti (IFRIC) (Keuntungan) Kerugian Aktuarial	<u>1.372.695.145</u>	<u>(1.694.018.423)</u>	Impact of Changes in Attribution Method (IFRIC) Actuarial (Gain) or Loss
Jumlah Pengukuran Kembali Periode Berjalan	<u>1.372.695.145</u>	<u>(4.563.078.249)</u>	Total of Remeasurement Current Period
Akumulasi Jumlah Pengukuran Kembali	<u>(32.680.455.703)</u>	<u>(34.053.150.848)</u>	Total Accumulated of Remeasurements

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**24. LIABILITAS IMBALAN PASCA KERJA
(Lanjutan)**

Perkiraan jumlah manfaat imbalan kerja yang akan jatuh tempo sesuai dengan rata-rata durasi tertimbang adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Kurang dari Satu Tahun	9.891.367.445	10.287.968.894
Satu Sampai dengan Dua Tahun	2.914.261.486	5.190.437.885
Dua Sampai dengan Tiga Tahun	4.148.998.191	4.116.712.984
Tiga Sampai dengan Empat Tahun	2.306.397.210	2.216.277.608
Empat Sampai dengan Lima Tahun	3.104.696.526	6.120.816.010
Lebih dari Lima Tahun	46.173.630.472	88.529.995.564

Asumsi aktuarial yang signifikan untuk penentuan kewajiban imbalan pasti adalah tingkat diskonto, kenaikan gaji yang diharapkan dan mortalitas. Sensitivitas analisis di bawah ini ditentukan berdasarkan masing-masing perubahan asumsi yang mungkin terjadi pada akhir periode pelaporan, dengan semua asumsi lain konstan.

- Jika tingkat diskonto lebih tinggi (lebih rendah) 0,50% basis poin, kewajiban imbalan pasti akan berkurang sebesar Rp26.757.902.930 (meningkat sebesar Rp27.831.205.075).
- Jika pertumbuhan gaji yang diharapkan naik (turun) sebesar 0,50%, kewajiban imbalan pasti akan naik sebesar Rp27.836.557.556 (turun sebesar Rp26.748.147.050).

Analisa sensitivitas didasarkan pada perubahan atas satu asumsi aktuarial, dimana semua asumsi lainnya dianggap konstan. Dalam prakteknya, hal ini jarang terjadi dan perubahan beberapa asumsi mungkin saling berkorelasi. Dalam perhitungan sensitivitas liabilitas imbalan kerja atas asumsi aktuarial utama, metode yang sama telah diterapkan.

Manajemen telah menelaah asumsi yang digunakan dan berpendapat bahwa asumsi tersebut telah memadai. Manajemen berkeyakinan bahwa liabilitas imbalan kerja tersebut telah memadai untuk menutupi liabilitas imbalan kerja Perusahaan.

**24. POST EMPLOYMENT BENEFIT LIABILITIES
(Continued)**

Expected maturity analysis of undiscounted future cashflow are as follows:

	2023	2022	
			<i>Less than a Year</i>
			<i>Between One and Two Years</i>
			<i>Between Two and Three Years</i>
			<i>Between Three and Four Years</i>
			<i>Between Four and Five Years</i>
			<i>More than Five Years</i>

Significant actuarial assumptions for the determination of the defined benefits obligation are discount rate, expected salary increase and mortality. The sensitivity analysis below have been determined based on reasonably possible changes of the respective assumptions occurring at the end of the reporting period, while holding all other assumptions constant.

- *If the discount rate is 0.50% basis points higher (lower), the defined benefit obligation would decrease by Rp26,757,902,930 (increase by Rp27,831,205,075).*
- *If the expected salary growth increases (decreases) by 0.50%, the defined benefit obligation Would increase by Rp27,836,557,556 (decrease by Rp26,748,147,050).*

Sensitivity analysis based on changes to the assumptions one actuarial, where all other assumptions are considered constant. In practice, this rarely happens and changes some assumptions may be mutually correlated. In the calculation of the sensitivity of a liability in exchange for work on the assumption the main actuarial, the same method has been applied.

Management has reviewed the assumptions used and in the opinion that assumption was adequate. Management believes that the employment of such a liability has been sufficient to cover the liabilities of the Company employment.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

25. MODAL SAHAM

Berdasarkan laporan dari Biro Administrasi Efek PT Adimitra Jasa Korpora, susunan pemegang saham Perusahaan per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

25. SHARE CAPITAL

Based on the report from the Bureau of Administration Effect PT Adimitra Jasa Korpora, arrangement of the Company shareholders as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023		
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Jumlah Modal Saham/ Total Paid-Up Capital Rp
<u>Pemegang Saham/ Shareholders</u>			
PT Global Dinamika Kencana	2.897.658.500	52,29%	289.765.850.000
Hudson River Group Pte.Ltd.	534.958.200	9,65%	53.495.820.000
Ganda Kusuma (Komisaris/ Commissioner)	5.000.000	0,09%	500.000.000
Hendro Martowardojo (Komisaris Utama/ President Commissioner)	200.000	0,00%	20.000.000
Masyarakat (masing-masing kepemilikan di bawah 5%)/ Public (Each Below 5%)	1.703.133.800	30,74%	170.313.380.000
Jumlah	5.140.950.500	92,78%	514.095.050.000
Saham Treasuri/ Treasury Shares	400.214.500	7,22%	40.021.450.000
Jumlah	5.541.165.000	100,00%	554.116.500.000
	2022		
	Jumlah Saham Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Number of Shares Issued and Fully Paid	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership %	Jumlah Modal Saham/ Total Paid-Up Capital Rp
<u>Pemegang Saham/ Shareholders</u>			
PT Global Dinamika Kencana	2.897.658.500	52,29%	289.765.850.000
Hudson River Group Pte.Ltd.	579.958.200	10,47%	57.995.820.000
Ganda Kusuma (Komisaris/ Commissioner)	5.000.000	0,09%	500.000.000
Pratoto Satno Raharjo (Direktur/ Director)	2.161.700	0,04%	216.170.000
Hendro Martowardojo (Komisaris Utama/ President Commissioner)	200.000	0,00%	20.000.000
Masyarakat (masing-masing kepemilikan di bawah 5%)/ Public (Each Below 5%)	1.718.446.800	31,01%	171.844.680.000
Jumlah	5.203.425.200	93,90%	520.342.520.000
Saham Treasuri/ Treasury Shares	337.739.800	6,10%	33.773.980.000
Jumlah	5.541.165.000	100,00%	554.116.500.000

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

26. TAMBAHAN MODAL DISETOR

26. ADDITIONAL PAID-IN CAPITAL

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Agio Saham - Penawaran Umum Perdana	207.793.125.000	207.793.125.000	Premium Stock - Initial Public Offering
Biaya Emisi Saham - Penawaran Umum Perdana	(16.944.693.125)	(16.944.693.125)	Share in Issuance Cost – Initial Public Offering
Pengampunan pajak:			Tax Amnesty:
Perusahaan	2.788.518.000	2.788.518.000	The Company
Entitas Anak	785.713.408	785.713.408	Subsidiaries
Entitas Asosiasi	62.983.890.439	62.983.890.439	Associates
Selisih Nilai Transaksi Restrukturisasi Entitas Sepengendali - Entitas Asosiasi	(2.522.488.195)	(2.522.488.195)	Difference In Value From Restructuring Transactions of Entities Under Common Control - Associates
Jumlah	<u>254.884.065.527</u>	<u>254.884.065.527</u>	Total

Pengampunan pajak merupakan nilai aset Bersih yang timbul dari program pengampunan pajak dimana Perusahaan, entitas anak (PT IDE) dan entitas asosiasi (PT DBP) berpartisipasi pada tahun 2016 dan 2017.

Tax Amnesty are the value of net assets arising from tax amnesty program in which are the Company, subsidiary (PT IDE) and associate (PT DBP) that participate in 2016 and 2017.

27. SAHAM TREASURI

27. TREASURY SHARES

Berdasarkan surat edaran OJK No. 3/SEOJK.04/2020 tentang Pembelian Kembali Saham Emiten atau Perusahaan Publik Dalam Kondisi Pasar yang Berpotensi Krisis, Perusahaan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia. Tujuan dari pembelian saham Perusahaan untuk mengurangi dampak pasar yang berfluktuasi secara signifikan serta kondisi perekonomian masih mengalami tekanan bank regional maupun nasional.

Based On The OJK circular letter No. 3/SEOJK.04/2020 regarding issues and public Company stock repurchase in potential market crisis the Company repurchase its stock which has issued and listed on the Indonesia stock exchange. The purpose of purchase of its shares to reduce the market impact fluctuates significantly as well as the condition of the economy is still experiencing the pressure of national or regional banks.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. SAHAM TREASURI (Lanjutan)

Pada tahun 2023, Entitas Induk telah membeli kembali sebanyak 62.474.700 saham miliknya dengan nilai nominal sebesar Rp120 dengan total biaya sebesar Rp7.486.448.420.

Pada tahun 2022, Entitas Induk telah membeli kembali sebanyak 337.739.800 saham miliknya dengan nilai nominal sebesar Rp148 dengan total biaya sebesar Rp50.023.746.135 dan melakukan

Rincian saham treasuri per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut:

27. TREASURY SHARES (Continued)

In 2023, the Parent Entity has repurchased a total of 62,474,700 of its own shares with a par value amounting to Rp120 for a total cost of Rp7,486,448,420.

In 2022, the Parent Entity has repurchased a total of 337,739,800 of its own shares with a par value amounting to Rp148 for a total cost of Rp50,023,746,135.

Details of treasury shares as of December 31, 2023 and 2022 as follows:

2023			
Jumlah Saham/ Number of Share	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	
Perolehan Tahun 2008	18.686.500	0,34%	955.888.000 <i>Repurchase in 2008</i>
Perolehan Tahun 2009	750.000	0,01%	37.750.000 <i>Repurchase in 2009</i>
Perolehan Tahun 2022	337.739.800	3,64%	50.023.746.135 <i>Repurchase in 2022</i>
Pelepasan Tahun 2022	(19.436.500)	0,35%	(993.638.000) <i>Release in 2022</i>
Perolehan Tahun 2023	62.474.700	2,88%	7.486.448.420 <i>Repurchase in 2023</i>
Jumlah	400.214.500	7,22%	57.510.194.555 Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

27. SAHAM TREASURI (Lanjutan)

Rincian saham treasuri per 31 Desember 2023 dan 2022 sebagai berikut: (Lanjutan)

27. TREASURY SHARES (Continued)

Details of treasury shares as of December 31, 2023 and 2022 as follows: (Continued)

	2022			
	Jumlah Saham/ Number of Share	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Biaya Perolehan/ Acquisition Cost	
Perolehan Tahun 2008	18.686.500	0,34%	955.888.000	Repurchase in 2008
Perolehan Tahun 2009	750.000	0,01%	37.750.000	Repurchase in 2009
Perolehan Tahun 2022	337.739.800	3,64%	50.023.746.135	Repurchase in 2022
Pelepasan Tahun 2022	(19.436.500)	0,35%	(993.638.000)	Release in 2022
Jumlah	337.739.800	4,34%	50.023.746.135	Total

28. KEPENTINGAN NON PENGENDALI

Proporsi kepemilikan pemegang saham non pengendali atas ekuitas dan laba (rugi) entitas anak yang dikonsolidasi adalah sebagai berikut:

28. NON-CONTROLLING INTERESTS

The ownership proportion of non-controlling shareholders in equity and profit (loss) of consolidated Subsidiaries are as follow:

	2023	2022	
Saldo Awal Tahun	455.110.128	473.761.243	Beginning Balance
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan	(5.884.489)	(18.657.662)	Net Loss Current Year
Tambahan Modal Disetor dari Pengampunan Pajak	--	6.547	Additional Paid-in Capital From Tax Amnesty
Jumlah	449.225.639	455.110.128	Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

29. PENGGUNAAN SALDO LABA

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas Indonesia, Perusahaan disyaratkan untuk menetapkan setidaknya 20% dari modal yang diterbitkan dan disetor sebagai cadangan wajib.

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 22 Juni 2023 yang dinyatakan dalam akta No. 16 dari Notaris Zulkifli Harahap, SH, pemegang saham menyetujui untuk tidak melakukan pembagian dividen kas/tunai sehubungan dengan rugi bersih yang dibukukan oleh Perusahaan.

Saldo laba ditentukan penggunaannya pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 terkait dengan Undang-undang tersebut adalah sebesar Rp26.791.523.499. Perusahaan belum memenuhi persyaratan Undang-Undang Perseroan Terbatas Indonesia yang berlaku.

30. PENDAPATAN

Akun ini merupakan penghasilan dari jasa konstruksi dan material untuk periode yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Rincian penghasilan jasa konstruksi berdasarkan jenis pekerjaan konstruksi sebagai berikut:

	2023	2022	
Bangunan	249.770.174.897	221.700.626.763	<i>Building</i>
Sipil	213.008.200.930	151.343.140.182	<i>Civil</i>
Jumlah	462.778.375.826	373.043.766.945	Total

29. APPROPRIATION OF RETAINED EARNINGS

Under the Indonesian Limited Liability Company Law, the Company is required to set up at least 20% of the issued and paid up capital as statutory reserve.

Based on the Annual General Meeting of Shareholders dated June 22, 2023 which is stated in deed No. 16 from Notary Zulkifli Harahap, SH, the shareholders agreed not to distribute cash dividends in connection with the net loss recorded by the Company.

The balance of appropriated retained earnings as of December 31, 2023 and 2022 in connection with this Law amounted to Rp26,791,523,499. The Company has not fulfilled the applicable Indonesian Limited Liability Company Law.

30. REVENUES

This account represent revenue from construction services for the periods ended in December 31, 2023 and 2022.

Details of construction service revenue based on the type of construction works as follows:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

30. PENDAPATAN (Lanjutan)

Rincian pemberi kerja dengan nilai penghasilan proyek melebihi 10% dari jumlah pendapatan proyek sebagai berikut:

30. REVENUES (Continued)

Detail of project owner with the project income more than 10% of the total revenues, project as follows :

	Jumlah/ Total		Presentase Terhadap Jumlah Pendapatan Proyek/ Percentage to the Total Project Revenue	
	2023	2022	2023	2022
PT Adhi Karya (Persero) Tbk Satuan Kerja Universitas Negeri Padang	120.248.241.120	--	25,98%	0,00%
PT Mira Mulya Abadi Medical	62.790.864.693	--	13,57%	0,00%
KSO Ciputra Yasmin	61.103.981.294	--	13,20%	0,00%
SNVT Pelaksanaan Jaringan Sumber Air Cidanau-Ciujung-Cidurian Ditjen Sumber Daya Air Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan	58.951.133.026	159.452.608.642	12,74%	42,74%
PT Optima Tirta Energy	34.529.290.942	74.596.040.703	7,46%	20,00%
	15.015.192.002	53.602.265.266	3,24%	14,37%
Jumlah/ Total	352.638.703.078	287.650.914.610	23,44%	77,11%

31. BEBAN KONTRAK

	2023	2022	
Sub Kontraktor	163.996.261.740	148.227.788.431	Sub Contractor
Beban Proyek Tidak Langsung	109.532.876.746	66.301.031.450	Indirect Project Expenses
Pemakaian Material	105.808.252.350	100.712.765.238	Material Usage
Penyusutan (Catatan 15)	1.090.481.517	749.892.129	Depreciation (Note 15)
Jumlah	380.427.872.353	315.991.477.248	Total

Pada 31 Desember 2023 dan 2022 rincian pemasok dengan nilai transaksi melebihi 10% dari jumlah beban kontrak adalah kepada PT Dutaraya Dinametro dengan nilai transaksi masing-masing sebesar Rp19.266.291.154 atau setara dengan 6% dan Rp32.630.146.200 atau setara dengan 12%.

On 31 December 2023 and 2022 details of suppliers with transaction values exceeding 10% of the total contract expenses are to PT Dutaraya Dinametro with transaction values of IDR 19,266,291,154 or the equivalent of 6% and IDR 32,630,146,200 or the equivalent of 12%, respectively.

32. LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)

	2023	2022	
Penghasilan Usaha Proyek JV	663.467.293	21.940.429.361	Project Income JV
Laba Proyek JV - Bersih	663.467.293	21.940.429.361	Project Profit JV - Net

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

32. LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV) (Lanjutan) **32. INCOME FROM JOINT VENTURE (JV) (Continued)**

Rinciannya berdasarkan JV sebagai berikut:

Details of JV are Follows:

	2023	2022	
P.767 HYUNDAI ENJINIRING JO	1.943.713.925	--	P.767 HYUNDAI ENJINIRING JO
CSCEC-NKE JV	695.977.105	--	CSCEC-NKE JV
NKE - CNQC JV	--	17.620.133.311	NKE - CNQC JV
NKE - AAN JV	--	2.000.257.000	NKE - AAN JV
NKE-PRP JV	--	1.763.614.903	NKE-PRP JV
Jaya Konstruksi - Duta Graha JV	--	148.568.298	Jaya Konstruksi - Duta Graha JV
NKE - FEVA JV	428.006.617	405.688.349	NKE - FEVA JV
VCGP-NKE JV	--	2.167.500	VCGP-NKE JV
P.776 NKE - ASHFRI PUTRALORA KSO	(2.404.230.354)	--	P.776 NKE - ASHFRI PUTRALORA KSO
Jumlah	663.467.293	21.940.429.361	Total

33. BEBAN ADMINISTRASI DAN UMUM **33. GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

	2023	2022	
Gaji dan Tunjangan	35.919.079.744	42.084.146.932	Salaries and Allowance
Penyusutan (Catatan 15)	6.431.911.201	6.697.506.275	Depreciation (Note 15)
Jasa Profesional	3.005.430.738	3.583.151.636	Professional Fees
Perbaikan dan Pemeliharaan	1.469.425.342	4.133.822.255	Improvement and Maintenance
Perjalanan Dinas	662.699.088	2.951.961.494	Business Travel
Perizinan	666.775.839	1.290.232.459	License
Utilitas	614.809.017	671.447.396	Utility
Asuransi	500.035.003	762.032.902	Insurance
Pengobatan	460.822.515	1.012.055.358	Medical
Konsumsi Karyawan	221.029.871	819.307.572	Consumption of Employee
Cadangan Imbalan Kerja (Catatan 24)	--	7.487.364.653	Employee Benefits Allowance (Note 24)
Lain-lain	6.744.477.925	7.173.077.013	Others
Jumlah	56.696.496.283	78.666.105.945	Total

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

34. BEBAN KEUANGAN

34. FINANCE COSTS

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Bunga Pinjaman Bank	2.229.675.540	1.752.303.526	<i>Interest Expenses</i>
Administrasi dan Provisi Bank	1.358.446.332	1.722.056.237	<i>Administration and Provision Bank</i>
Bunga Pembiayaan Konsumen	--	9.524.405	<i>Consumer Financing Interest</i>
Jumlah	<u>3.588.121.872</u>	<u>3.483.884.168</u>	Total

35. PENDAPATAN LAIN-LAIN - BERSIH

35. OTHER INCOME – NET

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Pendapatan Diluar Jasa Konstruksi	2.944.989.115	9.845.280.329	<i>Other Income From Non Construction Services</i>
Rugi Selisih Kurs - Bersih	(31.072.133)	2.285.467.385	<i>Loss Foreign Exchange - Net</i>
Pendapatan Sewa Alat dan Apartemen	1.344.856.162	1.536.821.586	<i>Equipment and Apartement Rent Income</i>
Pemulihan Penurunan Nilai Piutang Usaha - Bersih	4.460.084.267	394.185.240	<i>Recovery of Impairment of Trade Receivables</i>
Beban Penurunan Nilai Piutang Usaha & Lain-lain	(490.000.000)	(547.573.102)	<i>Expected Credit Loss of Trade & Other Receivables</i>
Lain-lain	(685.719.953)	(882.781)	<i>Others</i>
Jumlah	<u>7.543.137.458</u>	<u>13.513.298.657</u>	Total

**36. PENGUNGKAPAN TRANSAKSI DENGAN
PIHAK BERELASI**

**36. DISCLOSURE TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES**

Dalam kegiatan usahanya, Perusahaan melakukan transaksi dengan pihak berelasi yang terutama terdiri dari transaksi jasa konstruksi, (Ventura Bersama) dan transaksi keuangan yang tidak dikenakan bunga.

In its business activities, the Company performs transactions with closely related parties mainly comprise transactions construction services, (Joint Venture) and financial transactions which are not subject to interest.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**36. PENGUNGKAPAN TRANSAKSI DENGAN
PIHAK BERELASI (Lanjutan)**

Rincian saldo dan transaksi yang signifikan
dengan pihak berelasi sebagai berikut:

**36. DISCLOSURE TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (Continued)**

Details of significant transactions and balances
with closely related parties as follows:

	2023	2022	
Aset			Assets
Piutang Usaha			Trade Receivables
Sacna - Duta Graha JV	3.875.127.247	3.875.127.247	Sacna - Duta Graha JV
Hutama - Duta JV	667.798.678	667.798.678	Hutama - Duta JV
Sub Jumlah	4.542.925.925	4.542.925.925	Sub Total
Cadangan Penurunan			Allowance for Impairment
Nilai Piutang	(4.542.925.925)	(4.542.925.925)	Receivable
Jumlah Pihak Berelasi - Bersih	--	--	Total Related Parties - Net
Persentase dari Jumlah Aset	0,00%	0,00%	Percentage from Total Assets
Piutang Lain-lain			Other Receivables
PT Optima Tirta Energy	15.872.130.793	15.872.130.793	PT Optima Tirta Energy
Jumlah	15.872.130.793	15.872.130.793	Total
Persentase dari Jumlah Aset	1,73%	1,73%	Percentage from Total Assets
Piutang Pihak Berelasi			Due From Related Party
PT Itama Ranoraya	765.900.000	--	PT Itama Ranoraya
Jumlah	765.900.000	--	Total
Persentase dari Jumlah Aset	0,08%	0,00%	Percentage from Total Assets
Investasi pada Entitas Asosiasi			Investment in Associates
PT Dharma Surya Mandiri	56.605.749.999	56.648.182.099	PT Dharma Surya Mandiri
PT Dirgantara Yudha Artha	159.250.405.436	264.072.471.028	PT Dirgantara Yudha Artha
Jumlah	215.856.155.435	320.720.653.127	Total
Persentase dari Jumlah Aset	23,57%	35,02%	Percentage from Total Assets
Investasi pada Ventura Bersama			Investment in Joint Ventures
CNQC - NKE JV	14.596.774.967	12.888.775.050	CNQC - NKE JV
Hyundai - Nusa Konstruksi JV	10.314.708.100	8.370.994.174	Hyundai - Nusa Konstruksi JV
CSCEC-NKE JV	4.350.494.784	7.361.875.331	CSCEC-NKE JV
NKE - APL JV	--	2.437.158.298	NKE - APL JV
Jumlah	29.261.977.851	31.058.802.853	Total
Persentase dari Jumlah Aset	3,19%	3,39%	Percentage from Total Assets
Liabilitas			Liabilities
Utang Pihak Berelasi			Trade Payables to
PT Global Dinamika Kencana	--	14.744.412.794	PT Global Dinamika Kencana
NKE - PRP JV	--	275.435.356	NKE - PRP JV
Jumlah	--	15.019.848.150	Total
Persentase dari Jumlah Liabilitas	0,00%	5,00%	Percentage from Total Liabilities
Investasi pada Entitas Asosiasi			Investment in Associates
PT Dirgantara Yudha Artha	5.097.934.408	7.746.211.028	PT Dirgantara Yudha Artha
PT Dharma Surya Mandiri	(42.432.100)	(8.817.901)	PT Dharma Surya Mandiri
PT Optima Tirta Energy	--	(1.074.008.824)	PT Optima Tirta Energy
Jumlah	5.055.502.308	6.663.384.303	Total
Persentase dari Jumlah Pendapatan	1,09%	8,33%	Percentage from Total Revenues

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**36. PENGUNGKAPAN TRANSAKSI DENGAN
PIHAK BERELASI (Lanjutan)**

Rincian sifat hubungan dan jenis transaksi yang material dengan pihak berelasi adalah sebagai berikut

**36. DISCLOSURE TRANSACTIONS WITH
RELATED PARTIES (Continued)**

Details of the nature of the relationship and the type of material transactions with related parties were as follows:

Pihak Berelasi/ Related Parties	Hubungan/ Relationship	Sifat Hubungan/ Nature of Transactions
PT Global Dinamika Kencana	Pemegang saham/ <i>Shareholders</i>	Transaksi Pembelian Saham pada Entitas Asosiasi/ <i>Shares Purchase transaction in Associates Entity</i>
Hutama - Duta JV dan Sacna - Duta Graha JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Jasa Konstruksi/ <i>Construction Service</i>
CSCEC - NKE JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Partisipasi dan Bagian Laba Rugi Ventura Bersama dan Pinjaman Sementara Jangka Pendek Tanpa Bunga dan Pembayaran Kembali Sesuai Permintaan/ <i>Participation and Income Section of Joint Venture and Loans while Short Term Without Interest and Payment on Demand</i>
CNQC - NKE JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Ventura Bersama/ <i>Participation and Income Section of Joint Venture</i>
PT Dharma Surya Mandiri	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi/ <i>Participation and Income Section of Associates</i>
PT Optima Tirta Energy	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi/ <i>Participation and Income Section of Associates</i>
PT Dirgantara Yudha Artha	Entitas Asosiasi/ <i>Associate Entities</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Entitas Asosiasi/ <i>Participation and Income Section of Associates</i>
PT Lintas Kebayoran Kota PT Lokasindo Aditama dan PT Rezeki Segitiga Emas	Pemegang Saham Perusahaan/ <i>Shareholder</i>	Memberikan jaminan Perusahaan atas Fasilitas-fasilitas Kredit yang Diperoleh Perusahaan/ <i>Warranty Companies to the Credit Facilities Obtained by the Company</i>
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd. - PT NKE Tbk JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Ventura Bersama/ <i>Participation and Income Section of Joint Venture</i>
Hyundai - Nusa Konstruksi Ventura Bersama JV	Ventura Bersama/ <i>Joint Venture</i>	Partisipasi dan bagian laba rugi Ventura Bersama/ <i>Participation and Income Section of Joint Venture</i>

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA**
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES**
**NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

37. LABA PER SAHAM DASAR

37. BASIC EARNING PER SHARE

	2023	2022	
Laba (Rugi) Tahun Berjalan yang Distribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	25.147.908.798	8.237.461.207	Profit (Loss) For The Year Attributable to Owners of The Company
Rata-rata Tertimbang Saham Biasa yang Beredar	5.170.805.233	5.346.786.525	Weighted Average Number of Ordinary Shares
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Per Saham Dasar	4,86	1,54	Basic Earnings (Loss) Per Share For The Year

38. INFORMASI SEGMENT

38. SEGMENT INFORMATION

Informasi Segmen Usaha

Business Segment Information

Rinciannya sebagai berikut:

Details is Follows:

	2023					
	Jasa Konstruksi/ Construction Service	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Service	Jasa Pertambangan/ Mining Service	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
Pendapatan						Revenue
Eksternal Antar Segmen	462.778.375.826	--	--	--	462.778.375.826	External among Segment
Jumlah Pendapatan	462.778.375.826	--	--	--	462.778.375.826	Total Revenue
Beban Kontrak	(380.427.872.353)	--	--	--	(380.427.872.353)	Contract Expense
Laba Bruto	82.350.503.473	--	--	--	82.350.503.473	Gross Profit
Laba Proyek JV	663.467.293	--	--	--	663.467.293	Profit Project JV
Laba Bruto Setelah Proyek JV	83.013.970.766	--	--	--	83.013.970.766	Gross Profit After Project JV
Beban Usaha	(67.794.375.323)	(1.143.125.418)	(78.400.000)	--	(69.015.900.741)	Operating Expenses
Rugi Usaha	15.219.595.443	(1.143.125.418)	(78.400.000)	--	13.998.070.025	Operating Loss
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Bersih	12.117.895.180	(367.680.146)	5.448.883.012	(5.448.883.012)	11.750.215.035	Other Income (Expense) - Net
Laba Sebelum Pajak	27.337.490.623	(1.510.805.564)	5.370.483.012	(5.448.883.012)	25.748.285.060	Profit Before Tax
Pajak Penghasilan	(600.376.260)	--	--	--	(600.376.260)	Income Tax
Laba Tahun Berjalan	26.737.114.363	(1.510.805.564)	5.370.483.012	(5.448.883.012)	25.147.908.800	Profit for The Year
Laba Komprehensif Lainnya	(1.372.695.145)	--	--	--	(1.372.695.145)	Other Comprehensive Income
Jumlah Laba Komprehensif	25.364.419.218	(1.510.805.564)	5.370.483.012	(5.448.883.012)	23.775.213.655	Total Comprehensive Income
Aset Segmen Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	1.164.084.599.346	49.716.922.753	5.448.883.012	5.448.883.012	1.224.699.288.123	Segment Assets Investment in Associates and Joint Venture
Jumlah Aset	1.164.084.599.346	106.322.672.752	5.448.883.012	(359.932.080.875)	915.924.074.235	Total Assets
Liabilitas Segmen	289.603.078.456	108.000.000	21.600.000	(5.448.883.012)	284.283.795.444	Segments Liabilities
Ekuitas	874.481.520.891	106.214.672.751	5.427.283.012	(354.483.197.863)	631.640.278.791	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.164.084.599.347	106.322.672.751	5.448.883.012	(359.932.080.875)	915.924.074.235	Total Liabilities and Equity

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

38. INFORMASI SEGMENT (Lanjutan)

38. SEGMENT INFORMATION (Continued)

Informasi Segmen Usaha (Lanjutan)

Business Segment Information (Continued)

	2022					
	Jasa Konstruksi/ Construction Service	Jasa Pengadaan Listrik/ Electricity Service	Jasa Pertambangan/ Mining Service	Eliminasi/ Elimination	Konsolidasian/ Consolidation	
Pendapatan Eksternal Antar Segmen	373.043.766.945	--	--	--	373.043.766.945	Revenue External among Segment
Jumlah Pendapatan	373.043.766.945	--	--	--	373.043.766.945	Total Revenue
Beban Kontrak	(315.991.477.248)	--	--	--	(315.991.477.248)	Contract Expense
Laba Bruto	57.052.289.697	--	--	--	57.052.289.697	Gross Profit
Laba Proyek JV	21.940.429.361	--	--	--	21.940.429.361	Profit Project JV
Laba Bruto Setelah Proyek JV	78.992.719.058	--	--	--	78.992.719.058	Gross Profit After Project JV
Beban Usaha	(67.585.158.156)	(998.933.943)	(24.000.000)	--	(68.608.092.099)	Operating Expenses
Rugi Usaha	(8.592.439.098)	(998.933.943)	(24.000.000)	--	(9.615.373.041)	Operating Loss
Penghasilan (Beban) Lain-lain - Bersih	20.311.663.285	(922.970.578)	5.529.683.012	(5.533.727.012)	19.384.648.708	Other Income (Expense) - Net
Laba Sebelum Pajak	11.719.224.187	(1.921.904.521)	5.505.683.012	(5.533.727.012)	9.769.275.667	Profit Before Tax
Pajak Penghasilan	(1.531.814.460)	--	--	--	(1.531.814.460)	Income Tax
Laba Tahun Berjalan	10.187.409.727	(1.921.904.521)	5.505.683.012	(5.533.727.012)	8.237.461.207	Profit for The Year
Laba Komprehensif Lainnya	4.409.338.249	--	--	--	4.409.338.249	Other Comprehensive Income
Jumlah laba Komprehensif	14.596.747.976	(1.921.904.521)	5.505.683.012	(5.533.727.012)	12.646.799.456	Total Comprehensive Income
Aset Segmen	505.647.026.755	50.512.601.263	5.529.683.012	(5.529.683.012)	556.159.628.017	Segment Assets
Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	656.751.450.583	56.648.182.099	--	(353.797.477.909)	359.602.154.773	Investment in Associates and Joint Venture
Jumlah Aset	1.162.398.477.338	107.160.783.362	5.529.683.012	(359.327.160.921)	915.761.782.790	Total Assets
Liabilitas Segmen	305.794.927.243	121.025.000	24.000.000	(5.529.683.012)	300.410.269.231	Segments Liabilities
Ekuitas	856.603.550.094	107.039.758.362	5.505.683.012	(353.797.477.909)	615.351.513.559	Equity
Jumlah Liabilitas dan Ekuitas	1.162.398.477.337	107.160.783.362	5.529.683.012	(359.327.160.921)	915.761.782.790	Total Liabilities and Equity

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

39. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING

Rincian aset moneter dalam mata uang asing sebagai berikut:

	2023		2022			
	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Ekuivalen/ Equivalent	Mata Uang Asing/ Foreign Currency	Ekuivalen/ Equivalent		
Aset					Assets	
Kas dan Setara Kas	USD	8.006	123.427.742	40.190	632.225.115	Cash and Cash Equivalents
Piutang Usaha Pihak Ketiga	USD	--	--	31.318	492.663.458	Accounts Receivable Third Parties
Jumlah	USD	8.006	123.427.742	71.508	1.124.888.573	Total

39. MONETARY ASSETS AND LIABILITIES IN FOREIGN CURRENCY

This account consists of

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Risiko keuangan utama yang dihadapi Grup adalah risiko kredit, risiko nilai tukar mata uang asing, risiko tingkat suku bunga dan risiko likuiditas. Kebijakan keuangan dijalankan secara berhati-hati dengan mengelola risiko-risiko tersebut agar tidak menimbulkan potensi kerugian bagi Grup.

Risiko Kredit

Risiko kredit adalah risiko bahwa Grup akan mengalami kerugian yang timbul dari pelanggan, klien atau pihak lawan yang gagal memenuhi liabilitas kontraktual mereka. Setiap penundaan, ketidاكلancaran, dan kegagalan yang dilakukan pelanggan Grup dapat mempengaruhi kemampuan Grup dalam memenuhi liabilitas pembayaran kepada sub-kontraktor dan pemasok. Kontrak Grup dilakukan secara langsung dengan para subkontraktor dan pemasok dan oleh karena itu Grup secara langsung memiliki liabilitas untuk membayar imbalan dan biaya para sub-kontraktor dan pemasok tersebut. Jika hal ini terjadi, maka akan berpengaruh secara negatif pertumbuhan prospek usaha dan kondisi keuangan Grup.

40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT

The main financial risks faced by the Group is credit risk, the risk of foreign exchange rate, interest rate risk and liquidity risk. Financial policies are carried out carefully by managing risks so as not to give rise to the potential harm to the Group.

Credit Risk

Credit risk is the risk that the Group will experience losses that arise from customers, clients or opposing parties who failed to meet their contractual liability. Every delay, inaction, and failure which is done with the Company customers and its Subsidiaries can affect the ability of the Group in meeting the Subsidiaries liability payments to sub-contractors and suppliers. The Company contract and its Subsidiaries is done directly with the sub-contractor and supplier and therefore the Group directly have a liability to pay the costs of rewards and the sub-contractors and suppliers. If this happens, then it will affect negatively the growth of business prospects and financial condition of the Group.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN 40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Lanjutan) (Continued)**

Risiko Kredit (Lanjutan)

Grup juga menghadapi risiko kredit yang berasal dari penempatan dana di bank. Untuk mengatasi risiko ini, Grup memiliki kebijakan untuk menempatkan dananya hanya di bank-bank dengan reputasi yang baik.

Eksposur maksimum atas risiko kredit tercermin dari nilai tercatat setiap aset keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
Kas dan Setara Kas	25.801.604.628	42.805.690.373	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	24.598.204.171	24.504.117.542	Restricted Funds
Piutang Usaha - Bersih	53.920.051.463	54.339.139.774	Trade Receivables - Net
Tagihan Bruto Kepada Pemberi Kerja - Bersih	212.160.486.647	156.677.557.400	Gross Amount Receivable Due From Project Owner - Net
Piutang Lain-lain Lancar	28.384.121.892	27.057.251.122	Other Receivables - Current
Aset lain-lain - simpanan jaminan	--	7.559.394	Other Assets - Security Deposit
Jumlah	<u>344.864.468.801</u>	<u>305.391.315.605</u>	Total

Grup menerapkan pendekatan sederhana PSAK 71 untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan penyisihan kerugian ekspektasian sepanjang umurnya untuk semua piutang usaha dan aset kontrak.

Untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian, piutang usaha dan aset kontrak telah dikelompokkan berdasarkan karakteristik risiko kredit bersama dan hari jatuh tempo. Aset kontrak terkait dengan pekerjaan yang belum tertagih dan secara substansial memiliki karakteristik risiko yang sama dengan piutang usaha untuk jenis kontrak yang sama. Oleh karena itu, Perusahaan menyimpulkan bahwa tingkat kerugian yang diharapkan untuk piutang usaha adalah perkiraan yang wajar dari tingkat kerugian untuk aset kontrak.

Credit Risk (Continued)

The Group also face credit risk comes from the placement of funds in the bank. To solve this risk, the Group have policies to put their money only in banks with good reputation.

The maximum exposure to credit risk is reflected from the value of any financial assets recorded on December 31, 2023 and 2022 are as follows:

The Group applies the SFAS 71 simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables and contract assets.

To measure the expected credit losses, trade receivables and contract assets have been grouped based on shared credit risk characteristics and the days past due. The contract assets relate to unbilled work in progress and have substantially the same risk characteristics as the trade receivables for the same types of contracts. The Company has therefore concluded that the expected loss rates for trade receivables are a reasonable approximation of the loss rates for the contract assets.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN
(Lanjutan)**

Risiko Kredit (Lanjutan)

Tingkat kerugian yang diharapkan didasarkan pada profil pengumpulan penjualan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing dan kerugian kredit historis terkait yang dialami dalam periode ini. Tingkat kerugian historis disesuaikan untuk mencerminkan arus dan informasi berwawasan ke depan mengenai faktor makroekonomi yang mempengaruhi kemampuan pelanggan dalam melunasi piutang, inflasi dan selisih kurs. Perusahaan telah mengidentifikasi PDB Indonesia di mana ia menjual barang-barangnya sebagai faktor yang paling relevan, dan karenanya menyesuaikan tingkat kerugian historis berdasarkan perubahan yang diharapkan pada faktor-faktor ini.

Piutang usaha dan aset kontrak dihapuskan jika tidak ada ekspektasi pemulihan yang wajar. Indikator bahwa tidak ada ekspektasi pemulihan yang wajar mencakup, antara lain, kegagalan debitur untuk terlibat dalam rencana pembayaran kembali dengan grup, dan kegagalan melakukan pembayaran kontraktual untuk jangka waktu lebih dari 365 hari lewat jatuh tempo.

Kerugian penurunan nilai piutang usaha dan aset kontrak disajikan sebagai kerugian penurunan nilai bersih dalam laba operasi. Pemulihan selanjutnya dari jumlah yang dihapuskan sebelumnya dikreditkan ke item baris yang sama.

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Credit Risk (Continued)

The expected loss rates are based on the collection profiles of sales for the year ended December 31, 2023 and 2022 respectively including the corresponding historical credit losses experienced within this period. The historical loss rates are adjusted to reflect current and forward-looking information on macroeconomic factors affecting the ability of the customers to settle the receivables, inflation and exchange rates. The Company has identified the GDP of Indonesia in which it sells its goods to be the most relevant factors, and accordingly adjusts the historical loss rates based on expected changes in these factors.

Trade receivables and contract assets are written off when there is no reasonable expectation of recovery. Indicators that there is no reasonable expectation of recovery include, amongst others, the failure of a debtor to engage in a repayment plan with the group, and a failure to make contractual payments for a period of greater than 365 days past due.

Impairment losses on trade receivables and contract assets are presented as net impairment losses within operating profit. Subsequent recoveries of amounts previously written off are credited against the same line item.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN 40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Lanjutan) (Continued)**

Risiko Kredit (Lanjutan)

Credit Risk (Continued)

	2023			
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Sampai dengan Satu Tahun/ Up to a Year	Lebih dari Satu Tahun/ More Than One Year	
Aset Keuangan				Financial Asset
Kas dan Setara Kas	25.801.604.628	25.801.604.628	--	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	24.598.204.171	--	24.598.204.171	Restricted Funds
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	53.920.051.463	10.413.420.752	43.506.630.711	Trade Receivables - Third Parties
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	212.160.486.647	77.671.884.491	134.488.602.157	Gross Amount Due from Project Owner
Piutang Lain-Lain	28.384.121.892	16.362.130.793	12.021.991.099	Other Receivables
Jumlah	344.864.468.801	130.249.040.663	214.615.428.138	Total
	2022			
	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Sampai dengan Satu Tahun/ Up to a Year	Lebih dari Satu Tahun/ More Than One Year	
Aset Keuangan				Financial Asset
Kas dan Setara Kas	42.805.690.373	42.805.690.373	--	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	24.504.117.542	--	24.504.117.542	Restricted Funds
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	54.339.139.774	15.865.661.195	38.473.478.580	Trade Receivables - Third Parties
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	156.677.557.400	156.030.163.912	647.393.487	Gross Amount Due from Project Owner
Piutang Lain-Lain	27.057.251.123	11.185.120.329	15.872.130.793	Other Receivables
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan	7.559.394	7.559.394	--	Other Assets - Deposit Guarantee
Jumlah	305.391.315.606	225.894.195.203	79.497.120.402	Total

Risiko Nilai Tukar Mata Uang Asing

Risiko nilai tukar mata uang asing adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa mendatang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai tukar mata uang asing. Perubahan mata uang asing mempengaruhi kegiatan operasi Perusahaan. Walaupun seluruh penghasilan Perusahaan, pinjaman utang dan sebagian besar biaya dalam mata uang rupiah, terdapat beberapa pembelian bahan baku dari kegiatan usaha dengan mata uang Dolar Amerika Serikat, Yen Jepang dan Euro Uni Eropa, dimana tidak terdapat alternatif denominasi Rupiah atas pembelian bahan baku tersebut. Sehubungan dengan hal tersebut, Perusahaan membutuhkan dana dalam mata uang Dolar Amerika Serikat dan mata uang asing lainnya untuk pembelian bahan baku. Sebagai akibat dari fluktuasi mata uang Rupiah terhadap mata uang Dolar dapat mempengaruhi penghasilan Perusahaan karena adanya kenaikan biaya yang proporsional dan melebihi nilai kontrak.

The Risk of Foreign Exchange Currency

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in foreign currency exchange rates. Changes in foreign currencies affect the Company operations. Although all of the Company income, loans and most of its expenses are denominated in Rupiah, there are several purchases of raw materials from business activities in United States Dollar, Japanese Yen and European Union Euros, where there is no alternative Rupiah denomination for the purchase of these raw materials. In this regard, the Company requires funds in United States Dollars and other foreign currencies for the purchase of raw materials. As a result of fluctuations in the Rupiah against the Dollar currency, it can affect the Company income due to a proportional increase in costs that exceed the contract value.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko Kredit (Lanjutan)

Saat ini, Grup tidak mempunyai kebijakan formal lindung nilai dalam mata uang asing.

Pada tanggal 31 Desember 2023, aset bersih Grup terutama diatribusikan dari USD. Apabila USD menguat/melemah 10% terhadap Rupiah dengan asumsi variabel lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba sebelum pajak akan turun/naik sebesar Rp1,12 miliar (31 Desember 2021: rugi sebelum pajak akan turun/naik Rp 2,02 miliar) diakibatkan keuntungan/kerugian selisih kurs yang dicatat di laba rugi.

Penyisihan kerugian pada tanggal 31 Desember 2023 ditetapkan sebagai berikut untuk piutang usaha:

	2023		2022		
	Tingkat Kerugian Ekspektasian/ <i>Expected Loss Rate</i>	Cadangan Untuk (Pemulihan dari) Kerugian Kredit Ekspektasian/ <i>Provision for (Recovery From) Expected Credit Loss</i>	Tingkat Kerugian Ekspektasian/ <i>Expected Loss Rate</i>	Cadangan Untuk (Pemulihan dari) Kerugian Kredit Ekspektasian/ <i>Provision for (Recovery From) Expected Credit Loss</i>	
Piutang Usaha					Trade Receivables
Sampai dengan 1 Bulan	0%	--	8 - 100%	--	Up to 1 Month
1 Bulan - 3 Bulan	0%	--	0 - 100%	--	1 Month - 3 Months
3 Bulan - 1 Tahun	0 - 100%	--	0%	60.925.809	3 Months - 1 Year
Lebih dari 1 Tahun	25 - 100%	38.034.227.919	0 - 100%	42.440.456.460	More than 1 Year
Jumlah		38.034.227.919		42.501.382.269	Total

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Credit Risk (Continued)

Currently, the Group do not have a formal foreign currency hedging policy.

As of December 31, 2023, the net assets of the Group are mainly attributable from USD. If the USD strengthens/weakens 10% against the Rupiah with the assumption that other variables do not change, then profit before tax will decrease/increase by Rp1.12 billion (31 December 2021: loss before tax will decrease/increase Rp2.02 billion) due to foreign exchange gain/loss recorded in profit or loss.

The loss allowance as of December 31, 2023 was determined as follows for trade receivables:

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko Tingkat Suku Bunga

Risiko tingkat suku bunga adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Perubahan suku bunga yang signifikan akan mempengaruhi kondisi keuangan dan operasi Grup. Pinjaman Grup keseluruhan dengan tingkat bunga mengambang. Dengan demikian kenaikan suku bunga yang signifikan atas pinjaman yang sedang berjalan ataupun pinjaman dimasa datang akan menyebabkan biaya atas pinjaman menjadi meningkat. Hal tersebut akan mempengaruhi hasil operasi, rencana belanja modal dan arus kas Grup. Grup tidak melakukan kebijaksanaan nilai lindung terhadap perubahan suku bunga.

Pada tanggal 31 Desember 2023, berdasarkan simulasi yang rasional, jika tingkat suku bunga utang bank dan utang bank jangka panjang lebih tinggi/rendah 50 basis poin, dengan asumsi variable lainnya tidak mengalami perubahan, maka laba (rugi) sebelum pajak akan naik/turun sebesar Rp0,05 miliar (31 Desember 2021: rugi sebelum pajak akan turun/naik Rp0,11 miliar) diakibatkan naik/turunnya beban bunga pinjaman yang dicatat di laba rugi.

Risiko Likuiditas

Manajemen risiko likuiditas yang hati-hati berarti mempertahankan kas dan setara kas memadai untuk mendukung kegiatan bisnis Grup secara tepat waktu. Dalam mengantisipasi risiko pengelolaan dana, Grup telah melakukan prediksi dana untuk jangka pendek dan menengah dalam mendukung kebutuhan operasionalnya dan memastikan tersedianya pendanaan berdasarkan kecukupan fasilitas kredit yang mengikat.

40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT (Continued)

Interest Rate Risk

Interest risk rate is the risk which fair value or cash flows of a financial instrument will fluctuate due to changes in market interest rates. Significant interest rate changes will affect the financial condition and operations of the Group. The Group loans overall with floating interest rates. Thus a significant increase in interest rates on loans that are running or lending in coming will cause costs on loans be increased. It will affect the results of operations, capital expenditure plans and cash flow of the Group. Group are not protected against the wisdom of value changes in interest rates.

On December 31, 2023, based on the simulation of rational, if the interest rate on bank debt and long-term bank debt more high/low 50 basis points, assuming all other variables did not change, then the loss before tax is going up/ down Rp0.05 billion (December 31, 2021: profit before tax will go down/up Rp0.11 billion) resulting up/down in loan interest expenses are recorded in income.

Liquidity Risk

The management of liquidity risk prudent means of maintaining sufficient cash and cash equivalents to support the business activities of the Group in a timely manner. In anticipation of the risk management of the fund, the Group have been doing prediction of short term funding for medium-sized and in support of the operational needs and ensure the availability of funding based on the adequacy of credit facilities binding.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Risiko Likuiditas (Lanjutan)

Liquidity Risk (Continued)

Liabilitas keuangan berdasarkan jatuh tempo dari tanggal Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian sampai dengan tanggal jatuh tempo per 31 Desember 2023 dan 2022 diungkapkan dalam tabel sebagai berikut:

Financial liabilities based on the due date of report date Consolidated Financial Position as of the due date as of December 31, 2023 and 2022 are disclosed in the table as follows:

	2023			
	Sampai dengan Satu Tahun/ Up To One Year	Lebih dari Satu Tahun Sampai Tiga Tahun/ More than One Year Up to Three Years	Jumlah/ Total	
Utang Usaha Kepada Pihak Ketiga	61.530.753.864	13.542.489.770	75.073.243.633	Trade Payables Third Parties
Utang Lain-lain	--	38.255.056.000	38.255.056.000	Other Payables
Utang Bank	47.104.580.361	--	47.104.580.361	Bank Loans
Utang Retensi	32.026.459.627	9.180.548.106	41.207.007.733	Retention Payables
Beban Akrua	1.109.975.182	2.420.020.000	3.529.995.182	Accrued Expenses
Jumlah	141.771.769.034	63.398.113.876	205.169.882.909	Total
	2022			
	Sampai dengan Satu Tahun/ Up To One Year	Lebih dari Satu Tahun Sampai Tiga Tahun/ More than One Year Up to Three Years	Jumlah/ Total	
Utang Usaha Kepada Pihak Ketiga	67.920.923.813	10.253.294.932	78.174.218.745	Trade Payables Third Parties
Utang Lain-lain	--	38.255.056.000	38.255.056.000	Other Payables
Utang Bank	9.571.428.576	961.308.168	10.532.736.744	Bank Loans
Utang Retensi	29.283.617.520	8.452.774.519	37.736.392.039	Retention Payables
Utang Pihak Berelasi	15.019.848.150	--	15.019.848.150	Due to Related Parties
Beban Akrua	3.373.215.285	--	3.373.215.285	Accrued Expenses
Jumlah	125.169.033.343	57.922.433.619	183.091.466.962	Total

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Risiko Likuiditas (Lanjutan)

Nilai Wajar

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan. Aset dan liabilitas keuangan Perusahaan yang diukur dan diakui pada nilai wajar adalah piutang dan utang derivatif.

Nilai wajar untuk instrumen keuangan yang diperdagangkan di pasar aktif ditentukan berdasarkan kuotasi nilai pasar pada tanggal pelaporan. Kuotasi nilai pasar yang digunakan Perusahaan untuk aset keuangan adalah harga penawaran (*bid price*), sedangkan untuk liabilitas keuangan adalah harga permintaan (*ask price*).

Nilai wajar instrumen keuangan yang tidak diperdagangkan di pasar aktif ditentukan dengan menggunakan teknik penilaian tertentu. Teknik tersebut menggunakan data pasar yang dapat diobservasi sepanjang tersedia, dan seminimal mungkin mengacu pada estimasi, apabila seluruh input signifikan atas nilai wajar dapat diobservasi.

Jika satu atau lebih input yang signifikan tidak berdasarkan data pasar yang dapat diobservasi, teknik penilaian tertentu digunakan untuk menentukan nilai instrumen keuangan mencakup:

- Penggunaan harga yang diperoleh dari bursa atau pedagang efek untuk instrumen sejenis dan;
- Teknik lain seperti analisis arus kas yang didiskonto digunakan untuk menentukan nilai wajar instrumen keuangan lainnya.

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Liquidity Risk (Continued)

Fair Value

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes. The Company's financial assets and liabilities that are measured and recognised at fair value are derivative receivables and payables.

The fair value of financial instruments traded in active markets is based on quoted market prices at the reporting date. The quoted market price used for financial assets held by the Company is the current bid price, for financial liabilities is the current ask price.

The fair value of financial instruments that are not traded in an active market is determined using evaluation techniques. These valuation techniques maximize the use of observable market data where it is available and rely as little as possible on estimates, if all significant inputs required to fair value an instrument are observable.

If one or more of the significant inputs is not based on observable market data, specific valuation techniques are used to value financial instrument include:

- *The use of quoted market prices or dealer quotes for similar instruments and;*
- *Other techniques such as discounted cash flows analysis are used to determine fair value for the remaining financial instruments.*

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Nilai Wajar (Lanjutan)

Fair Value (Continued)

Tabel di bawah ini menggambarkan nilai tercatat dan nilai wajar dari aset dan liabilitas keuangan:

The fair values of financial assets and liabilities, together with the carrying amounts, are as follow:

	2023		2022		
	Nilai Wajar/ Fair Value *)	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	Nilai Wajar/ Fair Value *)	Nilai Tercatat/ Carrying Amount	
Aset Keuangan					Financial Assets
Pinjaman yang Diberikan dan Piutang					Loans and Receivable
Kas dan Setara Kas	25.801.604.628	25.801.604.628	42.805.690.373	42.805.690.373	Cash and Cash Equivalents
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	24.598.204.171	24.598.204.171	24.504.117.542	24.504.117.542	Restricted Funds
Piutang Usaha	53.920.051.463	53.920.051.463	54.339.139.774	54.339.139.774	Trade Receivables
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	212.160.486.647	212.160.486.647	156.677.557.400	156.677.557.400	Gross Amount Due from Project Owner
Piutang Lain-Lain - Lancar	28.384.121.892	28.384.121.892	27.057.251.123	27.057.251.123	Other Receivables - Current
Aset Lain-lain - Simpanan Jaminan	--	--	7.559.394	7.559.394	Other Assets - Deposit Guarantee
Investasi pada Entitas Asosiasi siap Dijual	245.118.133.286	245.118.133.286	351.779.455.980	351.779.455.980	Investment in Associate Entity Held for Disposal
Jumlah	589.982.602.087	589.982.602.087	657.170.771.586	657.170.771.586	Total Financial Asset of Fair Value through Other Comprehensive Income
Aset Keuangan Diukur pada Nilai Wajar melalui Komprehensif Lain					Financial Asset Measured at Fair Value Through Other Comprehensive Income
Aset Keuangan Diukur pada Nilai Wajar melalui Penghasilan Komprehensif Lain	2.250.000.000	2.250.000.000	2.250.000.000	2.250.000.000	Other Comprehensive Income
Jumlah Aset Keuangan	592.232.602.087	592.232.602.087	659.420.771.586	659.420.771.586	Total Financial Assets
Liabilitas Keuangan					Financial Liabilities
Pada Biaya Perolehan Diamortisasi					At Amortized Acquisition Expense
Utang Usaha Kepada Pihak Ketiga	75.073.243.634	75.073.243.634	78.174.218.745	78.174.218.745	Trade Payables - Third Parties
Utang Lain-lain	38.255.056.000	38.255.056.000	38.255.056.000	38.255.056.000	Other Payables
Utang Retensi	41.207.007.733	41.207.007.733	37.736.392.039	37.736.392.039	Retention Payables
Utang Pihak Berelasi	--	--	15.019.848.150	15.019.848.150	Due to Related Parties
Beban Akrua	3.529.995.182	3.529.995.182	3.373.215.285	3.373.215.285	Accrued Expenses
Utang Bank	47.104.580.361	47.104.580.361	9.571.428.576	9.571.428.576	Bank Loans
Utang Bank Jangka Panjang	--	--	961.308.168	961.308.168	Long-Term Bank Loans
Jumlah Liabilitas Keuangan	205.169.882.910	205.169.882.910	183.091.466.963	183.091.466.963	Total Financial Liabilities

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

40. MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (Lanjutan)

Nilai Wajar (Lanjutan)

Diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar *input level 2*, kecuali aset keuangan kas dan setara kas dan dana yang dibatasi penggunaannya diukur dengan hierarki pengukuran nilai wajar *input level 1*.

Pengelolaan Modal

Tujuan Grup ketika mengelola modal adalah untuk mempertahankan kelangsungan usaha Grup serta memaksimalkan manfaat bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Grup secara aktif dan rutin menelaah dan mengelola struktur permodalan untuk memastikan struktur modal dan hasil pengembalian ke pemegang saham yang optimal, dengan mempertimbangkan kebutuhan modal masa depan dan efisiensi modal Grup, profitabilitas saat ini dan yang akan datang, proyeksi arus kas operasi, proyeksi belanja modal dan proyeksi peluang investasi yang strategis. Dalam rangka mempertahankan atau menyesuaikan struktur modal, Grup dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayarkan kepada para pemegang saham, mengeluarkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi utang.

Grup memonitor berdasarkan rasio *gearing* konsolidasian. Rasio *gearing* dihitung dengan membagi pinjaman bersih dengan total ekuitas. Pinjaman bersih dihitung dengan mengurangi jumlah pinjaman dengan kas dan setara kas. Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, jumlah kas dan setara kas dan dana yang dibatasi penggunaannya lebih besar daripada jumlah pinjaman.

**40. FINANCIAL RISKS MANAGEMENT
(Continued)**

Fair Value (Continued)

Measured by fair value measurement hierarchy *input level 2*, except financial assets cash and cash equivalents and restricted funds usage measured by the fair value measurement hierarchy *input level 1*.

Capital Management

The purpose of the Group when managing capital is to sustain the Company business and its Subsidiaries as well as maximize the benefits for shareholders and other stakeholders.

The Group are actively and regularly examine and manage the capital structure to ensure the capital structure and the results return to optimal shareholders, taking into consideration the future capital requirements and efficiency capital's Group, the current profitability and future operating cash flow, projection, projection of capital expenditures and projections of strategic investment opportunities. In order to maintain or adjust the capital structure, the Group can adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares or sell assets to reduce payable.

The Group monitor based on the consolidated gearing ratio. The gearing ratio is calculated by dividing the net loan with total equity. The net loan is calculated by subtracting the loan amount by cash and cash equivalents. On December 31, 2023 and 2022, the amount of cash and cash equivalents and restricted funds is greater than the loan amount.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. IKATAN DAN KOMITMEN

a. Perusahaan mengadakan Perjanjian Ventura Bersama (JV) dengan beberapa Perusahaan yaitu sebagai berikut:

1. Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV Pekerjaan GCNM Apartment Jakarta

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd :65%
Perusahaan : 35%

2. CSCEC - NKE JV

Pekerjaan Sudirman Office 78

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:
BUT China State Construction Engineering : 59%
Perusahaan : 41%

3. CNQC - NKE JV

Pekerjaan Chadstone, Cikarang Main Contract Works

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:
BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co. Pte: 60%
Perusahaan : 40%

4. NKE TBK - ASHFRI PUTRA LORA JV

Pekerjaan Pembangunan Sarana/Prasarana Pengaman Pantai Tiku di Kabupaten Agam

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:
Perusahaan : 55%
PT Ashfri Putra Loka : 45%

41. AGREEMENT AND COMMITMENT

a. The Company held a joint venture agreement (JV) with several Companies, are follows:

1. Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd - PT Nusa Konstruksi Enjiniring Tbk JV of GCNM Apartment Jakarta

Participation and responsibility in joint venture:
Hyundai Engineering & Construction Co. Ltd :65%
Entity : 35%

2. CSCEC - NKE JV

Sudirman Office 78 works

Participation and responsibility in joint venture:
BUT China State Construction Engineering : 59%
Entity : 41%

3. CNQC - NKE JV

Chadstone work, Cikarang Main Contract Works

Participation and responsibility in joint venture:
BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co. Pte: 60%
Entity : 40%

4. NKE Tbk - ASHFRI PUTRA LORA JV

Development Safety Infrastructure in Pantai Tiku, Agam district.

Participation and responsibility in joint venture:
Entity : 55%
PT Ashfri Putra Loka : 45%

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)

a. Perusahaan mengadakan Perjanjian Ventura Bersama (JV) dengan beberapa Perusahaan yaitu sebagai berikut: (Lanjutan)

5. CSCEC – NKE JV

Pekerjaan struktur, arsitektur dan plumbing proyek one signature gallery.

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

BUT China State Construction Engineering Co. Ltd : 51%
Perusahaan : 49%

6. NKE – FEVA JV

Pekerjaan Pelebaran Jalan Menambah Lajur Probolinggo – Grobogan – Lumajang

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

Feva Indonesia : 45%
Perusahaan : 55%

7. NKE – AAN JV

Pekerjaan Pembangunan Jalan Selat Lampa – Teluk Dapih – SP. Sekunyam (Pengalihan Trase) (UMYC).

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

PT Amanah Anak Negeri : 45%
Perusahaan : 55%

**41. AGREEMENT AND COMMITMENT
(Continued)**

a. The Company held a joint venture agreement (JV) with several Companies, are follows: (Continued)

5. CSCEC – NKE JV

Structural, architectural and plumbing work for the One Signature Gallery project.

Participation and responsibility in joint venture:

BUT China State Construction Engineering Co. Ltd : 51%
Entity : 49%

6. NKE – FEVA JV

Road Widening Work Adds Probolinggo - Grobogan - Lumajang Lanes

Participation and responsibility in joint venture:

Feva Indonesia : 45%
Entity : 55%

7. NKE – AAN JV

Road Construction Work of Selat Lampa – Teluk Dapih – SP Sekunyam (Trace Transfer) (UMYC).

Participation and responsibility in joint venture:

PT Amanah Anak Negeri : 45%
Entity : 55%

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)

a. Perusahaan mengadakan Perjanjian Ventura Bersama (JV) dengan beberapa Perusahaan yaitu sebagai berikut: (Lanjutan)

8. NKE – PRP JV

Pekerjaan Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Nabire Baru Tahap I

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

PT Pembangunan Rekanusantara
Perkasa : 49%
Perusahaan : 51%

b. Perusahaan memiliki fasilitas kredit untuk modal kerja, pembiayaan, investasi, jaminan bank dan *letters of credit* yang belum digunakan oleh Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 sejumlah Rp413.856.727.811 pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk dan Rp66.038.691.828 pada PT Bank ICBC Indonesia.

c. Perusahaan mempunyai komitmen untuk melaksanakan pekerjaan konstruksi diantaranya sebagai berikut:

**41. AGREEMENT AND COMMITMENT
(Continued)**

a. The Company held a joint venture agreement (JV) with several Companies, are follows: (Continued)

8. NKE – PRP JV

Pekerjaan Fasilitas Sisi Darat Bandar Udara Nabire Baru Tahap I

Participation and responsibility in joint venture:

PT Pembangunan Rekanusantara
Perkasa : 49%
Entity : 51%

b. The Company has a credit facility for working capital, financing, investment, bank guarantees and letters of credit that has not been used by the Company on December 31, 2023 and 2022 amounted to Rp413,856,727,811 in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk and Rp66,038,691,828 in PT Bank ICBC Indonesia.

c. The Company has a commitment to carry out the construction works include the following:

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

41. IKATAN DAN KOMITMEN (Lanjutan)

**41. AGREEMENT AND COMMITMENT
(Continued)**

No	Nama Proyek/ Project Name	Pemberi Kerja/ Owner	Nilai Kontrak (Tidak termasuk PPN)/ Contract Value (Not Include VAT)	Masa Pelaksanaan/ Contract Period	
				Mulai/ Started	Akhir/ End
1	Pekerjaan Mining Support Facilities UDU	PT Unggul Dinamika Utama	56.970.000.000	15-Apr-23	29-Mar-24
2	Pekerjaan EPC Guest House	PT Amman Mineral Nusa Tenggara	15.278.000.000	1-May-23	4-Mar-24
3	Pekerjaan Renovasi Admin #2 Office	PT Amman Mineral Nusa Tenggara	5.194.954.029	11-Jun-23	23-May-24
4	Detail Engineering Design dan Preliminary Work - Tongar	PT Optima Tirta Energy	112.993.371.279	15-Jan-20	31-Mar-24
5	Pengamanan Pantai KEK Tanjung Lesung Paket III	Direktorat Jenderal Sumber Daya Air - Kementerian Pekerjaan Umum & Perumahan Rakyat	157.246.442.229	30-Nov-20	15-May-24
6	Pekerjaan Pembangunan Apartement Delft Makassar - Struktur, Arsitektur & Plumbing	KSO Ciputra Yasmin	128.521.359.393	18-Oct-21	30-May-24
7	Pekerjaan Mekanikal, Elektrikal & Elektronik (MEE) Delf Apartment Makassar	KSO Ciputra Yasmin	28.167.561.106	18-Apr-22	30-May-24
8	Pekerjaan Pembangunan Sunset Quay Blok A - Citraland City Makassar	KSO Ciputra Yasmin	33.228.599.574	1-Aug-22	30-Jun-24
9	Renovasi Mcc Tower	PT Indexim Coalindo	3.800.000.000	12-Jun-23	31-Jan-24
10	Pembangunan Jalan Tol Solo - Jogja	PT Adhi Karya (Persero) Tbk	164.913.310.600	27-Jun-22	15-Mar-24
11	Pekerjaan Construction of Lampesure Bridge	PT Vale Indonesia Tbk	37.151.084.819	13-Mar-23	31-Aug-24
12	Pekerjaan Canal Wall Streng Thening	PT Vale Indonesia Tbk	101.175.890.594	23-Jan-23	31-Dec-24
13	Pembangunan Rs Mulya Medika	PT Mira Mulya Abadi Medical	149.970.082.571	18-May-23	8-Nov-24
14	Buan Batu Clinic Expansion Project	PT Amman Mineral Nusa Tenggara	5.931.651.870	1-Oct-22	30-May-24

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. MASALAH HUKUM

Permasalahan dan Perkembangan Penanganan Perkara antara CNQC-NKE JO dengan PT. Pollux Aditama Kencana

BUT QINGJIAN INTERNATIONAL (South Pacific) Grup Development Co., Pte Ltd. (Selanjutnya disebut NKE)) bersama dengan PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk. (Selanjutnya disebut NKE)) telah sepakat untuk membentuk kerjasama operasional untuk mengerjakan Proyek Pembangunan Chadstone di Cikarang berdasarkan Joint Operation Agreement For Proposed Development of Chadstone at Cikarang pada tanggal 10 Desember 2015 dengan nama CNQC-NKE-JO.

Bagian partisipasi dan tanggung jawab dalam ventura bersama:

CNQC : 60%
PT NKE Tbk : 40%

Bahwa CNQC NKE JO telah ditunjuk untuk melaksanakan Pekerjaan (Kontraktor Struktur, Arsitektur, dan Plumbing (SAP) Proyek Pembangunan Chadstone (*Mixed-Use Building*) di Cikarang.

Bahwa selain itu, CNQC dan NKE telah ditunjuk untuk melaksanakan Pekerjaan (Kontraktor Mekanikal dan Elektrikal) Proyek Pembangunan Chadstone (*Mixed-Use Building*) di Kawasan Cikarang untuk Pekerjaan Mekanikal & Elektrikal)

Pada tanggal 4 Januari 2021, CNQC-NKE JO melalui Kuasa Hukum telah mengajukan Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) terhadap PT Pollux Aditama Kencana di Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat dengan nomor perkara3/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst.

42. LEGAL CASE

Problems and Developments in Case Handling between CNQC-NKE JO and PT Pollux Aditama Kencana

BUT QINGJIAN INTERNATIONAL (South Pacific) Group Development Co., Pte Ltd. (Hereinafter referred to as NKE)) together with PT. Nusa Konstruksi Engineering, Tbk (hereinafter referred to as NKE)) has agreed to form an operational joint to work on the Chadstone Development Project in Cikarang based on the Joint Operation Agreement For Proposed Development of Chadstone at Cikarang on December 10, 2015 under the name CNQC-NKE-JO.

Participation and responsibility in joint venture:

CNQC : 60%
PT NKE Tbk : 40%

That CNQC NKE JO has been appointed to carry out the Work (Structure, Architecture, and Plumbing Contractor (SAP) for the Chadstone Development Project (*Mixed-Use Building*) in Cikarang.

Whereas in addition, CNQC and NKE have been appointed to carry out Work (Mechanical and Electrical Contractors) for the Chadstone Construction Project (*Mixed-Use Building*) in the Cikarang Area for Mechanical & Electrical Works)

On January 4, 2021, CNQC-NKE JO through their Legal Counsel has submitted a Request for Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) against PT Pollux Aditama Kencana at the Commercial Court at the Central Jakarta District Court with case number 3/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN. Niaga.Jkt.Pst.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. MASALAH HUKUM (Lanjutan)

**Permasalahan dan Perkembangan
Penanganan Perkara antara CNQC-NKE JO
dengan PT. Pollux Aditama Kencana
(Lanjutan)**

Pada tanggal 3 Februari 2021, Majelis Hakim Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat telah memutuskan perkara 03/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst untuk menolak Permohonan Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang (PKPU) yang diajukan oleh pemohon yaitu CNQC-NKE JO.

Pada tanggal 12 Januari 2021, PT Pollux Aditama Kencana mengajukan gugatan Perbuatan Melawan Hukum terhadap CNQC dan NKE di Pengadilan Negeri Jakarta Selatan dengan perkara nomor: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

Pada tanggal 9 Maret 2021, PT Pollux Aditama telah mencabut gugatannya yang teregister dengan perkara nomor: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

Pada tanggal 20 Januari 2021, PT Pollux Aditama Kencana mengajukan Permohonan Penyelesaian Arbitrase terhadap CNQC dan NKE di Badan Arbitrase Nasional Indonesia yang teregister dengan perkara nomor: 44002/I/ARB-BANI/2021.

Pada tanggal 2 Maret 2021, PT Pollux Aditama Kencana telah mencabut Permohonan Penyelesaian Arbitrase terhadap CNQC dan NKE di Badan Arbitrase Nasional Indonesia yang teregister dengan perkara nomor: 44002/I/ARB-BANI/2021.

Berdasarkan Putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) tanggal 09 Mei 2023 dalam Perkara Nomor: 45041/V/ARB-BANI/2022 permasalahan antara BUT Qiingjiaan Internatiional (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. dan PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO selaku Pemohon) melawan PT. Pollux Aditama Kencana (selaku Termohon) telah diselesaikan melalui Badan Arbitrase Nasional Indonesia.

42. LEGAL CASE (Continued)

**Problems and Developments in Case
Handling between CNQC-NKE JO and
PT Pollux Aditama Kencana (Continued)**

On February 3, 2021, the Panel of Judges of the Commercial Court at the Central Jakarta District Court has decided on case 03/Pdt.Sus/PKPU/2021/PN.Niaga.Jkt.Pst to reject the Application for Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) submitted by the applicant, namely CNQC-NKE JO.

On January 12, 2021, PT Pollux Aditama Kencana filed a lawsuit against CNQC and NKE at the South Jakarta District Court with case number: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

On March 9, 2021, PT Pollux Aditama has withdrawn its registered lawsuit with case number: 53/Pdt.G/2021/PN.Jkt.Sel.

On January 20, 2021, PT Pollux Aditama Kencana submitted an Application for Arbitration Settlement against CNQC and NKE at the Indonesian National Arbitration Board registered with case number: 44002/I/ARB-BANI/2021.

On March 2, 2021, PT Pollux Aditama Kencana has withdrawn the Application for Arbitration Settlement against CNQC and NKE at the Indonesian National Arbitration Board registered with case number: 4402/I/ARB-BANI/2021.

Based on the Decision of the Indonesian National Arbitration Board (BANI) dated 09 May 2023 in Case Number: 45041/V/ARB-BANI/2022, the problem between BUT Qiingjiaan International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. and PT. Nusa Construction Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO as Petitioner) against PT. Pollux Aditama Kencana (as Respondent) has been resolved through the Indonesian National Arbitration Board.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

42. MASALAH HUKUM (Lanjutan)

**Permasalahan dan Perkembangan
Penanganan Perkara antara CNQC-NKE JO
dengan PT. Pollux Aditama Kencana
(Lanjutan)**

Terhadap Putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia PT. Pollux Aditama selaku Pemohon telah mengajukan pembatalan putusan melalui Pengadilan Negeri Jakarta Selatan. Dengan menolak Permohonan pembatalan putusan Arbitrase maka menurut Undang-Undang Nomor 30 Tahun 1999 tentang Arbitrase dan alternatif Penyelesaian Sengketa maka tidak lagi ada upaya hukum lain yang dapat diajukan dengan kata lain putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia (BANI) telah memiliki kekuatan hukum yang tetap (Inkracht van gewijsde);

Selanjutnya pada tanggal 24 Agustus 2023 PARA TERGUGAT telah mengajukan PERMOHONAN EKSEKUSI Putusan BANI Nomor 45041/V/ARB-BANI/2022 Jo. Putusan Pengadilan Negeri Jakarta Selatan Nomor No.450/Pdt.Sus-Arbt/2023/PN.Jkt.Sel. yang teregister dengan Nomor 63/EKS.ARB/2023/PN.JKT.Sel.

Meski pun sudah ada putusan Badan Arbitrase Nasional Indonesia Nomor 45041/V/ARB-BANI/2022 yang berkekuatan hukum tetap, namun PT. Pollux Aditama Kencana pada tanggal 15 September 2023 mengajukan Gugatan Wanprestasi terhadap BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. dan PT. Nusa Konstruksi Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO selaku Tergugat di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat yang teregister dengan perkara nomor 617/Pdt.G/2023/PN.Jkt.Pst.

Sampai dengan tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian, perkara tersebut masih dalam proses pemeriksaan dan belum mengeluarkan putusan.

42. LEGAL CASE (Continued)

**Problems and Developments in Case
Handling between CNQC-NKE JO and
PT Pollux Aditama Kencana (Continued)**

Regarding the Decision of the Indonesian National Arbitration Board PT. Pollux Aditama as the Petitioner has applied for an annulment of the decision through the South Jakarta District Court. By rejecting the request for cancellation of the arbitration award, according to Law Number 30 of 1999 concerning Arbitration and Alternative Dispute Resolution, there are no longer any other legal remedies that can be submitted, in other words, the decision of the Indonesian National Arbitration Board (BANI) has permanent legal force (Inkracht van gewijsde);

Furthermore, on August 24 2023, THE DEFENDANTS submitted a REQUEST FOR THE EXECUTION OF BANI Decision Number 45041/V/ARB-BANI/2022 Jo. South Jakarta District Court Decision Number No.450/Pdt.Sus-Arbt/2023/PN.Jkt.Sel. which is registered with Number 63/EKS.ARB/2023/PN.JKT.Sel.

Even though there has been a decision by the Indonesian National Arbitration Board Number 45041/V/ARB-BANI/2022 which has permanent legal force, PT. Pollux Aditama Kencana on September 15 2023 filed a Default Lawsuit against BUT Qingjian International (South Pacific) Group Development Co., Pte. Ltd. and PT. Nusa Construction Enjiniring, Tbk (CNQC-NKE JO as Defendant at the Central Jakarta District Court registered in case number 617/Pdt.G/2023/PN.Jkt.Pst.

As of the issuance date of the consolidated financial statements, the case is still in the process of being investigated and a decision has not yet been issued.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

45. STANDAR AKUNTANSI BARU

Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK-IAI) telah menerbitkan beberapa Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) baru. Standar akuntansi tersebut akan berlaku efektif atau diterapkan pada laporan keuangan konsolidasian Grup yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024:

- Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan;
- Amandemen PSAK 73: Liabilitas sewa dalam jual dan sewa-balik;

Amandemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan, yaitu:

- PSAK 74: Kontrak asuransi; dan
- Amandemen PSAK 74: Kontrak asuransi tentang penerapan awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi komparatif.

Sampai dengan tanggal otorisasi laporan keuangan konsolidasian ini, manajemen Grup masih mengevaluasi dampak potensial terhadap standar dan interpretasi akuntansi yang baru dan direvisi ini terhadap laporan keuangan konsolidasiannya.

45. NEW ACCOUNTING STANDARDS

The Indonesian Financial Accounting Standards Board (IASB-IAI) has issued new or amendment to the following Indonesian Financial Accounting Standards ("SFAS") and Its Interpretation to Financial Accounting Standards ("IFAS"). The accounting standards will be effective or applicable on the Group's consolidated financial statements for the period beginning on or after January 1, 2024:

- Amendments to SFAS 1: Presentation of financial statements related to non-current liabilities with covenants;
- Amendments to SFAS 73: Lease liability in a sale and leaseback;

Amendments to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- SFAS 74: Insurance contract; and
- Amendments to SFAS 74: Insurance contract regarding initial application of SFAS 74 and SFAS 71 – Comparative information.

As of authorization date of these consolidated financial statements, the Group's management is still evaluating the potential impact on these new and revised accounting standards and interpretations on its consolidated financial statements.

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
dan untuk Tahun-tahun yang Berakhir
pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

**PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED FINANCIAL
STATEMENTS (Continued)**
As of December 31, 2023 and 2022
and for the Years
then Ended
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

**46. PENYELESAIAN LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Konsolidasian, yang telah diselesaikan dan disetujui untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada 26 Maret 2024.

**46. COMPLETION OF THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

The Management is responsible for the preparation and presentation of the Consolidated Financial Statements, which have been completed and approved for publication by the Board of Directors of the Company on March 26, 2024.

47. INFORMASI KEUANGAN TAMBAHAN

Informasi keuangan Perusahaan (entitas induk) terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi komprehensif, laporan perubahan ekuitas dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**47. SUPPLEMENTARY
FINANCIAL
INFORMATION**

The accompanying financial information of the Company (parent entity), which comprises the statements of financial position as of December 31, 2023 and the statement of profit or loss and other comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows for the year then ended, are presented as a supplementary information to the consolidated financial statements.

These original financial statements included
herein are in Indonesian language

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
ENTITAS INDUK
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
OF PARENT ENTITY
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran I

Appendix I

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan Setara Kas	2.839.539.514	39.431.315.794	<i>Cash and Cash Equivalents</i>
Dana yang Dibatasi Penggunaannya	24.598.204.171	24.504.117.542	<i>Restricted Funds</i>
Piutang Usaha - Pihak Ketiga	53.920.051.463	54.339.139.774	<i>Trade Receivables - Third Parties</i>
Tagihan Bruto kepada Pemberi Kerja	212.160.486.648	156.677.557.400	<i>Gross Amount Due from Project Owner</i>
Piutang Lain-Lain	12.427.843.444	10.425.892.121	<i>Other Receivables</i>
Persediaan	11.316.973.063	16.136.406.604	<i>Inventories</i>
Biaya Dibayar Dimuka dan Uang Muka	26.532.675.410	24.550.965.671	<i>Prepaid Expenses and Advances</i>
Pajak Dibayar Dimuka	17.770.468.707	10.948.983.014	<i>Prepaid Taxes</i>
Piutang Pihak Berelasi	765.900.000	--	
Jumlah Aset Lancar	<u>362.332.142.420</u>	<u>337.014.377.920</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR			NON-CURRENT ASSETS
Biaya Dibayar Dimuka dan Uang Muka	--	127.257.583	<i>Prepaid Expenses and Advances</i>
Investasi pada Entitas Anak	361.630.868.200	361.620.176.702	<i>Investment in Subsidiaries</i>
Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama	29.261.977.851	31.058.802.853	<i>Investments in Associates and Joint Venture</i>
Aset Keuangan Diukur Pada Nilai Wajar melalui Komprehensif Lain	2.250.000.000	2.250.000.000	<i>Financial Asset of Fair Value through Other Comprehensive Income</i>
Properti Investasi	58.050.294.118	60.541.188.085	<i>Investment Properties</i>
Aset Tetap	90.565.500.624	94.681.364.955	<i>Fixed Assets</i>
Jumlah Aset Tidak Lancar	<u>541.758.640.793</u>	<u>550.278.790.178</u>	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET	<u>904.090.783.213</u>	<u>887.293.168.098</u>	TOTAL ASSETS

These original financial statements included
herein are in Indonesian language

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
LAPORAN POSISI KEUANGAN
ENTITAS INDUK (Lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION
OF PARENT ENTITY (Continued)
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran I (Lanjutan)

Appendix I (Continued)

	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS			LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS			LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK			CURRENT LIABILITIES
Utang Bank	47.104.580.361	253.234	Bank Loans
Utang Usaha - Pihak Ketiga	75.073.243.634	78.174.218.745	Trade Payables - Third Parties
Utang Pihak Berelasi	5.448.883.012	5.805.118.368	Due to Related Parties
Utang Lain - Lain	42.755.056.005	38.255.056.000	Other Payables
Utang Pajak	8.537.891.461	7.229.022.621	Taxes Payables
Uang Muka Kontrak	40.518.414.310	74.702.869.084	Advances on Contracts
Utang Retensi	41.207.007.732	37.736.392.038	Retention Payables
Beban Akruai	5.324.798.113	3.157.270.915	Accrued Expenses
Liabilitas Jangka Panjang - Bagian Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun:			Long-Term Liabilities - Current Portion:
Utang Bank	--	9.571.428.576	Bank Loans
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	265.969.874.627	254.631.629.581	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA PANJANG			NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas Imbalan Kerja	27.822.019.348	35.243.950.640	Post Employment Benefit Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang - Setelah Dikurangi Bagian yang Jatuh Tempo dalam Waktu Satu Tahun:			Long-Term Liabilities - Less Current Portion:
Utang Bank	--	961.308.168	Bank Loans
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	27.822.019.348	36.205.258.808	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS	293.791.893.975	290.836.888.389	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS			EQUITY
Modal Saham - Nilai Nominal Rp100 per Saham			Share Capital - Par Value Rp100 per Shares
Modal Dasar - 10.000.000.000 Saham			Authorized Capital - 10,000,000,000 Shares
Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh - 5.541.165.000 Saham	554.116.500.000	554.116.500.000	Share Issued and Fully Paid - 5,541,165,000 Shares
Tambahan Modal Disetor	256.620.840.314	256.620.840.314	Additional Paid in Capital
Saham Treasuri - 400.214.500 Saham pada 31 Desember 2023 dan 337.739.800 Saham pada 31 Desember 2022	(57.510.194.555)	(50.023.746.135)	Treasury Shares - 400,214,500 Shares As of December 31, 2023 and 337,739,800 Shares As of December 31, 2022
Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi	(27.516.155)	(27.516.155)	Transactions Difference of Changes in Equity of Associate Entity
Saldo Laba (Rugi):			Retained Earnings (Accumulated Deficit):
Ditentukan Penggunaannya	26.791.523.499	26.791.523.499	Appropriated
Belum Ditentukan Penggunaannya	(169.692.263.865)	(191.021.321.814)	Unappropriated
JUMLAH EKUITAS	610.298.889.238	596.456.279.709	TOTAL EQUITY
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS	904.090.783.213	887.293.168.098	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

These original financial statements included
herein are in Indonesian language

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN
ENTITAS INDUK

untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
STATEMENTS OF PROFIT OR LOSS AND
OTHER COMPREHENSIVE INCOME
OF PARENT ENTITY

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran II

Appendix II

	2023	2022	
PENDAPATAN	462.381.072.672	373.043.766.945	REVENUES
BEBAN KONTRAK	(380.165.183.953)	(315.991.477.248)	COST OF CONTRACTS
LABA BRUTO	82.215.888.719	57.052.289.697	GROSS PROFIT
LABA PROYEK VENTURA BERSAMA (JV)	663.467.293	21.940.429.361	INCOME FROM JOINT VENTURE (JV)
LABA BRUTO SETELAH PROYEK VENTURA BERSAMA	82.879.356.012	78.992.719.058	GROSS PROFIT AFTER PROJECT JOINT VENTURE
BEBAN USAHA			OPERATING EXPENSES
Beban Administrasi dan Umum	(54.929.741.070)	(77.133.585.238)	General and Administrative Expenses
Pajak Penghasilan Final	(12.308.875.926)	(9.941.986.154)	Final Income Tax
Jumlah Beban Usaha	(67.238.616.996)	(87.075.571.392)	Total Operating Expense
RUGI USAHA	15.640.739.016	(8.082.852.334)	OPERATING LOSS
PENDAPATAN (BEBAN) LAIN-LAIN			OTHER INCOME (EXPENSES)
Pemulihan Penurunan			Recovery of Impairment
Nilai Piutang Usaha	4.460.084.267	394.185.240	of Trade Receivables
Management Fee	2.907.321.595	4.351.853.612	Management Fee
Laba (Rugi) Penjualan Aset Tetap	2.407.567.567	590.909.091	Gain (Loss) on Sale of Fixed Assets
Pendapatan Bunga Deposito dan Jasa Giro	578.142.470	898.313.040	Interest Income on Deposit
Beban Keuangan	(3.557.232.103)	(3.480.350.167)	Finance Costs
Penyusutan Properti Investasi	(2.490.893.967)	(2.466.815.071)	Depreciation Investment Property
Beban Penurunan Nilai	(490.000.000)	(548.455.886)	Expected Credit Loss
Pendapatan Lain-lain Bersih	3.846.400.509	12.681.036.961	Other Income - Net
Jumlah Pendapatan (Beban) Lain-lain - Bersih	7.661.390.337	12.420.676.820	Total Other Income (Expenses) - Net
LABA (RUGI) SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	23.302.129.354	4.337.824.486	PROFIT (LOSS) BEFORE TAX
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	(600.376.260)	(1.531.814.460)	INCOME TAX EXPENSES
LABA TAHUN BERJALAN	22.701.753.094	2.806.010.026	PROFIT FOR THE YEAR
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Pos-pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi:			Items That Will not be reclassified to Profit or Loss:
Pengukuran Kembali Program Imbalan Kerja	(1.372.695.145)	4.563.078.249	Remeasurement of defined benefit program
JUMLAH LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	21.329.057.949	7.369.088.275	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS
ENTITAS INDUK

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal
 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
STATEMENTS OF CHANGES IN EQUITY
OF PARENT ENTITY
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran III

Appendix III

	Modal Saham/ Share Capital	Tambahannya Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saham Treasury/ Treasury Stock	Selisih Transaksi Perubahan Ekuitas Entitas Asosiasi/ Difference in Transaction of Changes in the Equity of Associates	Saldo Laba (Akumulasi Rugi)/ Retained Earnings (Accumulated Deficit)		Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
					Ditentukan Penggunaannya/ Appropriated	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated		
Saldo per 31 Desember 2021	554.116.500.000	256.620.840.314	(993.638.000)	(27.516.155)	26.791.523.499	(198.390.410.089)	638.117.299.569	Balance as of December 31, 2021
Perolehan Saham Treasury	--	--	(49.030.108.135)	--	--	--	(49.030.108.135)	Repurchase of Treasury Stock
Penghasilan Komprehensif Lain	--	--	--	--	--	4.563.078.249	4.563.078.249	Other Comprehensive Income
Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	2.806.010.026	2.806.010.026	For the Year
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	--	--	Profit For the Year
Saldo per 31 Desember 2022	554.116.500.000	256.620.840.314	(50.023.746.135)	(27.516.155)	26.791.523.499	(191.021.321.814)	596.456.279.709	Balance as of December 31, 2022
Perolehan Saham Treasury	--	--	(7.486.448.420)	--	--	--	(7.486.448.420)	Repurchase of Treasury Stock
Penghasilan Komprehensif Lain	--	--	--	--	--	(1.372.695.145)	(1.372.695.145)	Other Comprehensive Income
Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	22.701.753.094	22.701.753.094	For the Year
Laba Tahun Berjalan	--	--	--	--	--	--	--	Profit For the Year
Saldo per 31 Desember 2023	554.116.500.000	256.620.840.314	(57.510.194.555)	(27.516.155)	26.791.523.499	(169.692.263.865)	610.298.889.238	Balance as of December 31, 2023

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
LAPORAN ARUS KAS
ENTITAS INDUK

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Rupiah, kecuali dinyatakan lain)

PT NUSA KONSTRUKSI ENJINIRING Tbk
STATEMENTS OF CASH FLOWS
OF PARENT ENTITY

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in Rupiah, unless otherwise stated)

Lampiran IV

Appendix IV

	<u>2023</u>	<u>2022</u>	
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS OPERASI			OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari Pelanggan	375.294.785.899	439.844.359.525	Cash Receipts from Customers
Pembayaran Kepada:			Cash Paid to:
Pemasok dan Lainnya	(353.637.875.134)	(355.405.065.669)	Suppliers and Others
Komisaris, Direksi, dan Karyawan	(68.790.333.644)	(66.030.019.804)	Commissioners, Directors, and Employees
Pembayaran Pajak	(14.640.381.141)	(26.990.020.130)	Payment of Taxes
Kas Bersih Digunakan untuk			Net Cash Used in
Aktivitas Operasi	<u>(61.773.804.020)</u>	<u>(8.580.746.078)</u>	Operating Activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS INVESTASI			INVESTING ACTIVITIES
Penurunan Dana yang Dibatasi Penggunaannya	(94.086.629)	(93.272.865)	Decrease of Restricted Fund
Penghasilan Bunga Deposito dan Jasa Giro	578.142.470	(898.313.040)	Interest Income on Deposit
Perolehan Aset Tetap	(3.405.628.387)	(1.041.123.022)	Acquisition of Fixed Assets
Hasil Penjualan Aset Tetap	2.407.567.567	590.909.091	Proceed from Sale of Fixed Assets
Partisipasi Investasi dalam Ventura Bersama	--	1.005.588.610	Participate Investment in Joint Venture
Pembayaran kepada Pihak Berelasi	(275.435.356)	--	Payment to Related Party
Pembayaran Investasi dalam Saham	(881.476.310)	--	Proceed fro Sale of Investment in Share
Pembayaran untuk Perolehan Kepemilikan pada Entitas Asosiasi	--	(3.314.707.440)	Payment for Acquisition of Ownership on Associated Entities
Kas Bersih Diperoleh dari (Digunakan Untuk)			Net Cash Provided by (Used in)
Aktivitas Investasi	<u>(1.670.916.645)</u>	<u>(3.750.918.666)</u>	Investing Activities
ARUS KAS DARI			CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN			FINANCING ACTIVITIES
Perolehan Saham Diperoleh Kembali	(7.486.448.420)	(49.030.108.135)	Acquisition of Reacquired Shares
Perolehan Utang Bank	504.494.953.123	--	Receipt of Bank Loans
Pembayaran Utang Bank	(467.923.362.740)	(9.571.175.337)	Payment of Bank Loans
Pembayaran Utang Lain-lain	--	--	Payment of Other Payables
Pembayaran Bunga Pinjaman Bank	(2.229.675.540)	(1.752.303.526)	Payment of Interest Bank Loans
Pembayaran Bunga Utang Sewa			Payment of Interest Financial Lease
Pembiayaan dan Pembiayaan Konsumen	--	(9.524.405)	and Consumer Financing
Pembayaran Utang Sewa Pembiayaan dan Pembiayaan Konsumen	--	(194.214.503)	Payment of Financial Lease and Consumer Financing
Kas Bersih Digunakan untuk			Net Cash Used in
Aktivitas Pendanaan	<u>26.855.466.423</u>	<u>(60.557.325.906)</u>	Financing Activities
PENINGKATAN (PENURUNAN) BERSIH			NET INCREASE (DECREASE)
KAS DAN SETARA KAS	(36.589.254.242)	(72.888.990.650)	CASH AND CASH EQUIVALENTS
DAMPAK SELISIH KURS DARI			EFFECT OF EXCHANGES RATE CHANGES
KAS DAN SETARA KAS	(2.522.038)	58.757.227	ON CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AWAL TAHUN	39.431.315.794	112.261.549.217	AT BEGINNING OF YEAR
KAS DAN SETARA KAS			CASH AND CASH EQUIVALENTS
AKHIR TAHUN	<u>2.839.539.514</u>	<u>39.431.315.794</u>	AT END OF YEAR